



**DAMPAK ELEMEN CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

*THE EFFECT OF CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING TOWARDS  
CUSTOMER LOYALTY AT BEBEK 88 RESTAURANT*

**TESIS**

Oleh

**AKHMAD FAHRUR ROZI**

**NIM 120820101034**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**PROGRAM MAGISTER**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**



**DAMPAK ELEMEN CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

*THE EFFECT OF CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING TOWARDS  
CUTOMER LOYALTY AT BEBEK 88 RESTAURANT*

**TESIS**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S-2)  
dan mencapai gelar Magister Manajemen

Oleh

**AKHMAD FAHRUR ROZI**

**NIM 120820101034**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**PROGRAM MAGISTER**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : **AKHMAD FAHRUR ROZI**  
NIM : 120820101034  
Jurusan : Magister Manajeman  
Konsentrasi : Pemasaran  
Judul Tesis : **DAMPAK ELEMEN CUSTOMER  
RELATIONSHIP MARKETING TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

Menyatakan bahwa tesis yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari tesis ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini, Saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 27 Oktober 2014

Yang menyatakan,



Akhmad Fahrur Rozi  
NIM 120820101034

## PERSETUJUAN TESIS

Judul skripsi : **DAMPAK ELEMEN CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

Nama Mahasiswa : **AKHMAD FAHRUR ROZI**

NIM : 120820101034

Jurusan : S-2 Manajemen

Konsentrasi : Pemasaran

Tanggal Persetujuan : ..... di tanggal 27 Oktober 2014

Dengan persetujuan telah selesai dilakukan untuk diterima sebagai kelengkapan

oleh Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Pembimbing I

Pembimbing II



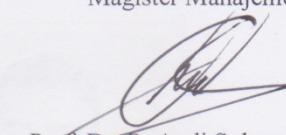
Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM  
NIP 196004131986031002



Dr. M. Dimyati, SE., M.Si  
NIP 196704211994031008

Anggota

Ketua Jurusan  
Magister Manajemen



Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM  
NIP 196004131986031002

## PENGESAHAN

### **DAMPAK ELEMEN CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

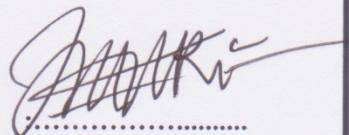
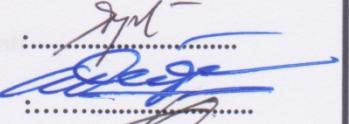
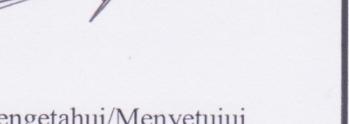
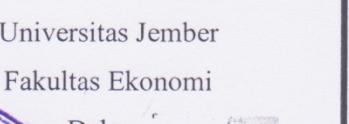
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Akhmad Fahrur Rozi. S.E  
 NIM : 120820101034  
 Jurusan : Magister Manajemen  
 Konsentrasi : Pemasaran

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 27 Oktober 2014

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan gelar Magister dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Tim Penguji

Ketua	: <u>Dr. Imam Suroso M.Si</u> NIP. 195910131988021001	
Sekretaris	: <u>Dr. Diah Yulisetiarini M.SI</u> NIP. 196107291986032001	
Anggota	: <u>Dr. Handriyono M.Si</u> NIP. 196208021990021001	
Anggota	: <u>Prof. Dr. R. Andi Sularso M.SM</u> NIP. 196004131986031002	
Anggota	: <u>Dr. M. Dimyati M.Si</u> NIP. 196704211994031008	



Mengetahui/Menyetujui

Universitas Jember

Fakultas Ekonomi

Dekan,



Dr. Mohammad Fathorrazi, M.Si

NIP. 196306141990021001

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini dipersembahkan kepada :

**1. Kedua orang tuaku Bapak (alm) H. Saiful Bahri dan Ibu Hj. Siti Musfiroh**

Atas segala tetesan keringat untuk membiayai sekolahku, kasih sayang yang tiada henti dan lantunan doa disetiap sujudnya yang tidak akan mungkin bisa aku balas sampai kapanpun

**2. Kakak ku tercinta Agus Fathullohur Rosadi, S.E, M.Kes**

Atas semangat dan perhatian, tak lupa atas segala keluh kesah dan tawanya selama ini.

**3. Sahabat-sahabat ku**

Yang telah memberikan warna dalam masa-masa kuliah

**4. Almamater yang kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.**

## MOTTO

“Plan Your Work And Work Your Plan. Bekerjalah dengan rencana, kemudian kerjakan rencanamu” ; (Salma Shuhra)

“Kita bisa mundur satu langkah untuk dapat meloncat lebih jauh” ; (John Clarke)

“Suatu usaha yang telah kamu mulai, janganlah kamu hentikan sebelum kamu rasakan hasilnya” ; (Shakespeare)

“Mimpi adalah kunci untuk kita menaklukkan dunia, berlarilah tanpa lelah sampai engkau meraihnya” ; (Nidji-Laskar Pelangi)



**DAMPAK ELEMEN CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN RUMAH MAKAN BEBEK 88**

*THE EFFECT OF CUSTOMER RELATIONSHIP MARKETING TOWARDS  
CUTOMER LOYALTY AT BEBEK 88 RESTAURANT*

**Tesis**

Oleh

**AKHMAD FAHRUR ROZI**

**NIM 120820101034**

Pembimbing

**Dosen Pembimbing I** : Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM

**Dosen Pembimbing II** : Dr. Mohammad Dimyati, SE., M.Si

## ABSTRAK

**Dampak Elemen Costumer Relationship Marketing terhadap Loyalitas Pelanggan Rumah Makan Bebek 88;** Akhmad Fahrur Rozi, 120820101034; 2014; 92 Halaman; Jurusan Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Tujuan penelitian ini adalah Menyadari akan pentingnya customer intimasi, kepercayaan pelanggan, komitmen pelanggan dan kepuasan pelanggan, serta mengetahui kesuksesan dari Rumah Makan Bebek 88, maka peneliti tertarik untuk meneliti dan menguji “Dampak Elemen Costumer Reletionship Marketing Terhadap Loyalitas Pelanggan RM Bebek 88”.. Objek yang diteliti adalah pelanggan Rumah Makan Bebek 88. Pada penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dengan jumlah responden sebanyak 150 orang. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Structural Equation Model* (SEM) dengan pendekatan *confirmatory*. Hasil analisis data menunjukkan bahwa tidak ada pengaruh variabel *customer intimacy* terhadap loyalitas sedangkan variabel kepercayaan, komitmen dan kepuasaan berpengaruh signifikan terhadap loyalitas Bebek 88.

Kata kunci: *Costumer Reletionship Marketing*, *customer intimacy*, kepercayaan, komitmen, kepuasaan dan loyalitas.

## ***ABSTRACT***

***The Effect of Customer Relationship Marketing Towards Customer Loyalty at Bebek 88 Restaurant;*** Akhmad Fahrur Rozi, 120820101034; 2014; 92 pages; Master of Management Department, Faculty of Economics, University of Jember.

*The purpose of this study is to analyze the importance of customer intimacy, customer trust, customer commitment and customer satisfaction, and to know the success of Bebek 88 Restaurant, the researcher is interested to study and to test "The Effect of Customer Relationship Marketing Towards Customer Loyalty at Bebek 88 Restaurant". The object of study is the customer of Bebek 88 Restaurant. In this study, the use of purposive sampling with 150 respondents is approached through Structural Equation Model confirmatory (SEM). The results shows that there is no relation in customer intimacy to the loyalty of the consumer, but commitment and satisfaction.*

***Keywords:*** *Customer relationship Marketing, customer intimacy, trust, commitment, satisfaction and loyalty.*

## PRAKATA

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "**Dampak Elemen Costumer Relationship Marketing terhadap Loyalitas Pelanggan Rumah Makan Bebek 88**". Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata dua (S2) pada Jurusan Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr.Mohammad Fathorrazi, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM selaku Ketua jurusan Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaiannya penulisan Tesis ini.
3. Dr. Mohammad Dimyati, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaiannya penulisan Tesis ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta segenap karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, nasehat serta bimbingan selama peneliti menjalani perkuliahan dari periode 2012-2014.
5. Kedua orang tuaku Bapak (alm) H. Saiful Bahri dan Hj. Siti Musfiroh, atas kerja keras, doa-doa, perhatian dan kasih sayang selama ini yang telah diberikan.
6. Kakakku Agus Fathullohur Rosadi S.E, M.Kes., yang selalu mendengarkan keluh kesah disetiap aku sedih dan berbagi tawa dalam kecerian bersama.
7. Buat Mbak wati, Mbak ina, Mas dedy, dan ponakan ku (Yasmin, Gabriel, Lily dan Rasya) terima kasih banyak atas dukungan dan motivasinya.
8. Seluruh keluarga besar Sulaiman yang selalu mendoakan aku untuk

menjadi orang yang berguna dan berhasil.. maaf hanya ini yang bisa aku persembahkan untuk kalian.

9. Crew Bebek goreng dan Jumbo jus 88 serta Sentro Ice dan Iga Bakar terimah kasih selama ini telah memberi semangat dan dorongan.
10. Sahabat-sahabat yang selalu ada dalam suka maupun duka dan memberi warna dalam hidupku: Pita, Enggar, Nico, Nyos, Baktri Arum, Afrik, Acik, Intan, Revo, Reza, dan lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu.
11. Semua teman-teman “Magister Manajemen 2012” terima kasih untuk semua bantuan, dukungan dan juga kenangan kuliah kita selama ini.
12. Teman-teman Kiprut Cumunity dan Mbolang Community yang telah mengajarkanku arti hidup, dan selalu ada saat senang dan susah.
13. Semua orang yang telah datang dan pergi yang terlalu banyak untuk disebutkan satu persatu, Terima Kasih.

Akhir kata, semoga Tesis ini banyak memberikan manfaat kepada pembaca sekalian.

Jember, Oktober 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Perumusan Masalah.....	6
1.3.    Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.3.1.    Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2.    Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1.    Landasan Teori.....	8
2.1.1.    Customer relationship marketing (CRM) .....	8

2.1.1.1. <i>Customer Intimacy</i> .....	8
2.1.1.2.Kepercayaan.....	11
2.1.1.3.Komitmen.....	11
2.1.1.4.Kepuasan Pelanggan.....	13
2.1.1.5.Loyalitas Konsumen.....	19
2.1.1.6.Hubungan <i>customer intimacy</i> dengan loyalitas pelanggan	20
2.1.1.7.Hubungan kepercayaan dengan loyalitas pelanggan	20
2.1.1.8.Hubungan komitmen dengan loyalitas pelanggan..	20
2.1.1.9.Hubungan kepuasan dengan loyalitas pelanggan...	21
2.2. Penelitian Terdahulu.....	21
2.3. Kerangka Konseptual Penelitian.....	23
2.4. Hipotesis.....	27
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1. Rancangan Penelitian.....	28
3.2. Jenis Data.....	28
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	28
3.4. Populasi dan Sempel.....	29
3.4.1. Populasi.....	29
3.4.2. Sempel.....	29
3.5. Identifikasi Variabel.....	30
3.6. Definisi Operasional Variabel.....	30
3.7. Teknik Pengukuran.....	32
3.8. Pengujian instrument.....	32
3.8.1. Uji Validitas.....	32
3.8.2. Uji Reliabilitas.....	33
3.9. Metode Analisis Data.....	34
3.9.1. Uji Asumsi <i>Structural Equation Model</i> (SEM).....	34
3.9.2. <i>Structural Equation Model</i> (SEM).....	35
3.10. Kerangka Pemecahan Masalah.....	40

<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1.    Hasil Penelitian.....	41
4.1.1.    Gambaran Umum Rumah Makan Bebek 88.....	41
4.1.1.1.Sejarah Usaha.....	41
4.1.1.2.Visi dan Misi Perusahaan.....	46
4.1.1.3.Hari dan Jam Kerja.....	47
4.1.2.    Karakteristik Responden.....	47
4.1.3.    Distribusi Frekuensi Jawaban Responden.....	49
4.1.4.    Uji Instrument.....	54
4.1.5.    Analisis Regresi dengan Pendekatan <i>Confirmatory</i> .....	55
4.1.6.    Analisis <i>confirmatory factor analysis</i> .....	58
4.2.    Pembahasan.....	61
4.2.1.    Pengaruh Customer Intimasi Terhadap Loyalitas Pelanggan	61
4.2.2.    Pengaruh Kepercayaan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan	
.....	63
4.2.3.    Pengaruh Komitmen Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan	65
4.2.4.    Pengaruh Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan	66
4.3.    Keterbatasan Penelitian.....	69
<b>BAB 5.KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>
5.1.    Kesimpulan.....	70
5.2.    Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.1: Daftar Kunjungan Pelanggan RM. Bebek 88.....	5
2.1: Hasil Penelitian Terdahulu.....	22
3.1: Uji Kesesuaian Model.....	39
4.1: Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	47
4.2: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
4.3: Karakteristik Responden Berdasarkan Profesi/ Pekerjaan.....	48
4.4: Distribusi Frekuensi Customer Intimasy ( $X_1$ ).....	49
4.5: Distribusi Frekuensi Kepercayaan Pelanggan ( $X_2$ ).....	50
4.6: Distribusi Frekuensi Komitmen ( $X_3$ ).....	51
4.7: Distribusi Frekuensi Kepuasan Pelanggan ( $X_4$ ).....	52
4.8: Distribusi Frekuensi Loyalitas Pelanggan (Y).....	53
4.9: Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	55
4.10: Indeks Kesesuaian Model.....	58
4.11: Hasil Pengujian Kausalitas.....	59
4.12: Rangkuman Hasil Pengujian Regresi.....	61

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1: Kerangka Konseptual Penelitian.....	26
3.1: Kerangka Pemecahan Masalah.....	40
4.2: Hasil Analisis <i>Confirmatory</i> .....	56

**DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
LAMPIRAN 1. KOESIUNER PENELITIAN .....	79
LAMPIRAN 2. REKAPITULASI JAWABAN RESPONDEN .....	83
LAMPIRAN 3. HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS .....	87
LAMPIRAN 4. UJI ASUMSI.....	91
LAMPIRAN 5. UJI KESESUAIAN MODEL .....	95
LAMPIRAN 6. UJI KAUSALITAS .....	100
LAMPIRAN 7. DISTRIBUSI FREKUENSI.....	101
LAMPIRAN 8. TABEL CHI-SQUARE .....	100