



**ANALISIS KOMPARASI PEMBIAYAAN PENGADAAN
KENDARAAN OPERASIONAL PENJUALAN ANTARA
MEMBELI TUNAI DAN LEASING PADA PT. BENIH BINTANG
MAS INDONESIA**

**COMPARATIVE ANALYSIS IS PROCUREMENT FINANCES
SELLS OPERATIONAL VEHICLE AMONG BUY CASH AND LEASING ON PT. BENIH
BINTANG MAS INDONESIA**

TESIS

Oleh

Imam Sarjono SE

NIM 110820101043

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS JEMBER

2013



**ANALISIS KOMPARASI PEMBIAYAAN PENGADAAN
KENDARAAN OPERASIONAL PENJUALAN ANTARA
MEMBELI TUNAI DAN DENGAN CARA LEASING PADA PT.
BENIH BINTANG MAS INDONESIA**

**COMPARATIVE ANALYSIS IS PROCUREMENT FINANCES
SELLS OPERATIONAL VEHICLE AMONG BUY CASH AND LEASING ON PT. BENIH
BINTANG MAS INDONESIA**

TESIS

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen (S2) dan mencapai gelar
Magister Manajemen

oleh
Imam Sarjono SE
NIM 110820101043

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda dan Ayahanda yang tercinta;
2. Istri dan Anak-anakku tercinta;
3. Guru-guruku sejak taman kanak-kanak sampai dengan perguruan tinggi;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

MOTTO

Khairunnas amfauhum linnas

(Alhadist)

”Sebaik-baik manusia adalah mereka yang bermanfaat untuk sesama”

“Segala perbuatan akan sangat bernilai jika dipersembahkan **hanya**
kepada Allah SWT”

(Alhadist)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Imam Sarjono SE

NIM :110820101043

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Analisis Komparasi Pembiayaan Pengadaan Kendaraan Operasional Penjualan Antara Membeli Tunai dan Leasing Pada PT. Benih Bintang Mas Indonesia” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada instansi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 30 Desember 2013

Yang menyatakan,

Imam Sarjono, SE
NIM 110820101043

PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis Komparasi Pembiayaan Pengadaan Kendaraan
Operasional Penjualan Antara Membeli Tunai dan Leasing Pada
PT. Benih Bintang Mas Indonesia
Nama : Imam Sarjono, SE
NIM : 110820101043
Program Studi : Magister Manajemen
Disetujui : 30 Desember 2013

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Isti Fadah, M.Si
NIP. 19661020 199002 2 001

Pembimbing Anggota

Dr. Hari Sukarno, M.Si
NIP. 19610530 198802 1 001

Mengatahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen

Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM
NIP. 19600413 198603 1 002

PENGESAHAN

ANALISIS KOMPARASI PEMBIAYAAN PENGADAAN KENDARAAN OPERASIONAL PENJUALAN ANTARA MEMBELI TUNAI DAN LEASING PADA PT. BINTANG MAS INDONESIA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Imam Sarjono, SE

NIM : 110820101043

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

30 Desember 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program studi S-2 Magister Manajemen Universitas Jember.

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua : Prof. Tatang AG, Mbus; Acc. Ph.D
NIP. 19661125 199103 1 002 : ()

Anggota I : Prof. Dr. Isti Fadah, M.Si
NIP. 19661020 199002 2 001 : ()

Anggota II : Dr. Hari Sukarno, M.Si
NIP. 19610530 198802 1 001 : ()

Mengetahui/Menyetujui,
Universitas Jember
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si
NIP. 19630614 199002 1 001

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis alternatif pembiayaan yang paling menguntungkan dalam pengadaan kendaraan operasional penjualan PT. Bintang Mas Indonesia periode waktu Februari – Mei 2013. Penelitian ini terdiri dari observasi yang dilakukan terhadap data-data laporan keuangan perusahaan yang berupa Neraca, Rugi Laba, *Cash Flow* yang kemudian akan dianalisis. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif.

Untuk menemukan pengaruh antar variabel, penelitian ini menggunakan analisis Anuitas, rata-rata penerimaan (*proceeds*) yang diharapkan, Standart Deviasi, Coovariance, NPV, Probability Index, dan Modified Internal Rate Of Return. Penggunaan fasilitas perbankan akan dapat memberikan nilai perusahaan menjadi lebih tinggi, karena pada akhir periode aset perusahaan akan bertambah berupa peningkatan laba, akumulasi penyusutan, jumlah customer, dan aktiva tetap.

Dimasa mendatang perusahaan perlu mengkaji lebih lanjut untuk membiayai ekspansi dengan sumber-sumber pendanaan aktif yang dimiliki seperti laba ditahan dan akumulasi aktiva tetap perusahaan.

ABSTRACT

To the effect this research is to analyze the most finances alternative advantages deep acquisition sell operational vehicle PT. Benih Bintang Mas Indonesia time period Indonesian February – May 2013. This research consisting of observation which is done to corporates finance write-up datas which as Balance, Mis out Profit, *Cash Flow* is next that dianalisis will. This research constitute quantitative descriptive research.

To find influence among variable, this research utilizes analyze Annuitas, averagely accepting (*proceeds*) one that is expected, Standart is Deviation, Coovariance, NPV, Probability is Index, and Internal Modified Of Return's Rate. Banking facility purpose will get to assign value firm as higher, since at the early corporate asset period will increase as step-up of profit, accumulated depreciation, total customer, and fixed asset.

At corporate approaching term needs analyze more to fund expansi with active finance sources that proprietary as retained earning and corporate fixed asset accumulation.

RINGKASAN

Analisis Komparasi Pembiayaan Pengadaan Kendaraan Operasional Penjualan Antara Membeli Tunai dan Leasing pada PT. Benih Bintang Mas Indonesia; Imam Sarjono, SE, 110820101043; 2013: 70 halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Analisis Komparasi Pembiayaan merupakan suatu penelitian dimana suatu perusahaan mengalami permasalahan untuk program pengadaan kendaraan operasional penjualan, dimana suatu perusahaan harus mengambil suatu strategi yang baik agar memperoleh margin yang optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis alternatif pembiayaan yang paling menguntungkan dalam pengadaan kendaraan operasional penjualan PT. Bintang Mas Indonesia periode waktu Februari – Mei 2013.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah seluruh data penjualan dan laporan keuangan PT. Benih Bintang Mas Indonesia dengan sampel data diambil berdasarkan obyek data antara tahun 2009 sampai dengan tahun 2012.

Metode analisis yang digunakan adalah analisis Anuitas, rata-rata penerimaan (*proceeds*) yang diharapkan, Standart Deviasi, Coovariance, NPV, Probability Index, dan Modified Internal Rate Of Return. Hasil analisis tersebut adalah penggunaan fasilitas perbankan akan dapat memberikan nilai perusahaan menjadi lebih tinggi, karena pada akhir periode aset perusahaan akan bertambah berupa peningkatan laba, akumulasi penyusutan, jumlah costumer dan aktiva tetap.

SUMMARY

Analisis Komparasi is Operational vehicle Procurement Finances Sell Among Buy Cash and Leasing on PT. Benih Bintang Mas Indonesia; Imam Sarjono. SE, 110820101043; 2013: 70 pages; Economic Faculty Management majors Jember's University.

Analisis Komparasi is Finances constitutes a research where a firm experience about problem for program acquisition sell operational vehicle, where a firm has to take a that good strategy get optimal margin. This research intent for menganalisis the most finances alternative advantages deep acquisition sell operational vehicle PT. Benih Bintang Mas Indonesia time period Indonesian February – May 2013.

Data that is utilized in this research is all PT. Benih Bintang Mas Indonesia sell and financial statement data. PT. Benih Bintang Mas Indonesia with data sample is taken bases *obyek data* among year 2009 until with year 2012.

Analisis's method that is utilized is analisis Annuitas, averagely accepting (*proceeds*) one that is expected, Standart is Deviation, Coovariance, NPV, Probability is Index, and Internal Modified Of Return's Rate. That analisis's result is banking facility purpose will get to assign value firm as higher, since at the early corporate asset period will increase as step-up of profit, accumulated depreciation, total costumer and fixed asset.

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Komparasi Pembiayaan Pengadaan Kendaraan Operasional Penjualan Antara Membeli Tunai dan Leasing Pada PT. Benih Bintang Mas Indonesia”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata dua (S2) pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember. Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan tesis ini;
2. Dr. Hari Sukarno, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan tesis ini;
3. Kedua orang tuaku Bapak Soemahwi dan Ibu Maimuna, serta istri tercinta yang telah memberikan dorongan dan doanya;
4. Keluarga besar dosen dan karyawan Magister manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember yang telah memberi dukungan demi terselesainya tesis ini;
5. Teman-teman Magister Manajemen Universitas Jember tahun angkatan 2013 (Ediyanto, Yanuar Trisnowati, Nely Supeni, Luckman Ashary, Dwi Perwitasari, Ahmad Sauqi, dan yang tidak bisa saya sebutkan) yang telah memberi kenangan saat kita belajar dan bercanda selama kuliah;

Jember, 26 Desember 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTO	vi
ABSTRAKSI	vii
ABSCTRACT	viii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	xi
PRAKATA	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Kegunaan Penelitian	5
1.4 Asumsi.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.1.1 Landasan Teori	6
2.1.2 Pengertian dan Aspek-aspek Dalam Studi Kelayakan Usaha .	6
2.1.3 Hubungan Studi Kelayakan Usaha Dengan Investasi	7
2.1.4 Tujuan Studi Kelayakan dan Manfaat Investasi	7
2.1.5 Analisis Aspek Keuangan	8

2.1.6 Analisis Penilaian Usulan Investasi	12
2.1.7 Aspek Sosial Ekonomi	15
2.2 Penelitian Terdahulu	18
BAB 3 METODE PENELITIAN	20
3.1 Rancangan Penelitian	20
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	20
3.3 Populasi dan Sampel	20
3.4 Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel	20
3.4.1 Identifikasi Variabel	20
3.4.2 Definisi Operasional Variabel	20
3.5 Metode Pengumpulan Data	21
3.6 Jenis dan Sumber Data	21
3.7 Metode Analisa Data	21
3.7.1 Anuitas	22
3.7.2 Rata-rata Penerimaan (<i>Proceed</i>) yang diharapkan.....	22
3.7.3 Standart Deviasi.....	23
3.7.4 Coovarian.....	23
3.7.5 Net Present Value.....	23
3.7.6 Profitability Index.....	24
3.7.7 Modified Internal Rate Of Return.....	24
3.8 Kerangka Pemecahan Masalah.....	25
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Hasil Penelitian	26
4.1.1 Gambaran Umum Penelitian	26
4.1.2 Menentukan Nilai Angsuran atas Kredit Pengadaan Kendaraan Operasional Penjualan	28
4.1.3 Menentukan Nilai Sewa Kendaraan (Jasa Leasing kendaraan operasional penjualan	29
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	29
4.2.1 Menentukan Nilai Angsuran Kredit	29
4.2.2 Menentukan Besarnya Sewa Kendaraan Operasional	

Penjualan	29
4.2.3 Analisis Pembiayaan Kendaraan Operasioanal yang Paling Menguntungkan	29
4.2.4 Analisis Pengadaan Kendaraan Operasional melalui Kredit Perbankan	30
4.2.4.1 Estimasi Penjualan Area Jawa Timur (6 Sales Forces)	30
4.2.4.2 Estimasi Penjualan Periode 2014-2018	31
4.2.4.3 Estimasi Laporan Rugi Laba PT. BBMI Periode akhir Desember 2014-2018 Fasilitas Kredit	31
4.2.4.4 Estimasi Proceeds PT. BBMI Periode 2014-2018 Fasilitas Kredit	32
4.2.4.5 Estimasi Proceed rata-rata yang diharapkan PT.BBMI Periode 2014-2018 Fasilitas Kredit	32
4.2.4.6 Analisa Standart Deviasi Fasilitas Kredit	33
4.2.4.7 Menghitung Coovariance.....	33
4.2.4.8 Menghitung NPV dengan Fasilitas Kredit	34
4.2.4.9 Probability Index	35
4.2.4.10 Modified Internal Rate Of Return.....	35
4.2.5 Analisis Pengadaan Kendaraan Operasional melalui Sewa (Leasing).....	36
4.2.5.1 Estimasi Laporan Rugi Laba PT. BBMI Periode 2014-2018 Fasilitas Leasing	36
4.2.5.2 Estimasi Proceed PT. BBMI Periode 2014-2018	

Fasilitas Leasing	36
-------------------------	----

4.2.5.3 Estimasi Proceed rata-rata yang diharapkan	
PT. BBMI Periode 2014-2018 Faktor Leasing	37
4.2.5.4 Standart Deviasi Fasilitas Leasing.....	37
4.2.5.5 Coovariance Fasilitas Leasing.....	38
4.2.5.6 Menghitung NPV Fasilitas Leasing	39
4.2.5.7 Probability Index Fasilitas Leasing.....	39
4.2.5.8 MIRR Fasilitas Leasing	40
4.3 Keterbatasan Penelitian.....	42
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Kesimpulan	43
5.2 Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	47

DAFTAR TABEL

2.2 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 4.1 Proyeksi Penjualan Area Jawa Timur tahun 2013.....	30
Tabel 4.2 Estimasi Proyeksi Penjualan PT. BBMI Periode 2014-2018.....	31
Tabel 4.3 Estimasi Laporan Rugi Laba PT. BBMI Periode akhir Desember 2014-2018 (Kredit).....	31
Tabel 4.4 Estimasi Proceeds PT. BBMI Periode 2014-2018 (Kredit)	32
Tabel 4.5 Estimasi Proceed rata-rata yang diharapkan PT.BBMI Periode 2014-2018.....	33
Tabel 4.6 Standart Deviasi PT. BBMI.....	33
Tabel 4.7 Perhitungan NPV.....	34
Tabel 4.8 Estimasi Laporan R/L PT. BBMI Periode 2014-2018 (Leasing).....	36
Tabel 4.9 Estimasi Proceed PT. BBMI Periode 2014-2018 (Leasing).....	36
Tabel 4.10 Estimasi Proceed rata-rata yang diharapkan (Leasing).....	37
Tabel 4.11 Standart Deviasi.....	38
Tabel 4.12 NPV (Leasing).....	39
Tabel 4.13 Analisa Perbandingan Fasilitas Kredit dan Leasing PT.BBMI	41

DAFTAR GAMBAR

3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	25
--------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Untuk area penjualan jatim fokus crops / varietas yang di jual	47
Lampiran 2	: Harga bulqy setiap varietas / crops.....	48
Lampiran 3	: Harga jual setiap varietas.....	49
Lampiran 4	: Material packing.....	50
Lampiran 5	: Aktiva tetap.....	51
Lampiran 6	: Estimasi proyeksi kenaikan penjualan secara periodik setiap tahun sebesar 100 juta/tahun.....	52
Lampiran 7	: Penjualan di kategorikan ramai.....	53
Lampiran 8	: Perhitungan Nilai Terminal Fasilitas Kredit.....	54
Lampiran 9	: Perhitungan Outlays Fasilitas Leasing.....	55
Lampiran 10	: Perhitungan Nilai Terminal Fasilitas Leasing.....	56