



**ANALISIS DAYA SAING AGROINDUSTRI EDAMAME  
(STUDI KASUS PADA PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER)**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Hanisa Pantauani**  
**NIM 081710101036**

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN  
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**



**SKRIPSI**

**ANALISIS DAYA SAING AGROINDUSTRI EDAMAME  
(STUDI KASUS PADA PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER)**

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Teknologi Hasil Pertanian (S1) dan  
mencapai gelar Sarjana Teknologi Pertanian

Oleh :  
**Hanisa Pantauani**  
**NIM 081710101036**

**JURUSAN TEKNOLOGI HASIL PERTANIAN  
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2014**

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, saya panjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang serta sholawat kepada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan sebagai rasa terima kasih yang tidak terkira kepada:

1. Allah SWT, puji syukur atas segala nikmat, rahmat, kasih sayang serta Inayah-Nya kepadaku.
2. Keluargaku Papa (Alm Drs. Sugeng Priyatmoko) dan Mama (Almh Etty W), terima kasih telah mendidik saya menjadi anak yang kuat dan terima kasih untuk semua kasih sayangnya serta doa yang tulus dari surga. kakakku (Hanida Pritikasiwi) dan adiku tercinta (Finalni Pritituesdina), terima kasih atas doa, perhatian, pengorbanan, kasih sayangnya dan dukungan materiilnya selama ini telah diberikan padaku, tanpa kalian aku takkan jadi seperti ini;
3. Laki-laki yang sudah memberikan semangat dan cintanya pada saya dan tak pernah lelah untuk mengingatkan saya ,terima kasih untuk semua senyuman dan teguranmu Romadhian Kenanda.
4. Bapak ibu Guru dan Dosen dari TK sampai duduk di bangku kuliah, atas segala bimbingan, ilmu dan kesabarannya. Maaf sudah banyak merepotkan slama ini terima kasih atas semua jasanya.

## MOTTO

*Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri.*

*(Benyamin Franklin)<sup>1</sup>*

*Kegagalan hanya terjadi bila kita menyerah*

*(Lessing)<sup>2</sup>*

*“Teruslah berjuang hingga Tuhan berkata saatnya “pulang”.”*

*(Mine)<sup>3</sup>*

---

<sup>1)</sup> Kumpulan Tips-Tips Motivasi,2009

<sup>2)</sup> Kumpulan Tips-Tips Motivasi,2009

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hanisa Pantauani

NIM : 081710101036

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul : *Analisis Daya Saing Agroindustri Edamame (studi kasus pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember)* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 03 Januari 2014

Yang Menyatakan,

Hanisa Pantauani  
NIM 081710101036

**SKRIPSI**

**ANALISIS DAYA SAING AGROINDUSTRI EDAMAME  
(STUDI KASUS PADA PT. MITRATANI DUA TUJUH JEMBER)**

Oleh :

**Hanisa Pantauani  
NIM 081710101036**

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Yuli Wibowo, S.TP., M.Si  
Dosen Pembimbing Anggota : Ir. Noer Novijanto, M. App.,Sc

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “*Analisis Daya Saing Agroindustri Edamame (studi kasus pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember)*” karya Hanisa Pantauani, Nim : 081710101036 telah diuji dan disahkan pada:  
hari, tanggal : 03 Januari 2014  
tempat : Fakultas Teknologi Pertanian, Universitas Jember

Tim Penguji:  
Ketua,

Dr. Nita Kuswardani, S.TP., M.Eng  
NIP 197107311997022001

Sekretaris

Anggota

Andrew Setiawan Rusdianto S.TP., M.Si  
NIP. 198204222005011002

Ir. Giyarto, M.Sc.  
NIP. 196607181993031013

Mengesahkan  
Dekan,

Dr. Yuli Witono, S.TP., M.P  
NIP 196912121998021001

## RINGKASAN

**Analisis Daya Saing Agroindustri Edamame (studi kasus pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember)** ; Hanisa Pantauani ; 081710101036; 2013; 70 halaman; Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Edamame merupakan jenis kedelai yang berasal dari Jepang. Edamame termasuk dalam kategori sayuran (*green soybean vegetable*). Edamame memiliki ukuran jumbo yang unggul dalam kualitas dan ukuran, dengan kandungan protein yang lebih tinggi dibandingkan kedelai biasa. Edamame termasuk tanaman tropis dan dijadikan sebagai sayuran serta camilan kesehatan. PT. Mitratani Dua Tujuh Jember adalah perusahaan dibidang agroindustri edamame yang sudah mampu mengekspor edamame ke Jepang dalam bentuk produk beku segar (*fresh food frozen*).

Memasuki era global dan perdagangan bebas yang semakin kompetitif menuntut semua pelaku industri untuk bisa bersaing dalam rangka meningkatkan dan memenangkan pasar. Sebagai produsen edamame yang mempunyai pasar yang kompetitif, PT. Mitratani Dua Tujuh Jember dituntut untuk melakukan berbagai upaya dalam rangka memenangkan persaingan di era global. Salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah menganalisis daya saing dan mengetahui faktor-faktor penentu daya saing pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember. Penelitian ini secara umum bertujuan untuk menganalisis daya saing agroindustri edamame di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember.



Penelitian ini menggunakan pendekatan Model Diamond yang dikembangkan oleh Porter (1990). Dimensi-dimensi yang digunakan dalam model ini merupakan sumber *competitive advantage* bagi suatu perusahaan. Penggunaan model ini diyakini dapat menganalisis secara komprehensif berbagai faktor yang berpengaruh pada daya saing.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa daya saing agroindustri edamame pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember adalah sangat kuat dengan nilai indeks 4,40 dalam skala 5. Faktor-faktor penentu yang mempengaruhi daya saing agroindustri edamame yaitu tingkat permintaan konsumen (3,33), tingkat konsumsi produk di pasaran (1,67), input produk (2,66), industri pengolahan lanjut (0,45), tingkat kerja sama (0,85), kemudahan ditiru (0,26), kekhasan produk (1,38), inovasi produk (0,61), pengakuan konsumen (0,40), kepuasan konsumen (0,92), kesesuaian dengan kualitas (0,66), kemampuan tenaga kerja (1,36), kuantitas tenaga kerja (0,59), ketersediaan bahan baku (1,20), tingkat teknologi bahan baku (0,65) dan penguasaan teknologi proses (0,58).

## SUMMARY

**Analysis Competitiveness of Agro-Industry Edamame (case study at PT . Mitratani Dua Tujuh Jember )**; Hanisa. Pantauani; 081710101036; 2013; 70 pages; Department Of Agriculture Technology Faculty Of Agricultural Technology University Of Jember.

Edamame is a soybean species which is comes from Japan. Edamame included in the category of vegetables (green vegetable soybean ). Edamame has big size superior in quality and size , also has a higher protein ingredients than usual soy. Edamame is a tropical plants and used as a vegetable and healthy snack. PT. Mitratani Dua Tujuh Jember is already able to export edamame to Japan in fresh frozen products ( fresh food frozen ).

In the global era, free trade and an increasingly competitive demands all players in the industry to be competitive in order to improve and has goal the market. As a manufacturer of edamame which has a competitive market , PT. Mitratani Dua Tujuh Jember required to make efforts in order to win the competition in the global era . One effort that can be done is to analyze the competitiveness and to know the determinants of competitiveness in PT. Mitratani Dua Tujuh Jember. This study aims to identify the factors that affect the competitiveness and competitive position of PT. Mitratani Dua Tujuh Jember

The study analyzes used Diamond model approach developed by Porter (1990 ) . Dimensions used in the model Diamond Porter is a source of competitive advantage for a company . The use of this model is believed to be able to comprehensively analyze the various factors that affect competitiveness .

The results showed that the competitiveness of the agro-industry edamame PT. Mitratani Dua Tujuh Jember, is very strong. with the index value is 4,40 in the scale of 5. Determinants that affect the competitiveness of the agro-industry edamame and index level value is the level of consumer demand, the level of consumption of the product in the market, which input products, further processing industry, the level of cooperation, the ease of imitation, all typical of

early products, product innovation, consumer recognition, customer satisfaction, and compliance with quality, for the ability of labor, the quantity of labor, availability of raw materials, raw materials and technology level mastery of technology.

## PRAKATA

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *Analisis Daya saing Agroindustri Edamame (Studi kasus pada PT. Mitratani Dua Tujuh, Jember)*. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Teknologi Hasil Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih pada:

1. Dr, Yuli Witono, S.TP.,M.P selaku Dekan Fakultas Teknologi Pertanian;
2. Ir. Giyarto.,M.Sc., selaku Ketua Jurusan Teknologi Hasil Pertanian;
3. Dr. Yuli Wibowo S.TP.,MSi, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu dan pikiran guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi kemajuan penyelesaian penelitian dan penulisan skripsi
4. Ir. Noer Novijanto M.App., Sc selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini;
5. Dr.Nita Kuswardani S.TP.,M.Eng., Ir. Giyarto.,M.Sc dan Andrew Setiawan S.TP., MSi atas saran dan evaluasi demi perbaikan penulisan skripsi;
6. Segenap dosen dan karyawan Fakultas Teknologi Pertanian;
7. PT. Mitratani Dua Tujuh Jember telah memberikan saya izin untuk dapat mengambil data skripsi ini;
8. Rizky Sasmi Mahara selaku pembimbing lapang saya ,terima kasih atas bimbingannya;
9. Keluargaku Papa (Alm Drs. Sugeng Priyatmoko) dan Mama (Almh Etty W),terima kasih telah mendidik saya menjadi anak yang kuat dan terima kasih untuk semua kasih sayangnya serta doa yang tulus kakakku (Hanida) dan adiku tercinta (Finalni), terima kasih atas doa, perhatian,

pengorbanan, kasih sayangnya selama ini telah diberikan padaku, tanpa kalian aku takkan jadi seperti ini;

10. Laki-laki yang tidak pernah lelah memberikan saya semangat dan kasih sayangnya (Romadhian Kenanda);
11. Keluarga keduaku kostan Puri Dewi-Dewi terima kasih atas bantuannya;
12. Sahabat-sahabatku : Reny, Nely, Gasti serta teman-teman seperjuangan THP angkatan 2008 (Anya, Pras, Om Lutfi, Hamdani, Zein, Mas.Dwi Budi, Dimas, Lukman, dll) ini pembuktianku teman pada kalian atas semangat dan dukungannya selama ini;
13. Kakak dan adik angkatan terima kasih atas bantuannya;
14. Semua pihak yang telah membantu saya dalam pengisian kuisisioner penelitian ini;

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan serta pengetahuan bagi pembaca.

Jember, Januari 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBING</b> .....	v
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>RINGKASAN</b> .....	vii
<b>SUMMARY</b> .....	ix
<b>PRAKATA</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	2
<b>1.3 Tujuan</b> .....	2
<b>1.4 Manfaat</b> .....	3
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	4
<b>2.1 Edamame</b> .....	4
<b>2.2 Edamame Beku</b> .....	5
<b>2.3 Daya Saing</b> .....	6
<b>2.4 Keunggulan Kompetitif</b> .....	8
<b>2.5 Keunggulan Komparatif</b> .....	10
<b>2.6 Teknik Penelitian Survey</b> .....	10
<b>2.7 Teknik Pembuatan Kuisisioner</b> .....	11
<b>2.8 Penelitian Terdahulu</b> .....	12

<b>2.9 Profil Industri</b> .....	13
<b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	15
<b>3.1 Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	15
<b>3.2 Alat dan Bahan</b> .....	15
<b>3.3 Rancangan Penelitian</b> .....	15
<b>3.4 Tahapan Penelitian</b> .....	15
<b>3.5 Metode Pengumpulan Data</b> .....	16
<b>3.6 Metode Pengolahan Data</b> .....	18
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	24
<b>4.1 Faktor kunci penentu daya saing agroindustri edamame</b> .....	24
4.1.1 Faktor kunci dimensi kondisi permintaan .....	26
4.1.2 Faktor kunci dimensi industri terkait dan industri pendukung...	27
4.1.3 Faktor kunci dimensi strategi perusahaan, struktur,dan persaingan .....	28
4.1.4 Faktor kunci dimensi kondisi faktor .....	28
<b>4.2 Analisis daya saing parsial</b> .....	29
4.2.1 Daya saing pada dimensi kondisi permintaan .....	29
4.2.2 Daya saing pada dimensi industri terkait dan industri pendukung .....	30
4.2.3 Daya saing pada dimensi strategi perusahaan, struktur, dan persaingan .....	31
4.2.4 Daya saing pada dimensi kondisi faktor .....	31
<b>4.3 Analisis Daya Saing Global</b> .....	33
<b>BAB 5. PENUTUP</b> .....	36
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	36
<b>5.2 Saran</b> .....	36
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	37
<b>LAMPIRAN</b> .....	39

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Komposisi edamame per 100 gram polong segar .....	5
Tabel 2.2 Luas lahan PT. Mitratani Dua Tujuh, Jember .....	14
Tabel 3.1 Pedoman penilaian analisis prospektif .....	18
Tabel 3.2 Matriks perbandingan berpasangan .....	20
Tabel 3.3 Skala dasar perbandingan .....	21
Tabel 3.4 Tabel interval penentuan daya saing .....	23
Tabel 4.1 Tabel faktor – faktor penentu daya saing .....	25
Tabel 4.2 Faktor kunci semua dimensi diamond Porter’s .....	24
Tabel 4.3 Daya saing parsial dimensi kondisi permintaan .....	29
Tabel 4.4 Daya saing parsial dimensi industri terkait dan industri pendukung .....	30
Tabel 4.5 Daya saing parsial dimensi strategi perusahaan, struktur, dan persaingan .....	31
Tabel 4.6 Tabel daya saing parsial dimensi kondisi faktor .....	32
Tabel 4.7 Tabel agregat daya saing global .....	33
Tabel 4.8 Produktivitas bahan baku periode Tahun 2007-2011 di PT. Mitratani Dua Tujuh Jember .....	35



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Berlian Porter.....	9
Gambar 3.1. Diagram pengaruh dan ketergantungan sistem .....	19
Gambar 4.3 Histogram penjualan edamame .....	27

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A. Perhitungan <i>pairwise comparison</i> dimensi industri terkait .....	24
Lampiran B. Perhitungan <i>pairwise comparison</i> dimensi kondisi permintaan...	40
Lampiran C. Perhitungan <i>pairwise comparison</i> dimensi kondisi faktor .....	41
Lampiran D. Perhitungan <i>pairwise comparison</i> dimensi strategi perusahaan...	42
Lampiran E. Lahan edamame PT. Mitratani Dua tujuh jember .....	43
Lampiran F. Kuisisioner .....	44
Lampiran G. Hasil pendapat gabungan kuisisioner penentuan daya saing pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember .....	55