



**OPTIMALISASI PEMBAGIAN PEKERJA BANGUNAN MENGGUNAKAN
METODE HUNGARIA (STUDI KASUS PADA CV MHT di TANGGUL)**

OPTIMALISASI OF CONSTRUCTION WORKERS USING HUNGARIAN
METHOD (STUDY CASE AT CV MHT TANGGUL)

SKRIPSI

Oleh

Jimi Priyo Assiddiq
NIM. 090810201127

UNIVERSITAS JEMBER

FAKULTAS EKONOMI

2014



**OPTIMALISASI PEMBAGIAN PEKERJA BANGUNAN MENGGUNAKAN
METODE HUNGARIA (STUDI KASUS PADA CV MHT di TANGGUL)**

**OPTIMALISASI OF CONSTRUCTION WORKERS USING HUNGARIAN
METHOD (STUDY CASE AT CV MHT TANGGUL)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember**

Oleh

Jimi Priyo Assiddiq
NIM. 090810201127

UNIVERSITAS JEMBER

FAKULTAS EKONOMI

2014

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : Jimi Priyo Assiddiq
NIM : 090810201127
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Operasional
Judul : Optimalisasi Pembagian Pekerja Menggunakan Metode Hungaria
(Studi Kasus Pada CV MHT di Tanggul)

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali apabila dalam pengutipan substansi disebutkan sebelumnya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan milik orang lain. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya paksaan dan tekanan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan yang saya buat ini tidak benar.

Jember, 21 Juli 2014

Yang menyatakan,

Jimi Priyo Assiddiq
NIM. 090810201127

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Optimalisasi Pembagian Pekerja Bangunan Menggunakan Metode Hungaria (Study Kasus Pada CV MHT di Tanggul)
Nama Mahasiswa : Jimi Priyo Assiddiq
NIM : 090810201127
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Operasional
Disetujui Tanggal : 2014

Dosen pembimbing I

Dosen pembimbing II

Drs. Didik Pudjo M., MS.
NIP. 196110209 198603 1 001

Drs. Eka Bambang G., MM
NIP. 19670219 199203 1 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Dr. Handriyono, M.Si.
NIP. 19620802 199002 1 001

JUDUL SKRIPSI

**Optimalisasi Pembagian Pekerja Bangunan Menggunakan Metode Hungaria
(Studi Kasus Pada CV MHT di TAnggul)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Jimi Priyo Assiddiq

NIM : 090810201127

Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal:

02 Juli 2014

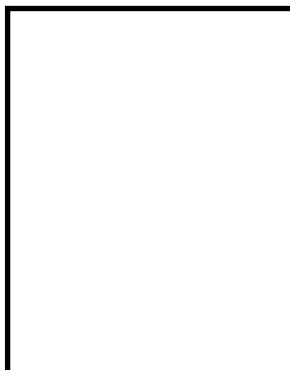
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua : Dr. Handriyono M.Si. : (.....)
NIP. 19620802 199002 1 001

Sekretaris : Drs. Hadi Wahyono M.M. : (.....)
NIP. 19540109 198203 1 003

Anggota : Prof. Dr. Isti Fadah M.Si. : (.....)
NIP. 19661020 199002 2 001



Mengetahui/Menyetujui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Dr. H. Moehammad Fathorrazi, M.Si.
NIP. 19630614 199002 1 001

PERSEMBAHAN

Teriring do'a, harapan, serta ucapan rasa syukur kepada Allah SWT atas ridhoNYA, sebuah karya sederhana ini akan ku persembahkan kepada:

1. Ayahanda Gatot Imam Priyon serta Ibunda tercinta Umi Kulsum Ananda haturkan terima kasih atas segala bimbingan, pengorbanan, kasih sayang, nasihat, motivasi untuk terus maju serta lantunan do'a yang mengiringi setiap langkah Ananda. Kalian adalah segalanya bagi Ananda. Semoga kelak Ananda dapat membahagiakan dan memenuhi harapan kalian (amin).
2. Adik-adik ku tercinta Uyun Maulidiyah dan Yusril Imam Malik yang selalu menghadirkan keceriaan dalam keluarga.
3. Keluarga besar yang ada di Tanggul, khususnya di Kauman gang nyamuk. Terima kasih atas semua dukungan dan do'a yang selalu kalian panjatkan di tiap Ananda akan berangkat menimba ilmu.
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang selalu kubanggakan.

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”(Qs. Al Insyirah ayat 6)

“...niscaya Allah SWT akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat...” (Qs. Al-Mujadalah ayat 11)

“Saya tidak pernah khawatir dengan tindakan apapun, saya hanya cemas dengan tindakan yang lamban” (Winston Churchill)

“Jangan lihat masa lampau dengan penyesalan; jangan pula lihat masa depan dengan ketakutan; tapi lihatlah sekitar anda dengan penuh kesadaran” (James Thurber)

“Sukses bukanlah kunci kebahagiaan. Kebahagiaanlah kunci menuju sukses. Jika Anda mencintai apa yang Anda kerjakan, Anda akan menjadi orang sukses” (Herman Cain)

RINGKASAN

Optimalisasi Pembagian Pekerja Bangunan Menggunakan Metode Hungaria (Study Kasus Pada CV MHT di Tanggul); Jimi Priyo Assiddiq; 090810201127; 2014; 45 Halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dewasa ini menuntut adanya kemampuan manusia untuk menyesuaikan dengan ilmu dan teknologi serta menuntut adanya kemampuan manusia dalam mempertimbangkan segala kemungkinan sebelum mengambil keputusan dan salah satu hasil dari perkembangan ilmu dan teknologi dan salah satu hasil dari perkembangan ilmu dan teknologi adalah matematika terapan. Salah satu ilmu dari matematika terapan yang digunakan oleh ekonomi adalah program linear (*linear programming*) yang merupakan model yang dapat digunakan untuk pengambilan keputusan, pemecahan masalah dari sumber-sumber yang terbatas secara optimal.

Penelitian ini diklasifikasikan sebagai penelitian deskriptif yaitu suatu bentuk penelitian yang ditujukan untuk mendeskripsikan fenomena-fenomena yang ada, baik fenomena alamiah maupun fenomena buatan manusia, dalam penelitian ini akan dideskripsikan tentang CV MHT serta membandingkan metode tradisional yang biasa digunakan oleh perusahaan dengan metode Hungaria untuk mendapatkan hasil yang optimal.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa hasil perhitungan dengan menggunakan metode Hungaria dibandingkan dengan metode tradisional yang biasa digunakan mendapatkan hasil yang optimal dari segi biaya tenaga kerja yaitu sebesar Rp 95.000.000,- untuk metode Hungaria sedangkan jika menggunakan metode tradisional sebesar Rp 105.000.000,- sehingga hasil dari metode Hungaria lebih optimal jika dibandingkan metode yang biasa digunakan oleh perusahaan.

SUMMARY

Optimizing Distribution of Construction Workers Using Hungarian Method (Case Study at CV MHT in Tanggul); Jimi Priyo Assiddiq; 090810201127; , 2014; 45 Pages; Department of Management Faculty of Economics, University of Jember.

The rapid development of science and technology today requires the ability of humans to adapt to the demands of science and technology as well as the existence of the human ability to consider all the possibilities before making a decision and one of the results of the development of science and technology and one of the results of the development of science and technology is mathematics applied. One of the science of applied mathematics that is used by the economy are linear programs (linear programming) which is a model that can be used for decision making, solving the problem of limited resources optimally.

This research is descriptive research that is classified as a form of research that is intended to describe the phenomena that exist, both natural phenomena and man-made phenomena, in this research will be described on the CV MHT and compare traditional methods used by the company with the Hungarian method to obtain optimal results.

The results of the study showed that the results of calculations using the Hungarian method compared with traditional methods used to obtain optimal results in terms of labor costs in the amount of Rp 95,000,000, - for the Hungarian method, while using the traditional method of Rp 105.000.000, - so that the results of the Hungarian method is more optimal than the usual method used by the company.

PRAKATA

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas segala rahmat, hidayah dan karuniaNya yang telah diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Pembagian Pekerja Bangunan Menggunakan Metode Hungaria (Studi Kasus Pada CV MHT di Tanggul)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program studi strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis sangat menyadari bahwa dalam penulisan ini masih sangat banyak kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan daripada kemampuan penulis, tetapi berkat pertolongan Allah SWT serta dorongan semangat dari semua pihak, akhirnya penulisan skripsi ini mampu terselesaikan. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- a. Dr. H. Moehammad Fathorrazi, M.Si., selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
- b. Dr. Handriyono, M.Si., selaku ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
- c. Drs. Didik Pudjo M, MS., selaku dosen pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan dorongan semangat, bimbingan, pengarahan dengan penuh perhatian mendengar keluh kesah penulis serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
- d. Drs. Eka Bambang G, MM., selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan dorongan semangat, bimbingan, pengarahan dengan penuh perhatian mendengar keluh kesah penulis serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
- e. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Manajemen yang telah memberikan pengetahuan serta ilmu kepada penulis dalam penyusunan skripsi selama ini.

- f. Kedua orang tua, Ayahanda Supandi dan Ibunda Sunik Afifah yang selalu berdo'a, memberikan kasih sayang, nasihat, motivasi dan dukungan yang tiada batasnya. Terima kasih untuk segala kepercayaan yang kalian berikan. Bapak dan Ibu, kalian adalah semangatku.
- g. Teman-temanku Riski Andika D, Ahmad Kamil, Ahmad Rosyidi, Andy Dinastio, Imelda Dinky S, Yusmika Ulya Afif, Heni Wiji dan teman-teman yang lain yang tidak dapat q sebutkan satu-persatu. Terima kasih buat motivasi dan semangatnya.
- h. Teman-teman di organisasi ekstra kampus yang aku banggakan yaitu Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Terima kasih atas do'a, dukungan, dan pengalamannya selama ini.
- i. Seluruh teman-teman Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember angkatan 2009. Terima kasih atas bantuan dan semangatnya.
- j. Seluruh pihak yang telah banyak membantu memberikan bantuan dan dorongan semangat yang tidak dapat disebut satu persatu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna perbaikan penulisan ini di masa yang akan datang. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Jember, 18 Agustus 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
RINGKASAN	viii
SUMMARY	ix
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Riset Operasional.....	5
2.2 Penerapan Riset Operasional	6
2.3 Masalah Penugasan	7
2.4 Metode Hungaria	11
2.5 Masalah Maksimalisasi dan Minimalisasi	14
2.5.1 Masalah Maksimalisasi	14

	Halaman
2.5.2 Masalah Minimalisasi	15
2.6 Pengertian Operasional	15
2.7 Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu	16
2.8 Kerangka Konseptual Penelitian	19
BAB 3. METODE PENELITIAN	20
3.1 Rancangan Penelitian	20
3.2 Jenis dan Sumber Data	20
3.2.1 Jenis Data	20
3.2.2 Sumber Data	21
3.3 Metode Pengumpulan Data	22
3.4 Metode Analisis Data	22
3.5 Kerangka Pemecahan Masalah	24
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	27
4.1.1 Profil Singkat Perusahaan	27
4.1.2 Struktur Organisasi	27
4.1.3 Deskripsi Pekerjaan Struktur CV MHT Tanggul	29
4.2 Hasil Penelitian.....	30
4.2.1 Data Proyek	30
4.2.2 Penugasan Tim Proyek Berdasarkan Skedul Perusahaan	31
4.2.3 Proses Optimalisasi Penugasan Menggunakan Metode Hungaria ..	32
4.3 Pembahasan Penelitian	34
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	35
5.1 Kesimpulan	35
5.2 Saran	35

	Halaman
DAFTAR PUSTAKA	36
LAMPIRAN	37

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1 Data Proyek atau Pekerjaan Bulan Maret-April	30
Tabel 4.2 Biaya Operasi Masing-masing Proyek	31
Tabel 4.3 Tabel Matriks Biaya	32
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Optimal Penugasan Tim Proyek	27

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	19
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	25
4.1 Struktur Organisasi CV MHT	27

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan Penugasan Optimal Menggunakan Metode Hungaria

Lampiran 2 Perhitungan Penugasan Optimal Menggunakan *QM for Windows*