



**SISTEM AKUNTANSI BIAYA DAN PROSEDUR  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PRODUK  
KARET PT.PERKEBUNAN NUSANTARA  
XII KEBUN GLANTANGAN, JEMBER**

**LAPORAN PRAKTEK KERJA NYATA**

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Program Studi  
Diploma III Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Oleh:

**VINDI PERDANA PUTRA  
NIM: 080803104082**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III  
JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

**Lembar Persetujuan Laporan  
Praktek Kerja Nyata**

**Nama** : Vindi Perdana Putra  
**NIM** : 080803104082  
**Fakultas** : Ekonomi  
**Program Studi** : Diploma III  
**Jurusan** : Akuntansi  
**Judul Laporan** : Sistem Akuntansi Biaya dan Prosedur Pengendalian  
Biaya Pada Produk Karet PT. Perkebunan Nusantara  
XII Kebun Glantangan, Jember

---

**Jember, Mei 2011**

**Laporan Praktek Kerja Nyata  
Ini Telah Disetujui Oleh  
Dosen Pembimbing**

**Nining Ika Wahyuni, SE.,M.Sc.Ak  
NIP.198306242006041001**

## **MOTTO**

Fokus dalam setiap tindakan, berpikir sebelum berkata dan berbuat, itu lebih baik  
*(Vindi Perdana Putra)*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat dan petunjukNYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan praktek kerja nyata yang berjudul "Sistem Akuntansi Biaya dan Prosedur Pengendalian biaya pada Produk Karet PT. Perkebunan Nusantara XII Kebun Glantangan, Jember".

Penyusunan laporan praktek kerja nyata ini disusun guna memenuhi persyaratan akademik untuk menyelesaikan program studi diploma III jurusan akuntansi fakultas ekonomi Universitas Jember. Penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dalam penyusunan laporan praktek kerja nyata ini. Bantuan ini meliputi bantuan moral dan teknis sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan praktek kerja nyata. Oleh karena itu penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc selaku Dekan fakultas ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Hendrawan Santosa Putra, SE., M.Si.,Ak selaku Ketua program diploma III fakultas ekonomi Universitas Jember sekaligus dosen pembimbing akademik penulis
3. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, SE., M.Si., Ak selaku Ketua jurusan akuntansi fakultas ekonomi Universitas Jember.
4. Ibu Nining Eka Wahyuni, SE.,M.Sc.,Ak selaku dosen pembimbing penyusunan laporan praktek kerja nyata yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, nasehat, dan dalam penyusunan praktek kerja nyata ini.
5. Bapak Ir. H. Endang Sulaeman selaku manajer wilayah I dan II PT. Perkebunan Nusantara XII yang telah memberikan kesempatan untuk melaksanakan praktek kerja nyata di salah satu kebun PT. Perkebunan Nusantara XII wilayah I dan II, yakni kebun Glantangan.
6. Bapak Ir. Budi Setyo Iriawan selaku manajer kebun Glantangan yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan praktek kerja nyata di sub bagian kebun Glantangan.
7. Bapak Purnomo Hadi selaku Asaku kebun Glantangan yang turut membantu untuk data teknis terkait sehubungan dengan penyusunan laporan praktek kerja nyata ini.
8. Segenap karyawan dan karyawan di kantor induk kebun Glantangan, Ibu Retno di bagian akuntansi KVA atas dukungan moral dan teknisnya, Bapak Supriyanto, Ibu Siami, Bapak Priyadi atas bantuan teknisnya,

Bapak Sucipto di bagian produksi, Bapak Purwanto di bagian teknologi informasi. di kantor afdeling Kalimayang dan pabrik pengolahan, ibu Hamdanah, ibu Ngatini, ibu Sulasmi dan lain-lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terimakasih atas bantuannya.

9. Bapak dan ibuku yang telah mendukung anaknya ini untuk menyelesaikan penyusunan laporan praktek kerja nyata.
10. Teman-teman di lembaga dakwah kampus Universitas Jember semoga tetap diberikan semangat untuk mendakwahkan islam, aqidah dan sistem yang sempurna
11. Teman-temanku yang baik-baik Arul, Doni, Hadi Yudi dan lain sebagainya yang tidak bisa penulis sebutkan karena keterbatasan halaman.
12. Dan semua pihak yang telah membantu memperlancar penyusunan laporan praktek kerja nyata ini, terimakasih.

Akhirnya penulis berharap semoga karya ini dapat bermanfaat untuk memahami dunia akuntansi bagi segenap mahasiswa Universitas Jember khususnya mengenai akuntansi biaya. Penulis sadar dalam penyusunan laporan praktek kerja nyata ini masih terdapat kekurangan, maka dari itu penulis mempersilahkan jika ada kritik konstruktif dan saran dari berbagai pihak.

Jember, Mei 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                   | Halaman    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Halaman Judul.....</b>                                                                                                         | <b>i</b>   |
| <b>Halaman Persetujuan.....</b>                                                                                                   | <b>ii</b>  |
| <b>Halaman Motto.....</b>                                                                                                         | <b>iii</b> |
| <b>Kata Pengantar.....</b>                                                                                                        | <b>iv</b>  |
| <b>Daftar Isi.....</b>                                                                                                            | <b>vi</b>  |
| <b>Daftar Tabel.....</b>                                                                                                          | <b>x</b>   |
| <b>Daftar Gambar.....</b>                                                                                                         | <b>xi</b>  |
| <b>Daftar Lampiran.....</b>                                                                                                       | <b>xii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                                                                     | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang.....                                                                                                           | 1          |
| 1.2 Tujuan dan Kegunaan Praktek Kerja Nyata.....                                                                                  | 4          |
| 1.2.1 Tujuan dan Kegunaan Praktek Kerja Nyata.....                                                                                | 4          |
| 1.2.2 Kegunaan Praktek Kerja Nyata.....                                                                                           | 4          |
| 1.3 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan Praktek Kerja Nyata<br>di PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) kebun<br>Glantangan, Jember..... | 4          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>                                                                                                 | <b>9</b>   |
| 2.1 Akuntansi.....                                                                                                                | 9          |
| 2.2 Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen.....                                                                               | 10         |
| 2.3 Akuntansi Biaya Sebagai Alat dari Akuntansi Manajemen .....                                                                   | 11         |

|                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4 Sistem Biaya Taksiran dan Biaya Standar Sebagai Metode   |           |
| Pengendalian Biaya.....                                      | 13        |
| 2.5 Prosedur Penentuan Biaya Standar .....                   | 16        |
| 2.5.1 Biaya Bahan Baku Standar.....                          | 16        |
| 2.5.2 Biaya Tenaga Kerja Standar.....                        | 17        |
| 2.5.3 Biaya Overhead Standar.....                            | 18        |
| 2.6 Definisi Sistem Akuntansi dan Tujuan Pengembangan Sistem |           |
| Akuntansi.....                                               | 19        |
| 2.7 Struktur dan Proses Akuntansi.....                       | 20        |
| 2.8 Sistem Akuntansi Biaya.....                              | 22        |
| 2.8.1 Jaringan Prosedur yang Membentuk Sistem.....           | 22        |
| 2.8.2 Informasi yang Diperlukan Manajemen.....               | 23        |
| 2.8.3 Dokumen yang Digunakan.....                            | 23        |
| 2.8.4 Catatan Akuntansi yang Digunakan.....                  | 24        |
| 2.8.5 Fungsi-fungsi yang Terkait.....                        | 25        |
| 2.9 Definisi dan Kegunaan Budget.....                        | 25        |
| 2.10 Prosedur Penyusunan Budget.....                         | 26        |
| 2.11 Budget Kos Produksi .....                               | 27        |
| <b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>                 | <b>29</b> |
| 3.1 Sejarah Singkat PT.Perkebunan Nusantara XII.....         | 29        |
| 3.2 Maksud dan Tujuan Pendirian Perusahaan.....              | 29        |
| 3.3 Visi dan Misi Perusahaan.....                            | 30        |
| 3.3.1 Visi.....                                              | 30        |

|                                                                                                        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3.2 Misi.....                                                                                        | 30        |
| 3.4 Nilai Perusahaan dan Strategi.....                                                                 | 31        |
| 3.4.1 Nilai Perusahaan.....                                                                            | 31        |
| 3.4.2 Strategi.....                                                                                    | 31        |
| 3.5 Sejarah Singkat Kebun Glantangan.....                                                              | 32        |
| 3.6 Status Kepemilikan Tanah.....                                                                      | 33        |
| 3.7 Lokasi Kebun Glantangan.....                                                                       | 33        |
| 3.8 Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII Kebun<br>Glantangan.....                          | 34        |
| 3.9 Deskripsi Tugas Karyawan Kantor Induk Kebun Glantangan.....                                        | 35        |
| 3.10 Kegiatan Pokok PT. Perkebunan Nusantara XII<br>Kebun Glantangan.....                              | 38        |
| 3.11 Kegiatan Bagian yang Dipilih.....                                                                 | 38        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>                                                                          | <b>40</b> |
| 4.1 Hasil pelaksanaan kuliah kerja pada PT.Perkebunan<br>Nusantara XII kebun Glantangan (Persero)..... | 40        |
| 4.1.1 Proses dan Jadwal Penyelesaian RKAP 2011 .....                                                   | 43        |
| 4.1.2 Prosedur Pengajuan dan Permintaan Modal Kerja<br>Afdeling/Pabrik.....                            | 54        |
| 4.1.3 Prosedur Penerimaan dan Pengiriman hasil Produksi Afdeling..                                     | 63        |
| 4.1.4 Prosedur Pengadaan Bahan/ Barang.....                                                            | 78        |
| 4.1.5 Prosedur Permintaan dan Penggunaan Bahan Penolong.....                                           | 95        |
| 4.1.6 Prosedur Pencatatan Biaya Tenaga Kerja Langsung di Pabrik                                        |           |



|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| Pengolahan.....                                                | 106        |
| 4.1.7 Prosedur Pelaporan dan Alokasi Biaya Eksploitasi Mesin   |            |
| Pembangkit.....                                                | 126        |
| 4.1.8 Prosedur Pelaporan Produk Selesai.....                   | 139        |
| 4.1.9 Prosedur Pengiriman Karet Kering ke Gudang Klatakan..... | 148        |
| 4.2 Temuan Selama Praktek Kerja Nyata.....                     | 164        |
| 4.2.1 Afdeling Kalimayang.....                                 | 164        |
| 4.2.2 Pabrik Pengolahan Karet Kebun Glantangan.....            | 165        |
| 4.2.3 Standar Mutu Perusahaan.....                             | 166        |
| 4.2.4 Audit Intern Oleh Perusahaan.....                        | 167        |
| 4.2.5 Kantor Induk Kebun Glantangan .....                      | 167        |
| <b>BAB V Simpulan.....</b>                                     | <b>168</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                     | <b>170</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>                                  | <b>171</b> |

## Daftar Tabel

Halaman

|           |                                                                                                 |    |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 | Jadwal Pelaksanaan Praktek Kerja Nyata<br>di PT. Perkebunan Nusantara XII Kebun Glantangan..... | 5  |
| Tabel 4.1 | Jadwal Penyelesaian RKAP PT. Perkebunan Nusantara<br>XII Kebun Glantangan.....                  | 43 |

## Daftar Gambar

|             | Halaman                                                                                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gambar 3    | Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII<br>Kebun Glantangan..... 34                 |
| Gambar 4.1  | Proses Pengolahan Karet Sheet..... 40                                                        |
| Gambar 4.2  | Pedoman Prosentase Mutu Produksi<br>Karet RKAP tahun 2011..... 46                            |
| Gambar 4.3  | Standar Pemakaian HKO dan Bahan Pembantu Pengolahan<br>Rubber Smoke Sheet Small Bale..... 48 |
| Gambar 4.4  | Standar Pemakaian HKO dan Bahan Pembantu Pengolahan<br>Smoke Sheet Big Bale..... 49          |
| Gambar 4.5  | Bagan Alir Dokumen Prosedur Permintaan Modal Kerja<br>Afdeling/ Pabrik..... 59-61            |
| Gambar 4.6  | Bagan Alir Dokumen Prosedur Penerimaan dan Pengiriman<br>Hasil Afdeling..... 71-76           |
| Gambar 4.7  | Bagan Alir Dokumen Prosedur Pengadaan Bahan/ Barang . 85-92                                  |
| Gambar 4.8  | Bagan Alir Dokumen Prosedur Permintaan Bahan/Barang. 100-103                                 |
| Gambar 4.9  | Bagan Alir Dokumen Prosedur Pencatatan Biaya Tenaga<br>Kerja Langsung..... 115-124           |
| Gambar 4.10 | Prosedur Pelaporan Biaya Eksploitasi Mesin Pembangkit.. 132-137                              |
| Gambar 4.11 | Prosedur Pelaporan Produk Selesai..... 144-146                                               |
| Gambar 4.12 | Prosedur Pengiriman Karet Kering ke Gudang Klatakan... 156-162                               |

## Daftar Lampiran

|                                                                   | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------|---------|
| Lampiran 1 : Rincian PPAP Triwulanan.....                         | 171     |
| Lampiran 2 : Daftar Permintaan Barang/Bahan.....                  | 173     |
| Lampiran 3 : Bukti Penerimaan Barang.....                         | 174     |
| Lampiran 4 : Kartu Gudang Induk.....                              | 175     |
| Lampiran 5 : Kartu Persediaan.....                                | 176     |
| Lampiran 6 : Kartu Label Barang.....                              | 177     |
| Lampiran 7 : Bon Permintaan Pengeluaran barang/ bahan.....        | 178     |
| Lampiran 8 : Kartu Gudang Afdeling.....                           | 179     |
| Lampiran 9 : Ikhtisar Laporan Pekerjaan Harian Afdeling.....      | 180     |
| Lampiran 10: Ikhtisar Laporan Pekerjaan harian Akhr Bulan.....    | 184     |
| Lampiran 11: Memo Upah.....                                       | 190     |
| Lampiran 12: Buku Program Kerja Harian.....                       | 193     |
| Lampiran 13: Buku Rol Tenaga Kerja.....                           | 194     |
| Lampiran 14: Buku Himpunan Rol.....                               | 195     |
| Lampiran 15: Buku Penerimaan Hasil Pekerjaan.....                 | 196     |
| Lampiran 16: Buku Himpunan Penerimaan Hasil Pekerjaan Afdeling... | 197     |
| Lampiran 17: Surat Pengiriman dan Penerimaan Hasil Produksi.....  | 198     |

|                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 18: Buku Penerimaan Hasil Sadap.....                                   | 199 |
| Lampiran 19: Buku Himpunan Penerimaan Hasil Sadap.....                          | 200 |
| Lampiran 20: Buku Himpunan Produksi Harian Pabrik.....                          | 201 |
| Lampiran 21: Buku Himpunan Produksi Harian Kebun.....                           | 202 |
| Lampiran 22: SRKAP/RKAP.....                                                    | 203 |
| Lampiran 23: Memo Plafon Modal Kerja.....                                       | 207 |
| Lampiran 24: Neraca Percobaan.....                                              | 208 |
| Lampiran 25: Bukti Jurnal EMP.....                                              | 210 |
| Lampiran 26: Memo alokasi EMP.....                                              | 211 |
| Lampiran 27: Laporan Manajemen 68.....                                          | 212 |
| Lampiran 28 : Laporan Manajemen 16.1.....                                       | 214 |
| Lampiran 29: Laporan Manajemen 62/63.....                                       | 217 |
| Lampiran 30 : Laporan Manajemen 65.....                                         | 221 |
| Lampiran 31: Memo Permintaan Pengiriman Karet Kering ke<br>Gudang Klatakan..... | 222 |
| Lampiran 32: Faktur Pengiriman.....                                             | 223 |
| Lampiran 33: Daftar Timbang Keluar.....                                         | 224 |
| Lampiran 34: Daftar Timbang Masuk.....                                          | 225 |
| Lampiran 35: Format Buku Himpunan Produksi Karet Superior/Inferior..            | 226 |

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 36: Format Buku Operasional Mesin Pembangkit.....          | 230 |
| Lampiran 37: Format Buku Pengasapan Sheet.....                      | 231 |
| Lampiran 38: Format Buku Ready Stock Sheet.....                     | 232 |
| Lampiran 39: Format Buku Laporan Produksi Sheet.....                | 233 |
| Lampiran 40: Format Buku Himpunan Produksi Karet Afdeling.....      | 235 |
| Lampiran 41: Estimasi Biaya Eksploitasi Mesin Pembangkit RKAP 2011. | 237 |
| Lampiran 42: Surat Persetujuan Ijin Praktek Kerja Nyata.....        | 238 |
| Lampiran 43: Daftar Absensi Praktek Kerja Nyata.....                | 239 |
| Lampiran 44: Daftar Nilai Praktek Kerja Nyata.....                  | 241 |