



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, ASIMETRI  
INFORMASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN**

**(Studi Empiris Pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Akuntansi (SI)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

**Disusun oleh:**

**Yohanes Triadhi Nugroho**

**090810301236**

**S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Tuhan, dengan segala ucapan syukur dan kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada :

1. Kedua orangtuaku Yusuf Wahono dan Saniati Rahayu yang senantiasa memberikan semangat, bimbingan, doa, dan dukungan. Terima kasih atas semua doa dan kasih sayang selama ini, terima kasih untuk seluruh titik peluh keringat yang menetes demi memberikan pendidikan terbaik dan harapan yang tertinggi untuk menggapai cita-cita;
2. Kedua kakakku tersayang Ruri Pristantiningrum dan Meita Ruchi Anggraini yang sudah mendukungku selama duduk di bangku sekolah hingga sekarang, serta dukungan seluruh keluarga besarku, terima kasih atas segala perhatian dan doanya;
3. Guru-guruku dari TK hingga Perguruan Tinggi, yang telah memberikan segenap ilmunya dan membimbingku dengan penuh sabar dan tekun;
4. Dosen Pembimbingku Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak. dan Bapak Hendrawan Santoso P., SE, M.Si, Ak. yang telah memberikan ilmu, waktu, tenaga, doa, dan pikirannya dalam membimbing dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh perhatian dan tanggung jawab yang tinggi serta motivasi yang sudah diberikan;
5. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

## **MOTTO**

Tuhan berkata “Jangan Takut” sebanyak 360 kali. Dia ingin sekali menyampaikan bahwa kita tak perlu takut menghadapi segala sesuatu karena Dia selalu menyertai kita dan senantiasa memberi kekuatan dikala kita goyah.

**(Bible)**

Tuhan merenda karya yang agung dan mulia, serta rencana-Nya yang ajaib. Ia tidak akan memberi ular beracun pada yang minta roti, dan semua yang ia beri akan indah pada waktunya.

**(Herry Priyonggo-Maria Shandi)**

We come to love not by finding a perfect person, but by learning to see an imperfect person perfectly.

**(Sam Keen)**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohanes Triadhi Nugroho

NIM : 090810301236

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Asimetri Informasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember)" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 24 Mei 2013

Yang menyatakan,



Yohanes Triadhi Nugroho

NIM 090810301236

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, ASIMETRI  
INFORMASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN  
(STUDI EMPIRIS PADA SKPD-SKPD DI KABUPATEN JEMBER)**

Oleh

**YOHANES TRIADHI NUGROHO**  
NIM 090810301236

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Taufik Kurrohman SE, M.SA, Ak

Dosen Pembimbing II : Hendrawan Santoso P., SE, M.Si, Ak

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Skripsi berjudul:**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, ASIMETRI  
INFORMASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
SENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Yohanes Triadhi Nugroho  
NIM : 090810301236  
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

30 Mei 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Alfi Arif, SE, M.SA, Ak.  
NIP 19721004 199903 1 001

Sekretaris : H. Rohman Effendi, SE, M.Si, Ak.  
NIP 19710217 200003 1 001

Anggota : Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak  
NIP 19720416 200112 1 001

(.....)  
(.....)  
(.....)



Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.  
NIP 19630614 199002 1 001

**LEMBAR REVISI**

Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Asimetri Informasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : Yohanes Triadhi Nugroho

NIM : 090810301236

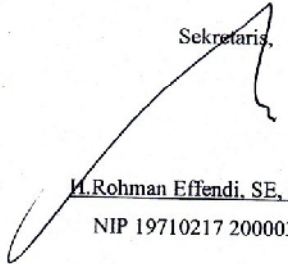
Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Mengetahui  
Tim Penguji,  
Ketua,



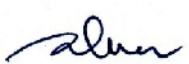
Alfi Arif, SE, M.Ak, Ak.  
NIP 19721004 199903 1 001

Sekretaris,



H. Rohman Effendi, SE, M.Si, Ak.  
NIP 19710217 200003 1 001

Anggota,



Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak  
NIP 19720416 200112 1 001

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

**(STUDI EMPIRIS PADA SKPD-SKPD DI KABUPATEN JEMBER)**

**YOHANES TRIADHI NUGROHO**

*Jurusan SI Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Jember*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh kejelasan sasaran anggaran, asimetri informasi, dan budaya organisasi terhadap senjangan anggaran pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan jenis data primer yang diperoleh langsung dari responden melalui penyebaran kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pejabat struktural pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Kriteria yang digunakan adalah pejabat struktural Eselon III dan IV yang turut berpartisipasi dalam penyusunan anggaran dan menjabat minimal satu tahun. Jumlah sampel dalam penelitian ini yang memenuhi kriteria adalah sebanyak 138 pejabat struktural. Hasil penyebaran kuesioner yang bisa diolah sebanyak 97 kuesioner. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda. Penelitian ini menggunakan Uji F untuk menguji kelayakan model dan Uji t digunakan untuk mengetahui signifikansi dari pengaruh variabel independen secara parsial terhadap variabel dependen. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel kejelasan sasaran anggaran dan budaya organisasi memiliki pengaruh negatif signifikan terhadap senjangan anggaran. Sementara itu variabel asimetri informasi memiliki pengaruh positif signifikan terhadap senjangan anggaran.

**Kata kunci:** kejelasan sasaran anggaran, asimetri informasi, budaya organisasi, dan senjangan anggaran.



## ABSTRACT

### THE INFLUENCE OF BUDGET GOAL CLARITY, INFORMATION ASYMETRY, AND ORGANIZATIONAL CULTURE ON BUDGET SLACK (EMPIRICAL STUDY AT SKPD-SKPD IN JEMBER DISTRICT)

**YOHANES TRIADHI NUGROHO**

*SI majoring in Accounting, Faculty of Economics, University of Jember*

The purpose of this study was to examine the influence of budget goal clarity, information asymmetry and organizational culture on budget slack at SKPD-SKPD in Jember District. The data that used in this study is a type of primary data collected directly from respondents through questionnaires. The population in this study are all structural officer at SKPD-SKPD in Jember District. Sampling technique using purposive sampling. The criteria used are all structural officer Echelon III and IV who participated in the preparation of budgets and served at least one year. The number of samples in this study that meets criteria as much as 138 structural officers. The results of questionnaires that can be processed is 97 respondents. Data analysis methods used in this study is multiple regression analysis. This study also used the F test to check the feasibility of the model and t test is used to determine the significance of the partial effect of the independent variable on the dependent variable. The results of this study showed that variables budget goal clarity and organizational culture has a significant negative effect on budget slack. Meanwhile, information asymmetry variable have a significant positive effect on budget slack.

**Keywords:** budget goal clarity, information asymmetry, organizational culture, and budget slack.

## PRAKATA

Puji syukur bagi Allah, atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Asimetri Informasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada SKPD-SKPD di Kabupaten Jember)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H.M. *Fathurrozi*, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, S.E, M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, S.E., MM., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Bapak Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak. dan Bapak Hendrawan Santoso P., SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing yang dengan tulus dan sabar memberikan waktunya yang berharga, bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini;
4. Bapak *Whedy Prasetyo* SE., M.SA, Ak. dan Wahyu Agus Winarno, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
5. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
6. Kedua orangtuaku yang kusayang dan kukasihi, Pak Yusuf Wahono dan Bok Saniati Rahayu yang selalu memberikanku belaian kasih sayang mulai kucecil, mulai tak berdaya menghadapi hidup hingga saat ini. Terima kasih untuk dukungan, doa, motivasi, dan pengharapannya, semoga bisa memenuhi harapan menjadi orang yang sukses dan berbakti kelak;
7. Kedua kakak-*Female*-ku Ba Uwi dan Ba Ucik, terima kasih untuk semangat, nasehat, dukungan, doa, motivasi, dan arahan selama ini. Terima kasih. Semoga bisa kugapai cita-citaku;

8. Kedua kakak-*Male*-ku ipar, Frans dan Wahyu, terima kasih, untuk support, doa, dan motivasinya. Akan kuraih kesuksesanku melebihi kesuksesan kalian;
9. Kinantya Damayanti (Dora Chan) sahabat hatiku setiap waktu dalam suka maupun duka, terima kasih atas bantuan, semangat, perhatian, doa, kasih sayang, kesabaran dan membuat hidupku berarti;
10. Sahabat-sahabatku Kiki Gamblerz, Risky, Dwik, And Alseanz, Diaz Bol\*\*\*, Yuliuiz, Cipuz, Linda, Selvi, Rossa, dan Mona, meskipun beberapa diantara kalian jarang kubertemu, persahabatan kita tetap kujaga;
11. Sahabat sekaligus saudara SC Jerry Kyo, Yo'i, Eka, Erik, Rendy, Mb Dea, Bibin, Yo'p, Ayuk, BEN (Germany), Grace, Kukuh (new member), Adi (new member), thanks ya buat lelucon-lelucon kalian yang gak masuk akal dan 110% hayal, bikin ketawa sampai pipi kram;
12. Sahabat seperjuangan akuntansi Ajenk\_Takut, Eca\_Ndut, Farah\_Siti Doraemon, Fajrin, Yanto Badai, Ferdi\_Kulpang, Cham\_ntu\_Chem, Oki\_Lapar\_Mau\_Beli\_Makan\_Dulu, Firna, Riok\_Bajol\_Kereng\_Solola, Ikgang\_Gampang\_Wes\_Le, Halla, Dady Genjes\*Sandy dan semua teman-temanku yang tidak bisa kusebutkan satu per satu terima kasih, pertemanan kita tak putus sampai disini;
13. Penghuni Rumah Induk Kost-an Halmahera;
14. Teman-teman Akuntansi 2009 yang telah memberikan suasana yang indah selama kuliah;
15. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu penulis mengungkapkan terima kasih banyak atas bantuan yang diberikan.

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan akan memberikan sumbangasih bagi Universitas Jember.

Jember, 24 Mei 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>HALAMAN REVISI</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>ABSTRACT</b> .....	x
<b>PRAKATA</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xviii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	6
2.1.1 Anggaran Pemerintahan.....	6
2.1.2 Karakteristik Anggaran.....	6
2.1.3 Fungsi Anggaran.....	7
2.1.4 Tujuan Anggaran.....	8
2.1.5 Penyusunan Anggaran Pemerintah.....	9
2.1.6 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	10
2.1.7 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	10
2.1.8 Asimetri Informasi.....	11

2.1.9 Budaya Organisasi.....	12
2.1.10 Senjangan Anggaran.....	13
<b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>15</b>
<b>2.3 Perumusan Hipotesis.....</b>	<b>17</b>
2.3.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Senjangan Anggaran.....	17
2.3.2 Pengaruh Asimetri Informasi dan Senjangan Anggaran.....	18
2.3.3 Pengaruh Budaya Organisasi dan Senjangan Anggaran.....	19
<b>2.4 Kerangka Konseptual.....</b>	<b>19</b>
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
<b>3.1 Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>22</b>
<b>3.2 Populasi dan sampel.....</b>	<b>22</b>
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>24</b>
<b>3.4 Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>24</b>
3.4.1 Kejelasan Sasaran Anggaran (X1).....	24
3.4.2 Asimetri Informasi (X2).....	25
3.4.3 Budaya Organisasi (X3).....	25
3.4.3 Senjangan Anggaran (Y).....	26
<b>3.5 Metode Analisis Data.....</b>	<b>26</b>
3.5.1 Statistik Deskriptif.....	26
3.5.2 Uji Kualitas Data.....	27
a. Uji Validitas.....	27
b. Uji Reliabilitas.....	27
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	27
a. Uji Normalitas Data.....	27
b. Uji Multikolinearitas.....	28
c. Uji Heterokedastisitas.....	28
3.5.4 Uji Hipotesis.....	28
a. Analisis Regresi Linier Berganda.....	28
b. Uji F.....	29

c. Uji t.....	29
<b>3.6 Kerangka Pemecahan Masalah.....</b>	<b>31</b>
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
<b>4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>32</b>
<b>4.2 Analisis deskriptif.....</b>	<b>34</b>
4.2.1 Deskriptif Responden.....	34
4.2.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	36
<b>4.3 Uji Kualitas Data.....</b>	<b>38</b>
4.3.1 Uji Validitas.....	38
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	39
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>40</b>
4.4.1 Uji Normalitas Data.....	40
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	40
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	41
<b>4.5 Uji Hipotesis.....</b>	<b>42</b>
4.5.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
a. Uji F.....	42
b. Koefisien Determinasi.....	43
c. Uji t.....	43
<b>4.6 Pembahasan.....</b>	<b>45</b>
4.6.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	44
4.6.2 Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	46
4.6.3 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	47
<b>BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN</b>	
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>48</b>
<b>5.2 Keterbatasan.....</b>	<b>49</b>
<b>5.3 Saran.....</b>	<b>49</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
4.1 Daftar Nama SKPD.....	33
4.2 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Data Kuesioner.....	34
4.3 Demografi Responden Berdasarkan Umur, Jenis Kelamin, Tingkat Pendidikan, Masa Kerja, dan Jabatan.....	35
4.4 Rekapitulasi Statistik Deskriptif Penelitian .....	37
4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	38
4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas .....	39
4.7 Rekapitulasi Hasil Uji Multikolinearitas.....	41
4.8 Hasil Uji Regresi .....	43
4.9 Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda .....	44

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual .....	20
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	31
4.1 Hasil Uji Normalitas .....	40
4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	42



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi

Lampiran 3. Hasil Uji Validitas

Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif Penelitian

Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas

Lampiran 7. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda