



**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PADA
PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Oleh

**Vita Ari Puspita
NIM 070810391225**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2010**

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vita Ari Puspita

NIM : 070810391225

Jurusan : Akuntansi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul "Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Pada Pemerintah Kabupaten Jember" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 28 Januari 2010
Yang Menyatakan,

Vita Ari Puspita

NIM. 070810391225

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku Bapak Muhammad S. dan Ibu Hasanah tercinta, yang telah mendoakan dan memberi kasih sayang serta pengorbanan selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga perguruan tinggi;
2. kakak-kakaku tercinta, yang telah mendoakan, memberikan dukungan dan bantuan selama ini;
3. guru-guruku sejak Sekolah Dasar sampai Perguruan Tinggi terhormat, yang telah memberikan banyak ilmu dan bimbingan dengan penuh kesabaran, semoga semua ilmu yang penulis dapatkan menjadi bermanfaat;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember tercinta.

MOTTO

Bukan kecerdasan saja yang membawa sukses, tetapi juga hasrat untuk sukses, komitmen untuk bekerja keras dan keberanian untuk percaya akan dirimu sendiri.

(Jamie Winship)

Keputusan tidak akan membawa dirimu pada keberhasilan, percaya bahwa segala sesuatu yang terjadi pasti ada hikmahnya.

(Vietha)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila kamu telah selesai (dari satu urusan), maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmu-lah hendaknya kamu berharap.

(QS. Alam Nasyrah: 6-8)

Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Pada Pemerintah Kabupaten Jember (The Influence Performance-based Budgeting to Effectiveness Controlling in Jember Regency Governmental)

Vita Ari Puspita

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

ABSTRACT

Performance-based budgeting is more based on attainment outcome, so that very majoring of concept of “value for money” (efficient, effective, and economic). This matter is very related to the controlling activity (finance and performance controlling). This research is to know the influence performance-based budgeting to effectiveness of finance and performance controlling at the Jember Regency Governmental. This is research conducted by managerial leader of Jember Regency Governmental on official, corporation, and office. This research is done by purposive sampling technique with survey method. This research use obtained primary data directly through kuesioner. This research there are 3 (three) variable, that is performance-based budgeting as independent variable and effectiveness of finance and performance controlling as dependent variable. This research use classic assumption test that is test of normality model and heteroskedasticity. Hypothesis examination is done by using simple linear regression analysis. This result indicate that the performance-based budgeting has an effect on positive by significant to effectiveness of finance controlling and performance controlling.

Key words: *the performance-based budgeting, effectiveness of finance controlling, effectiveness of performance controlling.*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Pada Pemerintah Kabupaten Jember”. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember. Penulis menyadari dalam penyusunan hingga terselesainya skripsi ini telah banyak pihak yang membantu, membimbing dan memberi semangat pada penulis. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Imam Suroso, SE, M.Si., selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak dan Agung Budi S., SE, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Sekretaris Jurusan Akuntansi.
4. Bapak Hendrawan SP., SE, M.Si, Ak selaku pembimbing I dan Ibu Indah Purnamawati, SE, M.Si, Ak selaku pembimbing II, yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu dan membimbing penulis hingga akhir penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Sudarno, M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik selama penulis menempuh masa studi S1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. Bapak/Ibu Dosen Akuntansi, terima kasih atas bimbingannya.

7. Seluruh staf dan karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
8. Bapak Mochamad Sirad dan Ibu Hasanah, terima kasih atas doa dan kasih sayang serta dorongan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga perguruan tinggi.
9. Kakak-kakakku dan seluruh keluargaku tercinta, terimakasih atas semua bantuan, dukungan dan kasih sayangnya.
10. Keponaanku yang cantik, Kiki Ayu Lestari dan Windy Melya P., terima kasih atas bantuan dan dukungan serta hiburannya selama di kost.
11. Hari S., terima kasih atas bantuan, dukungan, dan kesabarannya selama ini.
12. Teman-teman baikku, Dwi Ayu Wijayanti, Binti Ulfiatin, Merina Anggraeni, Riska Yuanita, Yuli Riski A., dan semua teman-teman seperjuangan alih jenjang 2007, terima kasih atas bantuan dan dukungan serta kebersamaannya selama ini.
13. Semua pihak yang telah membantu baik selama penulis menjalani studi sampai penulisan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak.

Jember, Januari 2010

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN LEMBAR PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
1.3.1 Tujuan Penelitian	3
1.3.2 Manfaat Penelitian	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori	4
2.1.1 Pengertian Anggaran	4
2.1.2 Fungsi Anggaran	4
2.1.3 Penganggaran Berbasis Kinerja	6

2.1.4	Manfaat dan Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja.....	7
2.1.5	Penganggaran di Pemerintah Daerah	8
2.1.6	Pengendalian	10
2.1.7	Manajemen Kinerja Instansi Sektor Publik	14
2.2	Penelitian Terdahulu.....	17
2.3	Kerangka Konseptual	17
2.4	Perumusan Hipotesis.....	18
2.4.1	Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Keuangan	18
2.4.2	Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Kinerja	19
BAB 3	METODE PENELITIAN.....	21
3.1	Jenis dan Sumber Data	21
3.2	Populasi dan Sampel	21
3.3	Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya ..	22
3.3.1	Variabel Independen	22
3.3.2	Variabel Dependen.....	23
3.4	Analisis Data	23
3.4.1	Statistik Deskriptif.....	23
3.4.2	Uji Kualitas Data.....	24
3.4.3	Uji Asumsi Klasik.....	24
3.4.4	Uji Hipotesis	26
3.5	Kerangka Pemecahan Masalah.....	27
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1	Analisis Deskriptif.....	28
4.1.1	Gambaran Umum Penganggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Kabupaten Jember di Tingkat SKPD.....	28

4.1.2	Gambaran Umum Responden	30
4.1.3	Analisa Deskriptif Variabel Penelitian.....	32
4.2	Uji Kualitas Data.....	34
4.2.1	Uji Validitas	34
4.2.2	Uji Reliabilitas	35
4.3	Uji Asumsi Klasik.....	35
4.3.1	Uji Normalitas Model.....	35
4.3.2	Uji Heteroskedastisitas	37
4.4	Uji Hipotesis.....	38
4.4.1	Hipotesis 1: Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Keuangan	40
4.4.2	Hipotesis 2: Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Kinerja	41
4.5	Pembahasan	42
BAB 5	PENUTUP.....	45
5.1	Kesimpulan	45
5.2	Keterbatasan.....	45
5.3	Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....		47
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....		50

DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Data Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner	30
4.2 Profil Responden	31
4.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	33
4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian	34
4.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	35
4.6 Hasil Analisis Korelasi antara Penganggaran Berbasis Kinerja dengan Efektivitas Pengendalian Keuangan.....	38
4.7 Hasil Analisis Korelasi Antara Penganggaran Berbasis Kinerja dengan Efektivitas Pengendalian Kinerja.....	39
4.8 Analisis Regresi Linear Sederhana untuk Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Keuangan	39
4.9 Analisis Regresi Linear Sederhana untuk Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Kinerja.....	40

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Sistem Manajemen Strategik pada Pemerintah Daerah.....	16
2.2 Kerangka Konseptual	18
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	27
4.1 Kurva Normal <i>P-Plot</i> Variabel Dependen Efektivitas Pengendalian Keuangan	36
4.2 Kurva Normal <i>P-Plot</i> Variabel Dependen Efektivitas Pengendalian Kinerja.....	36
4.3 Kurva <i>Scatterplot</i> Variabel Dependen Efektivitas Pengendalian Keuangan	37
4.4 Kurva <i>Scatterplot</i> Variabel Dependen Efektivitas Pengendalian Kinerja.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

A	Kuesioner	50
B	Rekapitulasi Hasil Kuesioner Penelitian Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian pada Pemerintah Kabupaten Jember	55
C	Uji Validitas.....	58
D	Uji Reliabilitas.....	61
E	Statistik Deskriptif.....	63
F	Uji Normalitas Model.....	64
G	Uji Heteroskedastisitas	66
H	Uji Regresi Sederhana Efektivitas Pengendalian Keuangan	67
I	Uji Hipotesis Efektivitas Pengendalian Keuangan	68
J	Uji Regresi Sederhana Efektivitas Pengendalian Kinerja	69
K	Uji Hipotesis Efektivitas Pengendalian Kinerja	70