



**PROSPEK PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI
PEMBEKUAN IKAN PADA PT. SULINDO
PROBOLINGGO**

**KARYA ILMIAH TERTULIS
(SKRIPSI)**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Pendidikan Program Strata Satu
Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Agribisnis
Fakultas Pertanian Universitas Jember

Oleh

Arie Dimiyati

NIM. 001510201097

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER
FAKULTAS PERTANIAN
Oktober 2004**

**KARYA ILMIAH TERTULIS BERJUDUL
PROSPEK PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI
PEMBEKUAN IKAN PADA PT. SULINDO
PROBOLINGGO**

Oleh
Arie Dimiyati
NIM. 001510201097

Dipersiapkan dan disusun dibawah bimbingan:

Pembimbing Utama : Dr. Ir. Yuli Hariyati, MS
NIP. 131 471 996
Pembimbing Anggota : Ir. Sri Subekti, MSi
NIP. 131 960 487

**KARYA ILMIAH TERTULIS BERJUDUL
PROSPEK PENGEMBANGAN USAHA AGROINDUSTRI
PEMBEKUAN IKAN PADA PT. SULINDO
PROBOLINGGO**

Dipersiapkan dan disusun oleh

Arie Dimiyati
NIM. 001510201097

Telah diuji pada tanggal
28 Oktober 2004
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

TIM PENGUJI
Ketua

Dr. Ir. Yuli Hariyati, MS
NIP. 131 471 996

Anggota I

Anggota II

Ir. Sri Subekti, MSi
NIP. 131 960 487

Ir. Anik Suwandari, MP
NIP. 131 880 474

MENGESAHKAN
Dekan,

Prof. Dr. Ir. Endang Budi Trisusilowati, MS
NIP. 130 531 982

MOTTO

COBAAN YANG KECIL KELIHATAN BESAR BAGI ORANG-ORANG YANG
KECIL CITA-CITANYA
DAN COBAAN YANG BESAR DIANGGAP KECIL OLEH ORANG YANG
TINGGI CITA-CITANYA
(Ta'limul Muta'alim : 23)

MENGAKUI KEKURANGAN DIRI SENDIRI ADALAH TANGGA BUAT
KESEMPURNAAN DIRI
BERUSAHA MENGISI KEKURANGAN ADALAH KEBERANIAN LUAR BIASA
MERASA CUKUP ADALAH AMANAT TIDAK CUKUP
(HAMKA)

KEYAKINAN YANG ADA PADA DIRIMU
ITULAH JALAN YANG HARUS KAMU TEMPUH
(My Self)

PERSEMBAHAN

Karya tulis ini merupakan hadiah kecil dariku dan semoga ini menjadikan langkah awal bagiku dalam membahagiakan semua orang yang aku sayangi. Karya tulis ini ku persembahkan kepada.....

- ❖ Penuntun hidupku, pengukir jiwaku dan pembentuk sebagian kepribadianku, Ayahanda Mulyadi dan Ibunda Suhasmi yang telah mengajarkan makna dan tujuan hidupku*
- ❖ Kedua Nenekku yang ada di Jember dan Malang, terimakasih atas semua doa dan petuah-petuah bijaknya*
- ❖ Kakakku Charismawati, DJ dan Adikku Fendy Firmansyah yang senantiasa menaburkan kerinduan, keceriaan dan mengajarkan padaku pentingnya arti persaudaraan. Semoga kita selalu menjadi orang-orang yang berarti dalam hidup ini !!!!*
- ❖ Keluarga Hj. Fatimah di Madura, terimakasih atas bantuan doanya dan terimakasih telah menjadikanku bagian dari kalian*
- ❖ Keluarga Om Suprpto di Probolinggo, terimakasih atas segala bantuannya dan Makasih telah memberikan "titik terang" dalam penyusunan skripsiku*
- ❖ Anom Surya Nindito yang telah memberi warna dalam kehidupanku, terimakasih atas semuanya. Kutunggu kau dalam bingkai kasih keberhasilanmu !!!!*
- ❖ My best friend, Faiz, Ryska dan Mitha yang telah memberikan kasih sayang, support, doa, canda dan tawanya serta mengajarkan pentingnya arti persahabatan sejati dan kebersamaan*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah hirabbi'alamin. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah tertulis (skripsi) ini. Penulisan karya ilmiah tertulis (skripsi) yang berjudul "Prospek Pengembangan Usaha Agroindustri Pembekuan Ikan Pada

PT. Sulindo Probolinggo” ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana strata satu pada Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini, penulis telah banyak mendapat bantuan, arahan, bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Jember yang telah memberi kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini
2. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember yang telah memberikan bantuan perijinan dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini
3. Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah memberikan bantuan sarana dan prasarana dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini
4. Dr. Ir. Yuli Hariyati, MS, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, nasehat dan arahan dalam penyelesaian karya ilmiah tertulis ini
5. Ir. Sri Subekti, MSi, selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, nasehat, dan petunjuk kepada penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah tertulis ini
6. Ir. Anik Suwandari, MP, selaku Dosen Penguji yang telah memberikan nasehat dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian karya ilmiah tertulis ini
7. Prof. Ir. Rijanto, selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan dan nasehat selama penulis menjalani kegiatan akademis
8. Bapak Sukresno selaku General Manager PT. Sulindo yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis
9. Semua Staff dan karyawan PT. Sulindo khususnya di bagian administrasi, yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam memperoleh data-data
10. Teman-teman Sosek 2000, yang telah memberikan pengalaman unik bagi penulis dalam hal kebersamaan
11. Almamater yang kebanggakan

12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama melaksanakan penelitian sampai terselesaikannya karya ilmiah tertulis ini

Semoga karya ilmiah tertulis ini bermanfaat bagi yang memerlukan.

Jember, Oktober 2004

Penulis

Arie Dimiyati, 201510201097, Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian/Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Jember, dengan judul **“Prospek Pengembangan Usaha Agroindustri Pembekuan Ikan Pada PT. Sulindo Probolinggo”** dibimbing oleh Dr. Ir. Yuli Hariyati, MS selaku Dosen Pembimbing Utama (DPU) dan Ir. Sri Subekti, MSi selaku Dosen Pembimbing Anggota (DPA).

RINGKASAN

Agroindustri perikanan laut merupakan serangkaian kegiatan yang mengolah hasil-hasil ikan laut dari hasil tangkapan para nelayan di pedesaan

pantai. Sekarang banyak sekali bermunculan agroindustri-agroindustri perikanan laut baik yang berskala tradisional maupun modern, salah satunya adalah agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo. PT. Sulindo merupakan agroindustri pembekuan ikan yang terletak di Kecamatan Mayangan Kotamadya Probolinggo, dengan produknya yang berupa berbagai jenis ikan beku untuk tujuan utamanya pasar ekspor. Keberadaan agroindustri ini didukung oleh potensi sumber daya perikanan laut yang besar, karena Kecamatan Mayangan merupakan sentra usaha penangkapan terbesar di Kotamadya Probolinggo.

Penelitian dilaksanakan dengan tujuan untuk mengetahui : (1) mekanisme produksi dan ekspor agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo, (2) efisiensi biaya pada agroindustri pembekuan ikan di PT. Sulindo, (3) kondisi impas (BEP) pada agroindustri pembekuan ikan di PT. Sulindo, (4) prospek agroindustri pembekuan ikan di PT. Sulindo. Daerah penelitian ditentukan dengan sengaja (*purposive method*). Lokasi penelitian yang dimaksud adalah agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo Probolinggo. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dan analitis. Data yang diperlukan adalah data primer berupa data biaya produksi, pendapatan serta volume produksi yang diperoleh dari PT. Sulindo selama proses mulai tahun 2001 hingga akhir tahun 2004 dan data sekunder berupa data volume produksi perikanan laut, jumlah dan jenis pengolahan ikan di Kota Probolinggo yang diperoleh dari beberapa dinas terkait. Analisis data yang digunakan meliputi analisis deskriptif, analisis efisiensi ekonomis R/C ratio, analisis *Break Even Point* dan analisis SWOT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) pemasok bahan baku pada agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo yaitu nelayan tradisional, nelayan besar, perusahaan penangkap ikan serta pabrik lain yang sejenis. Pasokan bahan baku dari nelayan tradisional selain dilakukan penjualan langsung dari nelayan, juga menggunakan jasa pedagang ikan dan TPI. PT. Sulindo mengolah ikan menjadi beberapa jenis produk olahan yang disesuaikan dengan permintaan pasar. Produk olahan tersebut diantaranya whole round, block, fillet, dan whole gutted. Produk PT. Sulindo dipasarkan dalam beberapa merk yaitu 2 Dolphin untuk Negara China dan Jepang, Star fish untuk negara Australia, King Brand untuk negara Belanda, Ocean Bright untuk negara Amerika, dan Perahu Dolphin untuk dipasarkan di dalam negeri. Sistem penjualan yang dilakukan PT. Sulindo adalah mengekspor ikan beku ke negara importir, dengan system pembayaran yang digunakan adalah system pembayaran tunai dan *Letter of Credit* (L/C), (2) penggunaan biaya agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo efisien. Hal ini ditunjukkan oleh nilai rata-rata R/C ratio tiap tahunnya lebih dari 1 yaitu tahun 2001 sebesar 1,27, tahun 2002 sebesar 1,39 dan tahun 2003 sebesar 1,37, (3) Agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo telah melebihi kondisi impas. Nilai BEP dalam rupiah agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo sebesar Rp 23.023.059.805 yang dicapai pada tahun kedua tepatnya bulan September, (4) Prospek pengembangan agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo adalah baik. Dengan nilai IFAS 2,98 dan EFAS 2,72 sehingga posisi agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo berada di daerah *white area* dan pada tahap pertumbuhan/stabilitas. Oleh karena itu dengan hasil penelitian yang telah diperoleh dari agroindustri pembekuan ikan PT. Sulindo, maka sebaiknya PT. Sulindo melakukan stock produksi ikan beku untuk

mengantisipasi kondisi harga bahan baku yang tidak menentu dan membentuk divisi penangkapan ikan untuk menunjang pengembangan agroindustri tersebut di masa yang akan datang.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
I. PENDAHULUAN.....	1

1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Identifikasi Permasalahan.....	6
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.3.2 Kegunaan Penelitian	6
II. KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS.....	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Agroindustri Pembekuan Ikan.....	8
2.1.2 Teknik Pembekuan	9
2.1.3 Teori Biaya Produksi dan Efisiensi Biaya Produksi.....	11
2.1.4 Teori Break Event Point	14
2.1.5 Teori Analisis SWOT	16
2.2 Kerangka Pemikiran.....	17
2.3 Hipotesis	23
III. METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Penentuan Daerah penelitian	24
3.2 Metode Penelitian.....	24
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.4 Metode Analisa Data	25
3.5 Terminologi	29
IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	31
4.1 Sejarah Umum Perusahaan	31
4.2 Lokasi dan Tata Letak Perusahaan.....	31
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan	33
4.4 Tenaga Kerja.....	39
4.4.1 Jumlah dan Golongan Tenaga Kerja	39
4.4.2 Ketentuan Hari Kerja dan Jam Kerja.....	40

4.5 Sarana Produksi.....	40
4.5.1 Mesin dan Peralatan Proses.....	40
4.5.2 Sarana Penunjang Produksi.....	42
4.5.3 Bahan Baku	42
4.5.4 Bahan Pengemas.....	43
4.6 Hasil Produksi.....	43
4.7 Proses Produksi.....	44
4.7.1 Penerimaan Bahan Baku	44
4.7.2 Sortasi	45
4.7.3 Penimbangan	46
4.7.4 Fillet.....	47
4.7.5 Whole Round.....	50
4.7.6 Block.....	51
4.7.7 Whole Gutted	52
4.8 Pemasaran.....	54
V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
5.1 Mekanisme Produksi dan Ekspor Agroindustri Pembekuan	
Ikan PT. Sulindo	55
5.1.1 Perolehan Bahan Baku	55
5.1.2 Proses Produksi.....	61
5.1.3 Prosedur Ekspor Ikan Beku.....	65
5.2 Efisiensi Ekonomis Pada Agroindustri Pembekuan Ikan	
PT. Sulindo	70
5.3 Tingkat Break Event Point Pada Agroindustri Pembekuan	
Ikan PT. Sulindo	75
5.4 Prospek Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo.....	78
5.4.1 Faktor Internal : Kekuatan (<i>Strengths</i>)	78
5.4.2 Faktor Internal : Kelemahan (<i>Weaknesses</i>).....	82
5.4.3 Faktor Eksternal : Peluang (<i>Opportunities</i>)	83
5.4.4 Faktor Eksternal : Ancaman (<i>Threats</i>).....	85

5.4.5 Penentuan Posisi Perusahaan	90
5.4.6 Penyusunan Alternatif Strategi.....	92
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	100
6.1 Kesimpulan	100
6.2 Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	105

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.	Produksi Perikanan Laut Berdasarkan Jenis Ikan di Kota Probolinggo.....	4
2.	Jumlah dan Jenis Pengolahan Ikan di Kota Probolinggo	5
3.	Data Volume Produksi Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo	

	Tahun 2003	18
4.	Analisis Faktor Internal (Internal Factors Analysis Summari/IFAS).....	26
5.	Analisis Faktor Eksternal (Eksternal Factor Analysis Summary/EFAS)	26
6.	Pembagian Lahan dan Bangunan di PT. Sulindo	32
7.	Pembagian Tenaga Kerja di PT. Sulindo	39
8.	Tingkat Efisiensi Biaya Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo	71
9.	Nilai Break Event Point Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo	76
10.	Penerimaan Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo selama Tiga Tahun Produksi (2001-2003)	76
11.	Analisis Faktor Strategi Internal (IFAS)	88
12.	Analisis Faktor Strategi Eksternal (EFAS).....	88

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kurva-Kurva Biaya	12
2.	Kurva TR dan TC	13
3.	Model dasar Analisis Break Even Point.....	15
4.	Alur Kerangka Pemikiran Penelitian.....	22
5.	Matrik Posisi kompetitif Relatif.....	28
6.	Internal-Eksternal Matriks	29
7.	Matrik SWOT	29
8.	Struktur Organisasi PT. Sulindo	34
9.	Produk Ikan beku Yang Telah Dikemas.....	44

10.	Proses Penerimaan Bahan Baku di PT. Sulindo	45
11.	Proses Penyortiran Bahan Baku Untuk Memisahkan Ikan Yang Akan di <i>Whole Round, Whole gutted, Fillet dan Block</i>	46
12.	Proses Penerimaan Bahan Baku Untuk Mengetahui Berat Ikan Yang Akan Diproses Dengan Berat Setiap Keranjang Sebesar 40-50 Kg	47
13.	Proses <i>Boneless</i>	48
14.	Proses Pengepakan Produk <i>fillet</i>	49
15.	Proses Penyimpanan Produk Ikan Beku.....	49
16.	Proses Penyusunan Ikan dalam <i>Long Pan</i>	50
17.	Proses penyimpanan <i>Long Pan</i> dalam Mesin Pembeku.....	51
18.	Alur Proses Produksi Pembekuan Ikan PT. Sulindo	53
19.	Skema Perolehan Bahan Baku di PT. Sulindo.....	61
20.	Skema Proses Produksi di PT. Sulindo	65
21.	Prosedur Pembayaran dengan L/C	68
22.	Skema Prosedur Ekspor Ikan Beku PT. Sulindo.....	69
23.	Matrik Posisi Kompetitif Relatif.....	89
24.	Matrik Internal-Eksternal.....	89
25.	Matrik SWOT	97

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Data Biaya Produksi dan Pendapatan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2001	105
2.	Data Biaya Produksi dan Pendapatan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2002	106
3.	Data Biaya Produksi dan Pendapatan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2003	107
4.	Data Produksi dan Penerimaan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2001.....	108
5.	Data Produksi dan Penerimaan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2002.....	113
6.	Data Produksi dan Penerimaan Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2003	119

7.	Hasil Analisis Efisiensi Biaya Produksi (R/C Ratio) Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo	126
8.	Hasil Analisis Break Event Point Pada Agroindustri Pembekuan Ikan PT. Sulindo Tahun 2001-2003	127
9.	Analisis Faktor Strategi Internal (IFAS).....	128
10.	Analisis Faktor Strategi Eksternal (EFAS).....	131
11.	Matrik SWOT	134
12.	Analisis Berdasarkan Matriks Posisi Kompetitif Relatif.....	135
13.	Analisis Berdasarkan Matriks Internal – Eksternal.....	136
14.	Denah Lokasi PT. Sulindo	137
15.	Tata Letak Bangunan PT. Sulindo	138