



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**GLESANDI PRAMONO  
NIM 080810391046**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**GLESANDI PRAMONO  
NIM 080810391046**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2014**

## **PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua tercinta yaitu, Bapak Bambang Agus Pramono dan Ibu Santi Irawati yang selalu mendoakan, mendukung, dan berkorban demi kesuksesan saya.
2. Guru-guru yang telah membimbing sejak tingkat TK hingga tingkat perguruan tinggi.
3. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang kubanggakan.
4. Kakakku Willys Pramana serta keluarga besarku, terima kasih selalu memberi nasehat, dorongan dan bantuan dalam segala hal.

## **MOTTO**

“Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

**(QS: Ar-Ra’d Ayat 11)**

“Kebijaksanaan datang ke masing-masing dari kita saat kita menyadari betapa sedikit kita memahami tentang kehidupan, diri kita sendiri, dan dunia di sekitar kita”

**(Socrates)**

“Jika kau menatap lebih lama lagi ke dalam jurang, maka ia juga sedang menatap ke arahmu”

**(Friedrich Nietzsche)**

“Kebahagiaan tidak terletak pada kebahagiaan itu sendiri, namun pada keberhasilan mencapainya”

**(Fyodor Dostoevsky)**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Pt. Pln (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 3 Februari 2014 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Saya juga menyatakan bahwa tulisan saya **menggunakan/ tidak menggunakan** \* perangkat lunak illegal serta **melanggar/ tidak melanggar\*** perjanjian dengan pihak ketiga. Skripsi ini **sudah/ belum dipublikasikan\*** pada seminar ataupun jurnal baik sebagian atau seluruhnya kecuali sudah disebutkan dalam tulisan. Isi penelitian baik sebagian maupun seluruhnya **direncanakan/ tidak direncanakan\*** untuk diajukan untuk memperoleh paten.

Saya menyadari dan memahami konsekuensi pelanggaran untuk item-item diatas dan jika saya melakukan, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas batas saya terima.

Jember, 3 Februari 2014

Yang memberi pernyataan

Glesandi Pramono  
080810391046

\*Coret yang tidak perlu

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(Studi Empiris Pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

Oleh

GLESANDE PRAMONO

080810391046

Pembimbing :

Dosen Pembimbing I : Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris  
Pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)

Nama Mahasiswa : Glesandi Pramono

N I M : 080810391046

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 5 Desember 2013

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19720416 200112 1 001

Dr. Muhammad Miqdad, SE, MM, Ak  
NIP.19710727 199512 1 001

Ketua Jurusan  
Akuntansi

Dr. Alwan S. Kustono, SE., M.Si., Ak.  
NIP 19720416 200112 1 001

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul:

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA PT. PLN (PERSERO) DISTRIBUSI JAWA TIMUR)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Glesandi Pramono  
NIM : 080810391046  
Jurusan : S1 Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

**03 Februari 2014**

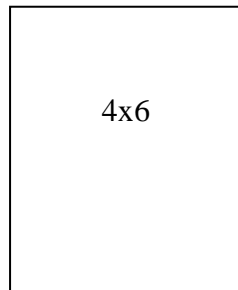
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Panitia Penguji

Ketua : Dr. Ahmad Roziq SE, M.Si, Ak. (.....)  
NIP 19601225 198902 1 001

Sekretaris : Dr. Hj. Siti Maria W, M.Si, Ak. (.....)  
NIP 19660805 199201 2 001

Anggota : Alfi Arif SE, M.Ak, Ak. (.....)  
NIP 19670102 199203 2 002



Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.  
NIP 19630614 199002 1 001



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

**Glesandi Pramono**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

**ABSTRAK**

Penelitian ini menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Tujuan penelitian ini adalah untuk menemukan bukti empiris tentang hubungan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur.

Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei kuesioner dengan menggunakan metode *purposive sampling* dengan kriteria pejabat struktural yang terlibat dalam pembentukan anggaran. Responden dalam penelitian ini berjumlah 43 orang. Dari 43 kuesioner, sebanyak 37 kuesioner dapat diolah.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Partisipasi anggaran juga berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

**Kata kunci :** partisipasi anggaran, kinerja manajerial

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL**

**(Studi Empiris pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur)**

**Glesandi Pramono**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

**ABSTRACT**

This research testify the budget participation effects toward managerial performance. The purpose of this research are to find empirical evidence about correlation of the effect of budget participation toward managerial performance in PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur.

Data collecting of this research using questionnaire survey with purposive sampling method with criteria structural officials who involved in budget arrangement. Respondents in this research number 43 persons. From 43 questionnaires, as many 37 questionnaires can be processed.

The result of this research indicating that budget participation have effect toward managerial performance. Budget participation also have positive effect and significant toward managerial performance.

**Keywords :** budget participation, managerial performance.

## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah S.W.T karena berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial pada PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur”. Skripsi ini disusun bertujuan untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini, tentunya tak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis pada kesempatan ini menyampaikan ungkapan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Keluarga saya, bapak Bambang Agus Pramono, Ibu Santi Irawati, dan Kakak Willys Pramana yang selalu mendukung, dan memberikan doa kepada penulis sehingga skripsi ini dapat berjalan dengan baik dan lancar;
2. Bapak Dr. H. Moeh. Fathorrazi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono SE, M.Si, Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktu, pikiran, kritik serta sarannya dalam penulisan skripsi ini;
4. Bapak Dr. Muhammad Miqdad SE, MM, Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktu, pikiran, kritik serta saran dalam penulisan skripsi ini;
5. Seluruh dosen, karyawan dan staf akademik Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan bantuan dalam pelaksanaan skripsi ini;
6. Sahabat dan orang-orang yang saya sayangi Fathur Afri, M. Yayang, Dimas Mahendra, Septa Kurnia, Lazuardi, Jehan Lado, Pravian H, Herdian Nisar, Firjon Atohila, Rochmat Andriansyah, Hery K, Firdaus Febri, Intan Adelia M, Dini Ika yang memberikan semangat dan dukungan selama pengerjaan skripsi ini;
7. Sahabat-sahabat seperjuangan Alex Gunawan, Ishaq, Ary Irdayan, Hery, Galang, Arbree yang mendukung penulisan skripsi ini;

8. Teman-teman jurusan Akuntansi angkatan 2008 Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberi semangat dan dukungan;
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu oleh penulis yang telah membantu dan mendoakan penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih atas semua bantuan yang diberikan. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya sebagai balasan amal baiknya. Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 14 Februari 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>6</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	<b>7</b>
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	7
2.1.2 Fungsi Anggaran .....	8
2.1.3 Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran .....	11
2.1.4 Manfaat Partisipasi Anggaran.....	13
2.1.5 Kinerja Manajerial .....	14
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>15</b>

<b>2.3</b>	<b>Kerangka Pemikiran Teoritis .....</b>	16
<b>2.4</b>	<b>Perumusan Hipotesis.....</b>	17
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>		19
<b>3.1</b>	<b>Metode Pengumpulan Data .....</b>	19
3.1.1	Jenis dan Sumber Data .....	19
3.1.2	Populasi dan Sampel.....	19
3.1.3	Objek Penelitian.....	20
<b>3.2</b>	<b>Definisi Operasional Variabel .....</b>	20
3.2.1	Variabel Independen: Partisipasi Anggaran (X).....	20
3.2.2	Variabel Dependen: Kinerja Manajerial (Y) .....	21
<b>3.3</b>	<b>Metode Analisis Data .....</b>	22
3.3.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	22
<b>3.4</b>	<b>Uji Kualitas Data .....</b>	22
3.4.1	Uji Validitas.....	22
3.4.2	Uji Reliabilitas .....	23
<b>3.5</b>	<b>Uji Normalitas dan Heteroskedastisitas.....</b>	23
3.5.1	Uji Normalitas .....	23
3.5.2	Uji Heteroskedastisitas .....	24
<b>3.6</b>	<b>Uji Hipotesis.....</b>	24
<b>3.7</b>	<b>Kerangka Pemecahan Masalah .....</b>	26
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		27
<b>4.1</b>	<b>Hasil Penelitian .....</b>	27
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	27
4.1.2	Struktur Organisasi .....	27
<b>4.2</b>	<b>Analisis Data .....</b>	32
4.2.1	Statistik Deskriptif.....	32
<b>4.3</b>	<b>Uji Kualitas Data .....</b>	33
4.3.1	Uji Validitas.....	33
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	33

<b>4.4 Uji Normalitas dan Heteroskedastisitas</b> .....	34
4.4.1 Uji Normalitas .....	34
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	36
<b>4.5 Uji Hipotesis</b> .....	37
<b>4.6 Pembahasan</b> .....	39
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	44
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	44
<b>5.2 Keterbatasan Penelitian</b> .....	44
<b>5.3 Saran</b> .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	46

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Data Kinerja PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur Area Jember, Banyuwangi, dan Situbondo Tahun 2012 .....	4
3.1 Daftar Sampel.....	20
4.1 Satuan Kerja PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur Area Jember, Banyuwangi, dan Situbondo .....	30
4.2 Daftar Kuesioner .....	31
4.3 Profil Responden.....	31
4.4 Hasil Statistik Deskriptif.....	32
4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	34
4.6 <i>Model Summary</i> .....	37
4.7 ANOVA .....	38
4.8 Koefisien .....	38



## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	16
2	Kerangka Pemecahan Masalah . .....	26
3	Bagan Organisasi Kantor PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur Untuk Area.....	28
4	Grafik Hasil Uji Normalitas.....	35
5	Histogram Hasil Uji Normalitas .....	35
6	Hasil Uji <i>Scatter plot</i> .....	36
7	Bagan Pembentukan Anggaran PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur.....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Format Kuesioner Penelitian
2. Data Tabulasi
3. Hasil Uji Statistik Deskriptif
4. Hasil Uji Validitas
5. Hasil Uji Reabilitas
6. Hasil Uji Normalitas
7. Hasil Uji Heteroskedastisitas
8. Hasil Uji Persamaan Regresi
9. Surat Ijin Penelitian