



**APLIKASI METODE SWOT UNTUK MENINGKATKAN
KUALITAS PERUSAHAAN PRODUKSI BERAS**

(Studi di UD Arwana Desa Lembengan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember)

SKRIPSI

Oleh

Zeni Surya Samudra

NIM. 051710201100

**JURUSAN TEKNIK PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2010**



**APLIKASI METODE SWOT UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS
PERUSAHAAN PRODUKSI BERAS**

(Studi di UD Arwana Desa Lembengan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember)

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Teknik Pertanian (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Teknologi Pertanian

Oleh
Zeni Surya Samudra
NIM. 051710201100

**JURUSAN TEKNIK PERTANIAN
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN
UNIVERSITAS JEMBER
2010**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya Tulis Ilmiah ini merupakan persembahan yang menjadikan babak akhir dalam langkah hidupku sebagai seorang mahasiswa di Fakultas Teknologi Pertanian, Universitas Jember.

Allah swt

Yang telah memberikan segala kemudahan, kelancaran, kesabaran , ridlo-Nya dan banyak lagi yang ga bisa ku sebut satu persatu, sehingga karya tulis ilmiah ini dapat aku selesaikan dengan hasil yang maksimal dan mudah-mudahan bisa bermanfaat bagi kemaslahatan umat

Ke Dua Orang Tuaku

Buat Ibunda tercinta Sudikah dan Ayahanda Askuri yang telah membiayai hidupku selama ini hingga pendidikanku sampai sarjana...dan juga atas kesabaran, kasih sayang, ketelatenan dan kerja keras nya untuk membiayai anak. I love you so much for my parents

MOTTO

*Kesopanan adalah pengaman yang baik bagi keburukan lainnya.
(Cherterfield)*

*Orang hebat itu adalah orang yang sederhana dalam kata-kata dan ucapan,
tetapi luar biasa dalam tindakan dan perbuatannya
(Confusius)*

*Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang lain, maka anda
telah berbuat baik terhadap diri sendiri
(Benyamin Franklin)*

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zeni Surya Samudra

NIM : 051710201100

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Karya Ilmiah Tertulis yang berjudul: *Aplikasi Metode SWOT Untuk Meningkatkan Kualitas Perusahaan Produksi Beras (Studi di UD Arwana Desa Lembengan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember)* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 18 Oktober 2010

Yang menyatakan,

Zeni Surya Samudra
NIM 051710201100

SKRIPSI

APLIKASI METODE SWOT UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS PERUSAHAAN PRODUKSI BERAS

(Studi di UD Arwana Desa Lembengan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember)

Oleh

**Zeni Surya Samudra
NIM. 051710201100**

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Ida Bagus Suryaningrat, S. TP., MM.

Dosen Pembimbing Anggota : Ir. Hamid Ahmad

PENGESAHAN

Skripsi berjudul *Aplikasi Metode SWOT Untuk Meningkatkan Kualitas Perusahaan Produksi Beras (Studi di UD Arwana, Desa Lembangan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember)* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember pada:

hari : Jum'at

tanggal : 29 Oktober 2010

tempat : Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji
Ketua,

Dr. Ida Bagus Suryaningrat, STP., MM..
NIP 197008031994031004

Anggota I

Anggota II

Ir. Hamid Ahmad
NIP 195502271984031002

Ir. Setyo Harri, MS.
NIP 195309241983031001

Mengesahkan
Dekan,

Dr. Ir. Iwan Taruna, M. Eng.
NIP 196910051994021001

RINGKASAN

Aplikasi Metode SWOT untuk Meningkatkan Kualitas Perusahaan Produksi Beras (Studi di UD Arwana, Desa Lembengan, Kecamatan Kalisat, Kabupaten Jember); Zeni Surya Samudra (051710201100); Jurusan Teknik Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Semakin ketatnya persaingan antar pelaku bisnis ditandai dengan banyaknya produk sejenis dengan mutu dan harga bersaing, hal ini akan memberikan peluang kepada konsumen untuk lebih banyak memiliki produk sesuai selera dan kebutuhannya sehingga mereka mendapatkan kepuasan tersendiri. Perusahaan UD Arwana merupakan perusahaan yang bergerak dibidang produksi beras, namun karena tidak didukung oleh mesin dan fasilitas infrastruktur serta kualitas SDM yang rendah dan terbatas maka produksinya masih cukup rendah. Untuk dapat mengetahui permasalahan mengenai kualitas beras yang dihasilkan oleh perusahaan maka digunakan analisis peningkatan kualitas dengan metode SWOT. Untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi dalam usaha peningkatan kualitas beras dilakukan dengan menggunakan metode Pengumpulan data yaitu Pengumpulan data primer. Penggunaan metode SWOT ini pada perusahaan menghasilkan suatu gambaran yang positif karena perusahaan berada pada kuadran I yang mendukung dalam pertumbuhan agresif dengan nilai 1,341; 1,487 dan dapat mengetahui strategi korporat yang dapat dilakukan berdasarkan posisi perusahaan pada sel V dengan nilai 2,353 untuk skor kekuatan internal bisnis dan berada pada 2,492 untuk skor kekuatan eksternal bisnis. Dengan posisi perusahaan pada kuadran I maka dapat dilakukan suatu strategi alternatif yang mendukung dalam pertumbuhan agresif dengan menggunakan strategi S-O. Faktor-faktor yang terdapat pada perusahaan yang berpengaruh langsung terhadap usaha peningkatan kualitas beras yaitu belum adanya teknologi pada awal proses, belum terdapat gudang penyimpanan secara khusus untuk bahan baku dan produk.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah atas segala rahmat dan hidayah-Nya, salawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Rosullullah Muhammad SAW sebagai rahmat bagi seluruh alam sehingga penulis dapat menyelesaikan Karya Ilmiah Tertulis yang berjudul “Aplikasi Metode SWOT Untuk Meningkatkan Kualitas Perusahaan Produksi Beras (Studi di UD Arwana Desa Lembengan, Kecamatan Ledokombo, Kabupaten Jember) ini dengan baik. Penyusunan Karya Ilmiah Tertulis ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) dijurusan Teknik Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada.

1. Dr. I.B. Suryaningrat, S.TP., MM., selaku Dosen Pembimbing Utama (DPU) dan sekaligus memberikan bimbingan, arahan serta masukan yang sangat berguna hingga terselesaiannya Karya Ilmiah Tertulis ini.
2. Ir. Hamid Ahmad., selaku Dosen Pembimbing Anggota (DPA) yang telah memberikan motivasi, kritik, saran maupun masukan dalam penulisan Karya Ilmiah Tertulis ini.
3. Ir. Setyo Harri, MS., selaku tim penguji anggota II yang memberikan bimbingan dan saran demi kesempurnaan Karya Ilmiah Tertulis ini.
4. Ir. Muharjo Pudjojono sebagai Ketua Komisi Bimbingan Jurusan Teknik Pertanian, Fakultas Teknologi Pertanian, Universitas Jember dan juga selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan maupun saran yang sangat berguna.
5. Dr. Ir. Iwan Taruna, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.

6. Seluruh Kru Akademik FTP (Bpk Arinanto, SH, Mbak Ani, Mbak Lilit, Mas Dwi, Mas Bram, Mas Hardi, Mas Dodik, Mas Tasor, Mas Dian dll) atas segala kemudahan birokrasi selama perjalanan masa studi hingga selesai.
7. Seluruh Teknisi Jurusan Teknik Pertanian (Pak Saguan, Mas Agus dan Mas Hardi), terima kasih atas semua bantuan dan kerjasamanya selama kuliah di Fakultas Teknologi Pertanian.
8. Mas Hendra selaku pemilik perusahaan UD Arwana yang telah menyediakan tempat, sarana dan prasarana selama penelitian.
9. Keluarga besar Askuri tercinta, atas kepercayaan, kasih sayang, doa dan dukungannya.
10. Teman-teman seperjuangan TEP 2005 dan THP 2005 terima kasih atas persahabatan dan semua bantuan demi kelancaran penulisan Karya Ilmiah Tertulis ini.
11. Teman-teman dan semua pihak yang memberikan bantuan atas terselesaikannya penulisan Karya Ilmiah Tertulis ini.

Penulis menyadari bahwa Karya Ilmiah Tertulis ini jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan Karya Ilmiah Tertulis ini. Akhirnya penulis mengucapkan semoga Karya Ilmiah Tertulis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membaca Karya Ilmiah Tertulis ini, terima kasih.

Jember, Oktober 2010

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
RINGKASAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Permasalahan	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Botani Tanaman Padi	5
2.2 Komposisi Zat Makanan Padi	6
2.3 Kegiatan Pasca Panen Padi	6
2.4 Proses Pengolahan Padi menjadi Beras	7
2.4.1 Proses Pengeringan.....	7
2.4.2 Proses Penyimpanan.....	9
2.4.3 Proses Pengolahan.....	10
2.5 Mutu Gabah	11
2.6 Mutu Beras	12
2.7 Jurnal Penelitian yang menggunakan SWOT	13

2.8 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal.....	15
2.9 Analisis SWOT.....	19
BAB 3. METODELOGI PENELITIAN	23
 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
3.1.1 Tempat Penelitian	23
3.1.2 Waktu Penelitian.....	23
 3.2 Bahan dan Alat.....	23
 3.3 Metode Penelitian.....	24
3.3.1 Metode Pengumpulan Data	24
 3.4 Tahap Analisis Data.....	26
3.4.1 Kerangka Analisis Strategis	26
3.4.2 Tahap Perencanaan Strategis.....	27
3.4.3 Tahap Analisis	29
3.4.4 Tahap Pengambilan Keputusan	31
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
 4.1 Hasil Penelitian	33
 4.2 Pembahasan	38
4.2.1 Bahan Baku Produksi Beras Arwana.....	38
4.2.2 Proses Produksi Beras Arwana.....	41
 3.4 Tahap Analisis Data.....	43
4.3.1 Analisis Matrik Internal dan Eksternal	44
4.3.2 Analisis SWOT	46
4.3.3 Analisis Matrik SWOT	48
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
 5.1 Kesimpulan.....	56
 5.2 Saran.....	57
5.2.1 Bagi Perusahaan.....	57
5.2.2 Bagi Peneliti	57
DAFTAR PUSTAKA.....	58
LAMPIRAN	60

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Klasifikasi jenis Gabah.....	6
2.2 Persyaratan Kualitas beras.....	13
2.3 Matrik SWOT.....	21
3.1 Faktor-faktor Internal Eksternal Analisis SWOT	25
4.1 Kekuatan	33
4.2 Kelemahan	34
4.3 Peluang	35
4.4 Ancaman	36
4.5 Rating Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan)	37
4.6 Rating Faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman).....	37
4.7 Matrik SWOT.....	49
4.8 persyaratan kuantitatif beras.....	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Malai Padi dan Biji Padi.....	5
2.2 Penafsiran BULOG	12
2.3 Matrik Internal Eksternal.....	16
2.4 Analisis SWOT	20
3.1 Tempat Penelitian	23
3.2 Proses Analisis Kasus	27
3.3 Diagram Kerja Penelitian	32
4.1 Suasana ruang produksi.....	38
4.2 Lantai penjemuran bahan baku.....	39
4.3 Persiapan Bahan Baku.....	41
4.4 Produk siap di pasarkan.....	41
4.5 Skor Kekuatan Internal dan Eksternal Bisnis	45
4.6 Posisi Analisis SWOT UD Arwana	47

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
A Petunjuk Pengisian Bobot Faktor Internal Eksternal	60
B Petunjuk Pengisian Skor Faktor Internal Eksternal	66
C Pengisian Bobot Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan)	77
D Pengisian Bobot Faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman).....	79
E Penentuan rating Faktor Internal Eksternal.....	81
F Pengisian Rata-rata Geometrik Faktor Internal.....	82
G Pengisian Rata-rata Geometrik Faktor Eksternal.....	87
H Penentuan Nilai Vektor Prioritas dari Gabungan Pakar.....	93
I Penentuan Nilai Rating dan Nilai Strategi Korporat	95
J Uraian Perhitungan Faktor Internal dan Eksternal.....	96