



**STUDI KELAYAKAN PERGANTIAN MESIN  
pada PT. SURYA INDO PLASTIC di SIDOARJO**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Erlinda Yuliana R  
NIM 070810201054**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Hidayahnya kepadaku.
2. Nenekku tercinta yang telah memberiku semangat untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
3. Mamaku Effendiyanti Ernarningsih, Papaku Moh. Ronald H, dan Kakak tercintaku yang paling kecil Martha Erdiana R terimakasih atas segenap cinta dan kasih sayang, untaian do'a, cucuran keringat, dukungan moral dan materil yang tak kan pernah terbalas di perjalanan hidupku.
4. Om Efi dan Tante Ida yang telah memberiku tempat tinggal, makan, dan meminjamkan sepeda motornya selama aku kuliah disini sampai selesai skripsi.
5. Ibu Intan, Ibu Heni, Ibu Dian, Ibu Wahyu, Bapak Josi, dan karyawan-karyawan PT. Surya Indo Plastic di Sidoarjo, terima kasih atas bantuannya sehingga penyusunan skripsi ini dapat tercapai.
6. Orang-orang terdekatku yang banyak memberikan bantuan dan semangatnya dalam penyusunan skripsi ini, terima kasih.
7. Sahabatku anak-anak manajemen angkatan 2007 dan anak-anak 78 yang telah memberiku semangat untuk mengerjakan skripsi ini.

## **MOTTO**

Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua.

(Aristoteles)

Kegagalan hanya terjadi bila kita menyerah.

( Lessing )

Jika ingin mendapatkan sesuatu harus mengorbankan sesuatu juga.

(Linda)

Visi tanpa tindakan adalah lamunan. Tindakan tanpa visi adalah mimpi buruk.

(Peribahasa Jepang)

Burung pipit ditangan lebih berharga daripada burung jalak dilangit

(Opies Van Robert)

Allah tidak melihat bentuk rupa dan harta benda kalian, tapi Dia melihat hati dan amal  
kalian.

(Nabi Muhammad SAW)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Erlinda Yuliana R

NIM : 070810201054

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul: “Studi Kelayakan Pergantian Mesin pada PT. Surya Indo Plastic di Sidoarjo” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, .....

Yang menyatakan,

Erlinda Yuliana R

NIM 070810201054

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Pergantian Mesin pada PT. Surya Indo  
Plastic di Sidoarjo  
Nama Mahasiswa : Erlinda Yuliana R  
NIM : 070810201054  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. IKM Dwipayana, M.Si.  
NIP. 19511231 19703 1 017

Drs. Marmono Singgih, M.Si.  
NIP. 19660904 199002 1 001

Mengetahui,  
Jurusan/Program Studi Manajemen  
Ketua

Dr. Hj. Isti Fadah, M.Si.  
19661020 1990002 2 001

Disetujui pada tanggal : 20 September 2011

**JUDUL SKRIPSI**  
**STUDI KELAYAKAN PERGANTIAN MESIN pada PT. SURYA INDO**  
**PLASTIC di SIDOARJO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Erlinda Yuliana Ronald

NIM : 070810201054

Jurusan : Manajemen Keuangan

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

04 Oktober 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Drs. Sampeadi, M : .....  
NIP. 19560404 198503 100 2

Sekretaris : Drs. Marmono Singgih, M. Si : .....  
NIP. 19601016198702 1 001

Anggota : Drs. IKM Dwipayana, M.Si : .....  
NIP. 19511231 19703 1 017

Mengetahui,  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831198403 1 002

## **ABSTRAK**

Masalah yang dihadapi perusahaan ini adalah apakah pergantian mesin pada PT. Surya Indo Plastic layak atau tidak. Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui kelayakan pergantian mesin pada PT. Surya Indo Plastic dilihat dari aspek pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek keuangan. Alasan penelitian ini dilakukan karena memberikan masukan kepada perusahaan untuk memutuskan apakah sebaiknya pergantian mesin ini layak atau tidak layak dilaksanakan, tentunya dilihat dari aspek pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek keuangan.

Hasil penelitian dilihat dari aspek pemasaran, aspek teknis, dan aspek keuangan menunjukkan bahwa pergantian mesin S pada PT. Surya Indo Plastic layak untuk dilaksanakan, sedangkan aspek manajemen menunjukkan bahwa pergantian mesin S pada PT. Surya Indo Plastic tidak layak untuk dilaksanakan.

Kata Kunci : studi kelayakan, aspek pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek keuangan.

## ***ABSTRACT***

Problems faced by these companies is whether the replacement machine at PT. Plastic solar Indo feasible or not. This study aimed to determine the feasibility of machine turnover at PT. Plastic solar Indo viewed from marketing aspects, technical aspects, management aspects, and financial aspects. The reason this study because it provides input to the company to decide whether to turn the machine is feasible or not feasible, of course, viewed from the aspect of marketing, technical aspects, management aspects, and financial aspects.

The results seen from the aspect of marketing, technical, and financial aspects of the machine showed that the replacement of S on PT. Plastic solar Indo feasible to implement, while the management aspects indicate that the replacement machine S on PT. Surya Indo Plastic is not feasible to be implemented.

Keywords: feasibility studies, marketing aspects, technical aspects, management aspects, and financial aspects.



## RINGKASAN

Penggantian mesin merupakan suatu tindakan mengganti suatu peralatan dengan peralatan yang baru agar kondisi yang tadinya menurun menjadi standar kembali. Biasanya pergantian dilakukan apabila mesin atau peralatan tersebut sudah tidak ekonomis atau biaya operasinya bertambah naik sesuai dengan pertambahannya usia peralatan. Kebijakan penggantian ini ditunjukkan untuk mencapai jumlah biaya yang minimum. Dalam melakukan perluasan usaha, perusahaan memerlukan alat atau metode untuk menganalisis, yaitu dengan menggunakan studi kelayakan.

Penelitian ini mempunyai tujuan yaitu untuk mengetahui kelayakan pergantian mesin pada PT. Surya Indo Plastic dilihat dari aspek pemasaran, aspek aspek teknis, aspek manajemen, dan aspek keuangan.

Hasil penelitian dari aspek pemasaran yang didasarkan pada metode peralaman permintaan dengan menggunakan metode trend kuadratik, dapat dikatakan bahwa pergantian mesin S tersebut layak untuk dilaksanakan, karena permintaan *cups* dari tahun ke tahun selalu mengalami peningkatan. Hasil penelitian dari aspek teknis maka dapat dikatakan bahwa pergantian mesin S tersebut layak untuk dilaksanakan. Hasil penelitian dari aspek manajemen berdasarkan kuesioner dapat dikatakan bahwa perencanaan manajemen berjalan cukup baik sesuai dengan harapan, pengorganisasian berjalan cukup baik, pelaksanaan kegiatan dalam organisasi berjalan tidak baik (tidak layak), dan pengawasan kegiatan berjalan cukup baik. Hasil penelitian dari aspek keuangan dapat dikatakan bahwa pergantian mesin S tersebut dilihat dari kriteria investasi layak untuk dilaksanakan.

Disimpulkan bahwa dilihat dari aspek pemasaran, aspek teknis, dan aspek keuangan layak untuk dilaksanakan. Sedangkan dilihat dari aspek manajemen tidak layak untuk dilaksanakan.

## ***SUMMARY***

Replacement of machinery is an act of replacing a piece of equipment with new equipment so that conditions had decreased to a standard return. Usually done when the turn of the machinery or equipment is not economical or increased operating costs go up according to age pertambahnya equipment. Replacement policy is shown to achieve a minimum total cost. In expanding the business, companies need tools or methods to analyze, using the feasibility study.

This study has the objective is to determine the feasibility of machine turnover at PT. Plastic solar Indo viewed from marketing aspects, technical aspects, management aspects, and financial aspects.

The results of the marketing aspect peralaman method based on a request by using the method of quadratic trend, it can be said that the turn of the machine S is feasible to implement, because the request cups from year to year is always increasing. The results of the technical aspects of it can be said that the turn of the machine S is feasible to be implemented. The results of questionnaire-based management aspect can be said that the management plan going pretty well in line with expectations, the organization running quite well, the implementation of activities within the organization does not run well (not feasible), and supervision of activities going pretty good. The results of the financial aspects can be said that the replacement of the S engine is viewed from the proper investment criteria to be implemented.

Concluded that viewed from the aspect of marketing, technical, and financial aspects deserve to be implemented. While viewed from the aspect of management is not feasible to be implemented.

## KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah dipanjatkan kehadiran ALLAH SWT, yang telah melimpahkan Rahmat, Taufik serta Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Studi Kelayakan Pergantian Mesin pada PT. Surya Indo Plastic di Sidoarjo”.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik karena keterbatasan ilmu yang dimiliki maupun faktor kealpaan penulis. Oleh karena itu penulis dengan senang hati akan menerima segala kritik maupun saran yang berkaitan untuk perbaikan dalam skripsi ini.

Penyusunan ini, tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga kepada :

1. Allah SWT atas Karunia dan RahmatNya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini;
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Dr. Hj. Isti Fadah, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
4. Drs. IKM Dwipayana, M.Si, Drs. Marmono Singgih, M. Si dan II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran sampai terselesainya penyusunan skripsi ini;
5. Keluarga Besarku terima kasih atas semuanya selama ini;
6. Semua pihak yang telah memberikan dorongan, bantuan dan kerjasama sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi almamater tercinta, serta bagi setiap pembaca pada umumnya.

Jember, Oktober 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK / <i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN / <i>SUMMARY</i>.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2. Manfaat Penelitian .....	5

<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1. Pengertian dan Tahapan Studi Kelayakan Bisnis .....	6
2.2. Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis .....	7
2.2.1 Aspek Pemasaran .....	7
2.2.2 Aspek Teknis .....	13
2.2.3 Aspek Manajemen .....	15
2.2.4 Aspek Keuangan.....	17
2.3. Penelitian Terdahulu .....	23
2.4. Kerangka Konseptual.....	25
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	26
3.2. Objek Penelitian .....	26
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	26
3.4. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya .....	27
3.5. Metode Analisis .....	30
3.6. Kerangka Pemecahan Masalah .....	36
<b>BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1. Kondisi Umum Perusahaan .....	37
4.1.1. Sejarah Singkat .....	37
4.1.2. Lokasi Perusahaan .....	37

4.1.3. Struktur Organisasi .....	37
4.1.4. Tugas dan tanggung Jawab .....	39
4.1.5. Proses Produksi dan Hasil Produksi .....	40
4.2. Analisis Data .....	42
4.2.1. Aspek Pemasaran .....	42
4.2.2. Aspek Teknis .....	50
4.2.3. Aspek Manajemen .....	52
4.2.4. Aspek Keuangan .....	53
4.3. Pembahasan .....	66
4.3.1 Aspek Pemasaran .....	66
4.2.2. Aspek Teknis .....	67
4.2.3. Aspek Manajemen .....	67
4.2.4. Aspek Keuangan .....	68
<b>BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>71</b>
5.1. Simpulan .....	71
5.2. Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Data Karyawan PT. Surya Indo Plastic .....	3
Tabel 1.2. Data Permintaan <i>Cups</i> dan Harga Jual Tahun 2010 .....	4
Tabel 2.1. Rekapitulasi Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 4.1. Analisis Permintaan <i>Cups</i> Tahun 2010 (dalam pcs) .....	44
Tabel 4.2. Estimasi Permintaan <i>Cups</i> Tahun 2010 (dalam pcs) .....	45
Tabel 4.3. Estimasi Permintaan <i>Cups</i> Tahun 2011-2012 (dalam pcs).....	46
Tabel 4.4. Estimasi Hasil Penjualan <i>Cups</i> Tahun 2011-2012 (dalam Rp)...	49
Tabel 4.5. <i>Input</i> Mesin .....	50
Tabel 4.6. Hasil Kuesioner .....	52
Tabel 4.7. Perhitungan Nilai Residu Mesin Baru (Metode Garis Lurus) (dalam Rp) .....	53
Tabel 4.8. Perhitungan Nilai Residu Mesin Baru (Metode Garis Lurus) (dalam Rp).....	54
Tabel 4.9. Angsuran dan Bunga yang Harus Dibayar Tiap Bulannya (dalam Rp).....	55
Tabel 4.10. Tarif Pajak Penghasilan Badan .....	56
Tabel 4.11. Estimasi Laba Rugi PT. Surya Indo Plastic Tahun 2011-2012 (dalam Rp) .....	58
Tabel 4.12. Estimasi Arus Kas Bersih PT. Surya Indo Plastic Tahun 2011-2012 (dalam Rp) .....	59

Tabel 4.13. Perhitungan Arus Kas yang Didiskontokan (dalam Rp) .....	60
Tabel 4.14. <i>Net Present Value</i> (NPV) (dalam Rp) .....	61
Tabel 4.15. <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) (dalam Rp) .....	62
Tabel 4.16. Rekapitulasi Kelayakan .....	64



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Konseptual .....	25
Gambar 3.1. Kerangka Pemecahan Masalah .....	35
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Surya Indo Plastic .....	38
Gambar 4.2. Proses Produksi <i>Cups</i> .....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Perhitungan *Actual* dan *Predicted* Tahun 2010 (dalam pcs)
- Lampiran 2 Perhitungan Permintaan Tahun 2011-2015 (dalam pcs)
- Lampiran 3 Perhitungan Efisiensi Teknis Tahun 2010
- Lampiran 4 Analisis Pajak Badan Periode Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 6 Estimasi Pajak Badan Periode Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 7 Perhitungan Pajak Perseroan Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 8 Analisis Harga Pokok Penjualan (HPP) Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 9 Estimasi Harga Pokok Penjualan (HPP) Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 11 Analisis Biaya Angkut Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 12 Estimasi Biaya Angkut Tahun 2011-2012 (dalam Rp)
- Lampiran 14 Analisis Biaya Gaji Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 15 Estimasi Biaya Gaji Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 17 Analisis Biaya Perawatan Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 18 Estimasi Biaya Perawatan Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 20 Analisis Biaya Umum dan Administrasi Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 21 Estimasi Biaya Umum dan Administrasi Tahun 2011-2015 (dalam Rp)
- Lampiran 23 Analisis Biaya Listrik Tahun 2010 (dalam Rp)
- Lampiran 24 Estimasi Biaya Listrik Tahun 2011-2015 (dalam Rp)

Lampiran 26 Analisis Biaya Travel Tahun 2010 (dalam Rp)

Lampiran 27 Estimasi Biaya Travel Tahun 2011-2015 (dalam Rp)

Lampiran 29 *Profit and Loss* (Multi *Period*) Tahun 2010

Kuesioner