



**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
TERHADAP KINERJA UNIT PENGELOLA KEGIATAN
(UPK) KECAMATAN PADA PNPM MANDIRI PERDESAAN
DI KABUPATEN SITUBONDO**

*The Influences Of Accountability and Transparency To The Performance
of Activity Management Unit (UPK) Sub-District
At National Program For Society Empowerment – Rural Area
(PNPM-Mandiri Perdesaan) At Situbondo Regency*

TESIS

Oleh

**Drs. Hari Susanto
NIM 100920101001**

**KOSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2015**



**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
TERHADAP KINERJA UNIT PENGELOLA KEGIATAN (UPK)
KECAMATAN PADA PNPM MANDIRI PERDESAAN DI
KABUPATEN SITUBONDO**

TESIS

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Ilmu Administrasi (S2)
Jurusan Ilmu Administrasi Publik pada
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Oleh:

Drs. Hari Susanto
100920101001

**KOSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER**

2015

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. ayahanda Hasan (alm.) dan Ibunda Muljati (almh.) yang ku banggakan, dengan segala hormat aku sampaikan terima kasih yang tak terhingga atas untaian do`a serta kasih sayangnya dalam mengantarku pada keberhasilan;
2. kakakku Rusbandijah dan Fadlah serta adikku Sjaiful Chodri dan Dolok Sukamto (alm.) yang kubanggakan dan aku sayangi;
3. istriku Yeni Nurdiana yang selalu mendampingi dalam setiap aktifitas hidupku;
4. anakku Siti Hasanah Nurul Karimah, Muhammad Hanif Al-Ghiffari Hasan dan Muhammad Hanif Hanzalah Al-Ghazwani, amanah Allah yang selalu menjadi motivator hidupku;
5. rekan-rekanku seperjuangan terimakasih atas selalu dukungannya;
6. almamater yang ku banggakan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

MOTTO:

“Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu.

Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha melihat.”

(QS An-Nissa:58)^{*)}

'Ketahuilah, setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban tentang kepemimpinannya." (H.R. Muslim).^{**)}

^{*)} Transliterasi Juz 1-5, 2009, Ar-Rahmah, Alqur'an dan Terjemahannya, Bandung: Sinar Baru Algensindo.

^{**)} HR Bukhari no. 5188 dan Muslim no. 4828, <https://www.facebook.com/Telaga.Mutiara.102/posts/438847939526185>

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Drs. Hari Susanto

NIM : 1009201010001

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (tesis) yang berjudul: "Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo" adalah benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 17 Januari 2015
Yang menyatakan,

Drs. Hari Susanto
NIM 1009201010001

PERSETUJUAN

Tesis berjudul "Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo" telah disetujui pada:

hari, tanggal : Kamis, 15 Januari 2015

waktu : 08.30 – 11.20 WIB

tempat : Ruang Uji Pascasarjana - FISIP Universitas Jember.

Dosen Pembimbing Utama

Dosen Pembimbing Anggota

Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA.

NIP 19520727 198103 1 003

Drs. Supranoto, M.Si.

NIP 19610213 198802 1 001

Mengetahui/ Menyetujui
Ketua Program Studi Magister
Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Dr. Zarah Puspitaningtyas, S.Sos, SE, M.Si

NIP 19790220 200212 2 001

PENGESAHAN

Tesis berjudul ” Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo” telah diuji dan disahkan pada:

hari, tanggal : Kamis, 15 Januari 2015

waktu : 08.30 – 11.20 WIB

tempat : Ruang Uji Pascasarjana - FISIP Universitas Jember.

Tim Penguji:

Ketua Penguji

Anggota Penguji I

Dr. Anastasia Murdyastuti M.Si
NIP 19580510 198702 2 001

Dr.Zarah Puspitaningtyas, S.Sos, SE, M.Si
NIP 19790220 200212 2 001

Anggota Penguji II

Anggota III

Drs. Supranoto, M.Si
NIP 19610213 198802 1 001

Prof. Dr. Hary Yuswadi,MA
NIP 19520727 198103 1 003

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Prof. Dr. Hary Yuswadi,MA
NIP 19520727 198103 1 003

ABSTRACT

This research aims to examine the influences of accountability and transparency to the performance of Activity Management Unit (UPK) sub-district at National Program for Society empowerment – rural area (PNPM-Mandiri Perdesaan) at Situbondo regency. This research is explanation research with qualitative approach. The population of this research is Activity Management Unit (UPK) Sub-district at National Program for Society Empowerment – rural area at Situbondo regency. The unit of analysis is the organization hence the samples that are determined are organizational structure; chairman, secretary, and treasurer. Furthermore, the analysis is based on Total Sampling Method.

In this research, nonparametric statistical method is used to analyze the data because the data which are taken from the questionnaire are ordinal data. However, interval data are needed to analyze the data so they are transformed into interval scales using “Successive Interval Method”. Regression Analysis Model is also used to analyze the data in this research. The data are collected by spreading the questionnaire directly to the respondents. The data used in this research are taken from primary data which are collected from the questionnaires. The questionnaires are spread to the Activity Management Unit (UPK) sub-district Sumbermalang, Banyuglugur, Jatibanteng, Besuki, Jangkar, and Banyuputih. Furthermore, the primary data are processed with SPSS ver.15 program.

The results of this research show that accountability and transparency simultaneously have positive impacts to the performances of Activity Management Unit (UPK) sub-district at National Program for Society Empowerment – rural area (PNPM-Mandiri Perdesaan) at Situbondo regency.

Keywords: accountability, transparency, performance. Activity Management Unit (UPK)

RINGKASAN

Pelaksanaan prinsip-prinsip dasar *good governance* di antaranya transparansi dan akuntabilitas menjadi perhatian di semua kalangan, termasuk yang dilaksanakan oleh organisasi sektor publik meningkatkan keberhasilan organisasinya. Hal ini juga dilakukan oleh Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan, dengan harapan penerapan prinsip-prinsip akuntabilitas dan transparansi mampu meningkatkan kinerja organisasinya pada program nasional tersebut.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjelaskan besarnya pengaruh variabel akuntabilitas dan transparansi secara parsial maupun bersama-sama terhadap kinerja Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM-MPd) di Kabupaten Situbondo

Akuntabilitas merupakan kewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya, melalui suatu media pertanggungjawaban yang dilaksanakan secara periodik. Adapun dimensinya adalah akuntabilitas hukum dan kejujuran, akuntabilitas manajerial, akuntabilitas program, akuntabilitas kebijakan maupun akuntabilitas finansial.

Sedangkan transparansi adalah bentuk kebebasan seseorang untuk memperoleh informasi yang benar, jelas dan terbuka tentang segala sesuatu yang berkaitan dengan kepentingan publik/umum dari pemerintah maupun organisasi sektor publik. Pelaksanaan transparansi harus didukung oleh sarana seperti adanya penyediaan informasi yang jelas tentang prosedur, pembiayaan pada setiap rencana dan kegiatan PNPM-MPd di masyarakat, kemudahan akses informasi, menyusun suatu mekanisme pengaduan dan meningkatkan arus informasi.. Sedangkan kinerja organisasi merupakan hasil dari serangkaian proses kegiatan yang dilakukan oleh organisasi untuk mencapai tujuan tertentu sesuai dengan aturan yang telah ditetapkan oleh organisasi. Kinerja organisasi yang berorientasi

pada hasil di dalamnya menyangkut indikator produktifitas, kepuasan, kualitas layanan, responsibilitas dan keadilan. Pelaksanaan prinsip akuntabilitas dan transparansi diharapkan dapat meningkatkan kinerja UPK Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian *explanatory survey*. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner, wawancara dan observasi. Sedangkan rancangan uji hipotesis untuk membuktikan besarnya pengaruh antara variabel bebas dan variabel terikat digunakan teknik statistik parametrik yaitu analisis Regresi Linier Berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa besarnya pengaruh variabel akuntabilitas dan transparansi terhadap kinerja UPK Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo secara simultan adalah sebesar 0,385 dengan signifikansi 0,000. Secara parsial besarnya pengaruh akuntabilitas terhadap kinerja UPK Kecamatan sebesar 0,177 dengan nilai signifikansi 0,020, sedangkan pengaruh transparansi terhadap kinerja UPK Kecamatan sebesar 0,394 dengan nilai signifikansi 0,010. Besarnya perubahan variabel kinerja UPK Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo dapat dijelaskan oleh variabel akuntabilitas dan transparansi.

PRAKATA

Alhamdulillah rabbi'lalaamiin, sangat patut apabila penulis memanjatkan rasa syukur kehadiran Allah SWT. atas terselesaikannya penulisan tesis yang berjudul “Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan di Kabupaten Situbondo”. Hal ini semuanya semata-mata hanya karena berkat rahmat, taufiq serta hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari Dosen Pembimbing, untuk itu penulis menyampaikan terima kasih dan rasa hormat kepada Bapak Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dosen Pembimbing Utama dan Bapak Drs. Supranoto, M.Si selaku Dosen Pembimbing Anggota, yang dengan kesabaran dan keikhlasannya telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan petunjuk yang sangat berharga dan sarat akan sentuhan nilai-nilai akademik.

Pada kesempatan ini, penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Drs. Mohamad Hasan, M. Sc., Ph.D., selaku Rektor Universitas Jember, yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan pada Program Pascasarjana Program Studi Ilmu Administrasi;
2. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA., selaku Dekan FISIP Universitas Jember, yang telah membantu selama mengikuti Program Magister;
3. Prof. Dr. Ir. Rudi Wibowo, MS., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Jember;
4. Dr. Zarah Puspitaningtyas, S.Sos, SE, M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember, yang telah membantu selama mengikuti Program Magister;
5. para dosen pengajar pada Program Pascasarjana Program Studi Ilmu Administrasi yang dengan penuh kesabaran memberikan ilmu bagi kami mahasiswa dalam memperdalam Ilmu Administrasi;

6. seluruh staf administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Jember yang telah memberikan pelayanan administrasi dengan baik selama mengikuti perkuliahan;
7. Drs. H. Achmad Djunaedi, M.Si., selaku Kepala Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Perempuan (BPMP) Kabupaten Situbondo beserta seluruh staf dan Penanggungjawab Operasional Kegiatan (PjOK) di kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan yang telah banyak membantu dalam proses penelitian ini;
8. saudara-saudara Fasilitator Kabupaten (Faskab) pada PNPM di Kabupaten Situbondo beserta seluruh staf administrasi, termasuk rekan-rekan pengurus Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Kecamatan pada PNPM MPd di Kabupaten Situbondo yang telah banyak membantu dalam proses penelitian ini;
9. rekan-rekan kerja dan rekan-rekan mahasiswa seangkatan yang telah memberi dorongan semangat dan dorongan, yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam kesempatan ini.

Penulis berharap semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada yang berminat membacanya, di samping itu semoga Allah SWT. Memberikan balasan kepada semua pihak yang telah membantu penulisan ini, baik langsung maupun yang tidak langsung. Amin.

Situbondo, Januari 2015

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
LEMBAR MOTTO	iii
LEMBAR SURAT PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
LEMBAR ABSTRACT	vii
LEMBAR RINGKASAN	viii
LEMBAR PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian	17
1.4 Manfaat Penelitian	17
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	20
2.1 Pengertian Akuntabilitas, Trnsparansi dan Kinerja	
Organisasi	21
2.1.1 Akuntabilitas	21
2.1.2 Transparansi	26
2.1.3 Pengertian Kinerja Organisasi.....	29
2.1.3.1 Penilaian Kinerja.....	32
2.1.3.2 Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja.....	33
2.2 Akuntabilitas dan Transparansi pada PNPM Mandiri	
Perdesaan	35
2.3 Pengaruh Antarvariabel Penelitian	37

2.3.1 Pengaruh variabel akuntabilitas dan kinerja organisasi...	37
2.3.2 Pengaruh variabel transparansi terhadap kinerja organisasi	38
2.3.3 Pengaruh variabel transparansi, akuntabilitas terhadap kinerja organisasi	39
2.4 Penelitian Terdahulu	39
2.5 Kerangka Konseptual	42
2.8 Hipotesis	43
BAB 3 METODE PENELITIAN	44
3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Satuan Analisis dan Obyek Penelitian	46
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	48
3.4.1 Populasi	48
3.4.2 Sampel.....	48
3.5 Identifikasi Variabel dan Definisi Operasional Variabel ...	49
3.5.1 Identifikasi Variabel.....	49
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	50
3.6 Teknik Pengukuran Variabel.....	56
3.7 Uji Validitas dan Uji Reliabelitas	57
3.7.1 Uji Validitas	57
3.7.2 Uji Reliabelitas.....	58
3.8 Metode Transformasi Data	59
3.9 Uji Asumsi Klasik.....	60
3.10 Analisis Regresi Berganda.....	63
3.11 Uji Hipotesis.....	64
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
4.1 Deskripsi Penelitian.....	67
4.1.1 Latar Belakang PNPM Mandiri.....	67
4.1.2 Kronologis Pembentukan PNPM Mandiri	68
4.1.3 Dasar Hukum Pelaksanaan PNPM.....	71

4.1.4 Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (<i>Rural PNPM</i>)	73
4.1.5 UPK Kecamatan pada PNPM Mandiri Perdesaan	79
4.1.6 Tugas Pengurus Harian dan Struktur UPK Kecamatan PNPM-MPd	82
4.2 Karakteristik Responden	89
4.3 Statistik Diskriptif Variabel Penelitian	91
4.3.1. Akuntabilitas	92
4.3.2. Transparansi	98
4.3.3. Kinerja UPK Kecamatan.....	101
4.4 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabelitas	105
4.5 Hasil Transformasi Data	107
4.6 Uji Asumsi Klasik	108
4.6.1 Uji Normalitas	108
4.6.2 Uji Multikolinieritas	111
4.6.3 Uji Autokorelasi	112
4.6.4 Uji Heterosdatisitas	113
4.7 Analisis Regresi Linier Berganda	114
4.8 Uji Hipotesis	116
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	120
5.1 Kesimpulan	120
5.2 Saran.....	124
DAFTAR BACAAN	127
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Lokasi, jumlah kecamatan dan desa PNPM-MPd di Situbondo	7
1.2 Pemanfaat PNPM Mandiri Perdesaan di Situbondo	8
2.1 Review penelitian terdahulu	40
3.1 Operasional Variabel	51
3.2 Indeks kriteria reliabilitas	59
4.1 Dana Alokasi BLM PNPM Mandiri Perdesaan Kabupaten Situbondo Tahun 2001 – 2013	86
4.2 Identifikasi Responden	88
4.3 Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan	89
4.4 Umur Responden	90
4.5 Jenis Kelamin dan Jabatan Responden	91
4.6 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub variabel akuntabilitas hukum dan kejujuran	92
4.7 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub variabel akuntabilitas manajerial	94
4.8 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub variabel akuntabilitas program	95
4.9 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub variabel akuntabilitas kebijakan	96
4.10 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub variabel akuntabilitas financial	97
4.11 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub Penyediaan informasi yang jelas tentang prosedur, pembiayaan pada setiap rencana dan kegiatan PNPM-MPd di masyarakat	99
4.12 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub Kemudahan akses informasi	99
4.13 Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub	

	Menyusun suatu mekanisme pengaduan	100
4.14	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub Meningkatkan arus informasi.....	100
4.15	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub produktifitas	102
4.16	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub kepuasan	103
4.17	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub kualitas layanan	103
4.18	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub responibilitas	104
4.19	Tabulasi frekuensi tanggapan responden mengenai indikator sub keadilan	104
4.20	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas masing masing variabel	105
4.21	Rekapitulasi hasil Uji Reliabilitas masing-masing variabel.....	107
4.22	Hasil transformasi skala ordinal ke nilai berskala interval variabel akuntabilitas (X_1).....	107
4.23	Hasil transformasi skala ordinal ke nilai berskala interval variabel transparansi (X_2).....	108
4.24	Hasil transformasi skala ordinal ke nilai berskala interval variabel kinerja UPK (Y)	108
4.25	Hasil Perhitungan Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	110
4.26	Hasil Perhitungan Diagnostik Kolinieritas.....	111
4.27	Hasil Perhitungan Pengujian D-W	112
4.28	Hasil Perhitungan Regresi Linear Berganda	114
4.29	Hasil Perhitungan Uji F.....	116
4.30	Hasil Uji t	118

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Konseptual Penelitian	42
4.1	Histogram dan Normal P-Plot	109
4.2	Kriteria pengujian autokorelasi	113
4.3	Hasil Olah SPSS Uji Heteroskedastisitas	114
4.4	Kurva hasil Uji t dua variabel akuntabilitas terhadap Kinerja UPK	119
4.5	Kurva hasil Uji t dua variabel transparansi terhadap Kinerja UPK	119

DAFTAR LAMPIRAN

- A Surat Pengantar dan Kuesioner
- B Rekapitulasi Data Variabel Akuntabilitas, Transparansi dan Kinerja UPK
- C Deskripsi Variabel Penelitian
- D Nilai validitas masing-masing variabel penelitian
- E Nilai reliabilitas masing-masing variabel penelitian
- F Tabel hasil perhitungan MSI masing-masing variabel
- G Hasil perhitungan uji asumsi klasik dan regresi variabel akuntabilitas dan transparansi terhadap kinerja UPK
- H Piagam Penghargaan kepada UPK Kecamatan yang berprestasi
- I SK Bupati
- J Daftar Tabel F, table t
- K Surat Ijin dan Rekomendasi



**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
TERHADAP KINERJA UNIT PENGELOLA KEGIATAN
(UPK) KECAMATAN PADA PNPM MANDIRI PERDESAAN
DI KABUPATEN SITUBONDO**

*The Influences Of Accountability and Transparency To The Performance
of Activity Management Unit (UPK) Sub-District
At National Program For Society Empowerment – Rural Area
(PNPM-Mandiri Perdesaan) At Situbondo Regency*

TESIS

Oleh

**Drs. Hari Susanto
NIM 100920101001**

**KOSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2015**



**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
TERHADAP KINERJA UNIT PENGELOLA KEGIATAN (UPK)
KECAMATAN PADA PNPM MANDIRI PERDESAAN DI
KABUPATEN SITUBONDO**

TESIS

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Ilmu Administrasi (S2)
Jurusan Ilmu Administrasi Publik pada
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Jember

Oleh:

Drs. Hari Susanto
100920101001

**KOSENTRASI ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN PUBLIK
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2015**

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

- 7. ayahanda Hasan (alm.) dan Ibunda Muljati (almh.) yang ku banggakan, dengan segala hormat aku sampaikan terima kasih yang tak terhingga atas untaian do`a serta kasih sayangnya dalam mengantarku pada keberhasilan;**
- 8. kakakku Rusbandijah dan Fadlah serta adikku Sjaiful Chodri dan Dolok Sukamto (alm.) yang kubanggakan dan aku sayangi;**
- 9. istriku Yeni Nurdiana yang selalu mendampingi dalam setiap aktifitas hidupku;**
- 10. anakku Siti Hasanah Nurul Karimah, Muhammad Hanif Al-Ghiffari Hasan dan Muhammad Hanif Hanzalah Al-Ghazwani, amanah Allah yang selalu menjadi motivator hidupku;**
- 11. rekan-rekanku seperjuangan terimakasih atas selalu dukungannya;**
- 12. almamater yang ku banggakan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.**

MOTTO:

“Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu.

Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha melihat.”

(QS An-Nissa:58)^{*)}

'Ketahuilah, setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban tentang kepemimpinannya." (H.R. Muslim).^{**)}

^{*)} Transliterasi Juz 1-5, 2009, Ar-Rahmah, Alqur'an dan Terjemahannya, Bandung: Sinar Baru Algensindo.

^{**)} HR Bukhari no. 5188 dan Muslim no. 4828, <https://www.facebook.com/Telaga.Mutiara.102/posts/438847939526185>