



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN PROBOLINGGO
TAHUN 2001-2012**

SKRIPSI

Oleh

**Bayu Prawoto
NIM 100810101033**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
JURUSAN ILMU EKONOMI DAN STUDI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN PROBOLINGGO
TAHUN 2001-2012**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ekonomi Pembangunan (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Bayu Prawoto
NIM 100810101033**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
JURUSAN ILMU EKONOMI DAN STUDI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur atas ridho-Nya yang tak terhingga pada pemilik segala di muka bumi ini Allah SWT, skripsi ini khusus saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Bandot Prawoto, Sp dan Ibunda Lilis Yuni H. tercinta, yang telah membrikan doa dan senantiasa merawat, membimbing, memberikan kasih sayang serta pengorbanan yang tak terhingga baik dari segi moril, intelektual dan materiil selama ini dan hingga saat ini;
2. Adikku tersayang Taufan Yudha Prawoto, yang telah memberikan semangat, dan selalu menghiburku selama ini disaat rasa jenuh datang;
3. Guru-guru serta dosen-dosen sejak Taman Kanak-kanak sampai Perguruan tinggi terhormat, yang telah membimbing dan memberikan ilmunya dengan penuh kesabaran;
4. Sahabat dan teman-tamanku semasa Sekolah Dasar hingga Perguruan Tinggi yang senantiasa selama ini mewarnai perjalanan hidupku baik suka ataupun duka; dan
5. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

“Orang-orang yang sukses telah belajar membuat diri mereka melakukan hal yang harus dikerjakan ketika hal itu memang harus dikerjakan, entah mereka menyukainya atau tidak”

(Aldus Huxley)

“Agar dapat membahagiakan seseorang, isilah tangannya dengan kerja, hatinya dengan kasih sayang, pikirannya dengan tujuan, ingatannya dengan ilmu yang bermanfaat, masa depannya dengan harapan, dan perutnya dengan makanan”

(Frederick E. Crane)

“Orang yang hebat tidak dihasilkan melalui kemudahan, kesenangan, dan kenyamanan. Mereka dibentuk melalui kesukaran, tantangan dan air mata”

(Dahlan Iskan)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Bayu Prawoto

NIM : 100810101033

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapatkan sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 29 Agustus 2014

Yang menyatakan,

Bayu Prawoto

NIM 100810101033

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN PROBOLINGGO
TAHUN 2001-2012**

Oleh

Bayu Prawoto
NIM 100810101033

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : Aisah Jumiati, SE., MP.

Dosen Pembimbing II : Edy Santoso, SE., M.Sc

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
JURUSAN ILMU EKONOMI DAN STUDI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

TANDA PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo
Tahun 2001-2012
Nama Mahasiswa : Bayu Prawoto
NIM : 100810101033
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan
Konsentrasi : Ekonomi Regional
Tanggal Peretujuan :

Pembimbing I

Pembimbing II

Aisah Jumiati, SE., MP.

NIP. 19680926 199403 2 002

Edy Santoso, SE., M.Sc

NIP. 19751105 200812 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. I Wayan Subagiarta, SE., M.Si

NIP. 19600412 198702 1 001

PENGESAHAN

Judul Skripsi

Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Bayu Prawoto

NIM : 100810101033

Jurusan : Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan

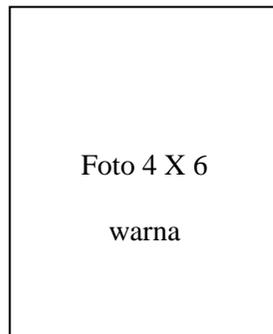
telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

29 Agustus 2014

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

1. Ketua : Dra. Annifatul Hanim, M.Si
NIP. 196507301991032001 (.....)
2. Sekretaris : Drs. Sonny Sumarsono, MM
NIP. 196411081989022001 (.....)
3. Anggota : Drs. P. Edi Suswandi, MP
NIP. 197409132001122001 (.....)
4. Pembimbing I : Aisah Jumiati, SE., MP.
NIP. 196809261994032002 (.....)
5. Pembimbing II : Edy Santoso, SE., M.Sc
NIP. 197511052008121001 (.....)



Mengetahui/Menyetujui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, SE., M.Si
NIP.1963061411990021001

*Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo
Tahun 2001-2012*

Bayu Prawoto

*Jurusan Ilmu Ekonomi Dan Studi Pembangunan, Fakultas Ekonomi,
Universitas Jember*

ABSTRAK

Penelitian dalam skripsi ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kondisi kinerja keuangan pemerintah daerah dan menganalisis strategi peningkatan PAD di Kabupaten Probolinggo. Sumber data yang digunakan diantaranya adalah data primer berdasarkan hasil kuisioner dan data sekunder meliputi data PAD, data APBD Kabupaten Probolinggo, dan RPJMD Kabupaten Probolinggo. Metode yang digunakan dalam penelitian yaitu menggunakan analisis kuantitatif rasio keuangan, analisis deskriptif dan analisis SWOT. Hasil dari hasil analisis rasio keuangan dengan menggunakan 4 metode menunjukkan bahwa dari hasil perhitungan rasio kemandiriannya, rata-rata rasio sebesar 26,56% yang menunjukkan bahwa kinerja keuangan daerah sudah baik, dimana pola kemandirian daerahnya berada pada pola kemandirian yang konsultif. Hasil dari perhitungan rasio desentralisasi fiskal, rata-rata rasio sebesar 5,46% yang menunjukkan bahwa kemampuan kinerja keuangan daerah masih sangat kurang. Hasil dari perhitungan rasio efektifitas, rata-rata rasio sebesar 114,92% yang menunjukkan bahwa kinerja keuangan daerah telah berjalan efektif. Hasil perhitungan rasio belanja pembangunan terhadap APBD menunjukkan bahwa selama kurun waktu 12 tahun kinerja keuangan mengalami penurunan karena terlalu banyaknya pengeluaran untuk belanja, belanja terbanyak digunakan untuk belanja pembangunan. Selanjutnya hasil dari analisis deskriptif dan SWOT yaitu prioritas startegi yang dapat digunakan untuk meningkatkan PAD khususnya di Kabupaten Probolinggo yaitu adalah strategi memanfaatkan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada (WO). Adapun strategi yang dapat digunakan diantaranya yaitu: mengoptimalkan kekayaan dan keanekaragaman SDA yang ada menjadi sumber pendapatan daerah untuk mengurangi ketergantungan terhadap pemeritah pusat sehingga menjadi daerah yang mandiri yang dapat memenuhi kebutuhan dana pembangunan daerahnya dan memanfaatkan tenaga kerja yang ada dan memilih yang berkualitas dan jujur guna meningkatkan kinerja sehingga dapat meningkatkan penerimaan daerah khususnya PAD. Fokus utama yang harus diterapkan dan dilakukan oleh pemerintah daerah Kabupaten Probolinggo yaitu meminimalkan masalah-masalah internal untuk dapat merebut peluang yang lebih baik dalam meningkatkan PAD (*Turn around*).

Kata kunci: Kinerja Keuangan, Otonomi Daerah, PAD, Rasio Keuangan

*The Analysis of Regional Financial Performance of Probolinggo Regency
in the 2001-2012*

Bayu Prawoto

*Department of Economics and Development Studies, Faculty of Economics,
University of Jember*

ABSTRACT

This observation in the thesis aims to determine the extent to where a local government's financial performance and analyze the strategy of increasing revenue in the Regency Probolinggo. Data used include primary data obtained through the result quisoner and secondary data, such as data local revenue, budget data Probolinggo Regency, and RPJMD Probolinggo Regency. The method used in the study is a quantitative analysis of financial ratios, SWOT analysis and descriptive anlisis. Results from the analysis of financial ratios using 4 methods showed that the ratio of its independence from the calculation, the average ratio of 26.56%, which indicates that the area has good financial performance, where patterns are the patterns of regional independence independence konsultif. The results of the calculation of the ratio of fiscal decentralization, the average ratio of 5.46% which suggests that the ability of the region's financial performance is still lacking. The results of the calculation of the effectiveness ratio, the average ratio of 114.92% which indicates that the region's financial performance has been effective. The results of the calculation of the ratio of development expenditure to the budget shows that during the 12 years of financial performance decreased due to too much spending on shopping, spending most used for development expenditure. The results of the SWOT analysis is descriptive and priority strategies that can be used to increase revenue, especially in Probolinggo which is a strategy utilizing existing opportunities by minimizing weaknesses (WO). The strategies that can be used such as: optimizing the richness and diversity of existing resources into local revenue sources to reduce dependence on central pemeritah to become an independent area that can meet the needs of local development funds and utilize the existing workforce and selecting qualified and honest in order to improve performance so as to improve the reception area in particular PAD. The main focus should be implemented and carried out by local governments, namely Probolinggo minimize internal problems to be able to seize better opportunities to improve PAD (Turn around).

Keywords: Autonomy, Financial Performance, Financial Ratios, PAD

RINGKASAN

Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012; Bayu Prawoto, 100810101033; 2014; 83 halaman; Program Studi Ekonomi Pembangunan Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Berkembang apa tidaknya pembangunan suatu daerah sangat ditentukan oleh pendapatan daerah dimana pendapat itu digunakan untuk menutupi pembiayaan yang diperlukan pemerintah daerah untuk melaksanakan tugasnya. Langkah pembangunan membawa begitu banyak perubahan dalam segi tatanan kehidupan berbangsa dan bernegara. Perubahan ini salah satunya yaitu dari segi hubungan antara pemerintah pusat dengan pemerintah daerah atau yang lebih dikenal dengan “Otonomi Daerah”. Hal ini didukung dengan lahirnya Undang-undang nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah dan Undang-undang nomor 33 tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Daerah. Diberlakukannya kedua Undang-Undang ini mengakibatkan perubahan pola pertanggungjawaban daerah atas dana yang dialokasikan. Berdasarkan pada ketentuan yang berlaku yaitu undang-undang, PAD disini merupakan salah satu sumber APBD yang nantinya PAD diharapkan dapat menjadi opsi utama dalam membiayai rencana kegiatan-kegiatan dan kebutuhan daerah. Sebab semakin banyak kebutuhan daerah yang dapat dibiayai oleh PAD itu menunjukkan semakin tinggi kualitas otonominya yang dimana itu menunjukkan semakin mandiri daerah itu sehingga dapat mengurangi tingkat ketergantungan terhadap pemerintah pusat.

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan mengidentifikasi seberapa besar kinerja keuangan pemerintah daerah Kabupaten Probolinggo dan menganalisis strategi peningkatan PAD di Kabupaten Probolinggo pada tahun 2001-2012. Metode alat analisis yang digunakan yang pertama rasio keuangan untuk mengetahui kinerja keuangan pemerintah daerah Kabupaten Probolinggo pada kurun waktu tahun 2001-2012. Alat analisis kedua yaitu analisis Deskriptif dan SWOT

untuk menganalisis strategi apa yang dapat digunakan untuk meningkatkan PAD di Kabupaten Probolinggo.

Hasil dari hasil analisis rasio keuangan dengan menggunakan 4 metode menunjukkan bahwa dari hasil perhitungan rasio kemandiriannya, rata-rata rasio sebesar 26,56% yang menunjukkan bahwa kinerja keuangan daerah sudah baik, dimana pola kemandirian daerahnya berada pada pola kemandirian yang konsultif. Hasil dari perhitungan rasio desentralisasi fiskal, rata-rata rasio sebesar 5,46% yang menunjukkan bahwa kemampuan kinerja keuangan daerah masih sangat kurang. Hasil dari perhitungan rasio efektifitas, rata-rata rasio sebesar 114,92% yang menunjukkan bahwa kinerja keuangan daerah telah berjalan efektif. Hasil perhitungan rasio belanja pembangunan terhadap APBD menunjukkan bahwa selama kurun waktu 12 tahun kinerja keuangan mengalami penurunan karena terlalu banyaknya pengeluaran untuk belanja, belanja terbanyak digunakan untuk belanja pembangunan.

Hasil dari analisis SWOT diperoleh suatu strategi prioritas untuk meningkatkan PAD khususnya di daerah Kabupaten Probolinggo yaitu adalah strategi memanfaatkan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada (WO). Adapun strategi yang dapat digunakan diantaranya yaitu: mengoptimalkan kekayaan dan keanekaragaman SDA yang ada menjadi sumber pendapatan daerah untuk mengurangi ketergantungan terhadap pemerintah pusat sehingga menjadi daerah yang mandiri yang dapat memenuhi kebutuhan dana pembangunan daerahnya dan memanfaatkan tenaga kerja yang ada dan memilih yang berkualitas dan jujur guna meningkatkan kinerja sehingga dapat meningkatkan penerimaan daerah khususnya PAD. Fokus utama yang harus diterapkan dan dilakukan oleh pemerintah daerah Kabupaten Probolinggo yaitu meminimalkan masalah-masalah internal untuk dapat merebut peluang yang lebih baik dalam meningkatkan PAD (*Turn around*).

PRAKATA

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberi daya pikir sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Aisah Jumiati, SE, MP. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan meluangkan waktunya dalam proses penulisan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
2. Bapak Edy Santoso, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang dengan kesabarannya telah bersedia membimbing dan memberikan banyak pemahaman serta *sharing* ilmu pengetahuan terkait dengan keuangan daerah dan strategi peningkatannya sehingga dapat membantu dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai;
3. Bapak Prof. Dr. Sarwedi, MM. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang dimana selama 4 tahun penulis menimba ilmu telah memberikan banyak arahan, bimbingan, dan motivasi dengan sabar;
4. Bapak Dr. Moehammad Fathorrazi, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
5. Bapak Dr. I Wayan Subagiarta, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Universitas Jember;

6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan di seluruh lingkungan Fakultas Ekonomi dan Universitas Jember;
7. Ayahanda Bandot Prawoto, Sp dan Ibunda Lilis Yuni H. tercinta, yang telah memberikan doa motivasi, dan senantiasa merawat, membimbing, serta memberikan kasih sayang serta pengorbanan yang tak terhingga baik dari segi moral, intelektual dan materiil selama ini dan hingga saat ini;
8. Adikku tersayang Taufan Yudha Prawoto, yang telah memberikan semangat, dan selalu menghiburku selama ini disaat rasa jenuh datang;
9. Teman-teman dan sahabat-sahabat tercinta IESP angkatan 10' konsentrasi ekonomi regional, Roni, Argo, Aloy, Fuad, Wiwin, Enik, Darwis, Mutya, Isrotin, Nurul, Ghafar, Galih, dan teman-teman konsentrasi lainnya Wico, Fendi, Ponco, Roby serta lainnya terima kasih atas *sharing* ilmunya, canda tawa, dan perjuangan bersama selama 4 tahun yang sulit terlupakan;
10. Temen-temen UKM KSKM tercinta, Mbak Angel, Aci, Anggi, Mas Hery, Mas Anang, Mbak Nova, Hadi, Taufiq, dan lainnya terima kasih atas *sharing* ilmunya dan kebersamaan selama ini tetap semangat buat kalian semua dan salam "Semangat Pagi Jiwa Muda";
11. Temen-temen kost "Didik House" Mas Riyan, Mas Veka, Angga, Sendy, Ishom, Reza, Jhon, Mas Yudha, Ari, Edo terima kasih atas kebersamaan dan keceriaannya selama ini yang sulit untuk dilupakan;
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu terima kasih.

Akhir kata tidak ada sesuatu yang sempurna di dunia sehingga penulis berharap kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan tugas akhir ini. Penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan sebagai tambahan ilmu pengetahuan bagi penulisan karya tulis selanjutnya.

Jember, 29 Agustus 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBING SKRIPSI	v
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
RINGKASAN	x
PRAKATA	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat penelitian	8
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Teori Pembangunan Ekonomi Berimbang	9
2.1.2 Otonomi Daerah	11

2.1.3 Kinerja Keuangan.....	13
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	14
2.1.5 Pendapatan Asli Daerah	16
2.2 Penelitian Terdahulu	22
2.3 Kerangka Konseptual	28
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN.....	32
3.1 Rancangan Penelitian	32
3.1.1 Jenis Penelitian.....	32
3.1.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.1.3 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.2 Metode Analisis Data	33
3.2.1 Analisis Deskriptif	34
3.2.2 Analisis Rasio Keuangan	34
3.2.3 Analisis SWOT	37
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	43
BAB 4. PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum	44
4.1.1 Keadaan Geografis Kabupaten Probolinggo.....	44
4.1.2 Penduduk Kabupaten Probolinggo.....	45
4.1.3 Kondisi Perekonomian	47
4.1.4 Keuangan Daerah.....	50
4.1.5 Pendapatan Asli Daerah.....	53
4.2 Hasil Analisis Data	55
4.2.1 Hasil Analisis Rasio Keuangan.....	55
4.2.2 Hasil Analisis SWOT.....	62
4.2.2.1 Strategi Peningkatan PAD.....	62
4.2.2.2 Prioritas Strategi Peningkatan PAD.....	65
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	69

BAB 5. PENUTUP.....	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	79
DAFTAR BACAAN.....	81
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Jenis dan Macam Pajak Daerah..... 18
Tabel 2.2	Persamaan dan Perbedaan Penelitian ini dengan Penelitian Sebelumnya..... 26
Tabel 3.1	Pola Hubungan, Tingkat Kemandirian, dan Kemampuan Keuangan Daerah..... 35
Tabel 3.2	Indikator Rasio Desentralisasi Fiskal..... 36
Tabel 3.3	Efektifitas Keuangan Daerah..... 37
Tabel 3.4	Indikator Prioritas Keuangan Daerah..... 37
Tabel 3.5	Tabel IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>)..... 39
Tabel 3.6	Tabel EFAS (<i>Eksternal Factor Analysis Summary</i>)..... 40
Tabel 3.7	Kombinasi Strategi Matriks SWOT..... 42
Tabel 4.1	Rasio Kemandirian Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012..... 56
Tabel 4.2	Rasio Desentralisasi Fiskal Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012..... 57
Tabel 4.3	Rasio Efektifitas Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012..... 59
Tabel 4.4	Rasio Belanja terhadap APBD Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012..... 60
Tabel 4.5	Kekuatan Kelemahan Peluang dan Ancaman Strategi Peningkatan PAD..... 62
Tabel 4.6	Strategi <i>Strengths Opportunity</i> 63
Tabel 4.7	Strategi <i>Strengths Threats</i> 64
Tabel 4.8	Strategi <i>Weaknes Opportunity</i> 64
Tabel 4.9	Strategi <i>Weaknes Threats</i> 64

Tabel 4.10	IFAS Strategi Peningkatan PAD di Kabupaten Probolinggo...	65
Tabel 4.11	EFAS Strategi Pengkatan PAD di Kabupaten Probolinggo....	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Realisasi PAD Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012 (Rupiah).....	4
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	29
Gambar 3.1 Diagram Analisis SWOT.....	41
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kabupaten Probolinggo.....	44
Gambar 4.2 Grafik Laju Pertumbuhan Penduduk Kabupaten Probolinggo tahun 2007-2012 (%)......	46
Gambar 4.3 Grafik Kontribusi Sektor/Subsektor Ekonomi terhadap PDRB Kabupaten Probolinggo Menurut Lapangan Usaha Atas Dasar Harga Konstan 2000.....	48
Gambar 4.4 Realisasi dan Anggaran Penerimaan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012 (Rupiah).....	51
Gambar 4.5 Diagram keuangan daerah (sektor penerimaan) Kabupaten Probolinggo tahun 2008-2012.....	52
Gambar 4.6 Diagram pertumbuhan PAD Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012	54
Gambar 4.7 Matrik Grand Strategi Analisis Swot.....	68
Gambar 4.8 Grafik Pertumbuhan Rasio Kemandirian Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012 (%)......	70
Gambar 4.9 Grafik Rasio Desentralisasi Fiskal Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012 (%)......	72
Gambar 4.10 Grafik Rasio Efektifitas Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012 (%)......	73
Gambar 4.11 Grafik Rasio Belanja terhadap APBD Kabupaten Probolinggo tahun 2001-2012 (%)......	75

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Data Realisasi PAD Probolinggo Tahun 2001-2012 (Rupiah).....	84
Lampiran B Data Realisasi dan Anggaran Penerimaan Daerah Kabupaten Probolinggo Tahun 2001-2012 (Rupiah).....	84
Lampiran C Hasil Analisis Rasio Kemandirian.....	85
Lampiran D Hasil Analisis Rasio Desentralisasi Fiskal.....	85
Lampiran E Hasil Analisis Rasio Efisiensi.....	86
Lampiran F Hasil Analisis Rasio Belanja Pembangunan Terhadap APBD	87
Lampiran G Data Kontribusi Sektor/Subsektor Ekonomi terhadap PDRB Kabupaten Probolinggo Menurut Lapangan Usaha Atas Dasar Harga Konstan Tahun 2000 (%).....	88
Lampiran H Draft Kuisioner.....	90
Lampiran I Rekap Hasil Kuisioner.....	96
Lampiran J Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Probolinggo Tahun 2008-2013.....	99
Lampiran K Laju Pertumbuhan Penduduk Kabupaten Probolinggo tahun 2007-2012 (%).....	105