



**FORMULASI STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI
BERAS CERDAS DI KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Oleh
ISTIADAH
NIM 091710101046**

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**FORMULASI STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI
BERAS CERDAS DI KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Teknologi Hasil Pertanian (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Teknologi Pertanian

Oleh
ISTIADAH
NIM 091710101046

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- ✚ ALLAH *Subhanahu Wata'ala*
- ✚ Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi Wassalam*
- ✚ Kedua Orang Tuaku, ayahanda Ikhya' dan ibunda Tasri'ah
- ✚ Kedua Saudaraku, mbak Isti'anah dan dek Aflah Tazakka
- ✚ Dosen Pembimbing Dr. Yuli Wibowo S.TP., M.Si. dan Eka Ruriani S.TP., M.Si.
- ✚ Guru-guru dari TK, MI, MTS, MA dan Staf Pengajar di Fakultas Teknologi Pertanian
- ✚ Teman-Teman Star Generation THP 2009
- ✚ Rekan-rekan seperjuangan di UKKI Kosinus Teta, UKM PELITA, IMMPPG, PUSKOMDA Jember Raya dan seluruh aktivis dakwah kampus dimanapun berada
- ✚ Lek Mustapit dan Lek Nur di Jember
- ✚ Ibu kos, Kakak-kakak dan adik-adik di kos "Wisma Celebrity"
- ✚ Alamamater Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember

MOTTO

“Barang siapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar. Dan memberinya rezeki dari arah yang tiada disangkankannya. Dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan) nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan (yang dikehendaki)-Nya. Sesungguhnya Allah telah mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu”

(Q.S At-Thalaq :2-3)

“Allah menimpakan kepadamu kesedihan demi kesedihan, agar kamu tidak bersedih hati terhadap apa yang luput dari kamu dan terhadap apa yang menimpamu”

(QS. Ali-Imran:153)

“Ingatlah, hanya dengan mengingat Allah hati menjadi tenteram”

(QS. ar-Ra’du: 28).

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Istiadah

NIM : 091710101046

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: “Formulasi Strategi Pengembangan Industri Beras Cerdas di Kabupaten Jember” adalah benar-benar karya saya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 21 Januari 2014

Yang menyatakan,



Istiadah

NIM. 091710101046

PEMBIMBING

**FORMULASI STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI
BERAS CERDAS DI KABUPATEN JEMBER**

Oleh
ISTIADAH
NIM 091710101046

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Yuli Wibowo, S.TP., M.Si
Dosen Pembimbing Anggota : Eka Ruriani, S.TP., M.Si

PENGESAHAN

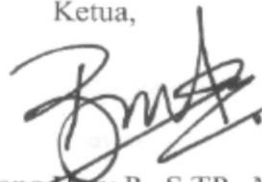
Skripsi berjudul “Formulasi Strategi Pengembangan Industri Beras Cerdas di Kabupaten Jember” karya Istiadah 091710101046, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember pada:

Hari/tanggal : 19 Desember 2013

Tempat : Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember

Tim penguji

Ketua,



Dr. Bambang Hery P., S.TP., M.
NIP. 19750530 199903 1 002

Anggota I,



Andrew Setiawan R., S.TP., M.Si
NIP. 19820422 200501 1 002

Anggota II,



Dr. Ir. Herlina, M.P
NIP. 19660518 199302 2 001

Mengesahkan

Dekan,



Dr. Yuli Witono, S.TP., M.P
NIP. 19691212 199802 1 001

RINGKASAN

Formulasi Strategi Pengembangan Industri Beras Cerdas di Kabupaten Jember; Istiadah, 091710101046; 2013: 68 halaman; Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Industri beras cerdas merupakan suatu industri yang mengolah beras berbasis mocaf. Dalam rangka menciptakan industri beras cerdas yang berdaya saing dan berkelanjutan, maka perlu suatu usaha pengembangan industri melalui suatu formulasi strategi sehingga didapatkan strategi yang tepat. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis peluang dan ancaman yang dihadapi industri beras cerdas serta kekuatan dan kelemahan yang dimiliki beras cerdas dalam mengembangkan usahanya, merumuskan alternatif strategi dan prioritas strategi yang tepat untuk diimplementasikan oleh industri beras cerdas dalam pengembangan usahanya.

Penelitian ini dilakukan selama 6 bulan dari bulan April hingga bulan September 2013 di industri beras cerdas yang bertempat di Jalan Yos Sudarso, Dusun Langsepan, Desa Kranjingan, Kecamatan Sumpalsari. Pemilihan lokasi ini dilakukan secara sengaja (*Purposive*). Pakar pada penelitian ini berjumlah tiga orang yaitu Prof. Ir. Achmad Subagio, M.Agr, PhD (penemu beras cerdas), Ir. Zayin Sukri MP (pihak industri beras cerdas) dan Ir. Apriyanto, MM (pihak Badan Ketahanan Pangan Jawa Timur). Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah observasi langsung, wawancara dan penyebaran kuesioner untuk mendapatkan data primer dan studi literatur untuk mendapatkan data sekunder. Metode pengolahan yang digunakan adalah metode deskriptif, analisis lingkungan internal dan eksternal dan analisis tiga tahap formulasi strategi yaitu tahap masukan (*input stage*) dengan alat analisis matriks EFE dan matriks IFE, tahap pencocokan dengan alat analisis matriks internal-eksternal (*IE matrix*) dan matriks SWOT serta tahap keputusan (*decision stage*) dengan alat analisis matriks QSPM (*Quantitative Strategic Planning Matrix*).

Faktor internal yang berhasil diidentifikasi dan dinilai mempengaruhi operasional perusahaan berjumlah 35 faktor, namun setelah dilakukan penyaringan hanya 12 faktor yang dinilai sebagai faktor internal strategis. Adapun faktor eksternal yang berhasil diidentifikasi dan dinilai mempengaruhi operasional perusahaan berjumlah 30 faktor, namun setelah dilakukan penyaringan hanya 15 faktor yang dinilai sebagai faktor eksternal strategis. Penyaringan dilakukan dengan penentuan prioritas menggunakan skala 1-9.

Pengembangan matriks internal eksternal (matriks IE) dengan cara mencocokkan total nilai IFE dan EFE didapatkan posisi industri beras cerdas pada ordinat (2,010), (2,110) yang menempati kuadran V pada matriks IE. Strategi yang cocok bagi industri yang berada pada kuadran V adalah strategi pertahankan dan pelihara di antaranya yaitu melalui penerapan Strategi Penetrasi Pasar dan Strategi Pengembangan Produk. Pengembangan matriks SWOT menghasilkan 9 alternatif strategi. Kesembilan strategi tersebut dikembangkan dengan matriks QSPM sehingga diperoleh urutan prioritas strategi yang direkomendasikan untuk dijalankan industri beras cerdas. Urutan prioritas strategi tersebut yaitu (1) Mengembangkan teknologi pengolahan beras cerdas (formulasi dan standarisasi bahan, proses dan operasional mesin pengolahan) dengan nilai TAS 6,584 (2) Peningkatan kualitas SDM, Manajemen dan Teknologi dengan nilai TAS 6,029 (3) Penggunaan teknologi yang ada secara efektif dan efisien dengan nilai TAS 5,689 (4) Meningkatkan kerja sama dengan berbagai instansi terkait baik pemerintah, swasta dan perguruan tinggi dalam sosialisasi, riset dan pengembangan produk dengan nilai TAS 5,632 (5) Mengembangkan sistem pemasaran beras cerdas dengan nilai TAS 5,309 (6) Membentuk komunitas untuk melancarkan program sosialisasi produk ke berbagai level masyarakat secara bertahap dengan nilai TAS 4,931 (7) Membangun dan mengembangkan pabrik yang kuat ditunjang dengan adanya saluran distribusi dengan nilai TAS 4,339 (8) Menjalani pola kemitraan dan kerjasama dengan pemasok bahan baku dengan nilai TAS 4,200 (9) Meningkatkan kapasitas produksi yang ada dengan nilai TAS 4,040.

PRAKATA

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, taufiq dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Formulasi Strategi Pengembangan Industri Beras Cerdas di Kabupaten Jember” tanpa halangan yang berarti. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Program Pendidikan Strata Satu pada Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana berkat bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Yuli Witono, S.TP, M.P., selaku Dekan Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember;
2. Ir. Giyarto, M.Sc., selaku ketua Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember;
3. Dr. Yuli Wibowo, S.TP, M.Si selaku Dosen Pembimbing utama dan Eka Ruriani, S.TP, M.Si selaku Dosen Pembimbing Anggota, yang telah banyak meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini;
4. Riska Rian Fauziah S.Pt., M.P., selaku Dosen Pembimbing Akademik;
5. Prof. Ir. Achmad Subagio, M.Agr, PhD., Ir. Apriyanto, MM dan Ir. Zayin Sukri M.P., sebagai responden pakar dalam penelitian;
6. Pihak industri beras cerdas atas kerja samanya dalam melakukan penelitian;
7. Segenap dosen, teknisi Laboratorium dan karyawan Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember;
8. Ibu Tasri'ah, Bapak Ikhya', mbak Isti'anah, dek Aflah Tazakka dan keluarga besar di Pati, Jawa Tengah atas doa, cinta, kasih sayang dan motivasinya;
9. Lek Mustapit dan lek Nur di Jember atas bantuan dan dukungannya;

10. Sahabat-sahabatku selama MI, MTs, MA dan teman-teman Seperjuanganku THP 2009;
11. Ibu kos, Kakak dan adik di kos Wisma Celebrity atas doa, dukungan dan semangatnya.

Akhirnya, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, penulis mohon maaf jika terdapat kekurangan dan penulisan skripsi ini. Untuk kesempurnaannya, penulis menerima segala kritik dan saran dari semua pihak.

Jember, 17 Januari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Beras Cerdas	4
2.2 Strategi Pengembangan Industri	6
2.2.1 Konsep Strategi.....	6
2.2.2 Manajemen Strategis	7
2.2.3 Formulasi Strategi.....	9
2.3 Alat Penunjang Keputusan Untuk Perumusan Strategi	11

2.3.1 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) dan Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	11
2.3.2 Matriks Internal-Eksternal (IE)	12
2.3.3 Analisis SWOT.....	13
2.3.4 Matriks <i>Quantitative Strategic Planning</i>	15
2.4 Penelitian Terdahulu	16
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1 Kerangka Pemikiran	20
3.2 Alat dan Bahan	22
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	22
3.4 Teknik Pengumpulan Data	22
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	23
3.5.1 Analisis Deskriptif	23
3.5.2 Analisis Lingkungan Eksternal.....	24
3.5.3 Analisis Lingkungan Internal.....	24
3.5.4 Penentuan Skala Prioritas	24
3.5.5 Analisis Tiga Tahap Formulasi Strategi	26
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Industri Beras Cerdas	32
4.1.1 Lingkungan Internal.....	32
4.1.2 Lingkungan Eksternal.....	39
4.2 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Industri Beras Cerdas	43
4.2.1 Faktor Internal.....	43
4.2.2 Faktor Eksternal.....	47
4.3 Tahap Masukan (<i>Input Stage</i>)	51
4.3.1 <i>Matriks Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	52
4.3.2 <i>Matriks Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE)	54

4.4 Tahap Pencocokan (<i>Matching Stage</i>)	56
4.4.1 Matriks Internal Eksternal	56
4.4.2 Matriks SWOT.....	58
4.5 Tahap Keputusan (<i>Decision Stage</i>)	62
BAB 5. PENUTUP	65
5.1 Kesimpulan	65
5.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Skala matriks perbandingan berpasangan	27
3.2 Matriks SWOT.....	30
4.1 Harga beras cerdas berbagai ukuran varian	35
4.2 Matriks IFE industri beras cerdas tahun 2013	53
4.3 Matriks EFE industri beras cerdas tahun 2013	55
4.4 Matriks SWOT pengembangan industri beras cerdas 2013	60
4.5 Alternatif strategi pengembangan industri beras cerdas 2013	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Mesin pembulir beras cerdas dengan prinsip hot extruder.....	5
2.2 Bulir beras cerdas yang dicetak dengan hot extruder.....	5
2.3 Model proses manajemen strategi yang komprehensif	8
2.4 Tahap-tahap pengambilan keputusan.....	10
3.1 Format matriks Internal-Eksternal	13
3.2 Bagan kerangka pemikiran.....	21
3.3 Produk beras cerdas ukuran 800 gram	35
4.1 Diagram alir pengolahan beras cerdas	37
4.2 Matriks IE industri beras cerdas.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
A. Daftar Pertanyaan.....	70
B. Kuesioner Skala Prioritas	75
C. Hasil Skala Prioritas	81
D. Kuesioner Penilaian Bobot dan Rating	85
E. Kuesioner Analisis SWOT	99
F. Kuesioner QSPM	105
G. Pembobotan Eksternal.....	112
H. Pembobotan Internal	115
I. Analisis Bobot Pakar	118
J. Analisis Rating Pakar	120
K. Analisis Matriks IE	120
L. Hasil Kuesioner QSPM	124
M. Hasil Analisis QSPM.....	128
Lampiran Foto.....	131