



**ANALISIS SELISIH BIAYA *OVERHEAD* PABRIK UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. PANCA MITRA MULTI
PERDANA SITUBONDO**

Skripsi

Oleh :

SUSILO

NIM 070810291216

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2010**

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Selisih Biaya *Overhead* Pabrik untuk Meningkatkan Efisiensi Pada PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.

Nama Mahasiswa : Susilo

NIM : 070810291216

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. IKM Dwipayana, MS
NIP. 195112311979031017

Intan Nurul A., SE, MSc
NIP. 197605082002122003

Ketua Jurusan

Dra.Diah Yulisetiari, M.Si
NIP. 196107291986032001

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

Surat Pernyataan

Nama : Susilo
Nim : 070810291216
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Selisih Biaya *Overhead* Pabrik untuk Meningkatkan Efisiensi Pada PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.

Menyatakan bahwa skripsi ini telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 8 Februari 2010

Yang menyatakan,

Susilo

Nim 070810291216

PERSEMBAHAN

Dengan setulus hati karya ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda dan Ibunda yang telah memberi bimbingan, doa, dan kasih sayang serta pengorbanannya selama ini.
2. “Someone” yang telah memberi dukungan, bimbingan, kasih sayang dan pengorbanannya selama ini.
3. Semua saudara-saudaraku yang telah memberi dukungan dan doa selama ini.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah mendidik dan membantu sehingga dapat menyelesaikan kuliah.
5. Teman Seperjuangan Manajemen '07 alih program terima kasih atas keceriaan dan kebersamaannya.
6. Almamaterku yang kubanggakan.

MOTTO

*“TAK ADA YANG LEBIH BERMAKNA DALAM BERKARYA SELAIN KEJUJURAN
HATI”*

“KEULETAN PADA DIRI MANUSIA MENJADI TANDA KEBERHASILANNYA”

*“SESEORANG DENGAN TUJUAN YANG JELAS AKAN MEMBUAT KEMAJUAN
WALAUPUN MELALUI JALAN YANG SULIT”*

*“BIARKAN MASA DEPAN ITU HINGGA DIA DATANG SENDIRI, DAN JANGAN
TERLALU BERKEPENTINGAN DENGAN HARI ESOK. KARENA JIKA ANDA
MELAKUKAN TERBAIK HARI INI MAKA HARI ESOK AKAN BAIK”*

*“SESUNGGUHNYA SESUDAH KESULITAN ITU ADA KEMUDAHAN
(al-Insyirah 6)”*

ABSTRAK

Penelitian dengan judul Analisis Selisih Biaya *Overhead* Pabrik Untuk Meningkatkan Efisiensi Pada PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui besarnya anggaran biaya *overhead* pabrik dan biaya *overhead* pabrik sesungguhnya tiap-tiap departemen pada perusahaan dan untuk mengetahui besarnya selisih biaya *overhead* pabrik tiap departemen pada perusahaan dilihat dari analisis selisih anggaran dan analisis selisih kapasitas untuk mencapai efisiensi.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini menjelaskan mengenai hubungan antara penggunaan biaya *overhead* pabrik baik yang dianggarkan dengan biaya *overhead* pabrik yang sesungguhnya. Data yang digunakan adalah data sekunder dan data primer. Data primer berupa informasi langsung berkaitan dengan jenis-jenis biaya *overhead* pabrik sedangkan data sekunder berupa laporan keuangan yaitu laporan laba rugi PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo. Metode analisis yang digunakan adalah metode analisis selisih biaya dengan cara menghitung selisih anggaran dan selisih kapasitas.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa adanya selisih anggaran yang menguntungkan yaitu departemen pencucian, departemen pembekuan, departemen pengemasan dan departemen penyimpanan sedangkan departemen sorting mengalami selisih anggaran yang merugikan. Hasil dari analisis selisih kapasitas menunjukkan selisih kapasitas yang merugikan pada semua departemen.

Kata Pengantar

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah dan karuniaNya sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian skripsi dengan sebaik-baiknya dan dapat menyelesaikan dengan judul Analisis Selisih Biaya *Overhead* Pabrik Untuk Meningkatkan Efisiensi Pada PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.

Penulisan skripsi ini disusun dengan tujuan memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjan Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember. Penulis berharap dapat memperoleh wawasan, pengetahuan dan hal-hal yang baru yang meningkatkan intelektual dalam penelitian.

Penulisan skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik tanpa dukungan dari pihak-pihak yang telah membantu. Dalam kesempatan ini, Penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak baik langsung maupun tidak langsung atas petunjuk bimbingan dan kerja sama dalam penulisan skripsi ini.

1. Bapak Prof. Dr. H.Moh. Saleh, MSc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Dra.Diah Yulisetiari, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Drs. Agus Priyono,MM selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Bapak Drs.IKM Dwipayana, MS selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya dan sabar memberikan bimbingan serta sumbangan pemikiran yang membangun sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Intan Nurul Awwaliyah, SE, MSc selaku Dosen Pembimbing II yang juga dengan sabar membimbing, memberikan arahan dan memberi nasehat dengan penuh ketelitian membantu saya menyelesaikan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

7. PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo yang telah memberikan pengarahan dan penjelasan demi terselesainya penulisan skripsi ini..
8. Teman-teman Manajemen '07 alih program terima kasih atas keceriaan dan kebersamaannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini banyak memiliki kekurangan oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak agar skripsi ini menjadi lebih baik. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak yang membutuhkan.

Jember, 23 Februari 2010

Penulis

Susilo

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Teoritis	5
2.1.1 Pengertian Anggaran	5
2.1.2 Fungsi Anggaran	6
2.1.3 Pengertian Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	6
2.1.4 Karakteristik Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	7
2.1.5 Penggolongan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	9

2.1.6	Penentuan Tarif Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	10
2.1.7	Departemenisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	14
2.1.8	Distribusi Elemen Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	15
2.1.9	Dasar-Dasar Alokasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Departemen Pembantu ke Departemen Pembantu	16
2.1.10	Analisis Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	18
2.2	Penelitian Terdahulu	19
2.3	Kerangka Konseptual	21
BAB 3.	METODE PENELITIAN	23
3.1	Rancangan Penelitian	23
3.2	Jenis dan Sumber Data	23
3.3	Definisi Operasional Variabel	23
3.4	Metode Analisis Data	24
3.5	Kerangka Pemecahan Masalah	27
BAB 4.	HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1	Sejarah Singkat PT. Panca Mitra Multi Perdana	29
4.2	Struktur Organisasi PT. Panca Mitra Multi Perdana	29
4.3	Ketenagakerjaan	36
4.4	Kesejahteraan Karyawan	38
4.5	Aktivitas Produksi	38
4.5.1	Bahan Baku Yang Digunakan	38
4.5.2	Proses Produksi	41
4.5.3	Lahan Yang Dimiliki Perusahaan	51
4.5.4	Hasil Produksi	51
4.5.5	Elemen Biaya	53
4.6	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	55
4.7	Distribusi Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tak Langsung Departemen	58

4.8	Alokasi Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Departemen Pembantu Pada Departemen Produksi	68
4.9	Penentuan Tarif Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tiap Departemen	75
4.10	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya	78
4.11	Distribusi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tak Langsung Departemen	81
4.12	Alokasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Pada Departemen Produksi	91
4.13	Analisis Biaya <i>Overhead</i> pabrik	97
4.14	Pembahasan	100
4.15	Keterbatasan Penelitian	103
BAB 5.	KESIMPULAN DAN SARAN	104
5.1	Kesimpulan	104
5.2	Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	108

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1	Klasifikasi Jumlah Karyawan PT. Panca Mitra Multi Perdana 37
4.2	Jam Kerja PT. Panca Mitra Multi Perdana 37
4.3	Jenis-Jenis Bahan Baku yang Diproduksi PT. Panca Mitra Multi Perdana ... 39
4.4	Standart Perikanan Indonesia untuk Mutu Udang Beku 40
4.5	Standar Normal PD per Size 45
4.6	Standar Normal Head Less Per Size 46
4.7	Data Luas Lantai Tiap Departemen PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 51
4.8	Volume Produksi (Unit) Tahun 2005 -2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 52
4.9	Kapasitas Jam Kerja Normal, Kapasitas Praktis, Kapasitas Maksimal, dan Kapasitas yang Dicapai per Departemen Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 53
4.10	Perkembangan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik tahun 2005 – 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 54
4.11	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 55
4.12	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Langsung Departemen Unsur Biaya Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 56
4.13	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Langsung Departemen Biaya Tetap dan Biaya Semi Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo 56

4.14	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tak Langsung Departemen Biaya Tetap dan Biaya Semi Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	57
4.15	Distribusi Anggaran Biaya Penyusutan Bangunan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	58
4.16	Distribusi Anggaran Biaya Asuransi Pabrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	59
4.17	Distribusi Anggaran Biaya Jamsostek Kec. dan Kematian Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	60
4.18	Distribusi Anggaran Biaya Laboratorium Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	61
4.19	Distribusi Anggaran Biaya Pemakaian Listrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	62
4.20	Distribusi Anggaran Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	63
4.21	Distribusi Anggaran Biaya Pemeliharaan Generator Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	64
4.22	Distribusi Anggaran Biaya Pengobatan Karyawan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	65
4.23	Distribusi Anggaran Biaya Gaji Tenaga Kerja Tak Langsung Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	66
4.24	Distribusi Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Biaya Langsung dan Tak Langsung Departemen Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana	67
4.25	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Administrasi Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	68
4.26	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Gudang Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	69

4.27	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Poliklinik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	70
4.28	Alokasi Biaya Departemen Bengkel Teknik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	71
4.29	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Laboratorium Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	72
4.30	Alokasi Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Biaya Langsung dan Tak Langsung Departemen Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	74
4.31	Penentuan Tarif Departemen Pencucian (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	75
4.32	Penentuan Tarif Departemen Sorting (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	76
4.33	Penentuan Tarif Departemen Pembekuan (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	76
4.34	Penentuan Tarif Departemen Pengemasan (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	77
4.35	Penentuan Tarif Departemen Penyimpanan (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	77
4.36	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	78
4.37	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Langsung Departemen Unsur Biaya Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	79
4.38	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Langsung Departemen Unsur Biaya Tetap dan Biaya Semi Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	79

4.39	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tak Langsung Departemen Unsur Biaya Tetap dan Biaya Semi Variabel Tahun 2009 (Dalam Rupiah)	
	PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	80
4.40	Distribusi Biaya Penyusutan Bangunan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	81
4.41	Distribusi Biaya Asuransi Pabrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	82
4.42	Distribusi Biaya Jamsostek Kec. dan Kematian Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	83
4.43	Distribusi Biaya Laboratorium Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	84
4.44	Distribusi Biaya Pemakaian Listrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	85
4.45	Distribusi Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	86
4.46	Distribusi Biaya Pemeliharaan Generator Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	87
4.47	Distribusi Biaya Pengobatan Karyawan Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	88
4.48	Distribusi Biaya Gaji Tenaga Kerja Tak Langsung Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	89
4.49	Distribusi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Biaya Langsung dan Tak Langsung Departemen Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	90
4.50	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Administrasi Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	91
4.51	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Gudang Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	92

4.52	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Poliklinik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	93
4.53	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Bengkel Teknik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	94
4.54	Alokasi Biaya Departemen Pembantu Laboratorium Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	95
4.55	Alokasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	96
4.56	Analisis Total Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tiap Departemen Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	97
4.57	Analisis Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Biaya Langsung dan Tak Langsung Departemen Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	21
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	27
4.1 Struktur Organisasi PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo	31
4.2 Proses Produksi PT. Panca Mitra Multi Perdana	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Jumlah Tenaga Kerja PT. Panca Mitra Multi Perdana.
2. Jumlah Penggunaan Listrik (kwh) PT. Panca Mitra Multi Perdana.
3. Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.
4. Anggaran Biaya Solar Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
5. Anggaran Biaya Pemeliharaan Mesin Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
6. Anggaran Biaya Pemeliharaan Pompa Air Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
7. Anggaran Biaya Pemakaian Listrik Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
8. Anggaran Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana
9. Anggaran Biaya Pemeliharaan Generator Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana
10. Distribusi Anggaran Biaya Penyusutan Bangunan Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
11. Distribusi Anggaran Biaya Asuransi Pabrik Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
12. Distribusi Anggaran Biaya Jamsostek Kec. dan Kematian Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
13. Distribusi Anggaran Biaya Laboratorium Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
14. Distribusi Anggaran Biaya Pemakaian Listrik Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.

15. Distribusi Anggaran Biaya Pemeliharaan Bangunan Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
16. Distribusi Anggaran Biaya Pemeliharaan Generator Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
17. Distribusi Anggaran Biaya Pengobatan Karyawan Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
18. Distribusi Anggaran Biaya Gaji Tenaga Kerja Tak Langsung Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
19. Alokasi Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Departemen Pembantu Administrasi ke Departemen Produksi.
20. Alokasi Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Departemen Pembantu Gudang ke Departemen Produksi.
21. Alokasi Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Departemen Pembantu Poliklinik ke Departemen Produksi.
22. Alokasi Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Departemen Pembantu Bengkel Teknik ke Departemen Produksi.
23. Alokasi Anggaran Biaya *Overhead* Pabrik Departemen Pembantu Laboratorium ke Departemen Produksi.
24. Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Tahun 2009 (Dalam Rupiah) PT. Panca Mitra Multi Perdana Situbondo.
25. Biaya Solar Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
26. Biaya Pemeliharaan Mesin Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
27. Biaya Pemeliharaan Pompa Air Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
28. Biaya Pemakaian Listrik Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
29. Biaya Pemeliharaan Bangunan Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.

30. Biaya Pemeliharaan Generator Sesungguhnya Tahun 2005-2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
31. Distribusi Biaya Penyusutan Bangunan Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
32. Distribusi Biaya Asuransi Pabrik Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
33. Distribusi Biaya Jamsostek Kec. dan Kematian Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
34. Distribusi Biaya Laboratorium Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
35. Distribusi Biaya Pemakaian Listrik Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
36. Distribusi Biaya Pemeliharaan Bangunan Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
37. Distribusi Biaya Pemeliharaan Generator Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
38. Distribusi Biaya Pengobatan Karyawan Sesungguhnya Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
39. Distribusi Biaya Gaji Tenaga Kerja Tak Langsung Sesungguhnya PT. Panca Mitra Multi Perdana.
40. Alokasi Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Administrasi ke Departemen Produksi Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
41. Alokasi Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Gudang ke Departemen Produksi Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
42. Alokasi Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Poliklinik ke Departemen Produksi Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.
43. Alokasi Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Bengkel Teknik ke Departemen Produksi Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.

44. Alokasi Biaya *Overhead* Pabrik Sesungguhnya Departemen Pembantu Laboratorium ke Departemen Produksi Tahun 2009 PT. Panca Mitra Multi Perdana.