



**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN PENGADAAN BAHAN BAKU
UNTUK MEMPERTAHANKAN KONTINUITAS PRODUKSI
PT. INDOHAMAFISH NEGARA-BALI**

SKRIPSI

Oleh
Deva Martha
NIM 070910292003

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN PENGADAAN BAHAN BAKU
UNTUK MEMPERTAHANKAN KONTINUITAS PRODUKSI
PT. INDOHAMAFISH NEGARA-BALI**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Administrasi Bisnis (S1) dan mencapai gelar Sarjana Administrasi

Oleh
Deva Martha
NIM 070910292003

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Bismillahirohmannirrohim, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayahnya sampai detik-detik tertulisnya skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang tercinta yang selalu menyertai dengan doa, semangat, motivasi, cinta, dan kasih sayang:

1. Kedua orang tua saya tercinta Ayahanda H. Subhan dan Ibunda Hafni yang senantiasa memberikan doa dan selalu mencurahkan kasih sayang yang tulus, serta pengorbanan yang tidak terhitung selama hidup ini, sehingga membuat Ananda tumbuh menjadi orang yang tegar dan berusaha memahami arti kehidupan.
2. Kakakku, Awalia Agustina yang telah menyuntik semangat demi terselesaikannya skripsi ini.
3. KH. Fadhurrahman Zaini yang selalu memberi motivasi dan doa kepada penulis.
4. Almater Universitas Jember.

MOTO

“Terkendalnya biaya produksi merupakan salah satu kunci dari keberhasilan dari pengendalian produksi secara keseluruhan”

(Agus Ahyari)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Deva Martha

NIM : 070910292003

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “IMPLEMENTASI PENGENDALIAN PENGADAAN BAHAN BAKU UNTUK MEMPERTAHANKAN KONTINUITAS PRODUKSI PT. INDOHAMAFISH NEGARA-BALI” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 16 September 2014
Yang menyatakan

Deva Martha
NIM 070910292003

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN PENGADAAN BAHAN BAKU
UNTUK MEMPERTAHANKAN KONTINUITAS PRODUKSI
PT. INDOHAMAFISH NEGARA-BALI**

Oleh

Deva Martha
NIM 070910292003

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Rudy Eko Pramono, M.Si

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. Sugeng Iswono, MA

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Implementasi Pengendalian Pengadaan Bahan Baku Untuk Mempertahankan Kontinuitas Produksi PT. Indo Hamafish Negara Bali telah diuji dan disahkan pada:

Hari, tanggal : Selasa, 16 September 2014

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji
Ketua,

Dr. Djoko Poenomo, M.Si
NIP. 196002191987021001

Anggota I,

Anggota II,

Drs. Rudy Eko Pramono, M.Si
NIP. 195908201988021002
Anggota III,

Drs. Totok Supriyanto, M.Si
NIP. 195010041977021001
Anggota IV,

Drs. Sugeng Iswono, MA
NIP. 195402021984031004

Drs. I Ketut Mastika, MM
NIP. 195905071989031002

Mengesahkan
Dekan,

Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA
NIP. 195207271981031003

RINGKASAN

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN PENGADAAN BAHAN BAKU UNTUK MEMPERTAHANKAN KONTINUITAS PRODUKSI PT. INDOHAMAFISH NEGARA-BALI; Deva Martha, 070910292003; 2014: 121halaman; Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis; Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Kegiatan produksi yang menjadi pokok permasalahan adalah pemakaian bahan baku yang cukup melalui perencanaan dalam pengendalian bahan baku. Salah satu unsur penting dalam persediaan yang memerlukan pengendalian. Pengendalian pengadaan ini dibutuhkan untuk membantu mengatasi masalah-masalah yang berhubungan dengan bahan baku yang pada akhirnya akan berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi dan tujuan jangka pendek perusahaan.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan mengetahui pengendalian pengadaan bahan baku dengan tujuan kontinuitas produksi oleh PT. Indohamafish Negara Bali. Kendala yang dihadapi oleh setiap perusahaan pengalengan sarden di Indonesia adalah dengan tidak pastinya bahan baku yang ada dan harga ikan sewaktu-waktu dapat berubah sehingga perusahaan perlu melakukan pengendalian bahan baku. Penelitian ini menggunakan data mentah dari lapangan yang kemudian diolah untuk dijadikan sumber informasi dalam penyusunan karya ilmiah. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan paradigma kuantitatif.

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian adalah Analisis Domain dan analisis Taksonomi. Analisis Domain pada umumnya dilakukan untuk memperoleh gambaran yang umum dan menyeluruh tentang sosial yang diteliti atau obyek penelitian, sedangkan analisis Taksonomi adalah analisis terhadap keseluruhan data yang terkumpul berdasarkan Domain yang digunakan. Hasil dari proses analisis data yang masih berupa pengetahuan dan pengertian yang bersifat umum belum mengarah pada suatu kajian khusus. Maka dengan memakai analisis Taksonomi

peneliti dapat menetapkan secara terbatas dimensi-dimensi yang akan diteliti dan lebih rinci dari ke suatu permasalahan. Analisis Taksonomi merupakan analisis lebih lanjut yang perlu dilakukan setelah analisis Domain, sehingga mendapatkan informasi yang lebih mendalam dan mendeskripsikan suatu permasalahan penelitian

Hasil penelitian ini berdasarkan kualitas dan kuantitas yang dilakukan berdasarkan kebijakan dan strategi pengendalian persediaan bahan baku ikan untuk diproduksi. Jumlah bahan baku adalah sebagai acuan untuk menentukan kuantitas bahan baku yang diperlukan perusahaan untuk melakukan proses produksi. Pengendalian bahan baku tersebut terkendala oleh faktor yang tidak bisa tetentang seperti faktor cuaca sehingga mengakibatkan pengendalian ini perlu diperhitungkan secara matang.

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan inayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Implementasi pengendalian pengadaan bahan baku untuk memertahankan kontinuitas produksi PT. Indohamafish Negara Bali". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata-1 (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
2. Dr. Sasongko, M.Si, selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
3. Drs. Soehartono MP, selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember atas bantuan pemikiran, motivasi, harapan yang telah diberikan kepada penulis selama ini;
4. Drs. Rudy Eko Pramono, M,Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam penulisan skripsi ini.
5. Drs. Sugeng Iswono selaku Dosen Pembimbing Anggota dan Dosen Pembimbing Akademik yang juga dengan sabar memberikan pengarahan serta bimbingan demi terselesainya penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Civitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
7. Saudara-Saudaraku, di Pondok Aljauhar jalan Nias III no 5 yang selalu berbagi dalam suka maupun duka.

8. Teman-teman dari Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember, khususnya angkatan 2007. Atas interaksi denganmu semua yang tak pernah terlupakan dan sangat kurindukan.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa di dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga masih diperlukan saran dan kritik yang membangun dari segenap pihak. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi segenap pihak yang membutuhkan.

Jember, 30 Juni 2014

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBINGAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori	13
2.2 Pengertian Implementasi	13
2.3 Persediaan	15
2.3.1 Pengertian Persediaan Bahan Baku.....	15
2.3.2 Alasan diadakan Persediaan	15
2.3.3 Kerugian dari Ketidakpastian Pengadaan Bahan Baku.....	16
2.3.4 Fungsi-fungsi Persediaan	17
2.3.5 Jenis Persediaan.....	19

2.3.6 Pengertian Pengendalian Persediaan Bahan Baku	19
2.3.7 Prinsip-prinsip Pengendalian	21
2.3.8 Sistem Pengendalian Persediaan	21
2.4 Pengertian Bahan Baku	22
2.5 Manajemen Produksi	27
2.5.1 Manajemen Produksi dan Operasi.....	27
2.5.2 Proses Produksi	28
2.6 Pengalengan Ikan	29
2.7 Peneliti Terdahulu	32
BAB 3 METODE PENELITIAN	34
3.1 Tipe Penelitian	34
3.2 Tahap Penelitian.....	35
3.2.1 Penentuan Lokasi Penelitian	35
3.2.2 Studi Pustaka.....	35
3.2.3 Observasi Pendahuluan	36
3.2.4 Penentuan Informan	36
3.3 Metode Pengumpulan Data	38
3.4 Tahap Pemeriksaan Keabsahan Data	38
3.5 Tahap Analisis Data	39
3.6 Tahap Penarikan Kesimpulan	42
BAB 4 PEMBAHASAN	43
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	43
4.1.1 Sejarah PT. Indohamafish Negara Bali.....	43
4.1.2 Visi dan Misi	43
4.1.3 Lokasi	44
4.1.4 Sarana dan Prasarana.....	45
4.1.5 Bahan yang digunakan	52
4.1.6 Struktur Organisasi.....	53
4.2 Personalia Perusahaan	56

4.2.1 Ketenagakerjaan	56
4.2.2 Jam Kerja.....	57
4.2.3 Sistem Gaji	58
4.3 Proses Produksi Pengalengan Sarden	59
4.3.1 Bahan Baku	59
4.3.2 Proses Pemotongan	60
4.3.3 Proses Pengisian Ikan.....	62
4.3.4 Proses <i>Pre-cooking</i>	62
4.3.5 Proses Pengisian Saos	63
4.3.6 Proses Penutupan Kaleng	64
4.3.7 Proses Pencucian	64
4.3.8 Proses Sterilisasi.....	65
4.3.9 Proses Pendinginan	66
4.4 Pemasaran	66
4.4.1 Saluran Distribusi.....	67
4.5 Analisis Domain.....	68
4.5.1 Kebijakan Pengendalian Produksi.....	68
4.6 Analisis Taksonomi	70
4.6.1 Pengendalian Administratif.....	70
4.6.2 Standarisasi Penerimaan Bahan Baku	71
4.6.3 Prosedur Pelaksanaan Pengendalian Bahan Baku.....	71
4.6.4 Perencanaan Bahan Baku	74
4.6.5 Prosedur Pembelian Bahan Baku	75
4.6.6 Prosedur Penerimaan Bahan Baku	79
4.6.7 Persediaan Bahan Baku.....	82
4.6.8 Pengendalian Operatif.....	84
4.6.9 Pengendalian Pengadaan Bahan Baku	85
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1 Kesimpulan	89

5.2 Saran	89
Daftar Pustaka	91

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perusahaan Pengalengan Ikan di Negara, Bali.....	3
Tabel 1.2 Data Bahan Baku PT. Indohamafish (dalam kg)	4
Tabel 1.3 Data Produksi PT. Indohamafish bulan Januari-April	5
Tabel 1.4 Data Produksi PT. Indohamafish bulan Mei-Agustus	6
Tabel 1.5 Data Produksi PT. Indohamafish bulan September-Desember.....	6
Tabel 3.1 Model Analisis Domain Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku PT. Indohamafish Negara-Bali	40
Tabel 3.2 Model Analisis Taksonomi Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku PT. Indohamafish Negara-Bali	41
Tabel 4.1 Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja pada PT. Indohamafish	56
Tabel 4.2 Jadwal Kerja PT. Indohamafish	57
Tabel 4.3 Standar Ikan Segar PT. Indohamafish.....	68
Tabel 4.4 Kebutuhan Bahan Baku Menjadi Produksi.....	73
Tabel 4.4 Bahan Baku PT. Indohamafish pada Tahun 2012.....	83
Tabel 4.5 Data Bahan Baku Disimpan di <i>Cold Storage</i> Tahun 2012	84

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Indohamafish Negara Bali.....	55
Gambar 4.2 Skema Alur Produksi PT. Indohamafish Negara Bali.....	60
Gambar 4.3 Alur Distribusi PT. Indohamafish Negara Bali	67
Gambar 4.4 Grafik Pembelian Bahan Baku Nelayan Lokal, Non Lokal, dan <i>Import</i>	76
Gambar 4.5 Grafik Pembelian Jenis Bahan Baku Nelayan Lokal	77
Gambar 4.6 Grafik Pembelian Jenis Bahan Baku Non Lokal	77
Gambar 4.7 Grafik Pembelian Jenis Bahan Baku <i>Import</i>	78
Gambar 4.8 Prosedur Penerimaan Bahan Baku Lokal	79
Gambar 4.9 Prosedur Penerimaan Bahan Baku Non Lokal	81
Gambar 4.10 Prosedur Penerimaan Bahan Baku <i>Import</i>	82
Gambar 4.11 Bak Penampungan Sementara PT. Indohamafish Negara Bali	86
Gambar 4.12 Gambaran <i>Cold Storage</i> PT. Indohamafish	87

LAMPIRAN

Hasil Wawancara	94
Data Pembelian Bahan Baku Berdasarkan Jenis.....	106
Data Pembelian Bahan Baku Berdasarkan Supliyer	106
Data Pembelian Bahan Baku Berdasarkan Jenis dan Supliyer	107
Data Pembelian Bahan Baku Berdasarkan Harga.....	108
Data <i>Coldstorage</i>	109
Surat Penelitian dari PT. Indo Hamafish	
Surat Tugas Universitas	
Dokumentasi	