



PENGAWASAN KEBUTUHAN BAHAN BAKU BERKUALITAS

PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)

PABRIK GULA PRADJEKAN BONDOWOSO

*Supervision Requirement on The Quality of Raw Material Needs PT.Perkebunan
Nusantara XI (Persero) Sugar Factory Pradjekan Bondowoso*

SKRIPSI

Oleh

M.MAIMUN AS'AD

080910292017

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**PENGAWASAN KEBUTUHAN BAHAN BAKU BERKUALITAS
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)
PABRIK GULA PRADJEKAN BONDOWOSO**

*Supervision Requirement on The Quality of Raw Material Needs PT.Perkebunan
Nusantara XI (Persero) Sugar Factory Pradjekan Bondowoso*

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis (S1) dan mencapai gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Oleh

**M.MAIMUN AS'AD
080910292017**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua Orang Tua saya yang tercinta Ayahanda Soheh dan Ibunda Toyyibah, yang telah memberikan kasih sayang, do'a, serta pengorbanan selama ini.
2. Kakak Ahmad Sofyan, Adik Bima Yasdad Hudan, Nenek Amiroh, Om dan Tante yang telah mendoakan dan memberi dukungan.
3. Guru-guruku sejak TK sampai Perguruan Tinggi yang terhormat, yang telah memberikan ilmu dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
4. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

MOTTO

Tidak melakukan apapun adalah mudah, bertindak untuk sukses memiliki resiko, tetapi tidak melakukan apapun tidak memberi anda apa pun (Anggara Sugiharto)*

*<http://www.motivasi-hebat.blogspot.com>

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Maimun As'ad

NIM : 080910292017

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : ***“Pengawasan Kebutuhan Bahan Baku Berkualitas Pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso”*** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali dalam pengutipan instansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus saya junjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 11 Februari 2014
Yang menyatakan,

M. Maimun As'ad
NIM 080910292017

SKRIPSI

**Pengawasan Kebutuhan Bahan Baku Berkualitas Pada PT. Perkebunan
Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso**

Oleh

M. Maimun As'ad
NIM 080910292017

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dra. Sri Wahyuni, M.Si
Dosen Pembimbing Anggota : Drs. Suhartono, MP

RINGKASAN

Pengawasan Kebutuhan Bahan Baku Berkualitas Pada PT. Perkebunan Nusantara XI (persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso ; M. Maimun As'ad, 080910292017, 2014, 123 halaman: Program Studi Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Tebu adalah salah satu bahan baku yang diproses menjadi gula. PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso adalah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dibidang agribisnis perkebunan dengan produk utama gula. Dalam penelitian ini dibahas pengawasan kebutuhan bahan baku tebu. Penelitian ini juga menekankan aspek pengawasan kebutuhan bahan baku tebu yang digunakan oleh Parik Gula Pradjekan sebagai bahan utama gula. Pengawasan kebutuhan bahan baku yang dilakukan PT. Perkebunan Nusantara XI (persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso untuk menghindari kekurangan kebutuhan bahan baku supaya produksi gula tetap bisa berjalan sesuai yang direncanakan.

Pengawasan yang dilakukan mencakup aspek kualitas dan kuantitas dari bahan baku. Pengawasan kebutuhan bahan baku yang dilakukan PT. Perkebunan Nusantara XI (persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso adalah dengan dilakukan pengawasan operatif, memperhatikan kualitas dan kuantitas bahan baku dari periode lalu untuk perencanaan kebutuhan bahan baku yang akan datang, pengendalian mutu bahan baku. Pengawasan dalam kebutuhan bahan baku yang dilakukan oleh Pabrik Gula Pradjekan diharapkan dapat memperoleh input dan output yang berkualitas tinggi.

Program studi administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Social dan Ilmu Politik Universitas Jember. Berdasarkan surat tugas nomor : 1600/UN25.3.1/LT.5/2013

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *Pengawasan Kebutuhan Bahan Baku Berkualitas Pada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso*. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku dekan fakultas ilmu social dan ilmu politik beserta Drs. Himawan Bayu P, MA. Ph.D selaku pembantu dekan 1, Drs. Rudy Eko Pranomo, M.Si selaku pembantu dekan II, serta bapak Drs. Supriyadi, M.Si selaku pembantu dekan III yang memberikan kesempatan pada penulis untuk melakukan penelitian serta kegiatan akademik lainnya.
2. Dr. Sasongko, M.Si selaku ketua jurusan ilmu administrasi dan Drs. Suhartono, MP selaku ketua program studi ilmu administrasi bisnis yang telah memberikan kemudahan pada penulis dalam memenuhi berbagai persyaratan akademik.
3. Dra. Sri Wahyuni, M.Si selaku peembimbing akademik dan selaku dosen pembimbing utama, atas kesabaran kesediaannya untuk memberikan pengarahan, saran-saran, bimbingan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Drs. Suhartono, MP selaku pembimbing anggota yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak. Safi'I kepala bidang SDM Direksi PTPN XI Surabaya, Bapak Ir. M. Susilo Hariadi, MM selaku Administratur PTPN XI (Persero) Pabrik Gula

Pradjekan Bondowoso yang telah memberikan ijin untuk penelitian, Bapak Yunianta, SE bidang SDM/Pengadaan, Ibu Riza Arriba Athi, SP selaku Kepala LITBANG Pradjekan dan Bapak Sumarwan selaku Kepala Bagian Tanam yang telah membimbing penulis selama penelitian.

6. Seluruh Dosen dan Civitas akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah membantu kelancaran selama studi.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebut satu-persatu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat yang berguna bagi kita semua. Amin.

Jember, 11 Februari 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBINGAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Konsep Dasar	11
2.2 Manajemen Produksi	11
2.3 Pengertian Pengawasan	11
2.3.1 Arti dan Maksud Pengawasan Produksi.....	12
2.3.2 Sistem Produksi dan Operasi.....	13

2.3.3 Fungsi dan Kegiatan Pengawasan Produksi.....	14
2.3.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Jangkauan Pengawasan	16
2.4 Pengawasan Bahan Baku.....	17
2.5 Pengawasan Kualitas.....	18
2.6 Pengertian Persediaan.....	19
2.6.1 Jenis-Jenis Persediaan Menurut Fungsinya.....	20
2.6.2 Jenis-Jenis Persediaan Menurut Jenis dan Posisi Barang.....	21
2.6.3 Fungsi-Fungsi Persediaan.....	21
2.6.4 Biaya-Biaya Persediaan.....	22
2.7 Perencanaan Sumber Daya.....	24
2.7.1 Perencanaan Pengadaan Bahan-Bahan.....	24
2.7.2 Tanggung Jawab Perencanaan dan Pengendalian Bahan.....	25
2.7.3 Pembelian dan Fungsi Pembelian.....	26
2.7.4 Pembelian Terpusat atau Tersebar.....	26
2.8 Pengertian Agribisnis.....	27
2.8.1 Konsep Agribisnis.....	27
2.8.2 Karakteristik Produk Pertanian.....	28
2.8.3 Tanaman Tebu.....	29
2.9 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	30

BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1 Tipe Penelitian.....	32
3.2 Tahap Persiapan.....	33
3.2.1 Penentuan Lokasi.....	33
3.2.2 Observasi Terdahulu.....	33
3.2.3 Studi Kepustakaan.....	34
3.2.4 Penentuan Informan.....	34

3.3 Tahap Pengumpulan Data	35
3.4 Tahap Analisis Data	37
3.5 Tahap Keabsahan Data	39
3.6 Tahap Penarikan Kesimpulan	39

BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan	40
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	41
4.1.2 Lokasi dan Tata Letak Perusahaan.....	41
4.1.3 Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	41
4.1.4 Struktur Organisasi.....	42
4.2 Aspek Personalia Perusahaan	62
4.2.1 Jumlah Karyawan dan Klasifikasinya.....	62
4.2.2 Sistem Pengupahan.....	64
4.2.3 Ketentuan Waktu dan Jam Kerja.....	65
4.2.4 Fasilitas dan Tunjangan.....	66
4.3 Aktivitas Produksi	68
4.4 Bahan Baku Utama Pembuatan Gula	71
4.5 Pengawasan bahan baku	71
4.5.1 Masa Tanam dan Pemilihan Varietas.....	74
4.5.2 Pengolahan Tanah.....	75
4.5.3 Penanaman.....	77
4.5.4 Pemberian Air.....	78
4.5.5 Penyulaman.....	79
4.5.6 Pemupukan.....	79
4.5.7 Turun Tanah.....	81
4.5.8 Turun Tanah III.....	81
4.5.9 Gulud.....	81
4.5.10 Pengawasan Gulma.....	83
4.5.11 Klentek.....	85
4.5.12 Pengaturan Drainase.....	86
4.5.13 Pengendalian Hama dan Penyakit.....	87
4.5.14 Pembajakan.....	88
4.5.15 Penggemburan/Penggaruan Tanah.....	88
4.5.16 Pembuatan Kairan (Juringan).....	88
4.5.17 Penebangan.....	89
4.5.18 Pengorganisasian.....	89
4.6 Tahap Interpretasi Data	91

BAB 5. PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran.....	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Data Rencana dan Realisasi Produk PTPN XI (Persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso 2011-2012.....	5
2.2 Tinjauan dengan peneliti terdahulu.....	31
3.1 Model Analisis Domein.....	38
3.2 Model Analisis Taksonomi.....	38
4.1 Daftar formasi karyawan menurut pendidikan Pabrik Gula Pradjekan s/d bulan ini tahun 2013.....	63
4.2 Sistem bagi hasil Pabrik Gula Pradjekan.....	68

4.3 Dimensi Got yang digunakan Pabrik Gula Pradjekan.....	76
4.4 Standar antara umur tebu, sistem perakaran efektif dan kedalaman permukaan air tanah disyaratkan.....	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Sistem produksi dan operasi.....	14
2.2 Arus pergerakan bahan-bahan.....	26
4.1 Struktur organisasi PT Perkebunan Nusantara XI (persero) Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso	43
4.2 Struktur pengawasan bahan baku dari Litbang Pradjekan.....	73
4.3 Pekerjaan gulud.....	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
A. Pedoman Wawancara.....	98
B. Hasil Wawancara.....	99
C. Surat Ajuan Tebang (TR) Tahun 2013.....	113
D. Surat Perintah Tebang (SPT).....	114
E. Surat Perintah Angkut Tebang (SPAT).....	115
F. Gambar Peta Wilayah Tebang.....	116
G. Dokumentasi Gambar.....	117
H. Surat Penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember.....	123
I. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari Pabrik Gula Pradjekan Bondowoso.....	124