



**IMPLEMENTASI CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PADA
PERUM PERHUTANI**

*(Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur
Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi)*

SKRIPSI

Oleh

Vicky Ardiansyah

NIM. 080910301019

**PROGRAM STUDI ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER**

2014



**IMPLEMENTASI CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PADA
PERUM PERHUTANI**

*(Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur
Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi)*

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Kesejahteraan Sosial (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial

Oleh
Vicky Ardiansyah
NIM. 080910301019

**PROGRAM STUDI ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2014**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Suwarsih dan Ayahanda Boesyairi Bahrudin yang telah memberikan do'a, pengorbanan, serta kasih sayang selama ini;
2. Guru-guruku sejak Sekolah Dasar sampai dengan Perguruan Tinggi;
3. Almamater Program Studi Ilmu Kesejahteraan Sosial Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

MOTTO

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum kecuali kaum itu sendiri yang mengubah apa yang ada pada diri mereka.

(Qur'an terjemahan surat Ar-Ra'd ayat 11)¹

Jika kita lunak pada diri sendiri, maka dunia akan keras kepada kita. Sebaliknya, jika kita keras pada diri sendiri, maka dunia akan lunak kepada kita.

(Andrie Wongso)²

¹ Qur'an terjemahan surat Ar-Ra'd ayat 11

² <http://www.andriewongso.com/articles>

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vicky Ardiansyah

NIM : 080910301019

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ”Implementasi *Corporate Social Responsibility* (CSR) Pada Perum Perhutani” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 23 Desember 2013

Yang menyatakan,

Vicky Ardiansyah
NIM. 080910301019

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PADA
PERUM PERHUTANI**

*(Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur
Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi)*

Oleh:

Vicky Ardiansyah

NIM 080910301019

Dosen Pembimbing:

Dr. Nur Dyah Gianawati, MA.

NIP 195806091985032003

PENGESAHAN

Skripsi berjudul ”Implementasi *Corporate Social Responsibility* (CSR) Pada Perum Perhutani (*Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi*) telah diuji dan disahkan pada:

hari, tanggal : 23 Desember 2013

tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Drs. Partono, M.Si
NIP. 195608051986031001

Dr. Nur Dyah Gianawati, MA
NIP. 195806091985032003

Anggota I,

Anggota II,

Budhy Santoso, S.Sos, M.Si
NIP. 197011131997021001

Atik Rahmawati, S.Sos, M.Kesos
NIP. 197802142005012002

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Jember,

Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA
NIP 195207271981031003

RINGKASAN

Implementasi *Corporate Social Responsibility* (CSR) Pada Perum Perhutani (Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi); Vicky Ardiansyah, 080910301019; 2013: 148 Halaman; Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Perum Perhutani sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN) mengemban tugas dan tanggung jawab dalam pengelolaan hutan di Pulau Jawa dan Madura telah melakukan kegiatan tanggung jawab sosial melalui sistem Pengelolaan Hutan Bersama Masyarakat (PHBM). Salah satu masyarakat yang menerima program PHBM sebagai wujud CSR Perhutani adalah masyarakat desa hutan Kelurahan Kalipuro yang tergabung dalam Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur. Dengan mendapatkan hak pengelolaan hutan melalui kerjasama PHBM, masyarakat berpotensi sangat besar dalam meningkatkan kesejahteraan hidupnya. Berdasarkan uraian tersebut penulis tertarik ingin mengetahui bagaimana Implementasi *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang dilakukan Perum Perhutani pada Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan mengenai implementasi CSR pada Perum Perhutani. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan 7 informan untuk menggali informasi yang penentuannya menggunakan *purposive sampling*. Penentuan lokasi menggunakan teknik *purposive* serta dalam pengumpulan data, peneliti menggunakan tiga teknik diantaranya observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini juga menggunakan teknik analisis data dan keabsahan data.

Hasil analisa yang didapat bahwa implementasi *Corporate Social Responsibility* pada Perhutani dilakukan melalui sistem Pengelolaan Hutan Bersama Masyarakat (PHBM). Dengan tahapan dan proses implementasi PHBM meliputi: (1) sosialisasi, (2) kelembagaan/pembentukan LMDH, (3) dialog dan negosiasi, (4) perjanjian kerjasama dan (5) pelaksanaan (6) Monitoring dan Evaluasi. Implementasi program sudah berjalan baik meskipun kurang optimal, masih ada beberapa hambatan dan kendala seperti akses yang sulit dan jarak lokasi PHBM yang jauh, terbatasnya pemahaman LMDH mengenai PHBM dan terbatasnya sarana dan prasarana penunjang, keterbatasan dana dalam pelaksanaan PHBM.

PRAKATA

Puji syukur kepada Allah SWT, atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi *Corporate Social Responsibility (CSR)* Pada Perum Perhutani ((*Studi Deskriptif di Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH) Rukun Makmur Kecamatan Kalipuro Kabupaten Banyuwangi*))”, sebagai tugas akhir akademik yang dirasa sangat berat, menguras energi, sangat melelahkan dan juga agak membosankan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember;
2. Bapak Drs. Partono, M.Si., selaku Ketua Jurusan ilmu Kesejahteraan Sosial;
3. Ibu Dr. Nur Dyah Gianawati, MA., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
4. Bapak Drs. Djoko Wahyudi, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa;
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu selama menyelesaikan studi di Ilmu Kesejahteraan Sosial;
6. Kepala KPH Banyuwangi Utara, Perum Perhutani Unit II Jawa Timur, BKPH Ketapang dan RPH Gombang, terimakasih atas informasi dan data yang telah diberikan.
7. Bapak Dwi Danu Sasono selaku KSS PHBM yang telah membantu dan membimbing selama penelitian untuk mendapatkan informasi yang penulis butuhkan, serta semua staff yang tergabung di dalamnya;
8. Mas Ali selaku Ketua LMDH Rukun Makmur, yang telah bersedia *direpotkan* oleh penulis;

9. Calon keluarga baru Yusnida Dwi Firdaus yang telah banyak memberikan semangat, dukungan dan juga pertanyaan, kapan wisudanya!;
10. Sahabat-sahabatku, Khosisin yang selalu setia mendampingi peneliti untuk melakukan penelitian *nang alas*, Fajar Wahyu yang sedia meminjamkan kamera canggihnya untuk peneliti mendokumentasikan hasil penelitian, Mifta terimakasih atas pinjaman sepeda motornya, *kesuwun kabeh konco-konco*;
11. Teman-teman Ilmu Kesejahteraan Sosial angkatan 2008 terima kasih atas kebersamaan selama ini;
12. Teman-teman *Gani-koster*, Gede, Bayu, Yasin, Puguh, bang Arif yang telah memberikan semangat dan motivasi;
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Jember, Desember 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
RINGKASAN	vii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Hutan Dan Interaksi Masyarakat Dengan Hutan	12
2.2 Pengelolaan Hutan oleh Perum Perhutani	13
2.3 <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	16
2.4 Hubungan Antara Ilmu Kesejahteraan Sosial dengan <i>Corporate Social Responsibility</i>	20
2.5 Pengembangan Masyarakat (<i>Community Development</i>)	22
2.5.1 Sistem Pendekatan <i>Community Development</i>	23
2.6 Sistem Kemitraan, Pemberdayaan dan Partisipasi	30
2.7 Lembaga Masyarakat Desa Hutan (LMDH)	36

2.8 Kajian Terhadap Penelitian Terdahulu	34
2.9 Alur Pikir Konsep Penelitian	37
BAB 3. METODE PENELITIAN	41
3.1 Pendekatan Penelitian	41
3.2 Jenis Penelitian	42
3.3 Lokasi Penelitian	42
3.4 Teknik Penentuan Informan	43
3.5 Teknik Pengumpulan Data	49
3.5.1 Observasi	49
3.5.2 Wawancara.....	50
3.5.3 Dokumentasi	53
3.6 Teknik Analisis Data	54
3.7 Metode Keabsahan Data	57
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Profil Perusahaan KPH Banyuwangi Utara	59
4.1.1 Kegiatan Pengelolaan Hutan	62
4.1.2 Keadaan Lapangan.....	63
4.1.3 Kegiatan CSR Perum Perhutani KPH Banyuwangi Utara	65
4.2 Visi dan Misi serta Budaya Perum Perhutani	68
4.2.1 Visi	68
4.2.2 Misi	68
4.3 Gambar Umum kelurahan Kalipuro	68
4.4 Implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> Melalui Pengelolaan Hutan Bersama Masyarakat	74
4.4.1 Sosialisasi	78
4.4.2 Pembentukan Lembaga	82
5.1.2.1 LMDH	82
5.1.2.2 FK PHBM	90

4.4.3 Dialog, Negosiasi dilanjutkan dengan Perjanjian	
Kerjasama antara LMDH dan Perhutan	93
4.4.4 Pelaksanaan Kegiatan PHBM	102
4.1.5 Monitoring dan Evaluasi	125
4.5 Kendala dan Manfaat Sistem PHBM	130
4.5.1 Kendala PHBM	130
4.5.2 Manfaat PHBM	135
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	139
DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Dua perspektif Pengembangan Masyarakat	27
2.2 Peran Tiga Aktor Dalam Sistem Kemitraan Pada Suatu Proses Pemberdayaan Masyarakat	33
3.1 <i>Teoritical Sampling</i>	45
3.2 Identitas Informan Pokok dan Jabatannya	46
3.3 Identitas Informan	47
4.1 Desa-Desa Hutan Wilayah KPH Banyuwangi Utara Di Kabupaten Banyuwangi	61
4.2 Desa-Desa Hutan Wilayah KPH Banyuwangi Utara di Kabupaten Situbondo	62
4.3 Realisasi Sharing Hasil Hutan Non Kayu Terhadap Pendapatan Masyarakat Desa Hutan	62
4.4 Realisasi sharing/Bagi hasil Kayu Kepada LMDH di KPH Banyuwangi Utara	66
4.5 Realisasi Bantuan Fisik Sarana Dan Prasarana Pendidikan Dan Kese- hatan Serta Pelatihan LMDH	67
4.6 Data Kependudukan Kelurahan Kalipuro	69
4.7 Data Penduduk Kelurahan Kalipuro Berdasarkan Mata Pencarian	71
4.8 Data Penduduk Kelurahan Kalipuro Berdasarkan Tingkat Pendidikan	72
4.9 Data Sarana Pendidikan di Kelurahan Kalipuro	72
4.10 Data Fasilitas Ekonomi di Kelurahan Kalipuro	73
4.11 Kegiatan LMDH Rukun Makmur di dalam Kawasan Hutan	107
4.12 Sharing Produksi kayu dan Non kayu (2006-2011)	111
4.13 Kegiatan LMDH Rukun Makmur di luar Kawasan Hutan	113
4.14 Tabel Jenis Pekerjaan dan Penyerapan Tenaga Kerja.....	136

DAFTAR BAGAN

	Halaman
2.1 Siklus Pemberdayaan Yang Berkesinambungan	35
2.2 Alur Pikir Konseptual Teoritis.....	40
3.1 Alur Analisis Data	56
4.1 Paradigma Perencanaan Sumberdaya Hutan	74
4.2 Struktur Organisasi LMDH Rukun Makmur	89
4.3 Tata Hubungan Kerja FK PHBM	92
4.4 Pola Kemitraan Sejajar	101
4.5 Pola Kemitraan Sejajar Perum Perhutani dengan LMDH dan Pihak Lain Yang Berkepentingan	102
4.6 Skema/Alur Pemberian Dana PKBL	122

DAFTAR LAMPIRAN

- | | | |
|----------|----|--|
| Lampiran | 1. | Taksonomi Penelitian dan Transkrip Reduksi |
| Lampiran | 2. | Struktur Organisasi Perum Perhutani |
| Lampiran | 3. | Dokumentasi Kegiatan PHBM |
| Lampiran | 4. | Pedoman Wawancara Implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> pada Perum Perhutani |
| Lampiran | 5. | Surat Permohonan Ijin Penelitian Dari Lembaga Penelitian Universitas Jember |
| Lampiran | 6. | Surat Balasan dari Perum Perhutani Unit II Jawa Timur |