



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI, DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA
(Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kab. Jember)**

SKRIPSI

Oleh

FANY AYU MARCELINA

NIM 080810301058

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2013



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI, DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA
(Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kab. Jember)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat
untuk Menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**FANY AYU MARCELINA
NIM 080810391058**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2013

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmannirrahim

Segala Puji dan syukur Kepada Allah SWT yang telah menuntun dan memberikan petunjuk kepadaku, tempatku bergantung dan memohon pertolongan. Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsiku ini sebagai bentuk tanggung jawab, bakti, dan ungkapan terima kasihku kepada :

- Kedua orang tuaku tercinta, Muhammad Faruk SE dan In Sulis Was Irianti yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, perhatian dan lantunan do'a yang tak pernah berhenti untuk kesuksesanku, menjadi penyemangatku untuk menyelesaikan semua ini. Terima kasih yang tak terhingga untuk setiap air mata cinta yang telah menetes karenaku dan semua pengorbanan yang selalu ikhlas sehingga mampu kucapai gelar sarjanaku.
- Kedua kakakku tercinta Erik Perdana SE dan Danny Satria SE terima kasih atas segala dukungan dan doa yang selalu tercurahkan.
- Semua keluarga besar papa dan mama, terima kasih atas do'a dan dukungannya selama ini.
- Guru – guru (TK – SMA) dan Dosen – dosenku yang telah memberikan ilmu sebagai bekal dalam kehidupanku
- Untuk sahabat dan teman seperjuanganku : Aris dan Nyda serta teman-teman lainnya (leticker's) yang tak bisa disebutkan satu-satu terima kasih atas dukungan dan kebersamaan kita selama ini.
- Dan Almamaterku UNIVERSITAS JEMBER

MOTTO

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(Al-Baqarah: 153)

“Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.”

- Andrew Jackson -

“Kita melihat kebahagiaan itu seperti pelangi, tidak pernah berada di atas kepala kita sendiri, tetapi selalu berada di atas kepala orang lain.”

- Thomas Hardy -

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fany Ayu Marcelina

NIM : 080810391058

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “ **Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Prestasi Kerja (Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kabupaten Jember)**” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 4 Desember 2012

Yang menyatakan

Fany Ayu Marcelina

NIM 080810391058

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA (Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kab. Jember)

Oleh

Fany Ayu Marcelina

080810391058

Pembimbing :

Dosen Pembimbing I : Drs. Sudarno M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : Nining Ika Wahyuni, SE, M.Sc, Ak

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
MOTIVASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP PRESTASI KERJA (Studi pada Dinas Koperasi
Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kabupaten Jember)

Nama Mahasiswa : Fany Ayu Marcelina

NIM : 080810391058

Jurusan : S1 AKUNTANSI / Reguler Sore

Disetujui : 23 November 2012

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Drs. Sudarno, M.Si, Ak.
NIP. 19601225 198902 1 001

Nining Ika Wahyuni, SE, M.Sc, Ak.
NIP. 19830624 200604 2001

Ketua Program Studi

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI, DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PRESTASI KERJA (STUDI PADA
DINAS KOPERASI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
KABUPATEN JEMBER)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Fany Ayu Marcelina
NIM : 080810391058
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

08 April 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Imam Mas'ud, M.M, Ak (.....)
NIP 19591110 198902 1 001
Sekretaris : Dr. Achmad Roziq, SE, M.M, Ak (.....)
NIP 19700428 199702 1 001
Anggota : Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak (.....)
NIP 19720416 200112 1 001

Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

4 x 6

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si
NIP. 19630614 199002 1 001

Fany Ayu Marcelina

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, motivasi, dan komitmen organisasi terhadap prestasi kerja. Pengumpulan data dilakukan dengan menyediakan pertanyaan dalam bentuk kuisioner yang dibagikan kepada responden yang merupakan pejabat struktural dan staf anggota yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada Dinas Koperasi UMKM Kabupaten Jember. Sebanyak 30 kuisioner yang disebar. Data yang diperoleh kemudian diproses dan dianalisis dengan SPSS.

Hasil pengujian dengan regresi linier berganda menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap prestasi kerja, motivasi juga berpengaruh terhadap prestasi kerja, dan begitu juga dengan komitmen organisasi berpengaruh terhadap prestasi kerja. Hasil dari pengujian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, motivasi, dan komitmen organisasi berpengaruh sangat baik terhadap prestasi kerja.

Kata kunci : partisipasi anggaran, motivasi, komitmen organisasi, prestasi kerja

Fany Ayu Marcelina

Department of Accounting, Faculty of Economics, University of Jember

ABSTRACT

The purpose of this study was to examine the influence of budget participation, motivation, and commitment of the Organization to the work achievement. Data collection is done by providing questions in the form of a questionnaire distributed to respondents who were officials of the structural and staff members involved in the preparation of the budget at the Department of cooperatives of SMALL Jember. As many as 30 presented a detailed questionnaire. The Data obtained are then processed and analyzed with SPSS.

The results of testing with multiple linear regression indicated that participation budget effect on work achievement, motivation was also influential on the work achievement, and organizational commitment as well as the effect on work achievement. The results of this test show that budget participation, motivation, and organizational commitment affect very good accomplishment of the work.

Keywords: budgeting participation, motivation, organizational commitment, work achievement

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayahnya. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah pada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan mengucapkan Alhamdulillahirobil'alamin atas limpahan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Prestasi Kerja (Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kabupaten Jember)**” telah disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna meraih gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.

Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis mengharapkan masukan dan saran atas penelitian ini yang akan dijadikan pertimbangan pada penelitian selanjutnya. Selama penyusunan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan semua pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, SE, MM., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Drs. Sudarno, M.Si, Ak dan Ibu Nining Ika Wahyuni SE, M.Sc, Ak selaku Dosen Pembimbing yang dengan ketulusan hati dan kesabaran memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Kartika, SE, M.Sc, Ak selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.
5. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.

6. Kedua orang tuaku, Muhammad Faruk SE dan In Sulis Was Irianti yang dengan sabar dan ketulusan hati telah mencurahkan cinta kasihnya serta memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun semangat dan doa dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kakak pertamaku Erik Perdana, SE serta kakak iparku Lecci Indah Erisona Amd, Keb dan kakak keduku Danny Satria, SE yang telah memberikan semangat dan bantuan selama aku kuliah sampai menyusun skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan Akuntansi 08 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. terimakasih atas kerjasama dan bantuannya selama ini, kalian telah memberikan warna dalam hidupku, *I'll be miss you all*.
9. Sahabatku Aris dan Nyda, terima kasih atas dukungan, semangat, dan kebersamaan kita selama ini, semoga persahabatan kita akan tetap abadi.
10. Para responden di Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kabupaten Jember, terimakasih atas partisipasi dan dukungannya.
11. Seluruh Staff Administrasi dan Tata usaha Jurusan Akuntansi, yang telah membantu kelancaran proses administrasi, terutama Ibu Farida.
12. Serta kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih banyak atas semua bantuan yang diberikan.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada para pembaca dan akan memberikan sumbangsih bagi Universitas Negeri Jember.

Jember, 4 Desember 2012

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN ABSTRAK	viii
HALAMAN ABSTRACT.....	ix
HALAMAN PRAKATA	x
HALAMAN DAFTAR ISI	xii
HALAMAN DAFTAR TABEL	xv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xvi
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Anggaran	8
2.1.1.1 Tujuan Penyusunan Anggaran	9

2.1.1.2 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi	10
2.1.2 Partisipasi Anggaran	10
2.1.3 Motivasi	13
2.1.4 Komitmen Organisasi	16
2.1.5 Prestasi Kerja	18
2.1.5.1 Penilaian dan Ruang Lingkup Prestasi Kerja Karyawan	19
2.1.5.2 Tujuan Penilaian Prestasi Kerja	20
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Konseptual	21
2.4 Pengembangan Hipotesis	21
BAB 3 METODE PENELITIAN	24
3.1 Jenis dan Sumber Data	24
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data	24
3.4 Definisi Operasional dan Variabel Pengukurnya	25
3.5 Uji Kualitas Data	28
3.5.1 Uji Validitas	28
3.5.2 Uji Reliabilitas	28
3.6 Uji Asumsi Klasik	29
3.6.1 Uji Normalitas	29
3.6.2 Uji Multikolinearitas	29
3.6.3 Uji Heteroskedastisitas	30
3.7 Uji Hipotesis.....	30
3.7.1 Analisis Regresi Berganda	30
3.7.2 Uji T	31
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Umum Dinas Koperasi UMKM Jember	32

4.1.1 Analisis Deskriptif	35
4.2 Analisis Data	37
4.2.1 Deskripsi Variabel	37
4.2.2 Uji Instrumen Penelitian	39
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	42
4.2.4 Uji Hipotesis	44
4.3 Pembahasan	45
4.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja	45
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Prestasi Kerja	46
4.3.3 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Prestasi Kerja	47
 BAB 5 PENUTUP	 49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Keterbatasan	50
5.3 Saran	50
 DAFTAR PUSTAKA	 52
LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Distribusi Kuisisioner	37
4.2	Statistik Deskriptif	37
4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	39
4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi	40
4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	40
4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja	41
4.7	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen	41
4.8	Hasil Uji Multikolinieritas	42
4.9	Hasil Uji Normalitas Data	44
4.10	Hasil Regresi Linier Berganda	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
2.3	Kerangka Konseptual	21
4.1	Struktur Organisasi	35
4.2	Gambar Scatterplot	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- 1 Kuisioner Penelitian
- 2 Rekapitulasi Jawaban Responden
- 3 Uji Validitas Instrumen
- 4 Uji Reliabilitas Instrumen
- 5 Deskriptif Statistik
- 6 Uji Asumsi Klasik
- 7 Uji Heteroskendastisitas
- 8 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda