



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten
Probolinggo Tahun 2008)**

SKRIPSI

Oleh

**MIXCI RINA LESTARI
NIM 040210301312**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS JEMBER**

2009



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU
(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten
Probolinggo Tahun 2008)**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
Untuk menyelesaikan Program Studi Pendidikan Ekonomi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Pendidikan

Oleh

**MIXCI RINA LESTARI
NIM 040210301312**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS JEMBER**

2009

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada:

- 1. Kedua orang tuaku Ayahanda Koko Pudji dan Ibunda Lilik Djuariah beserta kakakku Puji Yuli W yang telah melimpahkan kasih sayang, untaian do'a, petuah dan pengorbanannya selama ini;**
- 2. Keluarga besar di nganjuk yang memberikan doa dan perhatian selama ini,**
- 3. Yang terkasih Adit Kholid Husada beserta keluarga terima kasih atas dukungan dan perhatian selama ini;**
- 4. Sahabat-sahabat terbaikku Mimin, Ina, Sisca, dan Suaida terima kasih atas motivasi, dukungan dan perhatian kalian;**
- 5. Teman-teman kosan jl. kalimantan 18 : Fitrah, Nita, elok makasih atas kebersamaan kalian selama ini;**
- 6. Teman-teman seangkatan dan seperjuangan di Prodi Pendidikan Ekonomi angkatan 2004 antara lain ari (si pesek), asiah (si nunung), aini fitri (si lemot) and bang edi yang selalu membatu ku terima kasih untuk kebersamaan dan kekompakan kita selama kuliah sampai bimbingan skripsi;**
- 7. Guru-guru sejak SD sampai PT terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran;**
- 8. Almamater yang kubanggakan.**

MOTTO

Kepemimpinan adalah tindakan, bukan posisi.

(Donald H. MC Gannon)

Pemimpin sejati adalah pemimpin yang memberikan contoh dalam bentuk tindakan bukan dalam bentuk perkataan belaka.

(Umar Bin Khattab ra)



PENGESAHAN

Skripsi berjudul *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru (Studi Kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo Tahun 2008)* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 24 Februari 2009

Tempat : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember.

Tim Penguji

Ketua,

Sekretaris,

Dr. H. Sukidin, M.Pd

Chumi Zahroul F, S.Pd

NIP. 132 041 243

NIP. 132 309 020

Anggota :

1. Drs. Umar HMS, M.Si 1. (.....)

NIP. 131 759 843

2. Dra. Hj. Sri Wahyuni, M.Si 2. (.....)

NIP. 131 386 651

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Drs. Imam Muchtar, SH, M.Hum

NIP. 130 810 936

SKRIPSI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH

TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU

**(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces
Kabupaten Probolinggo Tahun 2008)**

Oleh

MIXCI RINA LESTARI

NIM 040210301312

Pembimbing

Dosen Pembimbing Kesatu : Dra. Sri Wahyuni, M.Si

Dosen Pembimbing Kedua : Chumi Zahroul F, S.Pd

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Mixci Rina Lestari

NIM : 040210301312

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru (Studi Kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo Tahun 2008)* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pertanyaan ini tidak benar.

Jember, Februari 2009

Yang menyatakan,

Mixci Rina Lestari

040210301312

RINGKASAN

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru (studi kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo Tahun 2008); Mixci Rina Lestari, 040210301312; 66 halaman; Program Studi Pendidikan Ekonomi, Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Jember.

Sekolah sebagai salah satu organisasi yang menjadi tempat mengajar dan belajar serta tempat untuk memberi pelajaran, ditempat tersebut terdapat orang atau sekelompok orang yang melakukan kerjasama yaitu kepala sekolah, guru, tenaga TU, siswa dan orang tua siswa. Salah satu yang menjadi tolak ukur dalam keberhasilan sekolah adalah mekanisme atau gaya kepemimpinan kepala sekolah yang mampu memotivasi kerja guru agar proses pendidikan dapat mencapai tujuan yang diinginkan. Peranan gaya kepemimpinan yang berkualitas, maka dapat dikatakan bahwa sukses tidaknya program mutu pendidikan di sekolah ditentukan oleh kemampuan kepala sekolah menggunakan gaya kepemimpinan yang sudah dimiliki oleh kepala sekolah tersebut sehingga para guru termotivasi untuk bekerja. Gaya kepemimpinan yang dimiliki oleh kepala sekolah SMP Negeri 1 Leces ini bertujuan untuk memberi motivasi kerja terhadap guru-guru SMP Negeri 1 Leces untuk lebih giat dalam mengajar dalam mencapai tujuan utama dari pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kecenderungan gaya kepemimpinan kepala sekolah SMP Negeri 1 Leces dan adakah pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru, sehingga menimbulkan permasalahan mengenai bagaimana kecenderungan gaya kepemimpinan kepala sekolah yang sudah diterapkan terhadap motivasi kerja guru dan bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru (studi kasus di SMP N 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo Tahun 2008). Jenis penelitian ini bersifat non eksperimen yang memadukan dua metode penelitian kualitatif dan kuantitatif dengan metode pengumpulan data observasi, angket, wawancara dan dokumentasi. Jumlah

responden sebanyak 28 orang yaitu semua guru yang mengajar di SMP Negeri 1 Leces. Analisis data dengan menggunakan analisis diskriptif dan analisis inferensial yang menggunakan persamaan garis regresi linier sederhana, varian garis regresi, uji F dan koefisien determinasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kecenderungan gaya kepemimpinan kepala sekolah SMP Negeri 1 Leces mengarah pada gaya kepemimpinan demokrasi dan ada pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan kepala sekolah dengan motivasi kerja guru. Hal ini dibuktikan dengan menggunakan uji F dimana $F_{hitung} > F_{tabel}$ (43,074 > 2,59) dengan signifikansi 0,000, koefisien determinasi (R_{square}) sebesar 0,624 yang berarti bahwa variabel gaya kepemimpinan kepala sekolah secara simultan mempengaruhi motivasi kerja guru di SMP Negeri 1 Leces sebesar 62,4% yang masuk pada kategori cukup. Dari hasil penelitian ini diketahui bahwa gaya kepemimpinan dapat memberikan kontribusi yang cukup positif terhadap motivasi kerja guru.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru (studi kasus di SMP Negeri 1 Leces Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo Tahun 2008)*”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Rektor Universitas Jember
2. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember
3. Kepala Perpustakaan Universitas Jember beserta staf
4. Ketua Jurusan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember
5. Ketua Program Pendidikan Ekonomi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jember
6. Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II
7. Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Leces
8. Semua pihak yang membantu terselesaikannya skripsi ini

Penulis hanya dapat memohon kepada Allah SWT, semoga amal baik mereka diberikan imbalan yang lebih besar oleh-Nya. Penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan dan kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini, karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Jember, Februari 2009

Mixci Rina Lestari

DAFTAR ISI

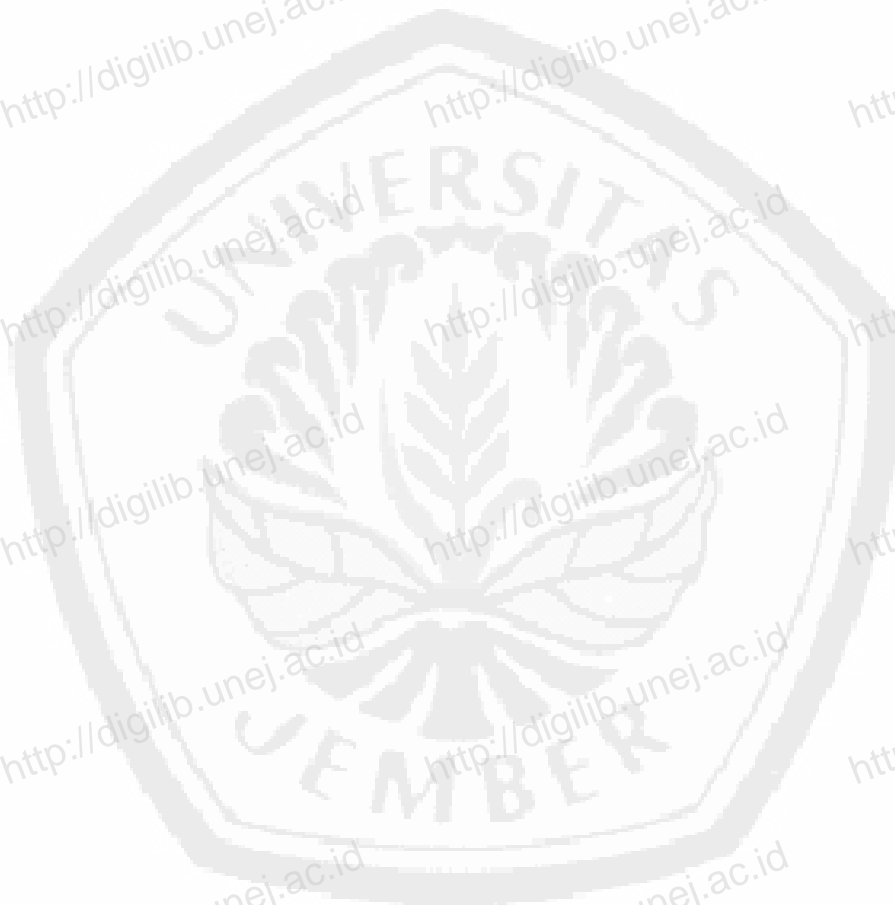
	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
RINGKASAN	viii
PRAKATA.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
DENAH LOKASI PENELITIAN.....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	4
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	6
2.2 Landasan Teori.....	7
2.2.1 Kepemimpinan	7
2.2.2 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	8
2.2.2.1 Gaya Kepemimpinan Otoriter.....	9
2.2.2.2 Gaya Kepemimpinan Demokrasi.....	10

2.2.3	Motivasi Kerja Guru	12
2.3	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru.....	15
2.4	Kerangka Konseptual Penelitian.....	17
2.5	Hipotesis Penelitian.....	17
BAB 3.	METODOLOGI PENELITIAN.....	18
3.1	Rancangan Penelitian	18
3.2	Defenisi Operasional Variabel	18
3.2.1	Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
3.2.2	Motivasi Kerja Guru	19
3.3	Metode Penentuan Lokasi Penelitian	19
3.4	Metode Penentuan Responden.....	20
3.5	Jenis Data dan Sumber Data.....	20
3.5.1	Jenis Data.....	20
3.5.2	Sumber Data	20
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	21
3.7	Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	22
3.7.1	Teknik Pengolahan Data.....	22
3.7.2	Metode Analisis Data	23
BAB 4.	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1	Data Pelengkap.....	28
4.1.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	28
4.1.2	Struktur Organisasi.....	31
4.2	Data Umum.....	39
4.2.1	Gambaran Umum Responden	39
4.3	Uji Validitas dan Reabilitas Instrumen Penelitian	40
4.3.1	Uji Validitas	40
4.3.2	Uji Reabilitas	41
4.4	Analisis Data	42

4.4.1 Analisis Diskriptif	42
4.4.2 Hasil Analisis Diskriptif.....	52
4.4.3 Analisis Inferensial.....	53
4.5 Pembahasan	56
4.6 Kekuatan dan Kelemahan Penelitian.....	60
4.6.1 Kekuatan Penelitian.....	60
4.6.2 Kelemahan Penelitian	61
BAB 5. Kesimpulan dan Saran	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran.....	62
DAFTAR BACAAN.....	64
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR GAMBAR

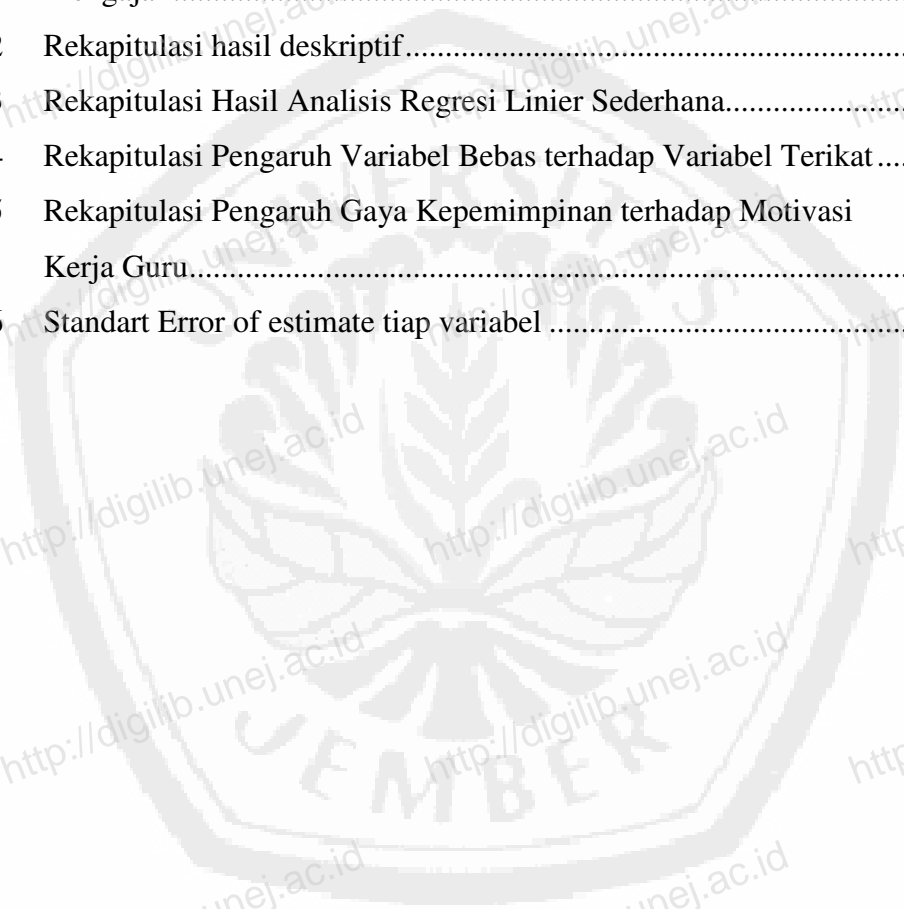
	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	17
4.1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Leces	32



DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Hubungan Jumlah Butir Pertanyaan dengan Reabilitas Instrumen.....	25
3.2 Pedoman Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi.....	27
4.1 Ruang beserta jumlah dan luas yang dimiliki SMP N 1 Leces	29
4.2 Tenaga Edukatif dan Administratif menurut status kepegawaian, jabatan golongan dan jenis kelamin.....	30
4.3 Keadaan Siswa pada tahun pelajaran 2007/2008.....	31
4.4 Jenis Kelamin Responden.....	39
4.5 Kelompok Umur Responden.....	40
4.6 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	41
4.7 Reabilitas Instrumen Penelitian.....	42
4.8 Distribusi Frekuensi Indikator Bersikap Terbuka.....	43
4.9 Distribusi Frekuensi Indikator Menerima Kritik.....	43
4.10 Distribusi Frekuensi Indikator Memberikan Kesempatan Berinteraksi	44
4.11 Distribusi Frekuensi Indikator Musyawarah sebelum mengambil Keputusan.....	45
4.12 Distribusi Frekuensi Indikator Menjalankan Kebijakan Sekolah bersifat Pasif.....	45
4.13 Distribusi Frekuensi Indikator terlibat langsung dengan bawahan	46
4.14 Distribusi Frekuensi Indikator berinisiatif	47
4.15 Distribusi Frekuensi Indikator Pelaksanaan Pengaturan Lingkungan Fisik terhadap ruang kerja guru.....	48
4.16 Distribusi Frekuensi Indikator Pelaksanaan Pengaturan Lingkungan Fisik terhadap fasilitas laboratorium.....	48
4.17 Distribusi Frekuensi Indikator Pengaturan suasana kerja terhadap rekan kerja.....	49
4.18 Distribusi Frekuensi Indikator Pengaturan suasana kerja pada saat	

	ada siswa yang aktif dalam proses belajar mengajar	50
4.19	Distribusi Frekuensi Indikator kedisiplinan terhadap penetapan jam kerja.....	50
4.20	Distribusi Frekuensi Indikator kedisiplinan Presensi Kehadiran.....	51
4.21	Distribusi Frekuensi Indikator kedisiplinan terhadap Presensi Mengajar	52
4.22	Rekapitulasi hasil deskriptif.....	53
4.23	Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana.....	53
4.24	Rekapitulasi Pengaruh Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat.....	54
4.25	Rekapitulasi Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Motivasi Kerja Guru.....	55
4.26	Standart Error of estimate tiap variabel	56



DAFTAR LAMPIRAN

- A. Matrik Penelitian
- B. Tuntutan Penelitian
- C. Angket Penelitian
- D. Daftar Pertanyaan
- E. Daftar Nama Guru SMP Negeri 1 Leces Tahun 2008
- F. Rekapitulasi Perhitungan Hasil Kuisisioner
- G. Hasil SPSS *for 12 windows*
- H. Tabel Nilai Kritis F
- I. Tabel Nilai Kritis Koefisien (r) Product Moment
- J. Surat Ijin Penelitian
- K. Surat Keterangan dari Sekolah

