



**ANALISIS EFEKTIVITAS INVESTASI PIUTANG PADA PERUSAHAAN
KERIPIK INTIRASA PIKATAN DI KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR**

SKRIPSI

oleh:

**Dian Febriana
070810201225**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**ANALISIS EFEKTIVITAS INVESTASI PIUTANG PADA PERUSAHAAN
KERIPIK INTIRASA PIKATAN DI KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan studi Jurusan Manajemen (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

oleh:

**Dian Febriana
070810201225**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER—FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama Mahasiswa : Dian Febriana
NIM : 070810201225
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Investasi Piutang Pada Perusahaan
Keripik Intirasa Pikatan Di Kecamatan Wonodadi
Kabupaten Blitar

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 21 November 2011

Yang menyatakan,

Dian Febriana

NIM: 070810201225

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Investasi Piutang Pada Perusahaan
Keripik Intirasa Pikatan Di Kecamatan Wonodadi
Kabupaten Blitar

Nama Mahasiswa : Dian Febriana

NIM : 070810201225

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Disetujui Tanggal : 21 November 2011

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Tatang AG., M. Buss, Acc, Ph.D
NIP. 19661125 199103 1 002

Ariwan Joko N., SE. MM
NIP. 19691007 199902 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Dr. Hj. Isti Fadah, M.Si
NIP. 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI
ANALISIS EFEKTIVITAS INVESTASI PIUTANG PADA PERUSAHAAN
KERIPIK INTIRASA PIKATAN DI KECAMATAN WONODADI
KABUPATEN BLITAR

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Dian Febriana
NIM : 070810201225
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal :

21 November 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mampu memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Dr. Nurhayati, MM :.....
NIP. 19610607 198702 2 001
2. Sekretaris : Ariwan Joko N., SE. MM :.....
NIP. 19691007 199902 1 001
3. Anggota : Prof. Tatang AG., SE, M. Buss, Acc, Ph. D :.....
NIP. 19661125 199103 1 002

Mengetahui;
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

Prof. Dr. H.Moh. Saleh, M.Sc
NIP. 19560831 198403 1 002p

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- ✓ Ayahanda Safi'i dan Ibunda Susanti terima kasih atas semua doa, dukungan, perhatian, semangat dan kasih sayang yang tak terhingga.
- ✓ Adikku semata wayang Sinta Mahardhika terima kasih atas semangat, doa dan dukungannya.
- ✓ Seseorang yang sangat berarti dalam perjalanan masa depanku Ndharu Megantoro dan keluarga besarnya terima kasih atas doa, kasih sayang, semangat dan dukungannya selama ini.
- ✓ Guru-guruku sejak TK sampai perguruan tinggi, Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember beserta Bapak Ibu dosen terima kasih untuk semua ilmu yang berharga.

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak merubah nasib suatu kaum sehingga mereka merubah nasibnya sendiri”

(Qs. Ar Ra'du : 11)

“Jika engkau ingin hidup senang ,maka hendaklah engkau rela di anggap sebagai tidak berakal atau di anggap orang bodoh”. “Pukulan dari sahabatmu lebih baik dari pada ciuman dari musuhmu”. “Jangan sekali-kali percaya pada kasih sayang yang datang tiba-tiba,karena dia akan meninggalkanmu dengan tiba-tiba pula”

(Phytagoras)

“Dengan kesabaran dan kegigihan, apapun mungkin. Karena keberhasilan tidak terletak di awal perjalanan. Karena kemudahan terletak di balik kesulitan. Karena keajaiban adalah hadiah bagi yang berani. Karena kesejahteraan adalah hak bagi yang bertahan. Karena kedamaian adalah anugerah bagi yang bersabar, dan karena kemuliaan adalah rahmat bagi yang ikhlas. Maka bersabarlah, dan tetaplh setia kepada kebaikan yang anda yakini. Selalu ingatlah, dengan kesabaran dan kegigihan, apapun mungkin”

(Mario Teguh)

“Jangan menganggap sesuatu itu mudah sebelum menjalaninya. Jangan berpikir sesuatu itu berat sebelum berusaha menemukan jalan keluarnya. Kita tidak akan pernah tau sebelum mencobanya, dan yakinlah semua masalah pasti ada jalan keluarnya, bersabarlah untuk menghadapinya”

(Penulis)

Analisis Efektivitas Investasi Piutang Pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar (The Analysis of Effectiveness on Account Receivable Investment in Chip Company 'Intirasa Pikatan' in Wonodadi District, Blitar Regency)

Dian Febriana

Jurusan Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRAKSI

Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan dan pemasaran keripik buah dengan jenis keripik nangka, keripik nanas dan keripik pisang. Penjualan yang dilakukan perusahaan yaitu dengan menjual produknya secara tunai dan secara kredit dengan perbandingan komposisi tertentu. Kebijakan penjualan secara kredit yang dilakukan perusahaan berarti memberikan konsekuensi yaitu memperbesar jumlah piutang.

Penelitian ini mengambil objek Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar. Periode penelitian yang digunakan untuk analisis adalah data dari tahun 2007 sampai dengan tahun 2011. Data tahun 2011 pada saat melakukan penelitian belum genap satu tahun sehingga untuk keperluan analisis tersebut digunakan metode taksiran. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode diskriptif. Tujuan penelitian ini adalah untuk memprediksi rencana penjualan kredit dan menganalisis tambahan investasi piutang tahun 2012, serta menganalisis efektivitas investasi piutang apabila dikaitkan dengan keuntungan atau kerugian yang akan diperoleh perusahaan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari perhitungan ramalan penjualan 2012 apabila dihubungkan dengan peningkatan persentase volume penjualan kredit dari 80% menjadi 90%. Maka dengan adanya kenaikan penjualan kredit investasi terhadap piutang efektif untuk dilakukan UKM dan menguntungkan bagi perusahaan karena tingkat *rate of return* yang diperhitungkan untuk perusahaan lebih besar dari tingkat suku bunga khusus UKM yang ditawarkan oleh pemerintah saat ini.

Kata kunci : kebijakan piutang, *rate of return*, laporan keuangan proforma

Analisis Efektivitas Investasi Piutang Pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar (The Analysis of Effectiveness on Account Receivable Investment in Chip Company 'Intirasa Pikatan' in Wonodadi District, Blitar Regency)

Dian Febriana

Jurusan Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRACT

Chip Company Intirasa Pikatan is a company engaged in the manufacture and marketing of fruit chips. They are jackfruit chips, pineapple chips and banana chips. The company sells its products using cash and credit with a certain composition ratio. The credit sales policy means the company has a consequence of enlarging the number of accounts receivable.

The object is Intirasa Pikatan Chip Companies in Wonodadi, Blitar, East Java. The periods of analysis are from 2007 to 2011. As year 2011 is not completed, so the analysis uses estimates method. The research method uses is descriptive method. The purpose of this study is to predict and analyze the proposed sale of credit receivables additional investments in 2012, it also analyzes the effectiveness of the investment accounts when linked with gains or losses that will be obtained by the company.

In short, the result of this study is from the calculation of sale forecast in 2012 and if it is related to the enhanced percentage of credit sale volume from 80% to 90%. So the increase of sale credit invests to the effective credit to be done by SMEs and also profitable for the company because the level of "rate of return" that is accounted for the companies is bigger than the level of interest rate for SMEs that is offered by government today.

Key words: credit policy, rate of return, proforma financial report.

RINGKASAN

ANALISIS EFEKTIVITAS INVESTASI PIUTANG PADA PERUSAHAAN KERIPIK INTIRASA PIKATAN DI KECAMATAN WONODADI KABUPATEN BLITAR; Dian Febriana, 070810201225; 2011: 59 halaman; Jurusan Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan dan pemasaran keripik buah dengan jenis keripik nangka, keripik nanas dan keripik pisang. Dengan semakin berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi, maka perkembangan usaha bisnis juga semakin mengalami peningkatan. Hal ini dapat dilihat dari semakin banyaknya usaha kecil yang berdiri, baik yang bergerak dalam bidang industri perdagangan maupun dalam bidang jasa. Peningkatan perkembangan usaha bisnis juga diikuti dengan semakin ketatnya persaingan sehingga menuntut perusahaan untuk mengambil kebijakan dalam menggunakan strategi penjualan dengan menjual produknya baik secara tunai maupun secara kredit dengan perbandingan komposisi tertentu. Kebijakan penjualan secara kredit yang dilakukan perusahaan berarti memberikan konsekuensi yaitu memperbesar jumlah piutang.

Penelitian ini mengambil objek Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar, periode penelitian yang digunakan untuk analisis adalah data dari tahun 2007 sampai dengan tahun 2011. Data tahun 2011 pada saat melakukan penelitian belum genap satu tahun sehingga untuk keperluan analisis tersebut digunakan metode analisis proforma. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode diskriptif yang bertujuan untuk menggambarkan sifat kejadian yang masih berlangsung pada saat penelitian dilakukan dan untuk mendeteksi sebab-sebab permasalahan dari suatu gejala tertentu. Tujuan penelitian ini adalah untuk memprediksi rencana penjualan kredit dan menganalisis tambahan investasi piutang tahun 2012, serta menganalisis efektivitas investasi piutang apabila dikaitkan dengan keuntungan atau kerugian yang akan diperoleh perusahaan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari perhitungan ramalan penjualan 2012 apabila dihubungkan dengan peningkatan persentase volume penjualan kredit dari 80% menjadi 90% maka penjualan kredit untuk keripik nangka sebesar 5.797,80 kg dengan harga jual per kg Rp 113.600, penjualan kredit untuk keripik nanas sebesar 4.513,95 kg dengan harga jual per kg adalah Rp 89.973, dan untuk keripik pisang penjualan kreditnya sebanyak 3.059,82 kg dengan harga jual per kg Rp 80.507. Kebijakan kredit tersebut mengharuskan perusahaan untuk menyediakan dana tambahan untuk investasi piutang yaitu sebesar Rp 178.845.279,95 dengan laba bersih yang diperoleh perusahaan sebesar Rp 19.140.289,47. Kebutuhan dana tersebut dapat dipenuhi dengan modal khusus

UKM yang disarankan oleh pemerintah dengan suku bunga 8% pertahun. Hal tersebut masih menguntungkan bagi Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan karena dari perhitungan *rate of return* diperoleh persentase 9,24%. Meskipun tingkat *rate of return* tidak terlalu besar tetapi tidak menutup kemungkinan perusahaan untuk tetap melakukan investasi dalam piutang karena tingkat *rate of return* perusahaan masih lebih besar daripada suku bunga khusus UKM yang ditawarkan pemerintah dan masih menguntungkan bagi perusahaan.

Kesimpulan yang diperoleh dari penelitian ini bahwa dengan adanya kenaikan penjualan kredit investasi terhadap piutang efektif untuk dilakukan UKM dan menguntungkan bagi perusahaan karena tingkat *rate of return* yang diperhitungkan untuk perusahaan lebih besar dari tingkat suku bunga khusus UKM yang ditawarkan oleh pemerintah saat ini.

SUMMARY

THE ANALYSIS OF EFFECTIVENESS ON ACCOUNT RECEIVABLE INVESTMENT IN CHIP COMPANY 'INTIRASA PIKATAN' IN WONODADI DISTRICT, BLITAR REGENCY: Dian Febriana, 070810201225; 2011: 59 pages; Department of Management Faculty of Economics, University of Jember.

Chip company 'Intirasa Pikatan' is a company engaged in manufacturing and marketing of chip fruit such as jackfruit chip, pineapple chip, and banana chip. With the development of science and technology, the development of business enterprises are also increasingly have increased. It can be seen from the increasing number of small businesses, whether engaged in trade industry and services field. The development of business effort is also followed by increasingly intense competition that requires companies to adopt policies in using the sales strategy to sell its products either in cash or on credit with a ratio of a particular composition. The policy of credit sales which is done by the company means to give consequences to enlarge the number of account receivable.

This study takes an object Chip Company 'Intirasa Pikatan' in Wonodadi District, Blitar Regency, the research period used for analysis is data from 2007 to 2011. Data in 2011 when research was not yet one year so for the purposes of this analysis used proforma analysis method. The research method used is descriptive method that aims to describe the nature of the incident are still on going at the time of this study was conducted to detect the causes of the problems from a certain symptom. The purpose of this study is to predict credit sales plan and analyze additional account receivable investment in 2012, as well as to analyze the effectiveness of the account receivable investment when it linked with gains or losses that will be obtained by the company.

The result of this study indicates that 2012 sales forecast from the calculation when associated with a higher percentage of credit sales volume from 80% to 90% so the credit sales for jackfruit chip is 5797.80 kilograms with selling price Rp 113,600 per kilogram, the credit sales for pineapple chip is 4513,95 kilograms with selling price Rp 89,973 per kilogram, and the credit sales for banana chip is 3059.82 kilograms with selling price Rp 80,507 per kilogram. The credit policy requires the company to provide additional fund for account receivable investment about Rp 178,845,279.95 with net profit earned by the company Rp 19,140,289.47. The fund need can be met by middle small effort's special capital suggested by the government with interest rate of 8% per year. It is still profitable for the chip company 'Intirasa Pikatan' because from the calculation of rate of return earned 9.24%. Although the rate of return is not too big but it did not rule out the company to continue to invest in account receivable

due to the company's rate of return is still greater than the interest rate for the middle small effort offered by the government and still profitable for the company.

Conclusion obtained from this study is with the increase in investment credit sales towards effective account receivable to be done by the middle small effort and profitable for the company because the rate of return is calculated for the company larger than the interest rate for the middle small offered by the government this time.

PRAKATA

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT atas limpahkan Rahmat, Taufik, dan Hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : “ **ANALISIS EFEKTIVITAS INVESTASI PIUTANG PADA PERUSAHAAN KERIPIK INTIRASA PIKATAN DI KECAMATAN WONODADI KABUPATEN BLITAR**”, yang merupakan tugas akhir dan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada :

- 1) Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
- 2) Ibu Dr. Hj. Isti Fadah, M.Si dan Bapak Dr. M. Dimiyati, SE, M.si selaku Ketua Jurusan dan Sekertaris Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
- 3) Bapak Prof. Tatang Ary Gummanti, M.Bus.Acc., Ph.D selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Ariwan Joko N., SE,MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
- 4) Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan ilmu kepada saya sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan studi ini.
- 5) Seluruh karyawan dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang memberikan waktunya demi kelancaran penelitian ini.
- 6) Ayahanda Safi'i dan Ibunda Susanti serta adikku tersayang Sinta Mahardhika yang telah memberikan doa, dukungan, kasih sayang, semangat dan perhatian yang tak terhingga.
- 7) Keluarga besar Ndharu Megantoro yang telah memberikan motivasi dan kasih sayang selama ini.

- 8) Sahabat-sahabat seperjuanganku Yusnita Ambarukmana, Dina Margrit A., Desi Purnama Sari, dan Anita Erawati yang telah memberikan motivasi, kebersamaan suka duka dan persahabatan yang indah selama ini.
- 9) Teman-temanku Novi Dwi Kezia (Keziano), Teta, Ginanjar, Edo, Bambang, C2M2 (Adif, Bima, Chacha, Deny, Beni, Untung, Dian Wahyu, Hendro, Ujun, Peni), dan teman-teman jurusan manajemen angkatan 2007 khususnya teman-teman konsentrasi Keuangan yang senantiasa memberikan bantuan, motivasi serta kerjasama yang begitu indah.
- 10) Teman-temanku Roikhatul Janah (Mami), Nia Ariestha, Ratna Widya, dan Asri Purnama terima kasih buat kebersamaan dan teman cerita keluh kesahku.
- 11) Seluruh keluarga besar Edelweis dan Whiwasha terima kasih untuk keramahan dan keramaiannya selama ini.
- 12) Semua pihak yang sudah membantu sampai terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 21 November 2011

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	xi
PRAKATA.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Pokok Permasalahan	3
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Kajian Teoritis	7
2.1.1 Pengertian Piutang	7
2.1.2 Kebijakan Penjualan Kredit.....	7
2.1.3 Tujuan Investasi Piutang	10
2.1.4 Standar Kelayakan Kredit	11

DAFTAR ISI
(Lanjutan)

Halaman

2.1.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Besar Kecilnya Investasi dalam Piutang.....	13
2.1.6 Hubungan Antara Piutang dan Laba	14
2.1.7 Pemisahan Biaya Semi Variabel	16
2.1.8 Rate Of Return	18
2.2 Kajian Empiris	18
2.3 Kerangka Konseptual.....	22
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Rancangan Penelitian.....	24
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.4 Definisi Operasional Variabel	25
3.5 Metode Analisis Data	25
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah	28
BAB 4. HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum Obyek yang Diteliti.....	32
4.1.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	33
4.1.2 Aspek Personalia	37
4.1.2.1 Ketenagakerjaan.....	37
4.1.2.2 Jam Kerja dan Pengupahan	38
4.1.3 Aspek Produksi.....	40
4.1.3.1 Bahan Baku dan Bahan Baku Penolong.....	40
4.1.3.2 Peralatan yang Digunakan.....	40
4.1.3.3 Proses Produksi	41
4.1.4 Aspek Pemasaran	43
4.2 Hasil Analisis Data.....	47

DAFTAR ISI

(Lanjutan)

	Halaman
4.2.1 Rencana Penjualan Kredit Tahun 2012	47
4.2.2 Kebutuhan Tambahan Investasi Piutang	47
4.2.3 Rate Of Return.....	52
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	55
4.4 Keterbatasan	56
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Penjualan dan piutang Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar dari tahun 2007-2011	4
2.1 Persentase kenaikan penjualan yang diikuti dengan tambahan biaya investasi piutang dan keuntungan pada penelitian terdahulu	20
2.2 Ringkasan Penelitian-penelitian Sebelumnya	21
4.1 Jumlah Tenaga Kerja Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan di Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar.....	38
4.2 Perincian Jumlah Tenaga Kerja Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tanggal 18 Oktober 2011.....	38
4.3 Perkembangan Jumlah Tenaga Kerja dan Rata-rata Upah Perhari Tahun 2007 sampai dengan Tahun 2011 Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan ³⁹	
4.4 Hasil Produksi Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2007 Sampai Tahun 2011 (dalam Kg)	43
4.5 Jumlah Piutang Tahun 2007 sampai dengan 2011	45
4.6 Jumlah Piutang Tak Tertagih Tahun 2007 Sampai Dengan 2011	46
4.7 Biaya Pemasaran Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2007 Sampai Tahun 2011.....	46
4.8 Rencana Penjualan Kredit 2012 Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan.	47
4.9 Total Biaya Variabel pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan	49
4.10 Perhitungan Alokasi Biaya Variabel Per Kg Tahun 2012.....	49
4.11 Perhitungan Tambahan Piutang Tahun 2012 pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan.....	50
4.12 Perhitungan Tambahan Investasi Piutang Pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan	50

DAFTAR TABEL

(Lanjutan)

Tabel	Halaman
4.13 Contribution Margin Per Kg Keripik Tahun 2012 Pada Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan.....	51
4.14 Perhitungan Tambahan Unit Penjualan Kredit Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2012.....	52
4.15 Perhitungan Tambahan Laba Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2012.....	52
4.17 Jumlah Penjualan Kredit dan Piutang Tak Tertagih Tahun 2007 sampai dengan 2011	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka konseptual penelitian	22
3.1 Kerangka pemecahan masalah	30
4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Keripik Intirasa Pikanan	34
4.2 Proses Produksi Perusahaan Keripik Intirasa Pikanan.....	41
4.3 Saluran distribusi langsung	44
4.4 Saluran distribusi tidak langsung	44

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Volume Penjualan Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2007 Sampai Dengan 2011 (dalam Kg)
- Lampiran 2 Perhitungan Hasil Produksi dalam Kg Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2011 dengan Analisis Proforma.
- Lampiran 3 Perhitungan Volume Penjualan dalam Kg Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2011 dengan Analisis Proforma.
- Lampiran 4 Perhitungan Piutang Tak Tertagih dalam Rupiah Perusahaan Keripik Intirasa Pikatan Tahun 2011 dengan Analisis Proforma Dalam Rupiah
- Lampiran 5 Perhitungan Ramalan Penjualan Keripik Nangka Tahun 2012
- Lampiran 5 Ramalan Penjualan Keripik Nanas Tahun 2012 Dalam Kg
- Lampiran 5 Ramalan Penjualan Keripik Pisang Tahun 2012 Dalam Kg
- Lampiran 6 Perhitungan Ramalan Harga Jual Keripik Nangka Tahun 2012 Dalam Rupiah
- Lampiran 7 Perhitungan Ramalan Harga Jual Keripik Nanas Tahun 2012 Dalam Rupiah
- Lampiran 8 Perhitungan Ramalan Harga Jual Keripik Pisang Tahun 2012 Dalam Rupiah
- Lampiran 9 Perkembangan Biaya Produksi, Administrasi dan Umum, dan Biaya Pemasaran Tahun 2007 Sampai Dengan 2011
- Lampiran 10 Perhitungan Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel dari Biaya FOH Semi Variabel Mulai Tahun 2007 Sampai tahun 2011
- Lampiran 11 Perhitungan Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel dari Biaya Administrasi dan Umum Semi Variabel Mulai Tahun 2007 Sampai tahun 2011
- Lampiran 12 Perhitungan Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel dari Biaya Pemasaran Semi Variabel Mulai Tahun 2007 Sampai tahun 2011