



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA BAWAHAN DI KANTOR DESA BAGO
KECAMATAN BESUK KABUPATEN PROBOLINGGO**

***THE INFLUENCE OF PARTISIPATIF LEADERSHIP STYLE
TO THE EMPLOYEE'S WORK EFFECTIVENESS IN
THE VILLAGE AGENCY OF BAGO BESUK SUB
DISTRICT PROBOLINGGO REGENCY***

SKRIPSI

Oleh

**Badarus Samsi
NIM 080910201054**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2013**



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA BAWAHAN DI KANTOR DESA BAGO
KECAMATAN BESUK KABUPATEN PROBOLINGGO**

***THE INFLUENCE OF PARTISIPATIF LEADERSHIP STYLE
TO THE EMPLOYEE'S WORK EFFECTIVENESS IN
THE VILLAGE AGENCY OF BAGO BESUK SUB
DISTRICT PROBOLINGGO REGENCY***

SKRIPSI

diajukan guna memenuhi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Negara (S1) dan mencapai gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara

Oleh

**Badarus Samsi
NIM 080910201054**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JEMBER
2013**

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil alamin, saya ucapkan dengan setulus hati, segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas kuasa dan hidayahNya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir mahasiswa yakni sebuah karya tulis yang penuh dengan pengorbanan dan iringan doa yang tulus dari orang-orang terkasih. Dengan ridho Allah SWT, berharap skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan bagi kita semua. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibunda Tercinta Misma Chasanah dan Alm. Ayah tercinta Kim Syarief yang telah membesarkan, mendidik serta senantiasa mencurahkan kasih sayangnya dengan ketulusan yang tiada pernah kering akan doa, nasehat dan motivasi. Segala ucapan terimakasih tidak akan pernah cukup menggambarkan penghargaan ini.
2. Kakak-kakakku Agus Subyantoro, Nanik Indriyani, Diyah Setyorini, Syaiful Anwar, Nurhafivah, Ach. Taufiq Hidayatullah, beserta adikku Huzaiah Rizky K.S yang telah memberikan dukungan, perhatian, serta kasih sayang.
3. Guru-guru sejak TK sampai Perguruan Tinggi, yang telah memberikan ilmu dan bimbingan yang sangat berarti kepada ananda.
4. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang kubanggakan.

MOTO

“seorang pemimpin yang baik adalah yang bisa membesarkan semangat dan harapan-harapan kepada anak buahnya”.
(Napoleon Bonaparte)*

“pemimpin yang paling baik mengumpulkan informasi secara luas, mendengarkan semua orang, dan menentukan tindakan sendiri”.
(Edwin Bearss)**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Badarus Samsi

NIM : 080910201054

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Efektivitas Kerja Bawahan Di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 25 November 2013

Yang menyatakan,

Badarus Samsi

NIM 080910201054

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA BAWAHAN DI KANTOR DESA BAGO
KECAMATAN BESUK KABUPATEN PROBOLINGGO**

***THE INFLUENCE OF PARTISIPATIF LEADERSHIP STYLE
TO THE EMPLOYEE'S WORK EFFECTIVENESS IN
THE VILLAGE AGENCY OF BAGO BESUK SUB
DISTRICT PROBOLINGGO REGENCY***

Oleh

Badarus Samsi

NIM 080910201054

Pembimbing:

Pembimbing I : Drs. Boedijono, M.Si

Pembimbing II : Dina Suryawati, S.Sos, M.AP

PENGESAHAN

Skripsi berjudul Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Efektivitas Kerja Bawahan Di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada:

hari : Rabu

tanggal : 20 November 2013

tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Tim Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Dra. Inti Wasiati, MM

NIP.195307311980022001

Drs. Boedijono, M.Si

NIP.196103311989021001

Anggota Penguji

1. Dina Suryawati, S. Sos, M.Si (.....)
2. Dr. Anastasia M, M.Si (.....)
3. Drs. A. Kholiq Azhari, M.Si (.....)

Mengesahkan

Dekan,

Prof. Dr. Hary Yuswadi M.A.

NIP.195207271981031003

RINGKASAN

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Efektivitas Kerja Bawahan Di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo; Badarus Samsi; 080910201054; 90 halaman; Progam Studi Ilmu Administrasi Negara Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis adakah pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif terhadap efektivitas kerja bawahan di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo. Keberhasilan suatu organisasi merupakan salah satu tanggungjawab pemimpin untuk menjamin kelancaran pelaksanaan tugas para bawahan dalam proses pencapaian tujuan organisasi. Dalam rangka pencapaian tujuan organisasi yakni efektivitas kerja bawahan dipengaruhi oleh beberapa factor, salah satunya yaitu bergantung pada gaya kepemimpinan Kepala Desa. Gaya kepemimpinan partisipatif disini mampu menciptakan lingkungan kerja yang aktif dalam arti keseluruhan perangkat desa terlibat dalam semua pelaksanaan organisasi pemerintahan sehingga dapat mencapai tujuan secara efektif. Selanjutnya lokasi penelitian yang penulis pilih adalah Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kuantitatif dengan tipe penelitian asosiatif bentuk hubungan kausal. Populasi yang digunakan penulis adalah populasi sasaran yang berjumlah 11 orang meliputi: 1 sekretaris desa, 3 kepala urusan, 3 kepala seksi dan 4 orang Kasun. Selanjutnya teknik pengambilan sampel yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah teknik sampling jenuh atau sensus yang artinya semua anggota populasi yang berjumlah 11 orang dijadikan sebagai sampel.

Teknik pengumpulan data yang digunakan penulis meliputi: teknik wawancara, teknik kuesioner dan teknik dokumentasi. Adapun data-data yang

diperoleh penulis adalah berupa data yang berkaitan dengan pendeskripsian wilayah, keadaan penduduk, pemerintahan desa dan data target realisasi program kerja tahun 2012/2013. Penelitian ini menggunakan teknik analisis data kuantitatif yaitu dengan mengumpulkan data-data yang dinyatakan dengan angka-angka melalui alat ukur yang telah ditentukan. Selanjutnya, data yang terkumpul dianalisis dengan metode statistik non parametik, penulis menggunakan analisis Korelasi Rank Spearman (r_s). Alasan penulis menggunakan rumus tersebut karena analisa data yang digunakan oleh penulis adalah analisa kuantitatif, skala yang digunakan untuk mengukur pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif terhadap efektivitas kerja bawahan adalah *skala ordinal* dan rumusan masalah dalam penelitian ini menggunakan bentuk *asosiatif* yakni kausal atau sebab akibat.

Berdasarkan analisis r_s yang penulis gunakan dalam penelitian ini menunjukkan r_s tabel sebesar 0,523 sedangkan r_s hitung sebesar 0,964 Hal tersebut menunjukkan bahwa r_s hitung $>$ r_s tabel ($0,964 > 0,523$) maka dapat dinyatakan bahwa ada pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif terhadap efektivitas kerja bawahan di kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo. Selanjutnya untuk menguji signifikansi hasil penghitungan statistik r_s tersebut , diadakan pengujian dengan rumus t_{test} . Berdasarkan hasil t_{test} di atas yaitu 10,490 selanjutnya hasil tersebut dibandingkan dengan t_{tabel} dengan db = N-2 dan taraf signifikansi 95% yaitu sebesar 2,262. Dari hasil tersebut dapat diketahui bahwa hasil t_{hitung} lebih besar daripada t_{tabel} yaitu $10,490 > 2,262$. Dengan demikian hipotesis kerja (H_a) diterima dan menolak hipotesis nihil (H_o) artinya Ada Pengaruh Signifikan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Efektivitas Kerja Bawahan Di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo.

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berberjudul: “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif Terhadap Efektivitas Kerja Bawahan Di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada jurusan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, dukungan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu tidak ada kata yang layak untuk menghargai selain ucapan terima kasih sebesar-besarnya untuk semua pihak yang terkait dalam penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada.

1. Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
2. Dr. Sasongko, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
3. Dr. Anastasia M, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
4. Drs. Boedijono, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran, pikiran, waktu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Dina Suryawati, S.Sos, M.AP selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya dengan sabar guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.
6. Drs. Ardiyanto, M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan mengarahkan selama menjadi mahasiswa yang aktif.

7. Tim penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna menguji sehingga menyempurnakan skripsi ini.
8. Seluruh dosen dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
9. Ibu Ida Hidayah selaku Kepala Desa Bago dan para perangkat yang senantiasa membantu peneliti dalam proses penelitian di lapangan dan turut mendukung dalam kelancaran penelitian ini.
10. Teman hatiku Vresty Meyditiya Rizky serta teman-temanku tercinta Zen, Ozan, Qribow, Encing, Chans, Badrid, Koko, Henry, Dhani, Ghony, Budi, Andi, Sri, Virnia, Faiq, Devi yang senantiasa membuatku tersenyum, bahagia, semangat dan termotivasi.
11. Teman-teman seperjuanganku Administrasi Negara (AN) angkatan 2008 yang tidak dapat disebutkan satu per satu sehingga dapat membangun mental dan semangat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas semua budi baik yang diberikan kepada penulis selama ini, penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini memberikan kemanfaatan bagi semua pihak. Amin Ya Allah.

Jember, 1 Oktober 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	11
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	11
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landsan Teori	12
2.2 Konsepsi Dasar	14
2.3 Desa	14
2.4 Konsep Gaya Kepemimpinan Partisipatif	16
2.4.1 Pemimpin.....	16
2.4.2 Kepemimpinan	17
2.4.3 Gaya Kepemimpinan	19
2.4.4 Gaya Kepemimpinan Partisipatif	22
2.4.4.1 Mengikutsertakan Bawahan didalam Segala Kegiatan Organisasi	24
2.4.4.2 Memberikan Kebebasan Berinisiatif	25
2.4.4.3 Pendelegasian Wewenang	26

2.5 Efektivitas Kerja Bawahan	27
2.5.1 Kualitas Kerja.....	30
2.5.2 Kuantitas Kerja.....	30
2.5.3 Waktu	31
2.6 Hipotesis.....	31
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.3 Penentuan Populasi dan Sampel.....	35
3.3.1 Penentuan Populasi.....	35
3.3.2 Penentuan Sampel	36
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.4.1 Operasionalisasi Varibel Gaya Kepemimpinan Partisipatif (Variabel X)	37
a. Mengikutsertakan Bawahan didalam Segala Kegiatan Organisasi	38
b. Memberikan Kebebasan Berinisiatif.....	38
c. Pendelegasian Wewenang.....	39
3.4.2 Operasionalisasi Variabel Efektivitas (Variabel Y)	39
a. Kualitas kerja	40
b. Kuantitas kerja	40
c. Waktu.....	40
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	42
3.6 Teknik Pengumpulan Data	42
3.7 Teknik Analisis Data.....	44
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	48
4.1.1 Deskripsi Daerah Penelitian	48
4.1.2 Letak dan Keadaan Geografis	48
4.1.3 Jumlah Penduduk.....	50
4.1.4 Mata Pencaharian Penduduk	50
4.1.5 Tingkat Pendidikan Penduduk.....	51
4.1.6 Prasarana Pendidikan Formal	51
4.1.7 Prasarana Ibadah.....	51
4.1.8 Prasarana Kesehatan.....	52
4.1.9 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	52
4.1.10 Pemerintah Desa.....	53

4.1.11 Tugas, Pokok dan Fungsi Pemerintah Desa	55
4.1.12 Keadaan dan Komposisi Pegawai	60
4.2 Penyajian Data Variabel Penelitian	61
4.2.1 Variabel Gaya kepemimpinan Partisipatif Kepala Desa Bago (Variabel X)	61
1. Mengikutsertakan Bawahan didalam Segala Kegiatan Organisasi	62
2. Memberikan Kebebasan Berinisiatif.....	65
3. Pendelegasian Wewenang.....	68
4.2.2 Variabel Efektivitas Kerja Bawahan Desa Bago (Variabel Y)	72
1. Kualitas kerja	72
2. Kuantitas kerja	74
3. Efektivitas Waktu.....	76
4.3 Analisis Data.....	81
4.3.1 Penentuan Nilai Rank.....	81
1. Variabel Pengaruh (X) yaitu Gaya kepemimpinan Partisipatif Kepala Desa Bago	83
2. Variabel Terpengaruh (Y) yaitu Efektivitas Kerja Bawahan Desa Bago	83
4.3.2 Perhitungan Korelasi	84
4.3.3 Perhitungan d_i dan d_i^2 dari Variabel X (Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Desa Bago) dan Variabel Y (Efektivitas Kerja Bawahan Desa Bago)	84
4.3.4 Menentukan $\sum T_x$ dan $\sum T_y$	85
4.3.5 Menentukan $\sum X^2$ dan $\sum Y^2$	86
4.3.6 Menghitung koefisien korelasi (r_s) Variabel X dan Y	86
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	88
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

	Halaman
Gambar 4.1 Bagan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Bago	53
Tabel 1.1 Progam kerja perangkat desa dan realisasi di Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo Tahun 2012/2013	5
Tabel 3.1 Skala likert 3	41
Tabel 4.1 Data Dusun, RT, RW di Desa Bago.....	49
Tabel 4.2 Luas Wilayah Desa Bago Menurut Penggunaannya.....	49
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	50
Tabel 4.4 Mata Pencaharian Penduduk.....	50
Tabel 4.5 Tingkat Pendidikan Penduduk	51
Tabel 4.6 Prasarana Pendidikan Formal.....	51
Tabel 4.7 Prasarana Ibadah	51
Tabel 4.8 Prasarana Kesehatan	52
Tabel 4.9 Data Pegawai Kantor Desa Bago	60
Tabel 4.10 Data berdasarkan skor terhadap indikator mengikutsertakan bawahan dalam proses pengambilan keputusan.....	63
Tabel 4.11 Frekuensi total jawaban responden terhadap indikator mengikutsertakan bawahan dalam proses pengambilan keputusan.....	64
Tabel 4.12 Data berdasarkan skor terhadap indikator memberikan kebebasan berinisiatif	66
Tabel 4.13 Frekuensi total jawaban responden terhadap indikator memberikan kebebasan berinisiatif.....	67
Tabel 4.14 Data berdasarkan skor terhadap indikator pendelegasian wewenang.....	68
Tabel 4.15 Frekuensi total jawaban responden terhadap indikator pendelegasian wewenang	69
Tabel 4.16 Data skor jawaban responden terhadap variabel gaya kepemimpinan partisipatif	70
Tabel 4.17 Frekuensi total jawaban responden terhadap variabel gaya kepemimpinan partisipatif.....	71
Tabel 4.18 Data berdasarkan Skor Terhadap Indikator Kualitas Kerja	73
Tabel 4.19 Frekuensi Total Jawaban Responden Terhadap Indikator Kualitas Kerja.....	74
Tabel 4.20 Data berdasarkan Skor Terhadap Indikator Kuantitas Kerja	75
Tabel 4.21 Frekuensi Total Jawaban Responden Terhadap Indikator Kuantitas Kerja.....	76
Tabel 4.22 Data berdasarkan Skor Terhadap Indikator Waktu.....	77
Tabel 4.23 Frekuensi Total Jawaban Responden Terhadap Indikator Waktu	78

Tabel 4.24 Data Skor Jawaban Responden Terhadap Variabel Efektivitas Kerja Bawahan.....	79
Tabel 4.25 Frekuensi Total Jawaban Responden Terhadap Variabel Efektivitas Kerja Bawahan.....	80
Tabel 4.26 Data Penentuan Nilai Rank dari Variabel (X) yaitu gaya kepemimpinan partisipatif.....	83
Tabel 4.27 Data Penentuan Nilai Rank dari Variabel (X) yaitu Efektivitas Kerja Bawahan.....	83
Tabel 4.28 Perhitungan d_i dan d_i^2 antara Variabel X dan Variabel Y	84
Tabel 4.29 Rank Kembar Variabel X.....	85
Tabel 4.30 Rank Kembar Variabel Y.....	85

DAFTAR LAMPIRAN

1. Sertifikat/piagam juara I lomba desa berhasil sekabupaten Probolinggo Tahun 2012
2. Daftar Kuesioner
3. Daftar nilai r_s untuk *rank spearman*
4. Daftar nilai distribusi t untuk uji t_{test}
5. Surat tugas bimbingan skripsi
6. Surat ijin penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember
7. Surat ijin penelitian dari Kantor Bakesbangpol Probolinggo
8. Surat keterangan telah melakukan penelitian dari Kantor Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Probolinggo
9. Peta Desa Bago Kecamatan Besuk Kabupaten Pobolinggo
10. Dokumentasi