



**ANALISIS MOTIF MAHASISWA MENJADI
PENGURUS BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA DI
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER**

**THE ANALYSIS OF UNIVERSITY STUDENTS TO BE A MEMBER OF
BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA IN ECONOMY FACULTY,
UNIVERSITY OF JEMBER**

SKRIPSI

Oleh :

Alif Mirzania

NIM.100810201109

UNIVERSITAS JEMBER

FAKULTAS EKONOMI

2014



**ANALISIS MOTIF MAHASISWA MENJADI
PENGURUS BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA DI
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER**

**THE ANALYSIS OF UNIVERSITY STUDENTS TO BE A MEMBER OF
BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA IN ECONOMY FACULTY,
UNIVERSITY OF JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Oleh :

Alif Mirzania

NIM.100810201109

**UNIVERSITAS JEMBER
FAKULTAS EKONOMI**

2014

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS JEMBER - FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : Alif Mirzania
NIM : 100810201109
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Analisis Motif Mahasiswa Menjadi Pengurus Badan Eksekutif Mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali apabila dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan milik orang lain. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya paksaan dan tekanan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan yang saya buat ini tidak benar.

Jember, 8 September 2014

Yang menyatakan,

Materai

Alif Mirzania
NIM. 100810201109

TANDA PERSETUJUAN

JudulSkripsi : ANALISIS MOTIF MAHASISWA MENJADI
PENGURUS BADAN EKSEKUTIF MAHASISWA
DI FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER

NamaMahasiswa : Alif Mirzania

NIM : 100810201109

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

DisetujuiTanggal : 8 September 2014

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Agus Priyono, MM
NIP. 19601016 198702 1 001

Ema Desia Prajitiasari, SE, MM
NIP. 19791221 200812 2 002

Menyetujui,

Ketua Jurusan Manajemen

Dr. Handriyono, M.Si
NIP. 19620802 199002 1 001

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS MOTIF MAHASISWA MENJADI PENGURUS BADAN EKSEKUTIF
MAHASISWA DI FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Alif Mirzania

NIM : 100810201109

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal: 23 September 2014

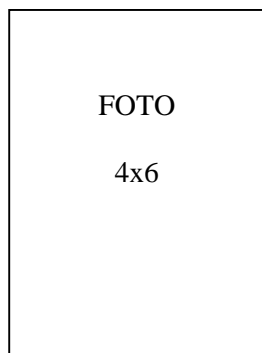
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan
guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember.

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua : Drs. Sunardi, MM : (.....)
NIP. 195304031985031001

Sekretaris : Wiji Utami SE., M.Si : (.....)
NIP. 197401202000122001

Anggota : Dr. Deasy Wulandari SE., M.Si : (.....)
NIP. 197309082000032001



Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Dr. Moehammad Fathorazzi, M.Si
NIP. 196306141990021001

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Kedua orang tuaku tercinta “H. Daman Huri, SE, MM dan Hj. Etik Yuhartini”, terima kasih atas segala dukungan, do’a, dan segala kasih sayangnya selama ini
2. Adikku tersayang “Akbar Maulana” yang telah menjadi sahabat terbaik selama ini. Terima kasih atas dukungan dan do’anya
3. Keluarga besarku, Kakek, Nenek, Paman, Bibi, Kakak dan adik sepupuku, terima kasih atas segala dukungannya.
4. Seluruh teman-teman Manajemen khususnya angkatan 2010 Fakultas Ekonomi Universitas Jember terima kasih atas kebersamaannya selama ini
5. Keluarga Besar Beswan Djarum Jember khususnya angkatan 28, terima kasih atas segala dukungan serta pengalaman terindah yang telah kalian berikan
6. Sahabat-sahabtku tercinta, terima kasih atas waktu dan dukungan yang telah kalian berikan
7. Almamater yang aku banggakan UNIVERSITAS JEMBER

MOTTO

“Motivasi terbesar terletak didalam dirimu, Maka yakinkan diri bahwa kamu bisa”

Alif Mirzania

“Develop a passion for learning. If you do, you will never cease to grow”;

Anthony J.D’angelo

“To the world you maybe one person, but to one person you maybe the world”

Kyuhyun Cho

“We all have one life to live. Trying isn’t bad although it’s hard” Sungmin Lee

“It doesn’t matter how hand the obstacles are, You must finish what you started”;

Vivi Adeliana

RINGKASAN

Analisis Motif Mahasiswa Menjadi Pengurus Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) di Fakultas Ekonomi Universitas Jember; Alif Mirzani;100810201109; 2014; 133 Halaman; Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

Sebagai pelajar yang ada ditingkat paling tinggi, mahasiswa memiliki peran dan fungsi yang sangat kompleks yaitu sebagai *agen of change*, *social control*, dan *iron stock*. Agar bisa menjalankan fungsinya dengan baik, para mahasiswa membutuhkan ilmu dan wawasan yang luas yang bisa didapat salah satunya dari pengalaman berorganisasi. Salah satu organisasi yang ada di dunia perkuliahan adalah Badan Eksekutif Mahasiswa yang memiliki fungsi sebagai penghubung antara pihak mahasiswa dengan pihak kampus. Salah satu Fakultas yang memiliki organisasi ini adalah Fakultas Ekonomi Universitas Jember, namun organisasi ini tidak bisa menjalankan fungsinya dengan baik. Meskipun keadaan BEM di Fakultas Ekonomi tidak baik, hal ini tidak menyurutkan mahasiswa untuk berpartisipasi menjadi pengurus BEM. Keinginan untuk menjadi anggota pengurus BEM ini berkaitan dengan motif pribadi mereka serta dukungan sosial yang didapatkan dari pihak lain. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui motif para mahasiswa menjadi pengurus Badan Eksekutif Mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan model studi kasus. Data yang digunakan pada penelitian ini adalah data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan wawancara langsung kepada para informan yang bersifat semi terstruktur. Pemilihan informan dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan empat langkah, yaitu pengumpulan data, reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagian besar motif pribadi dari mahasiswa bergabung di BEM adalah ingin mengembalikan fungsi organisasi BEM yang sebenarnya, mendapatkan pengalaman berorganisasi, menambah relasi, melatih kepemimpinan, mengetahui kebijakan kampus dalam memilih penerima beasiswa, dan sosok presiden BEM terpilih. Sebagian besar informan juga mendapat dukungan sosial dari orang terdekat berupa motivasi, informasi mengenai BEM, dan menjadi delegasi untuk organisasi intra kampus lain. Dampak dukungan sosial ini bisa dirasakan salah satunya dalam setiap pengambilan kebijakan oleh pengurus BEM dalam melakukan setiap kegiatan.

Kata Kunci: motif kepemimpinan dan dukungan sosial

SUMMARY

The Analysis of University Students to be a Member of Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) in Economy Faculty, University of Jember; Alif Mirzania, 100810201109 ; 2014 ; 133 pages ; Departement of Management, Faculty Of Economics, University Of Jember

As a student in the highest level of education, a university student has to have a role and function that is really complex, namely as agent of change, social control, and iron stock. To be able to run this function well, a university student needs broader knowledge and concept that can be achieved by having organizational experience. One of the organizations in university level is Badan Eksekutif Mahasiswa. This organization functionates asa connector between the students and the university itself. One of the faculties that has this organization is Economy Faculty, University of Jember; that is in fact, it cannot work out its function well. Due to this bad functional condition, there are still many university students of Economy Faculty who are willingly to participate in BEM. This will to be a BEM member is related to their personal motives and others' social supports. The purpose of this research is to know the motive of those university students to be a BEM member in Economy Faculty, University of Jember.

This research is a qualitative research using study case model. The data used in this research is primary and secondary data. The data collection technique used in this research is interview that is semi structural. The selection of the interviewee in this research is using purposive sampling method. Data analysis method in this research is using four steps that are data collection, data reduction, data display, and conclusion.

In conclusion, some of the biggest personal motives that those university students have in participating BEM are the urge to turn back the real function of BEM, to get organizational experience, to have some more relations, to train leadership, to know university policy in selecting scholarship receiver and the picture of the selected president in BEM. Some of the interviewees also get social supports from the people around them such as motivation, some information about BEM, and being the delegate for other intrauniversity organizations. The effect of those social supports can be reflected in any policy made by BEM while doing their activity .

Key words: leadership motive and social supports

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas ridho dan rahmat-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Analisis Motif Mahasiswa Menjadi Pengurus Badan Eksekutif Mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Jember” ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai kewajiban guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah banyak mendapat bantuan baik berupa materiil maupun moril yang tidak ternilai harganya dari semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka dari itu sudah selayaknya penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr Moehammad Fathorrazi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Handriyono, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Drs. Agus Priyono, M.M selaku Dosen Pembimbing I yang dengan ikhlas meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, motivasi, kritik, saran dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Ema Desia Prajitiastari, SE, M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, kritik, saran motivasi, dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Sunardi, MM; ibu Wiji Utami, SE, M.Si; dan ibu Dr. Deasy Wulandari, SE, M.Si selaku penguji skripsi, yang telah meluangkan waktunya untuk menguji.
6. Seluruh dosen dan staff pengajar serta karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah membimbing dan memberikan bantuan sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Kedua orang tuaku tercinta (H. Daman Huri, SE, M.M dan Hj. Etik Yuhartini) yang tidak pernah berhenti mencurahkan segala kasih

sayangnya, mendo'akan, dan mendidik agar menjadi insan yang lebih baik

8. Adikku tersayang (Akbar Maulan) yang telah menjadi saudara sekaligus sahabat terbaik. Terimakasih atas segala dukungannya
9. Keluarga besarku, Kakek, Nenek, Paman, Bibi, Kakak dan adik sepupuku, terima kasih atas segala dukungannya.
10. Seluruh teman-teman Manajemen khususnya angkatan 2010 Fakultas Ekonomi Universitas Jember
11. Keluarga Besar Beswan Djarum Jember khususnya angkatan 28, terima kasih atas segala dukungan serta pengalaman terindah yang telah kalian berikan
12. Sahabat-sahabatku tercinta, terima kasih atas waktu dan dukungan yang telah kalian berikan
13. Pengurus BEM Fakultas Ekonomi Universitas Jember periode 2012-2013, 2013-2014, dan 2014-2015, terima kasih atas kesediannya untuk memberikan informasi serta dukungannya.
14. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik yang menyangkut aspek materi maupun teknik penulisan. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya dengan segala keterbatasan kemampuan yang dimiliki dan kekurangan yang ada, penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Jember, 8 September 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
RINGKASAN	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Teori	7
2.1.1 Motif	7
2.1.2 Motif Pemimpin	8
2.1.3 Dukungan Sosial	10
2.2 Kajian Empiris	13

2.3 Pertanyaan Penelitian	15
BAB 3. METODE PENELITIAN	16
3.1 Rancangan Penelitian	16
3.2 Subyek dan Informan Penelitian	16
3.3 Jenis dan Sumber Data	17
3.4 Peran Peneliti	18
3.5 Isu-Isu Etika	18
3.6 Metode Analisis Data	19
3.7 Validitas dan Realibilitas Data	22
3.9 Kerangka Pemecahan Masalah	22
BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Organisasi	24
4.2 Hasil Penelitian	26
4.2.1 Pemahaman Tentang Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) Fakultas Ekonomi	32
4.2.2 Motif Menjadi Pengurus BEM	41
4.2.3 Dukungan Sosial	48
4.2.4 Dampak Dukungan Sosial	55
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	57
4.3.1 Motif Pribadi	57
4.3.2 Dukungan Sosial	60
4.3.3 Dampak Dukungan Sosial	61
4.4 Keterbatasan Penelitian	63
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran	64

DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

	halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	13
4.1 Daftar Informan Pengurus dan Calon Pengurus BEM Fakultas Ekonomi Universitas Jember berdasar kan Tahun Masuk Kuliah	28
4.2 Daftar Informan Pengurus dan Calon Pengurus BEM Fakultas Ekonomi Universitas Jember berdasarkan Periode Kepengurusan	30
4.3Daftar Informan Pengurus dan Calon Pengurus BEM Fakultas Ekonomi Universitas Jmeber berdasarkan Program Studi	31

DAFTAR GAMBAR

	halaman
2.1 Proses Terjadinya Motif	7
3.1 Analisis Data Model Interaktif Miles dan Huberman	23
3.2 Kerangka Pemecahan Masalah	24
4.1 Bagan Struktur Organisasi BEM periode 2012-2013 dan 2013-2014	25
4.2 Bagan Struktur Organisasi BEM periode 2014-2015	26

DAFTAR LAMPIRAN

	halaman
Lampiran 1 Daftar Pertanyaan	68
Lampiran 2 Data Informan	69
Lampiran 3 Hasil Wawancara	71