



**PENGARUH *RESOURCES, STRUCTURE, LEADERSHIP* DAN ALOKASI  
DANA DESA (ADD) TERHADAP KEMANDIRIAN DESA**

**(Studi Analisis Proses Kemandirian Desa Di Kabupaten Lumajang Guna  
Merumuskan Alternatif Model Pencapaian Kemandirian Desa)**

**TESIS**

**MAGISTER ILMU EKONOMI**

**OLEH :**

**AGNI A. MEGATRAH,S.STP**

**NIM.060820201002**

**Program Magister Program Pascasarjana  
Universitas Jember  
(Jember, Desember 2008)**



**PENGARUH *RESOURCES, STRUCTURE, LEADERSHIP* DAN ALOKASI  
DANA DESA (ADD) TERHADAP KEMANDIRIAN DESA  
(Studi Analisis Proses Kemandirian Desa Di Kabupaten Lumajang Guna  
Merumuskan Alternatif Model Pencapaian Kemandirian Desa)**

**TESIS DISERAHKAN KEPADA PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS JEMBER UNTUK MEMENUHI  
SATU SYARAT UNTUK MEMPEROLEH GELAR**

**MAGISTER ILMU EKONOMI**

**OLEH :**

**AGNI A. MEGATRAH,S.STP**

**NIM.060820201002**

**PEMBIMBING TESIS**

- 1. Dr. I. Wayan Subagiarta,SE,M.Si (DPU)**
- 2. Siswoyo Hari Santosa,SE,M.Si (DPA)**

**Program Magister Program Pascasarjana  
Universitas Jember  
(Jember, Desember 2008)**

**PENGARUH *RESOURCES, STRUCTURE, LEADERSHIP* DAN ALOKASI DANA  
DESA (ADD) TERHADAP KEMANDIRIAN DESA**

Kami menyatakan bahwa kami telah membaca tesis yang dipersiapkan oleh Agni A. Megatrah ini, dan dalam pendapat kami, cukup memuaskan dalam cakupan dan kualitas sebagai suatu tesis untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Ekonomi dalam bidang Perencanaan Pembangunan

Telah dipertahankan di depan Tim Pembimbing/Penguji pada tanggal :  
20 Desember 2008

Susunan Tim Pembimbing / Penguji  
Ketua,

Prof . Dr. Sarwedi, MM  
NIP. 131 276 658

Anggota I,

Anggota II,

Dr. I. Wayan Subagiarta, SE, M.Si  
NIP. 131 660 783

Siswoyo Hari Santosa, SE, M.Si  
NIP. 132 056 182

Mengetahui / Menyetujui  
Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi

Dr. Rafael Purtomo Somaji, SE, MSi  
NIP. 131 793 384

Direktur Progam Pascasarjana

Prof. Dr. A. Khusyairi, MA  
NIP. 130 261 689

*Moto :*

*"Sesungguhnya Sesudah Kesulitan Itu Ada Kemudahan"*

*(Qs. Alam Nasyrat : 6)*

*Kupersembahkan karya ini kepada:*

*Kedua Orang Tuaku tercinta, Dek Inggga, Dek Bustan yang selalu mendoakanku, Dek Vinta yang selalu memberiku semangat, serta Teman-teman yang telah banyak membantu dan tak lupa Almamater yang selalu ku banggakan.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah yang SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penyusunan Tesis dengan judul ” **PENGARUH RESOURCES, STRUCTURE, LEADERSHIP DAN ALOKASI DANA DESA (ADD) TERHADAP KEMANDIRIAN DESA** ” dapat penulis selesaikan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Pascasarjana Magister Ilmu Ekonomi di Universitas Jember.

Selama proses penyusunan tesis ini penulis mendapatkan bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materiil. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. A.Khusyairi,MA, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Jember;
2. Bapak Dr. Rafael Purtomo Somaji, SE, Msi., selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Ekonomi;
3. Bapak Dr I Wayan Subagiarta, SE, M.Si selaku Pembimbing Utama;
4. Bapak Drs. Siswoyo Hari Santoso, SE, M.Si Selaku Pembimbing Anggota;
5. Bapak Prof. Dr. Sarwedi, MM, selaku Ketua Tim Penguji ;
6. Segenap Dosen dan Staf pada Program Pascasarjana yang telah memberikan wawasan dan tambahan pengetahuan serta pelayanan yang baik kepada penulis;
7. Bapak Bupati Lumajang, yang telah memberikan ijin penulis untuk menempuh pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Jember;
8. Semua pihak yang banyak membantu penulis yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT melimpahkan ganjaran yang setimpal atas semua dukungan , bantuan, dan bimbingan yang diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan tesis ini, karena terbatasnya kemampuan, pengetahuan, waktu serta data yang penulis dapat sajikan.

Untuk itu penulis sangat berharap masukan, kritik serta saran demi lebih menyempurnakan tulisan ini.

Akhirnya semoga tesis yang penulis susun ini dapat bermanfaat bagi mereka yang berkepentingan.

Jember \_\_\_\_\_ Desember 2008

Penulis

## ABSTRAKSI

Penelitian ini berjudul ” **PENGARUH *RESOURCES, STRUCTURE, LEADERSHIP* DAN ALOKASI DANA DESA TERHADAP KEMANDIRIAN DESA**”. Penelitian ini bertujuan menganalisis faktor faktor yang berpengaruh terhadap kemandirian desa dengan alokasi dana desa sebagai variabel moderatnya. Sedangkan variabel bebasnya ditentukan yaitu *resources, structure dan leadership*. Dalam tahap akhir juga dianalisis melalui SWOT kemungkinan penerapan strategi dalam mencapai kemandirian desa.

Penelitian ini termasuk dalam kategori penelitian survey yang bertujuan untuk menguji dan memverifikasi teori dengan perantara hipotesis penelitian. Data penelitian dikumpulkan dengan menggunakan teknik sample cluster random sampling berdasarkan karakteristik dan homogenitas kondisi desa yang berdekatan. Hal ini dilakukan mengingat jarak antar desa yang cukup jauh serta sebaran yang tidak merata dan banyaknya jumlah desa di Kabupaten Lumajang. Uji analisis dilakukan dengan Analisis PATH

Hasil penelitian menunjukkan bahwa adanya pengaruh yang signifikan antara *resources, structure dan leadership* terhadap alokasi dana desa baik secara bersama sama maupun partial. Sedangkan *resources, leadership* melalui alokasi dana desa terhadap kemandirian desa juga berpengaruh secara signifikan dan positif. Pada pengaruh alokasi dana (Y1), *leadership* (X3) adalah variabel yang berpengaruh paling dominan karena memiliki koefisien PATH tertinggi (0,352) daripada *resources* (X1) (0,250) dan *structure* (X2) (0,280). Demikian pula pada pengaruh kemandirian (Y2), alokasi dana (Y1) merupakan variabel dominan yang berpengaruh terhadap kemandirian (Y2) karena memiliki koefisien PATH tertinggi (0,380) daripada *resources* (X1) (0,232) dan *leadership* (X3) (0,288)

Berdasarkan hasil penelitian ini, hendaknya Pemerintah Kabupaten memberikan perhatian yang serius dan sungguh-sungguh terhadap proses kemandirian desa. Dengan kemandirian desa diharapkan akan mampu menyelesaikan permasalahan secara lokalitas sehingga tingkat penyelesaian permasalahan pembangunan tidak sampai naik ketingkat yang lebih luas, namun cukup bisa diselesaikan ditingkat desa.

## ABSTRACT

The main objective of this study is to evaluate influence of resources, structure, and leadership, toward village autonomy with village funding allocation as moderate variable. This research also use SWOT analysys as tool to creating a strategy to support autonomy of village. This research is cuantitative research , with pant analysys as instrument of analysys.

This research show that resources, structure dan leadership are significantly influence to village funding allocation both partial or simulantly and positiv. And than resources, leadership following village funding allocation to village autonomy are influence significantly and positiv

Village funding allocation (Y1), leadership (X3) are dominant influence variable because get highest scor of path coefisient (0.352)) resources (X1) (0,250) structure (X2) (0.280). The case of outonomy village (Y2), village funding allocation is dominant variable influence to outonomy village (Y2) with score coefisien of path (0.380), another variable 0.232 (resources), and 0.288 (leadership).

From this research the government of Lumajang regency should to give high concern and seriously to get steady of village autonomy process. Outonomy village is going to make solving of problem locality. So the development problem not become large area buat just limited be village problem and could be solved by village government.



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAKSI</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2. Perumusan Masalah</b> .....	<b>8</b>
<b>1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian</b> .....	<b>8</b>
<b>1.4. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>8</b>
<b>1.5. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>9</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
<b>2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>10</b>
<b>2.2. Landasan Teori</b> .....	<b>11</b>
<b>2.2.1. Otonomi Daerah dan Desentralisasi</b> .....	<b>11</b>
<b>2.2.2. Desentralisasi Desa</b> .....	<b>17</b>
<b>2.2.2.1. Desa</b> .....	<b>17</b>
<b>2.2.2.2. Desentralisasi Desa</b> .....	<b>21</b>
<b>2.2.3. Kemandirian Desa</b> .....	<b>23</b>
<b>2.2.3.1. Pengertian</b> .....	<b>23</b>
<b>2.2.3.2. Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Kemandirian Desa</b> .....	<b>24</b>
<b>2.2.4. Alokasi Dana Desa</b> .....	<b>26</b>
<b>2.2.4.1. Substansi Alokasi Dana Desa</b> .....	<b>26</b>
<b>2.2.4.2. Pengelolaan Kemanfaatan ADD</b> .....	<b>29</b>
<b>2.3. Kerangka Konseptual Dan Hipotesis</b> .....	<b>35</b>
<b>2.3.1. Kerangka Konseptual</b> .....	<b>35</b>
<b>2.3.2. Hipotesis</b> .....	<b>36</b>
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b> .....	<b>37</b>
<b>3.1. Objek Penelitian</b> .....	<b>37</b>
<b>3.2. Populasi dan Sampel</b> .....	<b>37</b>
<b>3.3. Definisi Operasional Variabel</b> .....	<b>38</b>
<b>3.4. Metode Analisis</b> .....	<b>40</b>
<b>3.5. Devinisi Operasionalisasi Variabel</b> .....	<b>48</b>

<b>BAB 4</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1.	Hasil Penelitian .....	49
4.1.1.	Deskripsi Lokasi Penelitian .....	49
4.1.2.	Deskripsi Responden .....	50
4.2.	Analisis Hasil Penelitian .....	51
4.2.1.	Uji Reliabilitas .....	51
4.2.2.	Hasil Uji Analisis Path Blok 1 .....	52
4.2.3.	Hasil Uji Analisis Path Blok 2 .....	54
4.2.4.	Hasil Uji Analisis Path Blok 3 .....	56
4.2.5.	Hasil Uji Analisis Path Blok 4 .....	58
4.2.6.	Analisis Jalur Keseluruhan .....	60
4.3.	Interpretasi Hasil .....	62
4.3.1.	Hasil Uji Blok 1 .....	62
4.3.2.	Hasil Uji Blok 2 .....	62
4.3.3.	Hasil Uji Blok 3 .....	63
4.3.4.	Hasil Uji Blok 4 .....	63
4.3.5.	Hasil Analisis SWOT .....	64
<b>BAB 5</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
5.1.	Kesimpulan .....	67
5.2.	Saran .....	68
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1</b>	<b>Kerangka Konseptual Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>Gambar 3.1</b>	<b>Diagram Jalur Dari Model Teoritis Penelitian .....</b>	<b>32</b>
<b>Gambar 3.2</b>	<b>Operasionalisasi Konsep dan Variabel .....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 4.1</b>	<b>Hasil Analisis Path .....</b>	<b>53</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Data Hasil Penelitian**
- Lampiran 2 Distribusi Frekuensi**
- Lampiran 3 Uji Validitas Instrumen**
- Lampiran 4 Uji Reliabilitas Konsumen**
- Lampiran 5 Analisis Path**
- Lampiran 6 Kuisisioner Penelitian**