



**PERENCANAAN LABA DALAM KONDISI  
KETIDAKPASTIAN PADA KOPERASI KARYAWAN  
MUSTIKATAMA DI LUMAJANG**

PROFIT PLANNING ON UNCERTAINTY CONDITION AT  
MUSTIKATAMA'S EMPLOYEE COOPERATIVE IN LUMAJANG

**SKRIPSI**

disusun oleh:

**Eka Lavista**

**NIM. 100810201001**

**UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
2014**



**PERENCANAAN LABA DALAM KONDISI  
KETIDAKPASTIAN PADA KOPERASI KARYAWAN  
MUSTIKATAMA DI LUMAJANG**

PROFIT PLANNING ON UNCERTAINTY CONDITION AT  
MUSTIKATAMA'S EMPLOYEE COOPERATIVE IN LUMAJANG

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

disusun oleh:

**Eka Lavista**

**NIM. 100810201001**

**UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
2014**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER-FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Nama : Eka Lavista  
Nim : 100810201001  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Judul : Perencanaan Laba Dalam Kondisi Ketidakpastian Pada Koperasi  
Karyawan Mustikatama di Lumajang

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya bahwa Skripsi yang saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali apabila dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan milik orang lain. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya paksaan dan tekanan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan yang saya buat tidak benar.

Jember, 15 September 2014

Yang Menyatakan,



Eka Lavista

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PERENCANAAN LABA DALAM KONDISI  
KETIDAKPASTIAN PADA KOPERASI KARYAWAN  
MUSTIKATAMA DI LUMAJANG

Nama Mahasiswa : Eka Lavista

NIM : 100810201001

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Disetujui Tanggal : 19 September 2014

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Nurhayati M.M.  
NIP. 19610607 198702 2 001

Drs. Agus Priyono M.M.  
NIP. 19601016 198702 1 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Dr. Handriyono, MSi  
NIP. 19620802 199002 1 001

## JUDUL SKRIPSI

### PERENCANAAN LABA DALAM KONDISI KETIDAKPASTIAN PADA KOPERASI KARYAWAN MUSTIKATAMA DI LUMAJANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Nama** : Eka Lavista  
**NIM** : 100810201001  
**Jurusan** : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal:

22 September 2014

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### SUSUNAN TIM PENGUJI

1. Ketua : Dr. Hari Sukarno M.M. (.....)  
NIP. 19610530 198802 1 001
2. Sekretaris : Hadi Paramu MBA, Ph.D. (.....)  
NIP. 19690120 199303 1 002
3. Anggota : Dr. Deasy Wulandari S.E., M.Si. (.....)  
NIP. 19730908 200003 2 001



Mengetahui;  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si  
NIP. 19630614 199002 1 001

## **PERSEMBAHAN**

Ku persembahkan karya ilmiah pertamaku kepada:

1. Ibunda Tercinta Basnawati yang selalu mendoa'kan, mengajarkan kerasnya hidup, moral, kerja keras serta perhatian yang tiada henti.
2. Ayahanda Tercinta Beni yang senantiasa menjadi panutan, mengajarkan kesabaran, ketekunan, tanggung jawab, toleransi serta alasan untuk terus belajar.
3. Adikku Dwi Bayu Novianto yang selalu memberikan pengertian, motivasi dan kasih sayangnya.
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember Tercinta.
5. Sahabat-sahabat terbaikku.

## MOTTO

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(QS Al-Baqarah 2: 153)

*Wa man jaahada fa-innamaa yujaahidu linafsihi*

“Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri.”

(QS Al-Ankabut 29: 6)

Diri kita dibentuk dari apa yang kita lakukan berulang kali, sedangkan kesuksesan bukan merupakan usaha dan tindakan melainkan akibat dari suatu kebiasaan.

(Aristoteles)

## RINGKASAN

**Perencanaan Laba Dalam Kondisi Ketidakpastian Pada Koperasi Karyawan Mustikatama Di Lumajang;** Eka Lavista; 100810201001; 2014; 81 halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Laba adalah tolak ukur kesuksesan perusahaan dalam mengelola usahanya. Laba merupakan selisih dari keseluruhan usaha yang di dalamnya terdapat biaya yang dikeluarkan untuk proses penjualan. Suatu perencanaan laba perlu dilakukan dalam upaya mencapai tingkat penjualan yang diharapkan. Perencanaan laba berkaitan erat dengan volume penjualan, nilai uang penjualan, biaya produksi dan operasional perusahaan. *Cost-volume-profit analysis (CVP analysis)* dapat digunakan sebagai alat perencanaan laba untuk mengetahui hubungan antara biaya, volume penjualan dan laba untuk mencapai tingkat laba yang diinginkan. Penelitian ini bertujuan untuk menentukan besarnya laba yang direncanakan dalam kondisi ketidakpastian. Objek penelitian ini adalah Koperasi Karyawan Mustikatama di Lumajang.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif (*deskriptif research*) dengan pendekatan kuantitatif. Jenis data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh langsung dari koperasi dan data sekunder yang diperoleh dari buku atau literatur lainnya yang relevan sebagai peralatan penulisan penelitian. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah peramalan, pohon keputusan dan *CVP analysis*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa besarnya laba yang direncanakan tahun 2014 dalam kondisi ketidakpastian untuk unit toko adalah Rp 8,060,178,660 sampai Rp 9,408,601,092 dan unit simpan pinjam adalah Rp 9,611,709,905 sampai Rp 12,575,987,124. BEP dalam kondisi ketidakpastian untuk unit toko sebesar Rp 3,892,121,375 sampai Rp 5,164,992,675 dan BEP unit simpan pinjam sebesar Rp 5,342,736,027 sampai Rp 7,970,725,890. Margin of safety dalam kondisi ketidakpastian unit toko adalah 51.7% dan unit simpan pinjam adalah 44.4%. Jika penjualan unit toko dan unit simpan pinjam lebih besar dari 51.7% dan 44.4% (dari penjualan yang direncanakan) koperasi akan menderita kerugian.



## SUMMARY

**Profit Planning on Uncertainty Condition at Mustikatama's Employee Cooperative in Lumajang;** Eka Lavista; 100810201001; 2014: 81 pages; Department of Management Fakultas of Economics Jember University.

Profit is the benchmark of the company's success in managing its business. Profit is the excess of the overall business in which there is the cost incurred for the sales process. A profit planning is closely related to sales volume, sales value of money, cost of production and operations company. Cost-volume-profit analysis (CVP analysis) can be used as a planning tool to determine the relationship between costs, volume of sales and profits to achieve the desired level of profit. This study aims to determine the profits to be planned on uncertainty condition. Objects of this study is Mustikatama's Employee Cooperative in Lumajang.

This study is deskriptif research with a quantitative approach. The type of data used are primary data collected directly from cooperatives and secondary data obtained from a book or other relevant literature as writing research equipment. Method of analysis used in this research are forecasting, decision trees and CVP analysis.

The result of this research indicate that the profits are planned in 2014 on uncertainty conditions of unit store are Rp 8,060,178,660 to Rp 9,408,601,092 and unit saving and loans are Rp 9,611,709,905 to Rp 12,575,987,124. BEP on uncertainty condition of unit store are Rp 3,892,121,375 to Rp 5,164,992,675 and BEP unit saving and loans are Rp 5,342,736,027 to Rp 7,970,725,890. Margin of safety on uncertainty condition unit store is 51.7% and unit saving and loans is 44.4%. If the sales unit store and saving and loans more than 51.7% and 44.4% (of planned sales) cooperative will suffer losses.

## **PRAKATA**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran ALLAH SWT, karena atas segala rahmat, hidayah dan karuniaNya yang telah diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Perencanaan Laba Dalam Kondisi Ketidakpastian Pada Koperasi Karyawan Mustikatama di Lumajang”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program studi Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Terselesainya skripsi ini tentunya tidak lepas dari dorongan dan bantuan berbagai pihak berupa motivasi, tenaga, materi, saran dan kritik. Oleh karena itu, dengan segala rasa hormat penulis mengungkapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Dr. Handriyono, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Dr. Nurhayati M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan penulis hingga dalam penyusunan skripsi yang baik;
4. Drs. Agus Priyono M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia untuk membimbing dalam memberikan saran dan kritik serta arahan dalam penulisan skripsi dengan penuh kesabaran dan ketulusan;
5. Ariwan Joko Nusbantoro S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penulis menjadi mahasiswa;
6. Segenap Dosen di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi atas bekal ilmu pengetahuan yang telah diberikan dan seluruh karyawan/karyawati Fakultas Ekonomi, terima kasih atas segalan bantuannya;

7. Ayah dan Ibu yang telah membesarkanku hingga aku menjadi seperti saat ini;
8. Keluarga Besar Asmawi dan Jono yang selalu memberikan doa terbaiknya untukku;
9. Keluarga di perantauan Om Samsul, Om Musoli, Bude Ninik, dan Om Fauzi yang sudah menjadi bagian keluarga kedua untukku;
10. Rizal Septiyanto Naqsyabandi yang selalu mendampingi;
11. Sahabat-sahabatku Ami, Andini, Anis, Frista, Vier yang selalu memberikan motivasi dan menemaniku saat suka dan duka;
12. Temanku Arum, Umar, Dewan, Tina yang selalu mengisi hari-hariku dengan keceriaan;
13. Keluarga besar penghuni kost jalan jawa 4 no. 7 B Rere, Sari, Elsa, Nanda, Alvien, Putri, Laili yang selalu menghilangkan kepenatan dan kesedihanku;
14. Teman-teman Keuangan dan Manajemen 2010 serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu;
15. Keluarga Besar Koperasi Karyawan Mustikatama terutama Om Nurul dan Tante Ifa yang sudah membantu jalannya penelitian ini.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan baik dari segi isi maupun tata bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, 15 September 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL LUAR.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>SUMMARY.....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	<b>5</b>
2.1.1 Biaya.....	5
2.1.2 Pengertian Volume.....	7
2.1.3 Pengertian Laba.....	7
2.1.4 Perencanaan Laba.....	7
2.1.5 Analisis Biaya-Volume-Laba/ <i>Cost-Volume-Profit Analysis (CVP</i> <i>Analysis)</i> .....	9
2.1.6 Perencanaan Laba Dalam Kondisi Ketidakpastian.....	11

2.2 Penelitian Terdahulu.....	11
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	14
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>16</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	16
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	16
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	16
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	17
3.4.1 Perencanaan Laba.....	17
3.4.2 <i>Cost-Volume-Profit (CVP)</i> .....	17
3.5 Metode Analisis Data .....	18
3.5.1 Peramalan.....	18
3.5.2 Pohon Keputusan .....	19
3.5.3 <i>CVP Analysis</i> .....	20
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah .....	21
<b>BAB 4. PEMBAHASAN.....</b>	<b>23</b>
4.1 Latar Belakang Koperasi.....	23
4.1.1 Sejarah Singkat Koperasi Karyawan Mustikatama Lumajang ....	23
4.1.2 Bidang Usaha dan Penjualan .....	24
4.1.3 Anggota Koperasi .....	26
4.2.4 Struktur Organisasi .....	27
4.2 Analisa Data .....	28
4.2.1 Menentukan Ramalan Penjualan Pada Tahun 2014.....	28
4.2.2 Pohon Keputusan.....	32
4.2.3 <i>CVP Analysis</i> .....	34
4.3 Pembahasan.....	37
4.4 Keterbatasan Penelitian.....	39
<b>BAB 5. Kesimpulan dan Saran.....</b>	<b>40</b>
5.1 Kesimpulan.....	40
5.2 Saran.....	40

**Daftar Pustaka**

**Lampiran- lampiran**

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Kerangka Konseptual Penelitian .....	14
Gambar 3.1. Skema Pohon Keputusan .....	19
Gambar 3.2. Kerangka Pemecahan Masalah.....	21
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Pengelola Koperasi .....	27
Gambar 4.2. Skema Pohon Keputusan Penjualan Unit Toko dan Simpan Pinjam KKMT Tahun 2014.....	33

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1. Rekapitulasi Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 4.1. Perkembangan Penjualan Unit Toko dan Simpan Pinjam Selama Lima Tahun Terakhir .....	25
Tabel 4.2. Perkembangan Penjualan Unit Toko dan Simpan Pinjam pada KKMT Bulan Januari 2013- Desember 2013 .....	26
Tabel 4.3. Ramalan Penjualan Unit Toko KKMT Tahun 2014 .....	29
Tabel 4.4. Ramalan Penjualan Unit Simpan Pinjam KKMT Tahun 2014 .....	29
Tabel 4.5. Biaya Semivariabel Unit Toko Tahun 2014 .....	30
Tabel 4.6. Biaya Semivariabel Unit Simpan Pinjam Tahun 2014 .....	30
Tabel 4.7. Perencanaan Biaya Tetap Tahun 2014 .....	31
Tabel 4.8. Rekapitulasi Perencanaan Biaya Semivariabel, Biaya Tetap dan Biaya Variabel Pada Unit Toko Tahun 2014 .....	31
Tabel 4.9. Rekapitulasi Perencanaan Biaya Semivariabel, Biaya Tetap dan Biaya Variabel Pada Unit Simpan Pinjam Tahun 2014 .....	32
Tabel 4.10. Rata-rata per Bulan Volume Penjualan dan Standart Deviasi Tahun 2014 .....	33
Tabel 4.11. Estimasi Volume Penjualan Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	33
Tabel 4.12. Rata-rata per Bulan Biaya Tetap dan Biaya Variabel serta Standart Deviasi Tahun 2014 .....	34
Tabel 4.13. Estimasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	34
Tabel 4.14. Estimasi CMR Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	35
Tabel 4.15. Estimasi Laba untuk Mencapai Target Laba Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	35
Tabel 4.16. Estimasi Target Laba Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	36
Tabel 4.17. Estimasi Nilai Penjualan BEP Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	36
Tabel 4.18. Estimasi <i>Margin of Safety</i> Pada Setiap Kriteria Kondisi .....	37

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Ramalan Penjualan Toko KKMT Tahun 2014
- Lampiran 2. Ramalan Penjualan Simpan Pinjam KKMT Tahun 2014
- Lampiran 3. Rata-rata per Bulan, Standart Deviasi dan Perhitungan Probabilitas  
Ramalan Penjualan KKMT Tahun 2014
- Lampiran 4. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Penjualan 2014
- Lampiran 5. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Supplies 2014
- Lampiran 6. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Barang Rusak 2014
- Lampiran 7. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Transport 2014
- Lampiran 8. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya ATK 2014
- Lampiran 9. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Perlengkapan 2014
- Lampiran 10. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Telepon 2014
- Lampiran 11. Pemisahan Biaya Semivariabel Toko Biaya Operasional 2014
- Lampiran 12. Pemisahan Biaya Semivariabel SP Biaya ATK 2014
- Lampiran 13. Pemisahan Biaya Semivariabel SP Biaya Transport 2014
- Lampiran 14. Pemisahan Biaya Semivariabel SP Biaya Perlengkapan 2014
- Lampiran 15. Pemisahan Biaya Semivariabel SP Biaya Telepon 2014
- Lampiran 16. Pemisahan Biaya Semivariabel SP Biaya Operasional 2014
- Lampiran 17. Perencanaan Biaya Tetap Gaji Karyawan 2014
- Lampiran 18. Perencanaan Biaya Tetap Administrasi dan Umum 2014
- Lampiran 19. Rata-rata per Tahun dan Standart Deviasi Biaya Tetap dan Biaya  
Variabel KKMT 2014