



**KEBIJAKAN PENGENDALIAN PERSEDIAN BAHAN BAKU IKAN
LEMURU PADA PROSES PENGALENGAN IKAN
PT. BLAMBANGAN FOOD PACKERS
INDONESIA (PT. BFPI) MUNCAR
BANYUWANGI**

*The Wisdom Of Supply Controlling Of Lemuru Fish As Raw Materials On Fish
Canning Process At PT. Blambangan Food Packers Indonesia
(PT. BFPI) Muncar Banyuwangi*

SKRIPSI

oleh

**Septerina Khusnihita
NIM 080910292026**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**KEBIJAKAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU IKAN
LEMURU PADA PROSES PENGALENGAN IKAN
PT.BLAMBANGAN FOOD PACKERS
INDONESIA (PT. BFPI) MUNCAR
BANYUWANGI**

*The Wisdom Of Supply Controlling Of Lemuru Fish As Raw Materials On Fish
Canning Process At PT. Blambangan Food Packers Indonesia
(PT. BFPI) Muncar Banyuwangi*

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ilmu Administrasi Bisnis

oleh

**Septerina Khusnihita
NIM 080910292026**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua saya yang tercinta, yang telah memberikan kasih sayang, doa, serta pengorbanan selama ini.
2. Adik Amel, Kakek, Nenek, Om, dan Tante yang telah mendoakan dan memberi dukungan.
3. Mas Arif Eka Sulthany dan keluarga yang telah memberikan doa dan motivasi.
4. Guru-guruku sejak SD sampai PT yang terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran.
5. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

MOTTO

"Apa gunanya ilmu kalau tidak memperluas jiwa seseorang sehingga ia berlaku seperti samudera yang menampung sampah-sampah. Apa gunanya kepandaian kalau tidak memperbesar kepribadian seseorang sehingga ia makin sanggup memahami orang lain."

-Emha Ainun Najib-

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Septerina Khusnihita

NIM : 080910292026

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: *Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Ikan Lemuru Pada Proses Pengalengan Ikan PT. Blambangan Food Packers Indonesia (PT. BFPI) Muncar Banyuwangi* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali dalam pengutipan instansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus saya junjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 15 Februari 2012

Yang menyatakan,

Septerina Khusnihita

NIM 080910292026

SKRIPSI

**KEBIJAKAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU IKAN
LEMURU PADA PROSES PENGALENGAN IKAN
PT.BLAMBANGAN FOOD PACKERS
INDONESIA (PT. BFPI) MUNCAR
BANYUWANGI**

*The Wisdom Of Controlling Supply Of Lemuru Fish As Raw Materials On Fish
Canning Process At PT. Blambangan Food Packers Indonesia
(PT. BFPI) Muncar Banyuwangi*

Oleh

Septerina Khusnihita

NIM 080910292026

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Sugeng Iswono, MA

Dosen Pembimbing Anggota : Dra. Sri Wahyuni, M.Si

PENGESAHAN

Skripsi berjudul *Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Ikan Lemuru Pada Proses Pengalengan Ikan PT. Blambangan Food Packers Indonesia (PT. BFPI) Muncar Banyuwangi* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 22 Februari 2012

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji,

Ketua, Sekretaris

Drs. Suhartono, MP

NIP.196002141988031002

Drs. Sugeng Iswono, MA

NIP.195402021984031004

Anggota Tim Penguji,

1. Dra. Sri Wahyuni, M. Si ()
NIP.195604091987022001

2. Ika Sisbintari, S. Sos., M.AB ()
NIP.197402072005122001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA

NIP. 195207271981031003

RINGKASAN

Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Ikan Lemuru Pada Proses Pengalengan Ikan PT. Blambangan Food Packers Indonesia (PT. BFPI) Muncar Banyuwangi; Septerina Khusnihita, 080910292026, 2012, 78 halaman; Program Studi Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Ikan kalengan adalah salah satu jenis pengawetan ikan selain pengasapan, pengasinan, dan pemindangan. Metode pengalengan ikan membuat ikan akan lebih tahan lama dengan kandungan gizi yang terjaga. PT. BFPI adalah salah satu perusahaan yang berada di kota Muncar yang merupakan sentra pengalengan ikan di Kabupaten Banyuwangi Jawa Timur. Ikan yang dikalengkan oleh PT. BFPI adalah jenis ikan lemuru, tuna, dan ikan layang. Dalam penelitian ini dibahas pengalengan ikan lemuru yang produk akhirnya dinamakan sarden. Penelitian ini juga menekankan pada aspek kebijakan pengendalian persediaan yang digunakan oleh perusahaan untuk melakukan pengendalian persediaan ikan lemuru sebagai bahan baku pengalengan ikan (sarden). Kebijakan pengendalian persediaan dilakukan oleh PT. BFPI untuk menghindari kekurangan ikan lemuru sebagai bahan baku supaya produksi sarden tetap bisa berjalan.

Kebijakan yang dilakukan mencakup aspek kualitas dan kuantitas dari bahan baku ikan lemuru. Kebijakan dalam pengendalian bahan baku ikan lemuru yang dilakukan PT. BFPI adalah dengan melakukan pengendalian administratif dan pengendalian operatif, memperhatikan tingkat permintaan produk periode lalu untuk perencanaan produksi yang akan datang, pengendalian mutu bahan baku, serta bagaimana penyimpanan bahan baku ikan lemuru. Kebijakan dalam pengendalian persediaan ikan lemuru sebagai bahan baku sarden yang dilakukan oleh perusahaan

diharapkan dapat memperoleh input dan output yang berkualitas tinggi sehingga dapat memuskan konsumen.

Program Studi Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Berdasarkan surat tugas nomor: 3124/H25.1.2/PS.8/2011

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Ikan Lemuru Pada Proses Pengalengan Ikan PT. Blambangan Food Packers Indonesia (PT. BFPI) Muncar Banyuwangi*. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember.
2. Drs. Himawan Bayu Patriadi, M. A, Ph.D selaku Pembantu Dekan I, Drs. Rudy Eko Pramono, M.Si selaku Pembantu Dekan II dan Drs. Sutrisno, M.Si selaku Pembantu Dekan III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik universitas Jember.
3. Dr. Sasongko, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
4. Drs. Poerwanto, M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Poitik Universitas Jember
5. Drs. Sugeng Iswono, M.A selaku Dosen Pembimbing I, Dra. Sri Wahyuni M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
6. Bapak Thamrin dan seluruh karyawan PT. BFPI Muncar Banyuwangi;
7. Drs. Sutrisno, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama menjadi mahasiswa;

8. Bapak, Ibu dosen dan segenap karyawan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik yang memberi ilmu pengetahuan dan bantuan selama penulis kuliah;
9. Teman-teman dari program studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember, khususnya angkatan tahun 2008;
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa Saya sebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah mereka berikan dengan tulus dan ikhlas pada penulis mendapat balasan dari Allah SWT. Akhir kata, tidak berlebihan kiranya pada kesempatan ini penulis selipkan suatu harapan mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jember, Februari 2012

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
RINGKASAN.....	vii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat.....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	9
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2 Manajemen Produksi dan Operasi.....	10
2.3 Kebijakan.....	12
2.4 Pengendalian.....	13
2.5 Persediaan.....	15
2.6 Pengendalian Persediaan.....	19
2.7 Bahan Baku.....	21
2.8 Pengendalian Persediaan Bahan Baku	22
2.9 Agribisnis dan Agroindustri.....	25
2.10 Pengalengan Ikan.....	27

2.11 Penelitian Terdahulu.....	31
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Tipe Penelitian.....	34
3.2 Tahap Persiapan	35
3.3 Tahap Pengumpulan Data.....	38
3.4 Tahap Pemeriksaan keabsahan Data.....	39
3.5 Tahap Analisis Data.....	40
3.6 Tahap Penarikan Kesimpulan.....	42
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	44
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	44
4.1.2 Tujuan Perusahaan.....	45
4.1.3 Lokasi Perusahaan.....	47
4.1.4 Sarana dan Fasilitas.....	47
4.1.5 Struktur Organisasi.....	50
4.2 Personalia Perusahaan.....	53
4.2.1 Ketenagakerjaan.....	53
4.2.2 Waktu dan Jam Kerja.....	54
4.2.3 Sistem Upah/Penggajian.....	56
4.3 Aktivitas Produksi.....	56
4.3.1 Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	56
4.3.2 Proses Produksi Ikan Lemuru.....	57
4.3.3 Pemasaran.....	60
4.3.4 Saluran Disrtibusi.....	61
4.4 Analisis Domain.....	61
4.4.1 Kebijakan Pengendalian Persediaan Bahan	
Baku Ikan Lemuru.....	61
4.5 Analisis Taksonoomi.....	63

4.5.1 Pengendalian Administratif.....	63
4.5.1.1 Standarisasi Penerimaan Bahan baku Ikan Lemuru.....	64
4.5.1.2 Prosedur Pelaksanaan Pengendalian Bahan Baku Ikan Lemuru.....	65
4.5.1.3 Perencanaan Bahan Baku Ikan Lemuru.....	66
4.5.1.4 Prosedur Pembelian Bahan Baku Ikan Lemuru.....	67
4.5.1.5 Prosedur Penerimaan Ikan Lemuru.....	69
4.5.1.6 Persediaan Bahan Baku Ikan Lemuru.....	71
4.5.2 Pengendalian Operatif.....	72
4.5.2.1 Pengendalian Sumber Daya Tenaga Kerja.....	73
4.5.2.2 Pengendalian Sarana dan Prasarana.....	73
4.5.3 Tingkat Permintaan Produk.....	74
4.5.4 Pengendalian Mutu Bahan Baku Ikan Lemuru.....	75
4.5.5 Penyimpanan Bahan Baku Ikan Lemuru.....	76
BAB. 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Produksi Perusahaan Pengalengan Ikan Kecamatan Muncar..... 3
Tabel 1.2	Bahan Baku Ikan Lemuru PT. BFPI 4
Tabel 1.3	Data Produksi Produk Ikan Lemuru PT. BFPI 5
Tabel 1.4	Standar Kesegaran Ikan Lemuru di PT. BFPI 6
Tabel 2.1	Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu..... 31
Tabel 3.1	Model Analisis Domain..... 41
Tabel 3.2	Model Analisis Taksonomi..... 42
Tabel 4.1	Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja PT. BFPI..... 54
Tabel 4.2	Jadwal Kerja PT. BFPI..... 55
Tabel 4.3	Bahan Baku Ikan Lemuru PT. BFPI..... 71
Tabel 4.4	Hasil Produksi Ikan Lemuru PT. BFPI..... 74