



**ANALISIS PENERAPAN PSAK No. 34 TENTANG KONTRAK  
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN KAPAL ALAT UTAMA  
SISTEM PERSENJATAAN (ALUTSISTA) PADA PT. PAL INDONESIA  
(PERSERO)**

**SKRIPSI**

Oleh  
**Ayunindya Kurnia Abadi**  
**NIM 100810301081**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**



**ANALISIS PENERAPAN PSAK No. 34 TENTANG KONTRAK  
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN KAPAL ALAT UTAMA  
SISTEM PERSENJATAAN (ALUTSISTA) PADA PT. PAL INDONESIA  
(PERSERO)**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Akuntansi (S1) dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

oleh

**Ayunindya Kurnia Abadi**

**NIM 100810301081**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Mamaku Nunik, Papaku Isbudiono, dan adikku Arina tercinta, yang telah memberikan saya dorongan dan motivasi dengan penuh kasih sayang serta selalu diiringi doa.
2. Guru-guru yang telah membimbing dan mendidik saya sejak TK sampai tingkat SMA dan dosen – dosen yang ada di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Seluruh keluarga besar IKABASURA dan semua orang yang terlibat dan membantu, mendukung, dan mendoakan.
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang saya banggakan.

## **MOTO**

“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

**(QS: Al Baqarah ayat 286)**

“ A person who never made a mistake never tried anything “

**(Albert Einstein)**

“ You do not know what will happen it's just keep trying to do the best “

**( Hillary Rhodam Clinton)**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Ayunindya Kurnia Abadi

NIM : 100810301081

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Analisis Penerapan PSAK No. 34 tentang Kontrak Konstruksi pada Proyek Pembangunan Kapal Alat Utama Sistem Persenjataan (Alutsista) pada PT. PAL Indonesia (Persero)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 19 Mei 2014

Yang menyatakan

Ayunindya Kurnia Abadi

NIM 100810301081

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Penerapan PSAK No. 34 tentang Kontrak  
Konstruksi pada Proyek Pembangunan Kapal Alat Utama  
Sistem Persenjataan (Alutsista) pada PT. PAL Indonesia  
(Persero)  
Nama Mahasiswa : Ayunindya Kurnia Abadi  
NIM : 100810391081  
Jurusan : S-1 Akuntansi  
Tanggal Persetujuan : 30 Maret 2014

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Nining Ika Whyuni, SE, M.Sc, Ak.  
NIP 19830624 200604 2 001

Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak.  
NIP 19591110 198902 1 001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak  
NIP 19720416 200112 1 001

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENERAPAN PSAK No. 34 TENTANG KONTRAK  
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN KAPAL ALAT UTAMA  
SISTEM PERSENJATAAN (ALUTSISTA) PADA PT. PAL INDONESIA  
(PERSERO)**

Oleh

AYUNINDYA KURNIA ABADI

100810301081

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Nining Ika Wahyuni, SE, M.Sc, Ak.

Dosen Pembimbing Anggota : Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak.

## JUDUL SKRIPSI

### **ANALISIS PENERAPAN PSAK No. 34 TENTANG KONTRAK KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN KAPAL ALAT UTAMA SISTEM PERSENJATAAN (ALUTSISTA) PADA PT. PAL INDONEISA (PERSERO)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ayunindya Kurnia Abadi  
NIM : 100810301081  
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

**19 Mei 2014**

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### **Susunan Panitia Penguji**

**Ketua** : **Drs. Wasito, M.Si, Ak.** (.....)  
NIP. 19600103 199103 1 001

**Sekretaris** : **Dr. Siti Maria W., M.Si, Ak.** (.....)  
NIP. 19660805 199201 2 001

**Anggota** : **Drs. Sudarno, M.Si, Ak.** (.....)  
NIP. 19601225 198902 1 001

Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

**Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si**  
NIP 19630614 199002 1 001



**Ayunindya Kurnia Abadi**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan PSAK No. 34 tentang kontrak konstruksi terhadap pengakuan pendapatan kontrak konstruksi jangka panjang proyek pembangunan kapal alat utama sistem persenjataan (alutsista) pada PT. PAL INDONESIA (Persero). Penelitian ini menggunakan data primer yang menggunakan metode observasi berupa wawancara dan data sekunder yaitu berupa laporan Laba Rugi. Metode analisis yang digunakan adalah metode triangulasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa PT PAL Indonesia (Persero) telah menerapkan PSAK No. 34 revisi 2010 paragraf 29 butir C. Dalam paragraf tersebut berisi tentang tahap penyelesaian suatu bagian secara fisik dari pekerjaan kontrak, dimana dalam laporan Laba Rugi kotor proyek dan menggunakan *cost to cost* dalam perhitungannya.

**Kata kunci:** PSAK No. 34, Metode Persentase Penyelesaian, Progres Penyelesaian Fisik Pekerjaan

**Ayunindya Kurnia Abadi**

*Department of Accountancy, Faculty of Economy, University of Jember*

**ABSTRACT**

*This study aimed to evaluate the application of SFAS No. 34 on the construction contract revenue recognition of long-term construction contracts shipbuilding projects main tools of weapons systems (alutsista) at PT. PAL INDONESIA (Persero). This study uses primary data using observation methods such as interviews and secondary data in the form of Income statement. The analytical method used is the method of triangulation. The results of this study indicate that PT PAL Indonesia (Persero) has adopted SFAS No. 34 revised 2010 paragraph 29 point C. In the paragraph contains the stage of completion of a physical proportion of the contract work, where in the Income statement and use the gross project cost to cost in its calculations.*

**Keywords:** *PSAK No.. 34, Percentage of Completion Method, Physical Work Completion Progress*

## RINGKASAN

**Analisis Penerapan PSAK No. 34 Tentang Kontrak Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Kapal Alat Utama Sistem Persenjataan (Alutsista) Pada PT. PAL Indonesia (Persero);** Ayunindya Kurnia Abadi, 100810301081; 2014; 102 halaman; Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Informasi perkembangan keuangan suatu perusahaan, biasanya berupa ringkasan keuangan yang perlu disusun untuk diinformasikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan. Informasi berupa ringkasan perkembangan keuangan suatu perusahaan itu dinamakan laporan keuangan. Laporan keuangan dirancang atau disusun sesuai dengan kebutuhan atau kepentingan masing-masing pihak yang berkepentingan, baik di dalam maupun di luar perusahaan. Laporan keuangan menurut Standar Akuntansi Keuangan terdiri dari laporan laba rugi, laporan perubahan modal, laporan arus kas, dan catatan atas laporan keuangan.

Salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yaitu PT. PAL (Penataran Angkatan Laut) termasuk dalam industri galangan kapal. PT. PAL juga melaporkan laporan laba rugi perusahaannya setiap tahunnya. Laporan laba rugi yang dilaporkan menjadi salah satu indikator bagaimana kinerja perusahaan mencapai keberhasilan dalam mencapai tujuan perusahaan yang hendak dicapai dan direncanakan sejak awal. Kemampuan PT. PAL dalam merancang sudah memasuki pasar internasional karena produknya yang berkualitas. Bahkan, kapal-kapal yang diproduksi PT. PAL telah menjelahi seluruh dunia. Sebagai industri galangan kapal yang telah berdiri lebih dari tiga dasawarwa, PT. PAL menghasilkan beberapa jenis kapal diantaranya kapal niaga, kapal selam, kapal perang, pemberian jasa perbaikan kapal, dan perkerasayaan umum dengan spesifikasi tertentu berdasarkan pesanan kapal yang disepakati. Dalam proses pembuatannya lebih dari satu periode, sehingga diperlukan pengakuan pendapatan pada periode pendapatan. Untuk menghasilkan sebuah kapal, tentunya harus membuat sebuah kontrak. Kontrak tersebut berisi perjanjian tentang cara pembayaran,

jumlah yang akan dibayar, waktu jatuh tempo pembayaran, dan sanksi apabila melanggar kontrak kesepakatan yang dibuat bersama.

Salah satu Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang mengatur yang mengatur tentang kontrak konstruksi. yaitu PSAK No.34. Menurut PSAK 34 definisi kontrak konstruksi adalah suatu kontrak yang dinegosiasikan secara khusus untuk konstruksi suatu aset atau suatu kombinasi aset yang berhubungan erat satu sama lain atau saling tergantung dalam hal rancangan, teknologi, dan fungsi atau tujuan pokok penggunaan. Di dalam PSAK No. 34 tersebut juga dijelaskan tentang pengakuan pendapatan dan beban dan metode persentase penyelesaian. Metode persentase penyelesaian (PSAK No. 34) yaitu pendapatan kontrak dihubungkan dengan biaya kontrak yang terjadi dalam mencapai tahap penyelesaian tersebut, sehingga pendapatan, beban, laba yang dilaporkan dapat diatribusikan menurut penyelesaian pekerjaan secara proporsional serta memberikan informasi yang berguna mengenai cakupan aktivitas kontrak dan kinerja selama suatu periode.

Dapat dilihat bahwa terdapat kesamaan antara PT. PAL Indonesia (Persero) juga menggunakan metode persentase penyelesaian yang didapat dari pendapatan, beban, dan laba. Dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 34 mengatur tentang kontrak konstruksi yang menggunakan metode persentase penyelesaian. Oleh karena itu, pengakuan pendapatan dan biaya pada periode berjalan pada proyek ditentukan metode persentase penyelesaian. Dari hasil pengamatan tersebut, judul yang diangkat dalam penelitian ini “Analisa Penerapan PSAK No. 34 tentang Kontrak Konstruksi pada Proyek Pembangunan Kapal Alat Utama Sistem Persenjataan (Alutsista) pada PT. PAL INDONESIA (Persero).”

Dalam penelitian analisa penerapan PSAK 34 tentang kontrak konstruksi terhadap proyek pembangunan kapal alutsista, pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif adalah prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan berperilaku yang dapat diamati yang diarahkan pada latar dan individu secara holistik (utuh) (Bodgan & Taylor (1990) yang dikutip dalam Gunawan (2013). Pendekatan

kualitatif berusaha memahami dan mendeskripsikan makna dibalik suatu peristiwa secara lebih mendalam. Objek penelitian ini adalah PT. PAL INDONESIA yang merupakan perusahaan galangan kapal yang memproduksi beberapa jenis kapal diantaranya kapal niaga, kapal selam, kapal perang, pemberian jasa perbaikan kapal, dan perekayasaan umum dengan spesifikasi tertentu berdasarkan pesanan kapal. PT PAL Indonesia berlokasi sebagai industri galangan kapal yang terletak di kota Surabaya Provinsi Jawa Timur.

Penelitian ini menggunakan dua (2) sumber data, yaitu: Data Primer berupa metode observasi dan wawancara; data sekunder berupa laporan Laba Rugi. Opini subyek (orang) secara individual/informan sesuai *job description* yang bersangkutan, hasil observasi, kejadian atau kegiatan, foto-foto penelitian, dan hasil pengujian yang akan di bandingkan dengan PSAK No. 34 tentang kontrak konstruksi digunakan dalam penelitian ini. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah triangulasi sumber. Metode ini diambil bertujuan untuk mengetahui alasan-alasan terjadinya perbedaan tersebut. Peneliti melakukan penelitian dengan membandingkan sejumlah orang tertentu yang dianggap berkaitan dengan penelitian yang dilakukan untuk membandingkan informasi yang diperoleh dengan beberapa sumber yang berbeda. Hal tersebut dilakukan peneliti dengan cara wawancara dan observasi, selain itu peneliti juga menggunakan pengamatan melalui dokumen yang berkaitan dengan penelitian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa PT PAL Indonesia telah menerapkan PSAK No. 34 paragraf 30 butir C yaitu penyelesaian suatu bagian secara fisik dari pekerjaan kontrak. Penelitian dilakukan untuk mengevaluasi penerapan PSAK No. 34 tentang kontrak konstruksi terhadap pengakuan pendapatan kontrak konstruksi jangka panjang proyek pembangunan alutsista pada PT. PAL INDONESIA dengan menggunakan metode *cost to cost*. Metode *cost to cost* digunakan karena mampu

menjaga margin tetap terjaga sesuai dengan kesepakatan yang telah dibuat oleh kedua belah pihak antara penjual dan pembeli.

## **PRAKATA**

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan PSAK No. 34 tentang Kontrak Konstruksi pada Proyek Pembangunan Kapal Alat Utama Sistem Persenjataan (Alutsista) pada PT. PAL Indonesia (Persero). Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini melibatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
2. Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si., Ak. dan Dr. Ahmad Roziq, S.E., M.M., Ak., selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
3. Nining Ika Wahyuni, SE, M.Sc, Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini,
4. Drs. Imam Mas’ud, MM, Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini,
5. Dr. Yosefa Sayekti, M.Com, Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya selama menjadi mahasiswa,
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
7. Kedua orang tuaku tercinta, Isbudiono dan Noenik Indradjajani yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati mencurahkan cinta, kasih sayang, dukungan, doa, serta kritik dan saran dalam penyusunan skripsi ini,

8. Adikku tersayang, Arina Pramudita Abadi terima kasih untuk semangat, motivasi, dan doanya.
9. Keluarga besar IKABASURA atas doa dan dukungannya.
10. Keluarga besar PT. PAL Indonesia (Persero) khususnya Divisi Akuntansi, terima kasih atas bimbingan dan dukungannya.
11. Ibu Dwi Martini terima kasih atas ilmu yang diberikan.
12. Sahabat-sahabatku di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember, CF: Yuniar Ariyana Tridianti, Resha Dwi Ayu P.M., Arief Imam Hidayat, Rendi Mirwan Aspirandi, Dina Rosaliana, Wia Rastra Sewakotama terima kasih atas dorongan motivasi dan dukungan dalam keadaan apapun dikala senang maupun susah yang selalu mendampingi. Semoga kita tetap menjadi sahabat dan menjadi orang yang sukses kedepannya.
13. Keluarga Kelompok Studi Pasar Modal Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
14. Teman-teman Akuntansi 2010, terima kasih atas kerjasama dan bantuannya selama ini,
15. Teman-teman KKN Desa Jatisari terima kasih atas kerjasama dan dukungannya.
16. Teman-teman dan guru-guru *English First (EF)* Jember terima kasih atas dukungannya.
17. Teman-teman dan guru-guru Draps *Public Speaking* Surabaya terima kasih atas dukungannya.
18. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih banyak atas semua bantuan yang diberikan,

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, seperti ketidaksempurnaan yang selalu ada pada diri manusia. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak. Akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Mei 2014

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>RINGKASAN</b> .....	x
<b>PRAKATA</b> .....	xiv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xx
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xxi
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	4
<b>1.3 Tujuan</b> .....	4
<b>1.4 Manfaat</b> .....	4
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
<b>2.1 Konsep Laporan Keuangan</b> .....	6
<b>2.2 Komponen Laporan Keuangan</b> .....	6
2.2.1 Laporan Posisi Keuangan .....	7
2.2.2 Laporan Laba Rugi Komprehensif .....	7
2.2.3 Laporan Perubahan Ekuitas .....	8
2.2.4 Laporan Arus Kas.....	9
2.2.5 Catatan Atas Laporan Keuangan .....	10
<b>2.3 Tujuan Laporan Keuangan</b> .....	10

2.4	<b>Pendapatan Kontrak</b> .....	11
2.5	<b>Biaya Kontrak</b> .....	13
2.6	<b>Pengakuan Pendapatan dan Biaya Kontrak</b> .....	15
2.7	<b>Metode Persentase Penyelesaian</b> .....	16
2.8	<b>Penelitian Terdahulu</b> .....	18
2.9	<b>Penalaran Penelitian</b> .....	19
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b> .....		21
3.1	<b>Pendekatan dan Jenis Penelitian</b> .....	21
3.2	<b>Instrumen Penelitian</b> .....	21
3.3	<b>Objek Penelitian</b> .....	21
3.4	<b>Lokasi Penelitian</b> .....	22
3.5	<b>Fokus Penelitian</b> .....	22
3.6	<b>Sumber Data dan Informan</b> .....	22
3.7	<b>Metode Pengumpulan Data</b> .....	23
3.8	<b>Teknik Analisis Data</b> .....	26
3.9	<b>Kerangka Pemecahan Masalah</b> .....	34
<b>BAB 4. PEMBAHASAN</b> .....		35
4.1	<b>Gambaran Umum Perusahaan</b> .....	35
4.1.1	Sejarah PT. PAL Indonesia (Persero) .....	35
4.1.2	Profil PT. PAL Indonesia (Persero) .....	38
4.1.3	Struktur Organisasi PT. PAL Indonesia (Persero) .....	48
4.1.4	Struktur Organisasi Divisi Akuntansi .....	55
4.2	<b>Pedoman Akuntansi Keuangan PT. PAL Indonesia (Persero)</b> .....	58
4.2.1	Definisi-definisi dalam Kontrak Konstruksi .....	58
4.2.2	Dasar Pengaturan .....	59
4.2.3	Penjelasan.....	61
4.2.4	Pengakuan dan Pengukuran .....	65
4.2.5	Saldo Normal .....	65
4.2.6	Jurnal .....	65
4.2.7	Penyajian dan Pengungkapan.....	65

4.3	Gambaran Umum Metode <i>Cost to Cost</i> .....	66
4.4	Siklus Pengendalian Anggaran PT. PAL Indonesia (Persero) .....	68
4.5	Perhitungan Nilai Kontra dan Persentase Penyelesaian berdasarkan Progres Fisik.....	85
4.6	Penerapan Metode <i>Cost to Cost</i> Tahun 2011.....	88
4.7	Penerapan Metode <i>Cost to Cost</i> Tahun 2012.....	93
4.8	Penerapan Metode <i>Cost to Cost</i> Tahun 2013.....	97
4.9	Jurnal.....	99
<b>BAB 5. PENUTUP</b> .....		100
5.1	Kesimpulan .....	100
5.2	Keterbatasan .....	101
5.3	Saran .....	102

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
2.8 PenelitianTerdahulu .....	18
3.6 Informan yang Dibutuhkan .....	23
4.3.1 Estimasi Biaya Penyelesaian .....	67
4.3.2 Biaya Sesuai dengan Progres .....	67
4.3.3 Realisasi Biaya dan <i>Cost to Cost</i> .....	67
4.5.1 Cara Pembayaran Tiga (3) Unit Platform KCR 60 M .....	85
4.5.2 Cara Pembayaran Satu (1) Unit Platform KCR 60 M .....	85
4.5.3 Resume Progres Proyek sampai dengan Desember 2013 .....	86
4.5.4 <i>Monthly Progress Report (Over All)</i> Desember 2013 .....	86
4.5.5 Status Produksi (KOLOM PERTAMA) .....	87
4.5.6 <i>Budget</i> (IPP Revisi)/(KOLOM KEDUA) .....	87
4.5.7 <i>Budget</i> Sesuai dengan Progres (KOLOM KETIGA) .....	88
4.5.8 Realisasi Akumulasi Desember 201X (KOLOM KEEMPAT) .....	88
4.5.9 <i>Cost to Cost</i> (KOLOM KELIMA) .....	88
4.6.1 Status Produksi 2011 (KOLOM PERTAMA) .....	89
4.6.2 <i>Budget</i> (IPP Revisi) 2011 (KOLOM KEDUA) .....	90
4.6.3 <i>Budget</i> Sesuai dengan Progres (KOLOM KETIGA) .....	91
4.6.4 Realisasi Akumulasi Desember 2011 (KOLOM KEEMPAT) .....	92
4.6.5 <i>Cost to Cost</i> 2011 (KOLOM KELIMA) .....	92
4.7.1 Status Produksi 2012 (KOLOM PERTAMA) .....	93
4.7.2 <i>Budget</i> (IPP Revisi) 2012 (KOLOM KEDUA) .....	94
4.7.3 <i>Budget</i> Sesuai dengan Progres 2012 (KOLOM KETIGA) .....	95
4.7.4 Realisasi Akumulasi Desember 2012 (KOLOM KEEMPAT) .....	96
4.7.5 <i>Cost to Cost</i> 2012 (KOLOM KELIMA) .....	97
4.8.1 Laporan Laba (Rugi) Kotor 2013 .....	98

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
3.1 Triangulasi Data.....	32
3.9 Kerangka Pemecahan Masalah .....	34
4.1 <i>Material Procurement (Equipment List)</i> .....	71
4.2 <i>Material Procurement (Raw Material)</i> .....	73
4.3 <i>Material Procurement (Local Component)</i> .....	76
4.4 <i>Pengadaan Jasa (Sub-Contracting)</i> .....	81
4.5 Biaya Langsung dan Lain-lain (Operasional).....	83
4.6 Biaya Langsung dan Lain-lain (Tagihan Pihak III).....	84
4.7 Grafik Laba (Rugi) W000X3.....	99

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Cover Amandemen 1 Surat Perjanjian Jual Beli Pengadaan 3 (Tiga) Unit *Platform* KCR 60 M
- Lampiran 2. Cover Surat Perjanjian Jual Beli 3 (Tiga) Unit Platform KCR 60 M
- Lampiran 3. Cara Pembayaran 3 (Tiga) Unit *Platform* KCR 60 M
- Lampiran 4. *Progress* Proyek DKP
- Lampiran 5. Instruksi Pelaksanaan Pekerjaan (IPP)
- Lampiran 6. *Information Flow* (Siklus Pengendalian Anggaran)
- Lampiran 7. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2011 (Penjualan dan Beban Pokok Penjualan)
- Lampiran 8. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2012 (Penjualan dan Beban Pokok Penjualan untuk Laporan Akumulasi Proyek)
- Lampiran 9. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2012 (Penjualan dan Beban Pokok Penjualan untuk Rekap Biaya-biaya 2013)
- Lampiran 10. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2011
- Lampiran 11. Laporan Akumulasi Proyek 2012
- Lampiran 12. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2012
- Lampiran 13. Laporan Akumulasi Proyek 2013
- Lampiran 14. Laporan Laba (Rugi) Kotor Per Proyek 2013
- Lampiran 15. Rekap Biaya-biaya 2013
- Lampiran 16. Jurnal Balik
- Lampiran 17. Hutang Biaya KCR Desember 2013
- Lampiran 18. Transkrip Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 19. Transkrip Hasil Wawancara
- Lampiran 20. Gambar Kapal Alutsista KCR 60 M W000X3
- Lampiran 21. Struktur Organisasi PT. PAL Indonesia (Persero)
- Lampiran 22. Struktur Organisasi Divisi Akuntansi
- Lampiran 23. Surat Permohonan Izin Melaksanakan Penelitian
- Lampiran 24. Surat Pengantar Pengajuan Asuransi Kecelakaan
- Lampiran 25. Surat Penelitian

Lampiran 26. IDCard

Lampiran 27. Buku Manual Pedoman Akuntansi Keuangan PT. PAL Indonesia  
(Persero)