



**STRATEGI PENGEMBANGAN INPUT DALAM UPAYA MEMENUHI  
PERMINTAAN KONSUMEN PADA PERUSAHAAN SUSU SAPI  
KALIWATES JEMBER**

*Input Development Strategy in an Effort to Meet Consumer Needs of Milk Cow's  
Compaines Kaliwates Jember*

**SKRIPSI**

Oleh:

Fadjar Adi Prasetyo  
NIM. 070910292007

**PROGRAM STUDI S-1 ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**STRATEGI PENGEMBANGAN INPUT DALAM UPAYA MEMENUHI  
PERMINTAAN KONSUMEN PADA PERUSAHAAN SUSU SAPI  
KALIWATES JEMBER**

*Input Development Strategy in an Effort to Meet Consumer Needs of Milk Cow's  
Compaines Kaliwates Jember*

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial pada  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Jember

Oleh:

Fadjar Adi Prasetyo  
NIM. 070910292007

**PROGRAM STUDI S-1 ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan Karya Tulis Ilmiah ini kepada :

1. Ayahanda Susilo Budiyantoro, SH & Ibunda Lilik Susiati Ningsih selaku orang tua yang telah membesarkan dan merawatku selama ini, mendoakan dan memberi dukungan baik secara moril maupun materi.
2. Mbak Nurul Kusuma Ningrum, SKM dan adikku Maulita Cahya Ningtyas.
3. Kekasih hatiku Erfiana Fadriyah Amd. Keb yang selama ini selalu sabar memberi perhatian dengan penuh kasih sayang, semangat, dan membantu dalam menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.

## **MOTTO**

Sedikit pengetahuan yang dilaksanakan, jauh lebih berharga dari pada  
banyak pengetahuan tetapi tidak digunakan

“Kahlil Gibran”

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Fadjar Adi Prasetyo  
NIM : 070910292007  
Tempat/Tanggal Lahir : Jember, 19 Oktober 1988  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan : Ilmu Administrasi  
Program Studi : Ilmu Administrasi Niaga (Sore)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul :  
“Strategi Pengembangan Input Dalam Upaya Memenuhi Permintaan Konsumen Pada Perusahaan Susu Sapi Kaliwates Jember” adalah benar – benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 28 September 2011  
Penyusun,

Fadjar Adi Prasetyo  
NIM 070910292007

## **SKRIPSI**

### **STRATEGI PENGEMBANGAN INPUT DALAM UPAYA MEMENUHI PERMINTAAN KONSUMEN PADA PERUSAHAAN SUSU SAPI KALIWATES JEMBER**

*Input Development Strategy in an Effort to Meet Consumer Needs of Milk Cow's  
Compaines Kaliwates Jember*

Oleh:

Fadjar Adi Prasetyo  
NIM. 070910292007

Pembimbing:

Dosen Pembimbing I : Drs. Totok Supriyanto, M.Si  
Dosen Pembimbing II : Dra. Sri Wahyuni, M.Si

## **PENGESAHAN**

Skripsi berjudul “Strategi Pengembangan Input Dalam Upaya Memenuhi Permintaan Konsumen Pada Perusahaan Susu Sapi Kaliwates Jember” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 28 September 2011

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim penguji:

Ketua,

Sekretaris,

Drs. Suhartono, MP  
NIP 19600214 198803 1 002

Drs. Totok Supriyanto, M.Si  
NIP. 19501004 197702 1 001

Anggota tim penguji,

1) Dra. Sri Wahyuni, M.Si ( )  
NIP 19560409 198702 2 001

2) Drs. Sugeng Iswono, MA ( )  
NIP 19540202 198403 1 004

Mengesahkan  
Dekan,

Prof. Dr. Hary Yuswadi, M. A.  
NIP. 195207271981031003

## RINGKASAN

**Strategi Pengembangan Input Dalam Upaya Memenuhi Permintaan Konsumen Pada Perusahaan Susu Sapi Kaliwates Jember;** Fadjar Adi Prasetyo, NIM 070910292007; 2011: 101 halaman; Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penelitian ini ingin mengetahui tentang strategi pengembangan input yang digunakan perusahaan dalam upaya memenuhi permintaan konsumen pada perusahaan susu sapi Kaliwates Jember. Metode Penelitian ini menggunakan pendekatan Kualitatif. Lokasi penelitian di Perusahaan Susu Sapi Kaliwates Jember, jalan Tawes No. 304 Kelurahan Kaliwates, Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember. Teknik pengambilan sampel menggunakan *snowball sampling*. Data penelitian ini dianalisis dengan menggunakan analisis domain dan taksonomi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa strategi pengembangan input perusahaan yang digunakan yaitu dengan memperbanyak tingkat produksi dan memberikan inovasi baru terhadap perusahaan. Hal ini menunjukan bahwa pada saat perusahaan mulai mengembangkan bahan baku maka tingkat permintaan konsumenpun mulai meningkat dan pada akhirnya perusahaan mulai mendapatkan laba yang menjajikan, karena dengan tujuan awal dari perusahaan yang ingin mendapatkan keuntungan yang lebih. Dengan begitu perusahaan Susu Sapi Kaliwates Jember ini dapat bersaing dengan perusahaan susu sapi lainnya dan perusahaan susu sapi Kaliwates Jember dapat mempertahankan eksistensi didalam persaingan bisnis susu sapi di Kabupaten Jember.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkah dan rahmatNya, karena tanpa ridhoNya tidak ada suatu hajatpun yang dapat terlaksana, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“STRATEGI PENGEMBANGAN INPUT DALAM UPAYA MEMENUHI PERMINTAAN KONSUMEN PADA PERUSAHAAN SUSU SAPI KALIWATES JEMBER”**. Skripsi yang penulis ajukan ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik karena keterbatasan ilmu yang dimiliki maupun faktor kealpaan penulis. Oleh karena itu penulis dengan senang hati akan menerima segala kritik maupun saran yang berkaitan untuk perbaikan dalam skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak dan bimbingan yang sangat berharga, akhirnya dengan segala kerendahan hati tidak lupa penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, M.A, selaku Dekan Fakultas Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
2. Dr. Sasongko, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
3. Drs. Poerwanto, MA, selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
4. Drs. Sugeng Iswono, MA, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah meluangkan waktu untuk memberikan nasehat selama menempuh kuliah;
5. Drs. Totok Supriyanto, M.Si, Selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dra. Sri Wahyuni, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Anggota, terima kasih atas perhatian

- dan kesabarannya telah memberikan semangat, bimbingan, dan saran sampai dengan selesainya penyusunan skripsi ini;
6. Bapak Edwin S.H selaku pemilik tunggal perusahaan susu sapi Kaliwates Jember; yang berkenaan memberikan ijin penelitian, fasilitas dan data yang diperlukan;
  7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan studi;
  8. Teman-teman Administrasi Niaga sore angkatan 2007 khususnya terimakasih atas kebersamaannya selama belajar;

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi almamater tercinta, serta bagi setiap pembaca pada umumnya.

Jember, 28 September 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Landasan Teori .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2 Produk (<i>Product</i>).....</b>	<b>7</b>
<b>2.2.1 Definisi Produk .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2.2 Tingkatan Produk .....</b>	<b>8</b>
<b>2.2.3 Klasifikasi Produk .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2.4 Atribut Produk .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2.5 Tahap – Tahap Siklus Hidup Produk .....</b>	<b>10</b>

2.2.6	Kreatifitas Produk .....	10
2.2.7	Pendekatan 4P Kreatif Model Pengukuran kreativitas .....	11
<b>2.3</b>	<b>Strategi .....</b>	<b>12</b>
<b>2.4</b>	<b>Strategi Pengembangan Produk .....</b>	<b>13</b>
2.4.1	Pengembangan Produk .....	13
2.4.2	Strategi Pengolahan Produk Baru.....	19
2.4.3	Strategi Diferensi Produk .....	21
2.4.4	Inovasi Produk .....	23
2.4.5	Sasaran Pengembangan Produk .....	24
2.4.6	Tujuan Pengembangan Produk .....	24
<b>2.5</b>	<b>Pengembangan Produk Untuk Mempertahankan Eksistensi.....</b>	<b>25</b>
<b>2.6</b>	<b>Susu Sapi Perah Segar .....</b>	<b>26</b>
2.6.1	Definisi Susu Sapi Segar Perah .....	26
2.6.2	Sejarah Susu Sapi Segar Perah .....	27
2.6.3	Manfaat Mengkonsumsi Susu Sapi Segar Perah .....	28
<b>2.7</b>	<b>Tinjauan Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>28</b>
<b>BAB 3</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
<b>3.1</b>	<b>Jenis Dan Tipe Penelitian .....</b>	<b>30</b>
<b>3.2</b>	<b>Tahap Persiapan Penelitian .....</b>	<b>31</b>
3.2.1	Menentukan Lokasi Penelitian .....	31
3.2.2	Observasi Pendahuluan .....	31
3.2.3	Studi Kepustakaan .....	32
3.2.4	Karakteristik Informan .....	32
<b>3.3</b>	<b>Tahap Pengumpulan Data .....</b>	<b>34</b>
3.3.1	Teknik Observasi .....	34
3.3.2	Wawancara .....	34
3.3.3	Dokumentasi .....	34

3.3.4	Studi Kepustakaan .....	35
<b>3.4</b>	<b>Tahap Pemeriksaan Keabsahan Data .....</b>	<b>35</b>
<b>3.5</b>	<b>Tahap Analisis Data.....</b>	<b>36</b>
<b>3.6</b>	<b>Tahap Penarikan Kesimpulan .....</b>	<b>39</b>
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>41</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>41</b>
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	41
4.1.2	Modal Perusahaan .....	42
4.1.3	Tujuan Perusahaan .....	43
4.1.4	Misi Perusahaan .....	43
4.1.5	Lokasi Perusahaan .....	44
4.1.6	Struktur Organisasi .....	46
4.1.7	Ketenagakerjaan .....	49
<b>4.2</b>	<b>Proses Produksi .....</b>	<b>51</b>
<b>4.3</b>	<b>Jenis Produk, Harga Produk, dan Volume Produksi .....</b>	<b>52</b>
4.3.1	Jenis Produk .....	52
4.3.2	Harga Produk .....	52
4.3.3	Volume Produksi .....	52
<b>4.4</b>	<b>Faktor-Faktor yang Digunakan Sebelum Memformulasikan Strategi .....</b>	<b>53</b>
4.4.1	Lingkungan Eksternal .....	54
4.4.2	Lingkungan Internal .....	58
<b>4.5</b>	<b>Strategi Pengembangan Produk Susu Sapi“Kaliwates” Jember .....</b>	<b>60</b>
4.5.1	Strategi Produk Baru .....	63
4.5.2	Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Produk Perusahaan Susu Sapi “Kaliwates” Jember .....	65
4.5.3	Tujuan Dalam Mengembangkan Produk Susu Sapi ....	68
4.5.4	Proses Pengembangan Produk Susu Sapi Segar.....	69

4.5.5 Pendekatan Dalam Pengembangan Produk.....	71
4.5.6 Pertimbangan-Pertimbangan Dalam Pengembangan Produk .....	72
4.5.7 Strategi Sasaran Perusahaan Susu Sapi “Kaliwates” Jember .....	72
<b>4.6 Implementasi .....</b>	<b>73</b>
<b>4.7 Evaluasi Kendala yang Dihadapi Perusahaan dan         Realisasi Produksi .....</b>	<b>75</b>
<b>BAB 5 PENUTUP</b>	
<b>5.1 Kesimpulan Hasil Pembahasan .....</b>	<b>76</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>77</b>
<b>DAFTAR BACAAN .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1. Tabel Data populasi sapi perah dan produksisusu sapi di Indonesia periode tahun 2008-2010 .....	2
2. Tabel Data populasi sapi perah dan produksi susu sapi pada perusahaan susu sapi Kaliwates Jember periode tahun 2008-2010.....	3
3. Tabel Data Volume Produksi Susu Sapi Milik Warga Sekitar Jember yang Dibeli perusahaan Susu Sapi "Kaliwates" Jember.....	3
4. Tabel Perbedaan dan persamaan penelitian terdahulu dan penelitian sekarang .....	29
5. Tabel Model Analisis Domain .....	37
6. Tabel Model Analisis Taksonomi .....	37
7. Tabel Jumlah sapi Perusahaan Susu Sapi "Kaliwates" Jember.....	42
8. Tabel Jumlah Karyawan dan Pengupahan Karyawan Perusahaan Susu Sapi "Kaliwates" Jember per bulan pada tahun 2010 .....	49
9. Tabel Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja Perusahaan Susu Sapi "Kaliwates" Jember Tahun 2010.....	50
10. Tabel Rencana dan Realisasi Penjualan Perusahaan Susu Sapi "Kaliwates" Jember tahun 2008-2010.....	53
11. Tabel Jumlah Penduduk Jember Tahun 2010 .....	55
12. Tabel Harga Jual Eceran susu "Kaliwates" Jember Tahun 2008-2010 .....	65
13. Tabel Volume Produksi Dalam Bentuk Rasa Coklat dan Strobery Susu Sapi "Kaliwates" Jember.....	71
14. Tabel Volume Produksi Susu Sapi "Kaliwates" Jember Kemasan 500cc, 250cc, dan 200cc .....	72
15. Tabel Penyaluran Hasil Produksi Susu Sapi "Kaliwates" Jember Terhadap Empat Kota Sekitar Jember .....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Hal
1. Gambar Proses strategi pengembangan produk .....	16
2. Gambar Mortalitas gagasan-gagasan pengembangan produk.....	19
3. Gambar Struktur Organisasi Perusahaan Susu Sapi Segar "Kaliwates" Jember.....	47
4. Gambar Alur pengembangan produk.....	61

## **Daftar Lampiran**

	Hal
Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	76
Lampiran 2. Foto proses pemerahan .....	78
Lampiran 3. Foto hasil produksi dalam kemasan .....	
Lampiran 4. Foto petugas loper .....	79
Lampiran 5. Surat izin penelitian dari Lembaga Penelitian UNEJ .....	80
Lampiran 6. Surat keterangan selesai penelitian di Perusahaan Susu “Kaliwates” Jember .....	81