



**ANALISIS PENILAIAN *IMPORTANCE* DAN *PERFORMANCE*
KUALITAS UNTUK MENGIKUR KEPUASAN KONSUMEN
RESTORAN WARALABA CALIFORNIA FRIED CHICKEN
CABANG JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**Hujjatul Islam Bilqisthi
NIM 040810201246**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2010**



**ANALISIS PENILAIAN *IMPORTANCE* DAN *PERFORMANCE*
KUALITAS UNTUK MENGIKUR KEPUASAN KONSUMEN
RESTORAN WARALABA CALIFORNIA FRIED CHICKEN
CABANG JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember**

Oleh

**Hujjatul Islam Bilqisthi
NIM 040810201246**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2010**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Penilaian *Importance Dan Performance* Kualitas Untuk Mengukur Kepuasan Konsumen Restoran Waralaba California Fried Chicken Cabang Jember.

Nama Mahasiswa : Hujjatul Islam Bilqisthi.

NIM : 040810201246.

Jurusan : Manajemen.

Konsentrasi : Manajemen Pemasaran.

Pembimbing I

Dra. Hj. Diah Yulisetiarini, M.Si
NIP. 1961 0729 1986 032001

Pembimbing II

Wiji Utami, SE, M.Si.
NIP. 1974 0120 200012 2001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Dra. Hj. Diah Yulisetiarini, M.Si
NIP. 1961 0729 1986 032001

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

SURAT PERNYATAAN

Nama : Hujjatul Islam Bilqisthi
NIM : 040810201246
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : M. Pemasaran
Judul Skripsi : ANALISIS PENILAIAN *IMPORTANCE DAN PERFORMANCE* KUALITAS UNTUK MENGIKUR KEPUASAN KONSUMEN RESTORAN WARALABA CALIFORNIA FRIED CHICKEN CABANG JEMBER.

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jember, 4 Desember 2010

Yang menyatakan

MATERAI
Rp. 6000

HUJJATUL ISLAM B.
NIM. 040810201246

PERSEMBERAHAN

Alhamdulillah...Akhirnya selesai juga satu langkah hidupku. Semua ini tulus kupersembahkan sebagai bentuk tanggung jawab, pengabdian, ungkapan terima kasihku, hormat dan kasih sayangku kepada :

- Kedua Orangtuaku, H. Achmad Chodji dan Hj. Naely Rahmawati yang telah melahirkan, merawat, membimbing, mendoakan dan memberi kasih sayang serta pengorbanannya selama ini**
- Adik-adikku tercinta Abrorina Alfani A, Hammiyu Sakhrul Mubarok serta Attaya Zidan Huda.**
- Keluarga besarku, terima kasih atas dukungan,, perhatian dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini.**
- Guru-guru yang telah mendidik dan membimbingku hingga saat ini**
- Almamater yang kubanggakan**

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”.

(Ar-Ra'du : 11)

***Keep moving forward* (Walt Disney)**

***Do The Small Thing* (Gunawan Indrayanto)**

Selalu yakinilah, bahwa kesulitan – kesulitan anda sebetulnya membuat banyak hal yang tadinya sulit bagi anda – sekarang mudah

(Penulis)

Manusia tidak akan terlecut apabila tidak ada motivasi. Motivasilah dirimu

(Penulis)

ABSTRAKSI

Analisis Penilaian *Importance* Dan *Performance* Kualitas Untuk Mengukur Kepuasan Konsumen Restoran Waralaba California Fried Chicken Cabang Jember; Hujjatul Islam Bilqisthi, 040810201246, 2010: 94 halaman; Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepuasan konsumen atas kualitas pelayanan Restoran *California Fried Chiken* dan untuk mengetahui dan menganalisis posisi kinerja kualitas pelayanan yang telah diberikan oleh Restoran *California Fried Chiken* menurut persepsi konsumen.

Bentuk penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan menggunakan metode *survei*. Metode penelitian yang digunakan menggunakan *Performance-Importance Analysis* dan Diagram Kartesius. Skala pengukuran yang digunakan dalam penelitian ini adalah skala Likert dengan skala 1 sampai dengan 5 yang dimulai dengan peryataan sangat tidak puas/penting sampai dengan sangat puas/penting. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarluaskan kuesioner kepada 70 orang konsumen sebagai responden.

Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 5 dimensi kualitas pelayanan yaitu *Tangible* (Bukti Fisik), *Reliability* (Keandalan), *Responsiveness* (Ketanggapan), *Assurance* (Jaminan), *Emphaty* (Empati) yang dikaitkan dengan keberadaan aspek *performance* dan *importance* dari perusahaan terhadap respon yang diterima konsumen.

Hasil analisis *Performance-Importance* menunjukkan bahwa seluruh kinerja Restoran *California Fried Chiken* baik per item indikator maupun per dimensi masih belum optimal karena skor kinerja masih berada di bawah skor tingkat kepentingan konsumen. Hal ini memberikan indikasi bahwa konsumen masih tidak/belum puas dengan kinerja pelayanan di Restoran *California Fried Chiken*.

Berdasarkan hasil penelitian dengan menggunakan Diagram Kartesius untuk mengetahui posisi kinerja, didapatkan 4 atribut yang berada pada kuadran A, dimana ada 4 atribut pada kuadran ini harus diprioritaskan dan dilaksanakan agar konsumen dapat lebih puas dengan pelayanan yang telah diberikan. Pada kuadran B ada 6 atribut yang harus dipertahankan oleh pihak manajemen karena telah sesuai dengan kepentingan konsumen sehingga konsumen telah puas. Sedangkan pada kuadran C terdapat 6 atribut yang pelaksanaannya masih biasa saja dan menurut konsumen juga biasa saja, sehingga tidak perlu adanya peningkatan kualitas. Sedangkan pada kuadran D terdapat 3 atribut yang pelaksanaannya dinilai berlebihan oleh konsumen, sehingga konsumen beranggapan bahwa faktor pelayanan yang berada dalam kuadran ini tidak terlalu

penting. Akan tetapi Restoran *California Fried Chiken* melaksanakan pelayanan tersebut dengan baik sekali sehingga memberikan kepuasan.

Kata Kunci: Kepuasan Konsumen, Kualitas Pelayanan, *Performance-Importance Analysis*, Diagram Kartesius.

PRAKATA

Puji Syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-NYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Penilaian Importance Dan Performance Kualitas Untuk Mengukur Kepuasan Konsumen Restoran Waralaba California Fried Chicken Cabang Jember**“. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Ibu Dra. Hj. Diah Yulisetiarini, M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen;
3. Bapak Drs. Agus Priyono, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Akademik;
4. Ibu Dra. Hj. Diah Yulisetiarini, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
5. Ibu Wiji Utami, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;.
6. Karyawan Bagian Akademik dan Tata Usaha Jurusan Manajemen;
7. Pimpinan *Restoran Waralaba California Fried Chicken Cabang Jember* beserta seluruh jajaran manajemen;
8. Keluargaku, Almarhumah Ibu Hayumi, Bapak H. Achmad Chodji, Ibu Hj. Naely Rahmawati,SE, Eyang dan Kakung Din, Mak Sina, Tante dan Omomku, serta Adik-Adikku Orin, Hamy, Zidan, Dll. Terima kasih do'a, kasih sayang serta dukungannya
9. Keluarga besarku, terima kasih atas pertanyaan “Kapan Lulusnya?”;
10. Teman-temanku east mastrip : Big Show, Bejo, Banonk, Fafan, Rippen, Imus, Arman, serta Imanda Family (Lily, Ovi’, tak terkecuali Om Udin), Luthfi

(yang sudah mau menjadi moderator). Terima kasih atas supportnya selama ini. *"U All My Best Partner n Friend"*;

11. Teman-temanku: Bojes, Nyot, dan Bendot, yang sudah menjadi partner KK;
12. Teman-Teman Manajemen 2005 yang sudah berbaik hati membantuku dan menemaniku saat kuliah, Habibur+Adhit, Irman (dahsyat Irman...), Furi+Karika (Si Kembar lain orangtua+kakek nenek+buyut), Fajar, Vivin, Cyntia, Ari P, Citra dll;
13. Teman-Teman Manajemen Angkatan 2004 baik yang sudah "menghilang" atau yang "masih setia" di kampus, SEMANGAT!!!;
14. Keluarga besar Bpk Chafid Setyadi dan Umi', terima kasih atas dukungan dan do'anya.
15. Teman-Teman "COPY CORNER", Yono, Arip, Jemek, Alud, Toyib yang udah menjadi partner kerja.
16. Teman-Teman Halmahera Regency : Yani, Ryan, Alis, Agus, Bayu. Terima Kasih atas do'anya.
17. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Juli 2010

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RINGKASAN	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Pokok Permasalahan	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
1.3.1 Tujuan Penelitian	3
1.3.2 Manfaat Penelitian	3
BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA	
	xii

2.1 Landasan Teori	4
2.1.1 Pengertian Restoran dan Tipe Pelayanan Restoran	4
2.1.2 Pengertian Pemasaran dan Konsep Pemasaran.....	5
2.1.3 Pengertian Jasa dan Karakteristik Jasa	6
2.1.4 Kualitas Jasa	7
2.1.5 Gap Kualitas Jasa	9
2.1.6 Faktor Penyebab Kualitas Jasa Yang Buruk	13
2.1.7 Harapan dan Kepuasan Pelanggan	15
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	22
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	24
BAB 3 : METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	26
3.2 Populasi Penelitian	26
3.3 Sampel Penelitian	26
3.4 Jenis Data	27
3.5 Metode Pengumpulan Data	27
3.6 Definisi Operasional Variabel	28
3.7 Skala Pengukuran	31
3.8 Uji Instrumen	31
3.8.1 Uji Validitas	31
3.8.2 Uji Reliabilitas	32
3.9 Metode Analisis	33
3.10 Kerangka Pemecahan Masalah	36
BAB 4 : HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	38
4.1.1 Sejarah Singkat Restoran <i>California Fried Chicken</i>	38
4.1.2 Struktur Organisasi	40
4.1.3 Personalia Restoran <i>California Fried Chicken</i>	42
4.1.4 Produk Restoran <i>California Fried Chicken</i>	44

4.2 Karakteristik Responden	46
4.3 Analisis dan Pembahasan	47
4.3.1 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	47
4.3.1.1 Uji Validitas	47
4.3.3.2 . Uji Reliabilitas	49
4.3.2 Analisis Dimensi <i>Tangible</i>	51
4.3.2.1 Restoran <i>California Fried Chicken</i> Memiliki Desain Interior dan Eksterior yang Menarik	51
4.3.2.2 Restoran <i>California Fried Chicken</i> Memiliki Fasilitas dan Peralatan yang Lengkap dan Modern	52
4.3.2.3 Restoran <i>California Fried Chicken</i> Tampak Bersih dan Nyaman	53
4.3.2.4 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Berpakaian dan Berpenampilan Bersih dan Rapi	54
4.3.2.5 Lokasi Restoran <i>California Fried Chicken</i> Mudah Dijangkau	55
4.3.3 Analisis Dimensi <i>Reliability</i>	56
4.3.3.1 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Bersedia dan Dapat Diandalkan Dalam Menangani Keluhan Konsumen Terhadap Menu dan Pelayaan restoran.....	56
4.3.3.2 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Menyelesaikan Transaksi Pembayaran Dengan Akurat	57
4.3.3.3 Bila Restoran <i>California Fried Chicken</i> Berjanji Untuk Melakukan Sesuatu Pasti Akan Dilakukan Dengan Tepat	58

4.3.3.4 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	
Terampil Dalam Menyajikan Menu yang	
Konsumen Pesan	59
4.3.3.5 Pelayanan <i>Delivery Service</i> Dilakukan dengan	
Baik	60
4.3.4 Analisis Dimensi <i>Responsiveness</i>	61
4.3.4.1 Konsumen Tidak Mengalami Lama Dalam	
Melakukan Pemesanan dan Pembayaran Menu... ..	61
4.3.4.2 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	
Akan Memberi Tahu Kapan Menu yang Akan	
Disajikan	62
4.3.4.3 Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	
Melayani pesanan Konsumen dengan Segera	63
4.3.5 Interpretasi Diagram Kartesius	70
BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Perbedaan penelitian Terdahulu Dengan penelitian Sekarang	24
4.1 Jumlah Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	43
4.2 Umur Responden	46
4.3 Frekuensi Kunjungan Konsumen	47
4.4 Validitas Instrumen Penelitian Harapan Kualitas Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	48
4.5 Validitas Instrumen Penelitian Kinerja Kualitas Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	49
4.6 Reliabilitas Instrumen Penelitian Harapan Kulalitas Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	50
4.7 Reliabilitas Instrumen Penelitian Kinerja Kualitas Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	50
4.8 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i> Memiliki Desain Interior dan Eksterior yang Menarik.....	51
4.9 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i> Memiliki Desain Interior dan Eksterior yang Menarik	51
4.10 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i> Memiliki Fasilitas dan Peralatan yang Lengkap dan Modern	52
4.11 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i>	

Memiliki Fasilitas dan Peralatan yang Lengkap dan Modern	52
4.12 Penilaian Importance Terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i> Tampak Bersih dan Nyaman	53
4.13 Penilaian Performance terhadap Restoran <i>California Fried Chicken</i> Tampak Bersih dan Nyaman	53
4.14 Penilaian Importance Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Berpakaian dan Berpenampilan Bersih dan Rapi	54
4.15 Penilaian Performance Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Berpakaian dan Berpenampilan Bersih dan Rapi	54
4.16 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Lokasi Restoran <i>California Fried Chicken</i> Mudah Dijangkau	55
4.17 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Lokasi Restoran <i>California Fried Chicken</i> Mudah Dijangkau	55
4.18 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Bersedia dan Dapat Diandalkan Dalam Menangani Keluhan Konsumen Terhadap Menu dan Pelayanan Restoran	56
4.19 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Bersedia dan Dapat Diandalkan Dalam Menangani Keluhan Konsumen Terhadap Menu dan Pelayanan Restoran	56
4.20 Penilaian <i>Importance</i> Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Menyelesaikan Transaksi Pembayaran Dengan Akurat	57
4.21 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Menyelesaikan Transaksi Pembayaran Dengan Akurat	58
4.22 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Bila Restoran <i>California Fried Chicken</i> Berjanji Untuk Melakukan Sesuatu Maka Pasti Akan Dilakukan dengan Tepat	58
4.23 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Bila Restoran <i>California Fried</i>	

<i>Chicken</i> Berjanji Untuk Melakukan Sesuatu Maka Pasti Akan Dilakukan Dengan Tepat	59
4.24 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Terampil Dalam Menyajikan Menu yang Konsumen Pesan	59
4.25 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Terampil Dalam Menyajikan Menu yang Konsumen Pesan	60
4.26 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Pelayanan <i>Delivery Service</i> Dilakukan dengan Baik	60
4.27 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Pelayanan <i>Delivery Service</i> Dilakukan dengan Baik	61
4.28 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Konsumen Tidak Mengantari Lama Dalam Melakukan Pemesanan dan Pembayaran Menu	62
4.29 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Konsumen Tidak Mengantari Lama Dalam Melakukan Pemesanan dan Pembayaran Menu	62
4.30 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Akan Memberi Tahu Kapan Menu yang Konsumen Pesan Akan Disajikan	63
4.31 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Akan Memberi Tahu Kapan Menu yang Konsumen Pesan Akan Disajikan	63
4.32 Penilaian <i>Importance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Melayani Pesanan Konsumen dengan Segera	64
4.33 Penilaian <i>Performance</i> Terhadap Karyawan Restoran <i>California Fried Chicken</i> Melayani Pesanan Konsumen dengan Segera	64
4.34 Tabel Rata-Rata Dari Penilaian <i>Performance</i> dan Penilaian <i>Importance</i> Konsumen Terhadap Pelayanan Restoran <i>California</i>	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Konsep Inti Pemasaran	5
2.2 Model Kualitas Jasa	12
2.3 Hubungan Antara Kinerja dan Tingkat kepentingan Kualitas Pelayanan Dengan Kepuasan Konsumen	25
3.1 Diagram Kartesius	35
3.2 Kerangka Pemecahan Masalah	36
4.1 Struktur Organisasi Restoran <i>California Fried Chicken</i>	41
4.2 Diagram Kartesius Atribut Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	67
4.3 Diagram Kartesius Atribut Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	68
4.4 Diagram Kartesius Atribut Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	69
4.5 Diagram Kartesius Atribut Pelayanan Restoran <i>California Fried Chicken</i>	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 2	Skor Penelitian Konsumen Terhadap <i>Importance</i> dan <i>Performance</i> Pelayanan Restoran California Fried Chicken.....	85
Lampiran 3	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Harapan.....	86
Lampiran 4	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Kinerja.....	91

