



**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN IJIN MENDIRIKAN  
BANGUNAN DI DINAS PEKERJAAN UMUM CIPTA  
KARYA DAN TATA RUANG KABUPATEN  
JEMBER**

*(The Analysis Service Quality On Construction Build Permit Cipta Karya Public And  
Land Use At Work Departement Of Jember Regency)*

**SKRIPSI**

Oleh :

**Rahajeng Nandasari Pratikta  
NIM 060910291046**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN IJIN MENDIRIKAN  
BANGUNAN DI DINAS PEKERJAANUMUM CIPTA  
KARYA DAN TATA RUANG KABUPATEN  
JEMBER**

*(The Analysis Service Quality On Construction Build Permit Cipta Karya Public And Land Use At Work Departement Of Jember Regency)*

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Negara (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Oleh  
**Rahajeng Nandasari Pratikta**  
**NIM 060910291046**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER**

**2011**

**Persembahan:**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, Ayahanda Drs.Bambang Erwin Pratikta dan Ibunda Wiwik Andayani SH tercinta yang telah mendo'akan dan memberi kasih sayang serta motivasi selama ini;
2. Adikku tersayang Dara Iklima Pratikta dan Fido Zendra Pratikta, kita adalah kebanggaan keluarga dan kalian telah memberi keceriaan pada kakak;
3. Guru-guruku sejak taman kanak-kanak sampai dengan perguruan tinggi yang telah memberikan ilmu serta membimbing dengan penuh kesabaran;
4. Almamater tercinta Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

## **MOTTO**

*Bukanlah suatu aib jika kamu gagal dalam berusaha,  
yang merupakan aib adalah jika kamu tidak  
bangkit dari kegagalan itu  
(Ali bin Abu Thalib)*

*Orang-orang yang berhenti belajar adalah pemilik masa lalu.  
Orang-orang yang terus belajar adalah pemilik masa depan.  
(Mario Teguh)*

\*) Majalah Gadis. Edisi November 2010

## **PERNYATAAN:**

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rahajeng Nandasari Pratikta

Nim : 060910291046

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: “Analisis Kualitas Pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya Dan Tata Ruang Kabupaten Jember” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini benar.

Jember, Februari 2011

Yang menyatakan,

Rahajeng Nandasari Pratikta

NIM 060910291046

## **SKRIPSI**

### **ANALISIS KUALITAS PELAYANAN IJIN MENDIRIKAN BANGUNAN DI DINAS PEKERJAAN UMUM CIPTA KARYA DAN TATA RUANG KABUPATEN JEMBER**

*(The Analysis Service Quality On Construction Build Permit Cipta Karya Public And Land Use At Work Departement Of Jember Regency)*

Oleh:

Rahajeng Nandasari Pratikta

060910291046

Pembimbing:

Dosen Pembimbing I : Drs. Anwar, M.Si

Dosen Pembimbing II : M. Hadi Makmur, S.Sos, M.AP

## **PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul : “Analisis Kualitas Pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya Dan Tata Ruang Kabupaten Jember” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

Hari, tanggal : Jumat, 18 Februari 2011

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Pengaji,

Ketua,

Sekretaris,

Drs. . Abdul Kholid .A, M.Si  
NIP. 195907261989021001

Drs. Anwar, M.Si  
NIP. 196306061988021001

Anggota Pengaji,

Anggota I,

Anggota II,

M. Hadi Makmur, S.Sos, M.AP  
NIP. 197410072000121001

Rahmat Hidayat,S.Sos,MPA  
NIP. 198103222005011001

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Jember,

Prof. Dr. Harry Yuswadi, MA  
NIP. 195207271981031003

## RINGKASAN

**Analisis Kualitas Pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember; Rahajeng Nandasari Pratikta, 060910291046; 2011: 89 halaman; Jurusan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.**

Mengingat keberadaan masyarakat saat ini semakin modern dengan tingkat pendidikan tinggi, struktur sosial dan lingkungan yang lebih kompleks serta tingkat mobilitas tinggi. Organisasi publik dituntut untuk memberi pelayanan yang lebih transparan, akuntabel, mudah diperoleh masyarakat serta kinerja birokrasi yang berkualitas. Tapi kenyataannya masih banyak masyarakat yang sulit mendapatkan pelayanan baik. selama ini pembuatan Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) di Jember terkesan lambat, struktur birokrasi yang masih panjang (banyak meja) sehingga membutuhkan waktu lama dan biaya yang kurang transparan untuk penyelesaian berkas IMB.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui kualitas pelayanan pembuatan Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.

Tempat penelitian dilakukan pada Bagian Perijinan Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang yang beralamat di Jl. Srikyo No. 1 Patrang, Kabupaten Jember. Penelitian ini dilakukan selama dua bulan dimulai sejak tanggal 16 Juni – 16 Agustus 2010. Tipe penelitian ini adalah deskriptif dengan data kuantitatif, menggunakan sampel sebanyak 30 orang dengan penentuan sampel menggunakan teknik *Purposive Sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, pembagian angket, observasi dan buku literatur.

Metode penelitian untuk mengukur kualitas pelayanan dengan menggunakan teknik analisis data *ServQual*. Untuk mengetahui tingkat kualitas pelayanan yang diterima oleh setiap pelanggan dilakukan dengan cara mengurangi total skor persepsi (*perceived service*) dengan total skor harapan (*expected service*). Ada lima dimensi utama untuk mengukur kualitas layanan yaitu bukti langsung (*tangibles*), keandalan (*Reliability*), daya tanggap (*Responsiveness*), jaminan (*Assurance*), dan empati (*Emphaty*). Dengan kelima dimensi kualitas pelayanan tersebut maka kemudian akan dikembangkan sebagai perangkat item untuk mengukur dan mengetahui harapan dan persepsi dari pelanggan.

Dengan menggunakan analisis *ServQual* untuk mengukur kualitas pembuatan IMB di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang diperoleh nilai -7 yang berarti tidak baik. Disarankan untuk lebih meningkatkan pelayanan IMB, karena yang mengurus IMB kebanyakan adalah orang yang mempunyai pendidikan tinggi. Saran ditujukan terutama pada dimensi: keandalan (*Reliability*), daya tanggap (*Responsiveness*), empati (*Emphaty*), jaminan (*Assurance*), bukti langsung (*tangibles*).

## **PRAKATA**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: "Analisis Kualitas Pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya Dan Tata Ruang Kabupaten Jember". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) Jurusan Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Drs. Anwar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama, M. Hadi Makmur, S.Sos, M.AP., selaku Dosen Pembimbing Pembantu yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
2. Seluruh Staf Bagian perijinan yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini;
3. Rekan kerjaku drg. Budi Prajogo, dr. I. W Sulianta dan dr. Dwianto Budi Prabowo yang telah memberi dorongan serta semangat;
4. Teman-teman di Nias III No 20 makasih ya atas kebersamaannya selama ini;
5. Teman-teman AN '06 ayo semangat!!!!
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat.

Jember, Februari 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	v
<b>HALAMAN PEMBIMBING.....</b>	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	vii
<b>RINGKASAN.....</b>	viii
<b>PRAKATA.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	10
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	10
1.3.2 Kegunaan Penelitian .....	10
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	11
2.1. Landasan Teori .....	11
2.2 Organisasi .....	12
2.3 Barang dan Jasa .....	14
2.3.1 Barang.....	14
2.3.2 Jasa .....	16
2.4 Pelayanan Publik .....	17
2.5 Masyarakat .....	22
2.6 Kepuasan Pelanggan.....	23

2.7 Kualitas Pelayanan .....	24
2.8 Total Quality Management (TQM) .....	26
2.9 Model ServQual .....	28
2.10 Hasil Penelitian Terdahulu .....	32
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Tipe Penelitian .....	33
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
3.2.1 Tempat Penelitian.....	34
3.2.2 Waktu Penelitian .....	34
3.3 Penentuan populasi dan sampel penelitian.....	34
3.2.1 Penentuan Populasi .....	34
3.2.2 Penentuan Sampel .....	34
3.4 Definisi Operasional.....	35
3.5 Sumber data.....	37
3.6 Teknik Pengumpulan data.....	37
3.7 Metode Analisis Data.....	38
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	42
4.1.1 Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	42
4.1.2 Struktur Organisasi Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	43
4.1.3 Keadaan Pegawai Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	54
4.2 Mekanisme Pelayanan Permohonan Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	56

4.3 Hasil Penelitian.....	60
4.3.1 Gambaran Umum Responden .....	60
4.3.2 Harapan Pemohon IMB Terhadap Pelayanan Yang Diberikan....	61
4.3.3 Persepsi Pemohon IMB Terhadap Pelayanan Yang Diberikan....	67
4.3.4 Analisis ServQual ( <i>Service Quality</i> ).....	74
4.4 Pembahasan dan Hasil Analisis Data.....	76
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

1.	Tabel 1.1 Daftar Prioritas Pelayanan Publik.....	4
2.	Tabel 1.2 Jumlah Pemohon Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) Rumah Tinggal pada triwulan awal tahun 2010 di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	6
3.	Tabel 4.1 Jumlah Pegawai Per Bagian dan Bidang Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	54
4.	Tabel 4.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	55
5.	Tabel 4.3 Komposisi pegawai berdasarkan golongan pangkat.....	55
6.	Tabel 4.4 Distribusi Frekwensi Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	61
7.	Tabel 4.5 Skor harapan terhadap dimensi bukti langsung ( <i>tangibles</i> ) menurut harapan responden (n=30) .....	61
8.	Tabel 4.6 Skor harapan terhadap dimensi keterandalan ( <i>reliability</i> ) menurut harapan responden (n=30) .....	62
9.	Tabel 4.7 Skor harapan terhadap dimensi dimensi Daya tanggap ( <i>responsiveness</i> ) menurut harapan responden (n=30) .....	63
10.	Tabel 4.8 Skor harapan terhadap dimensi Jaminan ( <i>Assurance</i> ) menurut harapan responden (n=30) .....	65
11.	Tabel 4.9 Skor harapan terhadap dimensi Empati ( <i>Empathy</i> ) menurut harapan responden (n=30) .....	66
12.	Tabel 4.10 Harapan pemohon IMB di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	67
13.	Tabel 4.11 Skor persepsi terhadap dimensi bukti langsung ( <i>tangibels</i> ) menurut responden (n=30) .....	68
14.	Tabel 4.12 Skor persepsi terhadap dimensi keterandalan ( <i>relibiality</i> ) menurut responden (n=30) .....	69
15.	Tabel 4.13 Skor persepsi terhadap dimensi Daya tanggap ( <i>responsiveness</i> ) menurut responden (n=30) .....	70

16. Tabel 4.14 Skor persepsi terhadap dimensi Jaminan ( <i>Assurance</i> ) menurut responden (n=30) .....	71
17. Tabel 4.15 Skor persepsi terhadap dimensi Empati ( <i>empathy</i> ) menurut responden (n=30) .....	72
18. Tabel 4.16 Persepsi pemohon IMB pada Bagian Perijinan Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	73
19. Tabel 4.17 Rekapitulasi perhitungan ServQual untuk Kualitas Pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember.....	74
20. Tabel 4.18 Data responden yang menurus IMB di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	78
21. Tabel 4.19 Daftar tarif retribusi IMB di Dinas Pekerjaan Umum	
22. Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .....	79
23. Tabel 4.20 Rata-rata skor ServQual 5 (lima) dimensi Kualitas Pelayanan Pembuatan Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) di Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Jember .....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 2.1 Konsep Kepuasan Pelanggan..... 23
2. Gambar 2.2 Model *Service Quality*..... 28
3. Gambar 2.3 Model kesenjangan antara harapan pelanggan dengan kualitas pelayanan..... 31
4. Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi dan Tata Kerja Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember ..... 53
5. Gambar 4.2 Alur Skema Proses Ijin Mendirikan Bangunan di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember ..... 57
6. Gambar 4.3 Alur Proses Ijin Mendirikan Bangunan ..... 58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- A. Kuesioner penelitian Kualitas pelayanan Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) di Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Jember
- B. Surat izin rekomendasi penelitian dari lembaga penelitian Universitas Jember.
- C. Surat izin penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa Kabupaten Jember.
- D. Surat keterangan telah selesai melaksanakan penelitian di Dinas Pekerjaan Umum Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Jember .
- E. Foto Kegiatan Penelitian
- F. Peraturan Daerah Nomor 12 tahun 2006 tentang Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) dalam Kabupaten Jember.