



**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN DAN EVALUASI KINERJA MANAJEMEN
PADA KANTOR WILAYAH II JEMBER PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA XII (PERSERO)**

LAPORAN PRAKTEK KERJA NYATA

Oleh :

Ulviana

NIM: 080803104085

**UNIVERSITAS JEMBER FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM DIPLOMA III EKONOMI
2011**



**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN DAN EVALUASI KINERJA MANAJEMEN
PADA KANTOR WILAYAH II JEMBER PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA XII (PERSERO)**

LAPORAN PRAKTEK KERJA NYATA

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya
Program Diploma III Akuntansi Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Oleh :

Ulviana

NIM: 080803104085

**PROGRAM DIPLOMA III AKUNTANSI
JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

JUDUL LAPORAN PRAKTEK KERJA NYATA
PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN DAN EVALUASI KINERJA MANAJEMEN
PADA KANTOR WILAYAH II JEMBER
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : ULVIANA
NIM : 080803104085
Program Studi : Diploma III Akuntansi
Jurusan : AKUNTANSI

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal:

09 Mei 20011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) Program Diploma III pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

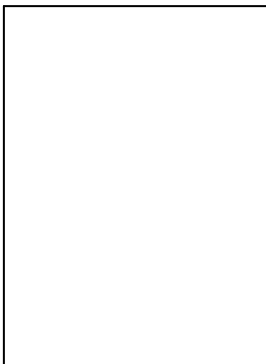
Susunan Panitia Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP.196001031991031001

Whedy Prasetyo, S.E, M.Si, Ak, CPMA
NIP.197705232008011012
Anggota,



Taufik Kurrohman, S.E, M.SA, Ak
NIP. 19820723 2005 011002

Mengetahui/menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H.Moh. Saleh, M.Sc
NIP. 19560831 1984031 002

PERSETUJUAN

Nama : Ulviana
Nim : 080803104085
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D III Akuntansi
Judul : PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN DAN EVALUASI
KINERJA MANAJEMEN PADA KANTOR WILAYAH II
JEMBER PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)

Jember, 25 April 2011

Laporan Praktek Kerja Nyata ini telah
Disetujui dan disahkan oleh :
Dosen Pembimbing

Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak

NIP : 19820723 2005 011002

MOTTO

“ Seseorang itu dapat di anggap menjadi seorang alim dan berilmu, selama ia masih terus belajar, apabila ia menyangka bahwa ia sudah serba tahu maka sesungguhnya orang itu di anggap jahil ”

(Sabda Nabi Muhammad SAW.)

“ Belum dianggap seorang itu berilmu sampai ia mengamalkan ilmunya”

(Sabda Nabi Muhammad SAW.)

“ Segalanya bisa tercapai jika kita selalu berusaha dan berdo'a ”

(Ulviana)

“ Terus belajarlah kamu, selama itu untuk kebaikan dan mencari ridho Allah “

(My Father)

PERSEMBAHAN

Laporan Praktek Kerja Nyata ini saya persembahkan untuk:

- 1. Bapak dan Ibu tersayang Syafiudin dan Sofiatun yang telah mendidik dan memberikan kasih sayang dan yang selalu berdo'a serta memberikan semangat kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan laporan ini.*
- 2. Kakak tercinta Devi Agus Tia Ningsih yang selalu memberi pengarahan serta do'a sehingga laporan ini dapat terselesaikan.*
- 3. Teman - teman terbaikku Sholehatin, Dinil islami, Vina, Ratna, Riska, Ria, Fornita, Yoga, dan Bangun yang selalu menemani dan memberikan semangat kepada saya dalam penyelesaian laporan PKN ini.*
- 4. Teman - teman terdekatku Agus supriyadi, Ika Dewi Susanti, yang senantiasa membantu dan menemani saya, agar saya tidak patah semangat dalam penyusunan laporan ini.*
- 5. Teman - temanku di Bastiling yang sangat kurindukan.*
- 6. Teman - temanku di D III Akuntansi kelas A dan C yang selalu kusayangi.*
- 7. Teman - teman kos yang sangat kukagumi.*

8. Almamater yang kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Jember
9. Bapak dan Ibu Dosen yang selalu memberikan Bimbingan dan Ilmu Pengetahuan dengan penuh kesabaran.
10. Teman-teman seperjuangan Angkatan '08.

RINGKASAN

“ Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian dan Evaluasi Kinerja Manajemen Pada Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara XII (PERSERO)” ; Ulviana; 0800803104085; 2011; 61 halaman.

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan salah satu konsep akuntansi manajemen dan sistem akuntansi yang dikaitkan dan disesuaikan dengan pusat-pusat pertanggungjawaban yang ada dalam organisasi.

Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam mengendalikan dan mengevaluasi kinerja manajemen perusahaan pada Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara XII (PERSERO) telah berjalan efisien. Hal ini dibuktikan dengan adanya partisipasi dari manajemen level bawah dalam penetapan proses anggaran.

Dalam laporan Praktek Kerja Nyata ini penulis ingin mengetahui apakah akuntansi pertanggungjawaban sudah diterapkan dan digunakan sebagai alat pengendalian dan evaluasi kinerja manajemen di Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara (PERSERO).

Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara (PERSERO) telah menetapkan proses penyusunan anggaran dengan baik yakni dengan melibatkan seluruh anggota manajemen pada berbagai tingkat. Proses penyusunan ini telah memenuhi kriteria partisipasi seluruh karyawan, khususnya para manajer yang berkepentingan dengan anggaran perusahaan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, dipanjatkan sebagai rasa syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, serta hidayahnya dan salam serta shalawat kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah yang berupa laporan hasil Praktek Kerja Nyata dengan judul ” Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian dan Evaluasi Kinerja Manajemen Pada Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) ”.

Penulisan laporan Praktek Kerja Nyata ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A. Md) pada program studi Diploma Tiga (DIII) Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan telah menempuh 106 SKS.

Dengan sepenuhnya penulis menyadari bahwa laporan Praktek Kerja Nyata ini jauh dari kesempurnaan, baik dari segi materi maupun teknik penulisan laporan. Namun demikian dengan senang hati penulis akan menerima kritik dan saran untuk penyempurnaan laporan Praktek Kerja Nyata ini.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Hendrawan Santosa Putra, SE, M.Si, Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Diploma III.
3. Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk dan saran yang sangat bermanfaat dalam penyusunan laporan ini.
4. Segenap Dosen, Karyawan dan Karyawati Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Drs. Soegianto, MM selaku Ass. Man. Bidang AKU pada Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero).

6. Bapak Suyatno dan Bapak Moch. Soleh S. Sos yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan.
7. Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Wilayah II Jember PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero). Yang telah banyak membantu dalam penyelesaian penulisan Laporan Praktek Kerja Nyata ini.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik dalam bentuk apapun yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
9. Teman-temanku tercinta D3 Akuntansi Angkatan '08.
10. Almamaterku yang tercinta Fakultas Ekonomi Ueniversitas Jember.

Tiada sesuatu yang dapat penulis berikan sebagai balas jasa. Penulis hanya dapat memberikan do'a semoga semua kebaikan dan jerih payah yang telah diberikan menjadi suatu amal dan dibalas oleh Allah SWT.

Akhirnya penulis berharap laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya pembaca.

Jember, 04 April 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
RINGKASAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Alasan Pemilihan Judul	1
1.2 Tujuan dan Kegunaan	2
1.2.1 Tujuan Praktek kerja Nyata (PKN)	2
1.2.2 Kegunaan Praktek Kerja Nyata (PKN)	2
1.3 Obyek dan Jangka Waktu Pelaksanaan Praktek Kerja Nyata...	2
1.3.1 Obyek Praktek Kerja Nyata	2
1.3.2 Jangka Waktu Pelaksanaan Praktek Kerja Nyata	3
1.4 Pelaksanaan Praktek Kerja Nyata	
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Landasan Teori	5
2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	5
2.1.2 Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.2 Pusat – Pusat Pertanggungjawaban	10
2.2.1 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	10

2.2.2 Jenis – Jenis Pusat Pertanggungjawaban	11
2.1.3 Pengukuran Kerja Pusat Investasi	14
2.3 Evaluasi Kinerja Manajemen	16
2.4 Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban	17
2.4.1 Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Dalam Pengendalian Manajemen	17
2.4.2 Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Evaluasi Kinerja Manajer	19
2.4.3 Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban	19
2.5 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	20
BAB 3. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	23
3.1 Sejarah Singkat	23
3.2 Maksud dan Tujuan Pendirian Perusahaan.....	23
3.3 Visi dan Misi	24
3.3.1 Visi	24
3.3.2 Misi	24
3.4 Nilai Perusahaan dan Strategi	25
3.4.1 Nilai Perusahaan	25
3.4.2 Strategi	25
3.5 Bidang Usaha yang Dikelola	26
3.5.1 .Bidang Usaha yang Dikelola oleh PT. Perkebunan Nusantara XII (PERSERO).....	26
3.5.2 Sifat dan Cakupan Kegiatan usaha yang dilakukan oleh PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero)	26
3.7 Tanggung Jawab sosial Perusahaan	27
3.8 Isu Strategis Yang Dihadapi	28
3.8.1 Otonomi Daerah	28
3.8.2 Kerusakan Lingkungan	28
3.9.3 Menurunnya Kesuburan Lahan	28

3.9 Makna atau Arti Logo Perusahaan	28
3.10 Kesejahteraan Sosial dan Pembinaan Karyawan	29
3.12 Beberapa Hal Yang Perlu Dilakukan oleh Perusahaan	30
BAB 4. HASIL PRAKTEK KERJA NYATA	31
4.1 Pembahasan	31
4.1.1 Penjelasan Tentang Struktur Organisasi	31
4.1.2 Struktur Organisasi	32
4.1.3 Tugas dan wewenang	33
4.2 Penjelasan Sistem Anggaran Biaya	50
4.2.1 Prosedur Penerimaan Kas dari Setoran Modal Kerja di PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero)	51
4.2.2 Flowchart Prosedur Penerimaan Kas dari Setoran Modal Kerja PT. Perkebunan Nusantara XII (PERSERO).....	53
4.2.3 Flowchart Prosedur Penerimaan Kas dari Setoran Modal Kerja Disarankan	54
4.3 Penjelasan Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	57
4.4 Penjelasan Laporan Manajemen	58
4.4.1 Perbandingan Kinerja Bulan Februari 2011 dengan Realisasi Maret dan Dengan PPAP february 2011	58
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jadwal Jam Kerja PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero)	
Kantor Wilayah II Jember	3
Tabel 1.2 Jadwal Pelaksanaan Praktek kerja Nyata	3
Tabel 2.1 Sasaran Pusat Pertanggungjaban	11
Tabel 3.1 Nama-nama Kebun di PT.Perkebunan Nusantara XII	
(Persero) Wilayah II Jember	27
Tabel 4.1 Anggaran Biaya Kantor Wilayah II Jember	
PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Pada Tahun 2011	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Logo PTPN XII	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PTPN XII (Persero) Wilayah II Jember	32
Gambar 4.2 <i>Flowchart</i> Prosedur Penerimaan Kas dari Setoran Modal Kerja	53
Gambar 4.3 <i>flowchart</i> Prosedur penerimaan kas dari setoran model kerja yang disarankan	54

DAFTAR LAMPIRAN

- 1. Lembar persetujuan tempat PKN**
- 2. Surat keterangan kegiatan magang**
- 3. Daftar absensi magang**
- 4. Lembar permohonan nilai PKN**
- 5. Lembar nilai hasil PKN**
- 6. Kartu konsultasi**
- 7. Kwitansi Bukti Kas Masuk dari Modal Kerja**
- 8. Laporan manajemen kantor wilayah II jember PT. Perkebunan Nusantara XII
(persero)**
- 9. PPAP (Permintaan Perencanaan Anggaran Perusahaan)**