



**PERAN PEMERINTAH KABUPATEN GRESIK DALAM OPTIMALISASI
KEMITRAAN BERBASIS *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR)
YANG DILAKUKAN PT SEMEN GRESIK**

*(The Role of Gresik District Government in Optimizing Partnership Based on
Corporate Social Responsibility by PT Semen Gresik)*

SKRIPSI

oleh
Nuraida Muji Kurnia Eka Pratiwi
NIM 100910201068

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**



**PERAN PEMERINTAH KABUPATEN GRESIK DALAM OPTIMALISASI
KEMITRAAN BERBASIS *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR)
YANG DILAKUKAN PT SEMEN GRESIK**

*(The Role of Gresik District Government in Optimizing Partnership Based on
Corporate Social Responsibility by PT Semen Gresik)*

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
menyelesaikan Program Studi Administrasi Negara (S1) dan mencapai gelar Sarjana
Sosial

oleh
Nuraida Muji Kurnia Eka Pratiwi
NIM 100910201068

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

- 1. Ibunda Aminah dan Ayahanda Karim Hariyadi, yang senantiasa melantunkan do'a, restu, dan motivasinya sehingga menjadi dorongan luar biasa bagi penulis untuk mampu berdiri tegak di tengah berbagai rintangan dan cobaan;*
- 2. Adikku tersayang Rafly Anugrah Setyo Abbi, yang menjadi motivasiku untuk sukses sehingga mampu memberikan pendidikan terbaiknya untuknya;*
- 3. Guru-guruku dari TK hingga Perguruan Tinggi;*
- 4. Sahabat-sahabatku;*
- 5. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.*

MOTTO

“Bukanlah bertanya mengenai apa yang bisa dilakukan oleh negara untuk anda, tetapi apa yang bisa anda lakukan untuk negara anda”
(John F. Kennedy, Presiden Amerika Serikat 1960-1963)¹

Nabi Muhammad SAW bersabda, “Orang beriman itu bersikap ramah dan tidak ada kebaikan bagi seorang yang tidak bersikap ramah. Dan sebaik-baik manusia adalah orang yang paling bermanfaat bagi manusia.”
(HR. Thabrani dan Daruquthni)²

“Tahu bahwa kita tahu apa yang kita ketahui dan tahu bahwa kita tidak tahu apa yang tidak kita ketahui, itulah pengetahuan sejati.”
Copernicus (1473–1543), pakar astronomi Polandia³

¹ diambil dari http://id.wikiquote.org/wiki/John_F._Kennedy

² diambil dari <http://cahayawahyu.wordpress.com>

³ <http://ibenxs.wordpress.com/>

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Nuraida Muji Kurnia Eka Pratiwi

NIM : 100910201068

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang Dilakukan PT Semen Gresik” adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 10 Januari 2014

Yang menyatakan,

Nuraida Muji Kurnia E. P.

NIM 100910201068

SKRIPSI

**PERAN PEMERINTAH KABUPATEN GRESIK DALAM OPTIMALISASI
KEMITRAAN BERBASIS *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR)
YANG DILAKUKAN PT SEMEN GRESIK**

oleh
Nuraida Muji Kurnia Eka Pratiwi
NIM 100910201068

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Sutomo, M.Si
Dosen Pembimbing Pendamping : Dina Suryawati, S.Sos., M.AP

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang Dilakukan PT Semen Gresik” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

hari, tanggal : Senin, 20 Januari 2014
tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji:

Ketua

Sekretaris

Dr. Anastasia M, M.Si
NIP 195805101987022001

Dr. Sutomo, M. Si
NIP 196503121991031003

Anggota Tim Penguji

1. Dina Suryawati, S.Sos, M.AP ()
NIP 198009172005012001

2. Drs. Supranoto, M.Si ()
NIP 196102131988021001

3. Drs. Anwar, M.Si ()
NIP 196306061988021001

Mengesahkan
Dekan

Prof. Dr. Harry Yuswadi, MA
NIP 195207271981031003

RINGKASAN

Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang Dilakukan PT Semen Gresik; Nuraida Muji Kurnia Eka Pratiwi; 100910201068; 2014; 148 halaman; Program Studi Ilmu Administrasi Negara Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Kebijakan otonomi daerah menuntut pemerintah daerah mampu berinovasi dalam mengoptimalkan potensi daerah untuk menyelesaikan *public affairs*. Di samping itu, pergeseran paradigma dari *government* menuju *governance* menambah peran baru bagi pemerintah untuk mampu mensinergiskan kepentingan swasta dengan kebutuhan masyarakat. Pemerintah tidak lagi menjadi aktor tunggal dalam pemenuhan kebutuhan publik, tetapi terdapat aktor lain, yaitu swasta dan masyarakat. Dalam hal ini PT Semen Gresik sebagai salah satu BUMN yang berdiri di Kabupaten Gresik memiliki kewajiban untuk melakukan CSR, dengan salah satu program yaitu kemitraan dengan usaha kecil. Namun, terdapat beberapa ketimpangan yang menyebabkan kemitraan itu kurang berjalan optimal, sehingga peran Pemerintah Kabupaten Gresik sangat diharapkan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) pelaksanaan kemitraan berbasis *Corporate Sosial Responsibility* antara PT Semen Gresik dengan usaha kecil di Kabupaten Gresik, dan (2) peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam mengoptimalkan pelaksanaan kemitraan tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif, yang dilakukan di tiga lokasi yaitu: (1) Kantor Pemerintah Kabupaten Gresik; (2) Kantor induk PT Semen Gresik, dan (3) usaha kecil yang menjadi mitra binaan. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer yang didapatkan melalui wawancara dan observasi, serta menggunakan data sekunder yang didapatkan melalui dokumentasi dan studi kepustakaan. Informan dalam penelitian ini ditentukan

menggunakan teknik *sampling purposive*. Analisis data dilakukan dengan model analisis interaktif yang terbagi dalam tahap: (1) reduksi data; (2) penyajian data; dan (3) penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini yaitu menunjukkan bahwa program kemitraan yang dilakukan PT Semen Gresik merupakan bentuk operasional dari tanggungjawab sosialnya yang secara spesifik dilakukan oleh BUMN berdasarkan pada aturan yang telah ditetapkan oleh Kementerian BUMN. Dalam program kemitraan tersebut, dilakukan dalam dua bentuk yaitu pinjaman modal lunak dan bantuan pembinaan (pendidikan, pelatihan, magang, dan pameran). Namun, terdapat beberapa permasalahan dalam pelaksanaan kemitraan tersebut, yaitu ketidakmerataan akses informasi, belum adanya keadilan dalam mendapatkan fasilitas program kemitraan, dan tidak adanya jaminan untuk perubahan yang signifikan terkait usaha yang dijalankan.

Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam optimalisasi kemitraan berbasis CSR yang dilakukan PT Semen Gresik berlandaskan pada UU No 20 tahun 2008 tentang UMKM dan Peraturan Bupati Gresik No 47 tahun 2009 tentang Pedoman Pelaksanaan Tanggungjawab Sosial Perusahaan. Dalam hal ini, Pemerintah Kabupaten Gresik telah menjalankan fungsi *mandatory* yaitu dengan merumuskan aturan tentang kewajiban yang harus dijalankan oleh perusahaan. Dalam pelaksanaan kemitraan antara PT Semen Gresik dengan masyarakat Kabupaten Gresik (pemilik usaha kecil), peran Pemerintah Kabupaten Gresik dapat dikatakan sangat minim atau kurang optimal. Hal tersebut dapat dilihat dari minimnya keterlibatan Pemerintah Kabupaten Gresik (melalui Dinkoperindag) dalam ranah aturan, kontrol dan monitoring program, maupun terkait dengan perannya sebagai fasilitator antara masyarakat dengan PT Semen Gresik. Dalam hal ini, peneliti menemukan belum adanya kesepahaman dan sinkronisasi terkait program kemitraan yang dilakukan BUMN, dalam hal wewenang, pola koordinasi, dan teknis operasionalnya.

Kesimpulan dari penelitian ini yaitu Pelaksanaan program kemitraan berbasis CSR oleh PT Semen Gresik mengadopsi model *venture philanthropy*, dengan pelaksanaan kemitraan menggunakan pola inti plasma. Sedangkan peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam pelaksanaan kemitraan berbasis CSR yang dilakukan PT Semen Gresik hanya pada *mandatory* (legislasi), belum menjalankan peran *facilitating*, *partnering*, dan *endorsing*. Pemerintah Kabupaten Gresik belum melakukan KISS (koordinasi, integrasi, sinkronisasi, dan sinergisitas) terkait untuk memfasilitasi program kemitraan PT Semen Gresik dengan kebutuhan pengembangan dan pembinaan usaha kecil di Kabupaten Gresik.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-NYA, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang Dilakukan PT Semen Gresik”. Karya tulis ilmiah ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) program studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini telah penulis selesaikan dengan tidak terlepas dari do’a, motivasi, dan suntikan semangat dari kedua orang tua, dosen, sahabat, dan teman-teman, serta bantuan dari berbagai pihak dalam proses penelitian. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada beberapa pihak berikut.

1. Bapak Prof. Dr. Harry Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Sasongko, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
3. Ibu Dr. Anastasia Murdyastuti, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
4. Bapak Suji, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Dr. Sutomo, M.Si dan Ibu Dina Suryawati, S.Sos, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi. Terima kasih atas waktu, bimbingan, pemikiran, dan kesabaran dalam proses penyusunan skripsi, sehingga penulis mendapatkan asupan ilmu pengetahuan. Semoga ilmu yang Bapak dan Ibu berikan mendatangkan manfaat dan kebarokahan.

6. Kedua orang tua penulis, Ibunda Aminah dan Ayahanda Karim Hariyadi yang tidak pernah henti mendo'akan dan membesarkan semangat penulis. Semoga Ibu dan Ayah selalu mendapatkan limpahan rahmat dan lindungan-NYA.
7. Mahrul Ramadhan, Ibu Kholijah, dan Bapak Edward, terima kasih atas do'a, kasih sayang, nasihat, dan motivasinya selama ini.
8. Mas Nurhasan, Mas Hermanto Rohman (Cacak), Mas Rahmat Hidayat, dan Mas Hadi Makmur. Terima kasih atas motivasi, inspirasi, dan wejangannya, sehingga penulis merasa mantab dalam mengambil setiap keputusan.
9. Sahabat Angga Ulung Tranggana, yang telah menjadi kakak terhebat selama penulis menjadi mahasiswa baru, saat ini, hingga waktu yang tidak terbatas. Terima kasih atas lecutan semangatnya, motivasi, saran, dan pemikirannya dalam setiap aktivitas yang dilakukan penulis. Terima kasih atas kesabarannya menemani penulis mulai dari sarapan (di warung Mak Gentong) hingga dzikir malam (di Mbah Shidiq). Maaf jika penulis belum mencapai seperti yang diinginkan.
10. Sahabat-sahabatku PMII Rayon FISIP, spesial terima kasih untuk Priska Puspita Iriadini dan Royin Fauziana yang telah menjadi keluarga di Jember sejak menjadi mahasiswa baru, untuk Ferio Pristiawan dan Imam Sunarto telah menjadi teman diskusi dan mendialektikkan ilmu pengetahuan. Untuk Wiwiek, Rika (pipot), Prima (Ipey), Mas Andi, Mas Fajri, Mas Agung, Rani, Candra, dan sahabat-sahabat lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebersamaan, do'a, tawa, bahkan tangis dalam proses perjuangan selama ini, serta proses pembelajaran yang luar biasa di "rumah biru". Semoga kita semua menjadi manusia yang bermanfaat bagi manusia lainnya, dan membawa bangsa ini menjadi bangsa yang lebih beradab.
11. Teman-teman seperjuangan AN angkatan 2010, khusus untuk Nicky Nastiti, terima kasih banyak atas segala bantuan dan kesetiaannya selama ini menemani penulis.
12. Teman-teman penulis sejak bersekolah di TK Kemala Bhayangkari 8, SDN Cerme Lor I, SMPN 1 Cerme, dan SMAN 1 Cerme.

13. Ruang proses penulis di kampus, HIMAISTRA dan Lembaga Ilmiah Mahasiswa Sospol (LIMAS).
14. Kawan-kawan GMNI dan Saudara-saudara HMI, terima kasih atas proses belajar dan warna yang diberikan sehingga proses penulis semakin matang.
15. Bapak Mulyono selaku operator program studi AN, terima kasih atas kesabaran dalam melayani urusan administratif selama ini. Jasa dan dedikasi Bapak sangat luar biasa.

Penulis juga menerima kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk memperluas khasaah ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang ilmu administrasi negara.

Jember, 10 Januari 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
RINGKASAN	vii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Kerangka Berpikir.....	13
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 <i>New Public Service</i>	16
2.1.1 Perkembangan Paradigma Ilmu Administrasi Negara.....	16
2.1.2 Pengertian <i>New Public Service</i>	18
2.2 <i>Corporate Social Responsibility</i>	21
2.2.1 Pengertian <i>Corporate Social Responsibility</i>	21
2.2.2 <i>Community Development</i> sebagai bentuk CSR.....	27

2.3 Kemitraan.....	33
2.3.1 Relasi antara Bisnis, Pemerintah, dan Masyarakat.....	33
2.3.2 Aplikasi Kemitraan.....	39
2.4 Peran Pemerintah.....	43
2.4.1 Pengertian Peran.....	43
2.4.2 Peran Pemerintah.....	44
2.4.3 Peran Pemerintah dalam Kemitraan.....	46
BAB 3. METODE PENELITIAN	50
3.1 Jenis Penelitian	51
3.2 Fokus Penelitian.....	53
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	54
3.4 Data dan Sumber Data.....	56
3.5 Penentuan Informan Penelitian.....	57
3.6 Teknik dan Alat Perolehan Data.....	58
3.6 Teknik Penyajian dan Analisis Data.....	64
3.7 Teknik Menguji Keabsahan Data.....	67
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	71
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	71
4.1.1 Profil Kabupaten Gresik.....	71
4.1.2 Profil PT Semen Gresik.....	80
4.2 Pelaksanaan Kemitraan Berbasis <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) antara PT. Semen Gresik dengan Masyarakat Kabupaten Gresik.....	89
4.2.1 Program Kemitraan Berbasis <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) PT Semen Gresik.....	89
4.2.2 Alokasi dana kemitraan PT Semen Gresik.....	98
4.2.3 Prosedur dan Persyaratan Kemitraan.....	100

4.2.4 Proses Pelaksanaan Kemitraan antara PT Semen Gresik dengan Masyarakat Kabupaten Gresik.....	106
4.3 Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) oleh PT Semen Gresik.....	114
4.3.1 Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Pelaksanaan CSR Berdasarkan Aspek Hukum.....	114
4.3.2 Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Pelaksanaan Kemitraan Berbasis <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) yang Dilakukan PT Semen Gresik.....	118
4.3.3 Rekomendasi Strategi Bagi Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Optimalisasi Kemitraan Berbasis <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR).....	140

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	144
5.2 Saran.....	146

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan Jumlah Investor (Perusahaan) Berskala Nasional (PMDN/PMA) Tahun 2008-2012.....	4
Tabel 1.2	Pelaksanaan Tanggungjawab Sosial Perusahaan/PKBL di Jawa Timur Tahun 2010-2012.....	4
Tabel 1.3	Data Penerbitan Surat Ijin Industri dan Perdagangan Tahun 2007-2011.....	5
Tabel 2.1	Pembagian Aspek CSR.....	21
Tabel 2.2	Perbedaan antara <i>charity</i> , <i>philantrophy</i> , dan <i>corporate citizenship</i> ..	23
Tabel 3.1	Teknik Pemeriksaan Data Kualitatif.....	62
Tabel 4.1	Jumlah Pencari Kerja Terdaftar Menurut Pendidikan yang Ditamatkan dan Jenis Kelamin Tahun 2011 di Kabupaten Gresik...	67
Tabel 4.2	Jumlah PNS Menurut Jenis Kelamin dan Pendidikan Tahun 2011..	68
Tabel 4.3	Realisasi Penerimaan Daerah menurut Jenis Penerimaan Tahun 2010-2011 (juta rupiah)	70
Tabel 4.4	Susunan Pemegang Saham PT. Semen Gresik Tahun 2011.....	74
Tabel 4.5	Realisasi Akumulasi Penyaluran Program Kemitraan PT Semen Gresik sampai dengan Tahun 2011 (dalam jutaan rupiah kecuali jumlah mitra binaan)	89
Tabel 4.6	Jumlah Dana Tersedia untuk Program Kemitraan selama Tahun 2009-2011 (dalam jutaan rupiah)	92
Tabel 4.7	Jumlah Bunga Pinjaman.....	97
Tabel 4.8	Kegiatan CSR dan PKBL PT Semen Gresik.....	118
Tabel 4.9	Usulan Perencanaan Pembangunan dari Dinas Koperasi, UKM, Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Gresik.....	119
Tabel 4.10	Usulan Perencanaan Pembangunan dari Kantor Pemberdayaan Masyarakat Kabupaten Gresik.....	120

Tabel 4.11	Usulan Perencanaan Pembangunan dari Kecamatan Di Kabupaten Gresik.....	121
Tabel 4.12	Realisasi CSR/PKBL Perusahaan di Kabupaten Gresik Tahun 2009-2011.....	125
Tabel 4.13	Produk yang Menjadi Komoditi Ekspor Tahun 2012.....	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Bagan Kerangka Berpikir Penelitian.....	12
Gambar 2.1	Visi Pengembangan Masyarakat.....	29
Gambar 2.2	<i>The Market Capitalism Model</i>	31
Gambar 2.3	<i>The Dominance Model</i>	31
Gambar 2.4	<i>The Countervailing Forces Model</i>	32
Gambar 2.5	<i>The Stakeholders Model</i>	34
Gambar 3.1	Bagan Alur Penelitian Kualitatif.....	48
Gambar 3.2	Model Analisis Interaktif Miles dan Huberman.....	57
Gambar 4.1	Peta Wilayah Kabupaten Gresik.....	64
Gambar 4.2	Jumlah Penerbitan SIUP Kabupaten Gresik Tahun 2009 – 2011.....	71
Gambar 4.3	Komposisi Saham PT Semen Gresik Tahun 2006 dan 2010.....	73
Gambar 4.4	Kotak Dialog Simulasi Pinjaman Kemitraan.....	98
Gambar 4.5	Gambaran Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Pelaksanaan CSR.....	123
Gambar 4.6	Gambaran Peran Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Kemitraan Berbasis CSR.....	135
Gambar 4.7	Gambaran Ideal Peran Pemerintah Daerah dalam Kemitraan Berbasis CSR.....	138

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Pengantar dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember
- Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian dari Badan Perencanaan, Pembangunan, dan Penelitian Kabupaten Gresik
- Lampiran 3 Struktur Organisasi PT Semen Indonesia
- Lampiran 4 Peraturan Bupati Gresik No 47 tahun 2009 tentang Pedoman Pelaksanaan Tanggungjawab Sosial Perusahaan
- Lampiran 5 Surat Keputusan Bupati Gresik Nomor: 050/398/Hk/437.12/2012 Tentang Tim Koordinasi Perencanaan Program Tanggungjawab Sosial Perusahaan Di Kabupaten Gresik
- Lampiran 6 Surat Keputusan Bupati Gresik Nomor: 050/ /Hk/437.12/2012 Tentang Tim Koordinasi Perencanaan Program Tanggungjawab Sosial Perusahaan Di Kecamatan Kabupaten Gresik.
- Lampiran 7 Notulensi Rapat Koordinasi Program Usulan CSR Tahun 2014 (Selasa, 25 September 2013)

DAFTAR PUSTAKA

- Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian, dan Pengembangan Kabupaten Gresik, dan Badan Pusat Statistik Kabupaten Gresik. *Gresik dalam Angka 2012*.
- Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian, dan Pengembangan Kabupaten Gresik. 2012. *Koordinasi Pelaksanaan Kerjasama Perencanaan Pembangunan dalam Program Tanggung Jawab Sosial (CSR/PKBL) Perusahaan di Kabupaten Gresik*.
- Badan Pusat Statistik Kabupaten Gresik. *Statistik Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2012*.
- Bobo, Julius. 2003. *Transformasi Ekonomi Rakyat*. Jakarta: PT. Pustaka Cidesindo.
- Bungin, Burhan. 2011. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana.
- Cannon, Tom. 1992. *Corporate Responsibility*. Terjemahan Felicia Gerda Najoan. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Cooper, T.L.,dkk. 2006. *Citizen-Centered Collaborative Public Management*. Public Administration Review.
- Denhardt, Janet Vinzant and Denhardt, Robert B. 2007. *The New Public Service: Serving, Not Steering*. New York: M.E. Sharpe.
- Dwijowijoto, R N. 2004. *Kebijakan Publik: Formulasi, Implementasi, dan Evaluasi*. Jakarta: Elex Media-Gramedia.
- Gunawan, A. 2008. *Membuat Program CSR Berbasis Pemberdayaan Partisipatif*. Buku Online (tidak dipublikasikan).
- Hafsah, Muhammad Jafar. 1999. *Kemitraan Usaha*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan.
- Hartman L, dan DesJardins. 2011. *Etika Bisnis-Pengambilan Keputusan untuk Integritas Pribadi dan Tanggungjawab Sosial*. Terjemahan oleh Danti Pujiati. Penerbit Erlangga.

- Haryono, N. *Jejaring Pemerintahan: Membangun Kolaborasi Sektor Publik*. Diakses dari http://nanang_haryono-fisip.web.unair.ac.id pada tanggal 10 September 2013.
- Ife, J., dan Tesoriero, F. 2008. *Community Development: Alternatif Pengembangan Masyarakat Di Era Globalisasi*. Terjemahan Sastrawan Manullang, dkk. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Kattsoff, Louis O. 1987. *Pengantar Filsafat*. Yogyakarta: Penerbit Tiara Wacana.
- Keban, Yeremias T. 2008. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik Konsep, Teori, dan Isu*. Yogyakarta: Gava Media.
- Kountour, Ronny. 2003. *Metode Penelitian untuk Penulisan Skripsi dan Tesis*. Jakarta: PPM.
- Kusumadewi, T.,Dkk. 2012. *Kemitraan BUMN dengan UMKM sebagai Bentuk Corporate Social Responsibility (CSR) (Studi Kemitraan PT. Telkom Kandatel Malang dengan UMKM Olahan Apel Di Kota Batu)*. Jurnal Administrasi Publik (JAP), Vol. 1, No. 5, Hal. 953-961.
- Moleong, Lexy J. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Mulkhan, U., dan Pratama, Maulana A. 2011. *Peran Pemerintah dalam Kebijakan Corporate Social Responsibility (CSR) dalam Upaya Mendorong Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development)*. Jurnal Ilmiah Administrasi Publik dan Pembangunan, Vol.2, No.1, Januari-Juni 2011. ISSN: 2087-0825.
- Murray, W. 1990. *Business, Government, and The Public*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice Hall.
- Ndraha, T. 2003. *Kybernology (Ilmu Pemerintahan Baru) I*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Noor, Henry F. 2009. *Investasi, Pengelolaan Keuangan Bisnis dan Pengembangan Ekonomi Masyarakat*. Jakarta: Indeks.
- Pantouw, E. 2012. *Sukses Usaha Bersama Semen Gresik*. Penerjemah: Martha Pranata. Gresik: Biro Program Kemitraan PT Semen Gresik.
- _____. 2013. *Sukses Usaha Bersama Semen Indonesia*. Penerjemah: Miftahuljannah Saleh. Gresik: Biro Program Kemitraan PT Semen Indonesia Tbk.
- Prastowo, Andi. 2012. *Metode Penelitian Kualitatif dalam Perspektif Rancangan Penelitian*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.

- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suharto, E. 2004. *Kebijakan Sosial sebagai Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Suharto, Edi. 2008. *Corporate Social Responsibility: What Is Benefits for Corporate*. Makalah. Diakses di www.policy.hu/suharto pada 10 April 2013.
- Sulistiyani, Ambar. 2004. *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*. Yogyakarta: Gava Media.
- Steiner, G. A, dan Steiner, J. F. 2003. *Business, Government, and Society: A Managerial Perspectives, Text, and Cases*. New York: McGraw-Hill Companies.
- Surjono, A., dan Nugroho, T. 2008. *Paradigma, Model, Pendekatan Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Era Otonomi Daerah*. Malang: Lembaga Penerbitan dan Penelitian FIA UNIBRAW.
- Thoha, Miftah. 2010. *Ilmu Administrasi Publik Kontemporer*. Jakarta: Kencana.
- Universitas Jember. 2012. *Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah*. Jember: Jember University Press.
- Untung, H. B. 2008. *Corporate Social Responsibility*. Jakarta: Sinar Grafika.
- Usman, H. & Akbar, P. S. 2003. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Usman, S. 2003. *Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Wahyudi, I, dan Azheri, B. 2011. *Corporate Social Responsibility: Prinsip, Pengaturan, dan Implementasi*. Malang: Setara Press.
- Yuliani, S. *Mewujudkan Birokrasi yang Pro-Citizen*. SPIRIT PUBLIK – Jurnal Ilmu Administrasi FISIP UNS. Vol. 3 No.1 Th. 2007.

Produk Hukum

Undang-Undang No 9 tahun 1995 tentang Usaha Kecil.

Undang-Undang No 19 tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara.

Undang-Undang No 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.

Undang-Undang No 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Undang-Undang No 20 tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah.

Peraturan Menteri BUMN No 5 tahun 2007 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan yang diamandemen menjadi Peraturan Menteri BUMN No 7 tahun 2013.

Peraturan Pemerintah No 47 tahun 2012 tentang Tanggungjawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.

Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur No 4 Tahun 2011 Tentang Tanggungjawab Sosial Perusahaan.

Peraturan Bupati Gresik No 47 tahun 2009 tentang Pedoman Pelaksanaan Tanggungjawab Sosial Perusahaan.

Surat Keputusan Bupati Gresik Nomor: 050/398/Hk/437.12/2012 Tentang Tim Koordinasi Perencanaan Program Tanggungjawab Sosial Perusahaan Di Kabupaten Gresik.

Website

www.semenindonesia.com

www.semengresik.com

www.csrsemengresik.com

www.bumn.go.id