

**ANALISIS PENENTUAN DAN PEMENUHAN KEBUTUHAN  
TAMBAHAN DANA DALAM KAITANNYA DENGAN  
PEMENUHAN KEBUTUHAN PELAYANAN KREDIT  
UANG PADA ANGGOTA KPRI “SUMBER BAHAGIA”  
PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN (PDP)  
KABUPATEN JEMBER**

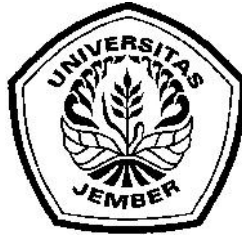
**SKRIPSI**

Oleh:

**Adeyani Novita**

**NIM. 080810201060**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**



**ANALISIS PENENTUAN DAN PEMENUHAN KEBUTUHAN  
TAMBAHAN DANA DALAM KAITANNYA DENGAN  
PEMENUHAN KEBUTUHAN PELAYANAN KREDIT  
UANG PADA ANGGOTA KPRI “SUMBER BAHAGIA”  
PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN (PDP)  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Oleh:

**Adeyani Novita**

**NIM. 080810201060**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## PERSEMBAHAN

Dengan ridho Allah SWT, syukur Alhamdulillah Rabbil 'alamin akhirnya satu kewajiban telah aku selesaikan dan semua ini tulus kupersembahkan sebagai bentuk tanggung jawab, pengabdian, ungkapan terima kasihku, hormat dan kasih sayangku kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan kasih sayang yang begitu besar kepada penulis dan telah memberikan segala kenikmatan.
2. Kedua orang tuaku, Ibunda tercinta Widiarti Dinastiwi dan Ayahanda H. Djuki Hariyanto yang senantiasa menyayangiku, memberiku motivasi, restu dan do'a disetiap langkahku untuk selalu menjadi yang terbaik serta mengajarkanku untuk tidak mudah putus asa dalam menghadapi apapun. Karya ini ku persembahkan sebagai wujud baktiku;
3. Drs. Agus Priyono, MM dan Dr. Nurhayati, SE. MM., terimakasih sudah bersabar mengajari, membimbing, dan menuntun setiap proses dalam penyelesaian skripsi;
4. Guru-guru yang pernah mengajarku sejak Taman Kanak-Kanak sampai dengan Perguruan Tinggi. Terima kasih telah menjadikan aku manusia intelektual dengan ilmu yang kalian berikan;
5. Kakakku Rissa Anandita yang selalu memotivasi dan menyemangatiku untuk tidak pantang menyerah;
6. Gigih Dwi Rahmawan, S.Pd terima kasih atas semua kesabaran dan menemani serta memotivasiku.
7. Sahabat-sahabatku, Siti Masitha, Deni Budiman, dan Dimas Surya yang selalu mendoakan dan mendukung penuh untuk sukses;
8. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang kubanggakan dan kucintai.

## MOTTO

*“Kebajikan yang ringan adalah menunjukkan muka berseri-seri dan mengucapkan kata-kata yang lemah lembut”*

*-Umar bin Khattab-*

*“ Janganlah menjadikan kebencian orang lain sebagai penghalang keberhasilan Anda. Apa pun kata orang lain, belajar dan bekerja keraslah untuk keberhasilan Anda.”.*

*-Mario Teguh-*

*“Para pemimpin selalu mencari jalan untuk membuat semuanya menjadi kenyataan”.*

*-John C Maxwell-*

*“Belajar tanpa berpikir tidak ada gunanya sedangkan berpikir tanpa belajar adalah berbahaya”.*

*-Andhika-*

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL**  
**UNIVERSITAS JEMBER - FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **Adeyani Novita**

NIM : **080810201060**

Jurusan : **Manajemen**

Konsentrasi : **Keuangan**

Judul Skripsi : **Analisis Penentuan Dan Pemenuhan Kebutuhan  
Tambahkan Dana Dalam Kaitannya Dengan  
Pemenuhan Kebutuhan Pelayanan Kredit Uang Pada  
Anggota KPRI “Sumber Bahagia” Perusahaan  
Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 22 Oktober 2012

Yang Menyatakan,

Adeyani Novita

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : *Analisis Penentuan Dan Pemenuhan Kebutuhan Tambahan Dana Dalam Kaitannya Dengan Pemenuhan Kebutuhan Pelayanan Kredit Uang Pada Anggota KPRI “Sumber Bahagia” Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember.*

Nama Mahasiswa : Ade Yani Novita

NIM : 080810201060

Jurusan : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. Nurhayati, SE, MM**  
**NIP. 19610607 198702 2 001**

**Drs. Agus Priyono, MM**  
**NIP. 19601016 198702 1 001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

**Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE.,M.Si.**  
**NIP. 19661020 199002 2 001**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS PENENTUAN DAN PEMENUHAN KEBUTUHAN  
TAMBAHAN DANA DALAM KAITANNYA DENGAN  
PEMENUHAN KEBUTUHAN PELAYANAN KREDIT  
UANG PADA ANGGOTA KPRI “SUMBER BAHAGIA”  
PERUSAHAAN DAERAH PERKEBUNAN (PDP)  
KABUPATEN JEMBER**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Nama Mahasiswa : ADEYANI NOVITA**

**NIM : 080810201060**

**Jurusan : MANAJEMEN**

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal:

\_\_\_\_\_ 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

**Susunan Tim Penguji**

**Ketua : Dr. Diana Sulianti T. SE., M.Si. (.....)**  
**NIP. 19741212 200012 2 001**

**Sekretaris: Drs. Agus Priyono, MM (.....)**  
**NIP. 19601016 198702 1 001**

**Anggota : Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE.,M.Si. (.....)**  
**NIP. 19661020 199002 2 001**



Mengetahui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

**Dr. Moehammad Fathorrazi, M. Si.**  
**NIP. 19630614 199002 1 001**

## RINGKASAN

**Analisis Penentuan Dan Pemenuhan Kebutuhan Tambahan Dana Dalam Kaitannya Dengan Pemenuhan Kebutuhan Pelayanan Kredit Uang Pada Anggota KPRI “Sumber Bahagia” Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember;** Adeyani Novita; 080810201060; 2012; 66 halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Kekurangan dana pada koperasi terjadi karena banyaknya anggota yang meminjam kredit sehingga koperasi kewalahan karena terbatasnya dana yang tersedia di koperasi, koperasi membutuhkan beberapa tambahan dana untuk dapat meminjamkan kredit pada anggotanya. Koperasi harus mencari alternatif pemenuhan sumber pendanaan mana yang mempunyai pengaruh paling menguntungkan bagi koperasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk menentukan kebutuhan tambahan dana yang digunakan untuk pemberian kredit pada anggota koperasi serta memilih alternatif sumber dana yang paling menguntungkan bagi koperasi dalam memenuhi kebutuhan tambahan dana tersebut.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian yang bersifat deskriptif yaitu bertujuan untuk mendapatkan suatu wawasan mengenai obyek suatu penelitian, sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas sebagai dasar pelaksanaan untuk mencari, memperoleh, mengumpulkan atau mencatat data yang dapat digunakan untuk faktor-faktor yang berhubungan dengan pokok permasalahan. Obyek yang diteliti dalam penelitian ini adalah KPRI “Sumber Bahagia” Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Metode Observasi, artinya suatu metode pengumpulan data dengan melakukan pengamatan dan pencatatan langsung pada objek penelitian.

Hasil penelitian ini menunjukkan dari keseluruhan kombinasi alternatif sumber dana yang paling menguntungkan bagi koperasi adalah jika kebutuhan tambahan dana seluruhnya ditutupi dengan menggunakan sumber eksternal (asing/pinjaman).



## SUMMARY

**Analysis of The Determination And Fulfillment of Additional Requirements In Relation to The Fund Needs Cash Credit Services to Members KPRI "Sumber Bahagia" Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Branch Jember;** Adeyani Novita; 080810201060; 2012; 66 pages; Department of Management, Faculty of Economics, Jember University.

Lack of funds to occur because of the many cooperative members who borrow loans so cooperative overwhelmed because of the limited funds available in the cooperative, the cooperative needed some extra funds to lend credit to its members. Cooperatives have to find alternative funding sources fulfillment which has the most beneficial effect for the cooperative. The purpose of this study was to determine the need for additional funds used for loans to member cooperatives and to choose alternative sources of funds is most beneficial for the cooperative to meet the needs of additional funds.

This research is a descriptive study that aimed to gain an insight into an object of research, so as to provide a clear picture as the basis for the implementation to seek, obtain, collect or record data that can be used for factors related to the subject matter. Object studied in this research is KPRI "Sumber Bahagia" Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Branch Jember.

The method used in this study is the observation method, ie a method of collecting data by observing and recording directly on the object of research.

The results of this study show the overall combination of alternative sources of funds is the most profitable cooperative if additional funding needs are covered entirely by using an external source (foreign / loan).

## **PRAKATA**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis penentuan dan pemenuhan kebutuhan tambahan dana dalam kaitannya dengan pemenuhan kebutuhan pelayanan kredit uang pada anggota KPRI “Sumber Bahagia” Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari dalam penulisan ini masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan penulis. Namun berkat pertolongan Allah SWT serta dorongan dan bimbingan berbagai pihak baik itu berupa motivasi, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu, akhirnya penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Sebagai ungkapan bahagia, maka pada kesempatan ini penulis mengungkapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Prof. Dr. Hj. Istifadah, M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Dr. Nurhayati, SE, MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan bimbingan, kritik dan saran dalam penyusunan skripsi ini;
4. Drs. Agus Priyono, MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan bimbingan, kritik dan saran dalam penyusunan skripsi ini;
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang dengan ikhlas telah memberikan ilmu dan pengetahuan selama perkuliahan;
6. Kedua orang tuaku, H. Djuki Hariyanto dan Widiarti Dinastiwi yang selalu memberikan kasih sayang, bimbingan, semangat, do'a dan kesabaran sehingga penulis mendapat gelar Sarjana;

7. Kakakku Rissa Anandita yang juga selalu memberikan kasih sayang, bimbingan, semangat, do'a dan kesabaran sehingga penulis mendapat gelar Sarjana;
8. Gigih Dwi Rahmawan, S.Pd atas dukungan bantuan, doa dan kesabaran serta semua perhatian yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis mendapat gelar Sarjana;
9. Sahabat-sahabatku Siti Masitha, Dimas Surya, dan Deni Budiman yang mampu memberikan semangat kepadaku untuk menyelesaikan skripsi ini;
10. Teman-teman seangkatanku jurusan manajemen konsentrasi keuangan 2008 yang telah berjuang bersama selama dibangku kuliah;
11. Seluruh staff dan karyawan Perusahaan Daerah Perkebunan (PDP) Kabupaten Jember, terima kasih telah memberikan bantuan informasi dan doa kepada penulis;
12. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penulisan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dengan segala kemampuan, pengetahuan dan pengalaman penulis yang masih sedikit, maka disadari sepenuhnya skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun demi kemajuan penulisan berikutnya. Semoga Allah SWT memberikan rahmat serta nikmat-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan mahasiswa Fakultas Ekonomi pada khususnya

Jember, Oktober 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                          | i       |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....                    | ii      |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....                          | iii     |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....                     | iv      |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....                    | v       |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                     | vi      |
| <b>RINGKASAN</b> .....                              | vii     |
| <b>SUMMARY</b> .....                                | viii    |
| <b>PRAKATA</b> .....                                | ix      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                             | xi      |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                           | xiv     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                          | xv      |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                        | xvi     |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....                     | 1       |
| <b>1.1 Latar Belakang</b> .....                     | 1       |
| <b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....                    | 4       |
| <b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....                  | 4       |
| <b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....                 | 5       |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                | 6       |
| <b>2.1 Kajian Teoritis</b> .....                    | 6       |
| 2.1.1 Pengertian Dana .....                         | 6       |
| 2.1.2 Macam-Macam Dana .....                        | 7       |
| 2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kebutuhan Dana ..... | 8       |
| 2.1.4 Pemenuhan Kebutuhan Dana .....                | 10      |
| 2.1.5 Definisi Kredit .....                         | 11      |
| 2.1.6 Tujuan dan Fungsi Pemberian Kredit.....       | 13      |
| 2.1.7 Unsur-Unsur Kredit .....                      | 14      |
| 2.1.8 Definisi Koperasi.....                        | 15      |

|   |    |
|---|----|
| 2.1.9 Tujuan, Fungsi dan Prinsip Koperasi .....         | 17 |
| <b>2.2 Kajian Empiris</b> .....                         | 19 |
| <b>2.3 Kerangka Konseptual</b> .....                    | 21 |
| <b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b> .....                   | 23 |
| <b>3.1 Rancangan Penelitian</b> .....                   | 23 |
| <b>3.2 Jenis dan Sumber Data</b> .....                  | 23 |
| <b>3.3 Metode Pengumpulan Data</b> .....                | 23 |
| <b>3.4 Definisi Operasional Variabel</b> .....          | 24 |
| <b>3.5 Metode Analisis Data</b> .....                   | 25 |
| <b>3.6 Kerangka Pemecahan Masalah</b> .....             | 27 |
| <b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....                | 29 |
| <b>4.1 Gambaran Umum Perusahaan</b> .....               | 29 |
| <b>4.2 Visi dan Misi KPRI “Sumber Bahagia”</b> .....    | 30 |
| <b>4.3 Struktur Organisasi</b> .....                    | 30 |
| <b>4.4 Aspek Sumber Daya Manusia / Personalia</b> ..... | 35 |
| 4.4.1 Jumlah Tenaga Kerja .....                         | 35 |
| 4.4.2 Hari dan Jam Kerja .....                          | 37 |
| <b>4.5 Usaha Koperasi</b> .....                         | 38 |
| 4.5.1 Unit Simpan Pinjam.....                           | 38 |
| 4.5.2 Data Pendapatan.....                              | 38 |
| <b>4.6 Hasil Analisis Data</b> .....                    | 39 |
| 4.6.1 Estimasi Pendapatan .....                         | 39 |
| 4.6.2 Presentase Rekening Neraca .....                  | 40 |
| 4.6.3 Kenaikan Pendapatan.....                          | 41 |
| 4.6.4 Laba Bersih Setelah Pajak.....                    | 41 |
| 4.6.5 Margin Laba Bersih .....                          | 41 |
| 4.6.6 Rasio Retensi Laba.....                           | 42 |
| 4.6.7 <i>External Fund Needed</i> (EFN) .....           | 42 |
| 4.6.8 Analisis Rentabilitas .....                       | 43 |
| <b>4.7 Pembahasan</b> .....                             | 44 |

|  |    |
|--|----|
| <b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> ..... | 48 |
| <b>5.1 Kesimpulan</b> .....              | 48 |
| <b>5.2 Saran</b> .....                   | 48 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....              | 50 |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>                 |    |

## DAFTAR TABEL

|  | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                   | 20      |
| Tabel 4.1 Susunan Pengurus KPRI “Sumber Bahagia” ..... | 37      |
| Tabel 4.2 Susunan Pengawas KPRI “Sumber Bahagia” ..... | 37      |
| Tabel 4.3 Data Pendapatan KPRI “Sumber Bahagia” .....  | 39      |
| Tabel 4.4 Persentase Rekening Neraca .....             | 40      |
| Tabel 4.5 Alternatif Komposisi Sumber Dana .....       | 44      |

## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....            | 21      |
| Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah.....                 | 27      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi KPRI “Sumber Bahagia” ..... | 31      |



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Perhitungan Estimasi Pendapatan Tahun 2012
- Lampiran 2 Perhitungan Persentase Pendapatan Tahun 2011
- Lampiran 3 Perhitungan Selisih Pendapatan
- Lampiran 4 Perhitungan Laba Bersih Setelah Pajak (EAT) Tahun 2011
- Lampiran 5 Perhitungan Margin Laba Bersih Tahun 2011
- Lampiran 6 Perhitungan *Analisis External Fund Needed* (EFN)
- Lampiran 7 Perhitungan Analisis Rentabilitas
- Lampiran 8 Neraca KPRI “Sumber Bahagia”
- Lampiran 9 Laporan Laba Rugi KPRI “Sumber Bahagia”
- Lampiran 10 Rencana Anggaran Pendapatan Dan Beban KPRI “Sumber Bahagia”