

**PENGARUH PENGENDALIAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA**

Studi Empiris Pada Kepala Unit Kerja Pemerintah
Kabupaten Lumajang

SKRIPSI

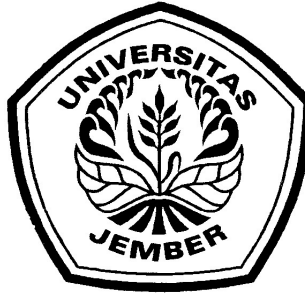
Oleh:

FIRMAN DAVID SUSANTO

NIM: 010810301132

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2006



**PENGARUH PENGENDALIAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA**

Studi Empiris Pada Kepala Unit Kerja Pemerintah
Kabupaten Lumajang

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Oleh:

Firman David Susanto

NIM: 010810301132

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2006**

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH PENGENDALIAN ANGGARAN TERHADAP PRESTASI KERJA

(Studi Empiris Pada Kepala Unit Kerja Pemerintah Kabupaten Lumajang)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : FIRMAN DAVID SUSANTO

NIM : 010810301132

Jurusan : AKUNTANSI

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

03 Juni 2006

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar **S a r j a n a** dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Drs. Imam Mas'ud, MM, Ak :
NIP. 131 832 326

Sekretaris : Rochman Efendi, SE, M.Si, Ak :
NIP. 132 257 932

Anggota : M. Miqdad, SE, MM, Ak :
NIP. 132 133 391

: Drs. Wasito, M.Si, Ak :
NIP. 131 966 372

Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. H. Sarwedi, MM
NIP. 131 276 658

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : FIRMAN DAVID SUSANTO
NIM : 010810301132
Jurusan : AKUNTANSI
Fakultas : EKONOMI
Judul Skripsi : PENGARUH PENGENDALIAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA (Studi Empiris
Pada Kepala Unit Kerja Kabupaten Lumajang)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, Mei 2006

Yang menyatakan,

(Firman David Susanto)
NIM. 010810301132

TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PENGARUH UNSUR PENGENDALIAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA (Studi Empiris Pada
Kepala Unit Kerja Kabupaten Lumajang)
Nama Mahasiswa : FIRMAN DAVID SUSANTO
NIM : 010810301132
Jurusan : AKUNTANSI
Disetujui tanggal : **Mei 2006**

Pembimbing I,

Pembimbing II,

M. Miqdad, SE, MM, Ak
NIP. 132 133 391

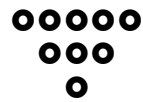
Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP: 131 966 372

Mengetahui ;
Ketua Jurusan,

Drs. Wasito, M.Si, Ak
NIP. 131 966 372

Persembahan

**Skripsi ini aku persembahkan kepada:
Bapak dan Ibu Tercinta
Almamaterku**



MOTO:

**Ing Ngarso Sung Tulodho, Ing Madya Mangun Karso,
Tut Wuri Handayani
(Ki Hajar Dewantoro)**

**Cintailah pekerjaan anda. Bila anda tidak menyukai
pekerjaan anda. Anda membutuhkan energi 3 kali
lipat. Pertama untuk memaksakan diri untuk
bekerja. Untuk menahan paksaan tersebut.
Akhirnya untuk pekerjaan itu sendiri.
Bila anda menyukai pekerjaan anda, Anda tidak lagi
bekerja, karena bekerja saat anda menyukai bukan
lagi bekerja, namun adalah kenikmatan semata.
(H.L.Neri)**

**Berusaha maksimal tanpa kata menyerah,
Sesuatu yang tidak mungkin bukanlah batasan,
Semangat adalah kekuatan terbesar manusia.
(Self Inspiration)**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji kembali dan memberikan bukti empiris tentang pengaruh pengendalian anggaran terhadap prestasi kerja. Penelitian ini menggunakan Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang berasal dari kuesioner yang didistribusikan kepada 36 kepala unit kerja Pemerintah Kabupaten Lumajang, di mana untuk mengukur masing-masing variabel adalah dengan menggunakan skala likert. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Pengujian hipotesis menggunakan regresi linear berganda.

Penelitian ini menggunakan empat variabel, di mana partisipasi, evaluasi dan karakteristik anggaran sebagai variabel independen, dan prestasi kerja sebagai variabel dependen. Hipotesis dalam penelitian ini adalah pengendalian anggaran yang terdiri dari partisipasi, evaluasi dan karakteristik anggaran berpengaruh secara parsial dan simultan terhadap prestasi kerja.

Hasil yang diperoleh dari uji hipotesis pertama menunjukkan bahwa variabel partisipasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap prestasi kerja (H_1 diterima). Hasil dari uji hipotesis kedua menunjukkan bahwa proses evaluasi sebagai upaya gambaran kinerja pimpinan tidak memberikan pengaruh yang signifikan pada peningkatan prestasi kerja (H_2 ditolak). Hasil pengujian hipotesis ketiga menunjukkan bahwa karakteristik anggaran memiliki pengaruh signifikan terhadap prestasi kerja (H_3 diterima). Dan hasil analisis regresi berganda menunjukkan bahwa secara simultan ketiga variabel tersebut berpengaruh terhadap perubahan prestasi kerja kepala unit kerja Pemerintah Kabupaten Lumajang sebesar 51,1 % pada tingkat signifikansi sebesar 0.000 (H_4 diterima).

Saran untuk penelitian mendatang adalah pengambilan sampel yang lebih luas agar hasil penelitian ini dapat digeneralisasikan. Penelitian ini dapat dikembangkan lagi dengan menambah faktor-faktor lain yang sekiranya bisa mempengaruhi prestasi kerja.

Kata kunci : partisipasi, evaluasi, karakteristik anggaran dan prestasi kerja.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah memberikan kasih karunia serta rahmat yang melimpah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini. Penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik pada Program Strata Satu Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam kesempatan yang berbahagia ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan karya ini, terlebih kepada :

1. Bapak M. Miqdad, SE, MM, Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk, saran, serta bimbingan dengan penuh kesabaran sehingga karya ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bapak Drs. Wasito, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing II sekaligus Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang juga telah memberikan bimbingan serta saran kepada penulis selama proses penyusunan sampai terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Dra. Ririn Irmadaryani, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang juga telah memberikan bimbingan selama proses belajar di Universitas Jember..
4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan kedisiplinan selama penulis menimba ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
5. Bapak Dr. H. Sarwedi, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
6. Bapak Syamsul Bachri, terima kasih atas cinta, sayang, dukungan semangat, dan doa yang selalu diberikan, serta contoh keteladanan yang telah membuat peneliti lebih bisa lebih dewasa dalam memilih dan memilah. Terima kasih untuk segalanya.

7. Untuk ibunda Sri Hariyatin, ibu yang penuh kesabaran. Terima kasih untuk cinta, sayang, pengertian, dukungan semangat, doa, dan nyanyian terindah yang pernah terdengar di telingaku. Ibuku adalah anugerah terindah dalam hidupku, ibu yang terbaik. Terima kasih untuk segala kasih dan pengorbanan tanpa batasnya. *I Love You 4 Now And Forever*.
8. Adikku Kristina “kris” sukses ya, jangan mengecewakan ibu dan bapak. Aku tahu hidup tak selalu seperti yang kita pikirkan, yang penting menjalani hidup dengan penuh semangat. “*Don’t worry*, hidup adalah jalan, hal yang terindah adalah prosesnya.
9. Bapak Sukaji & Ibu Surti “lélék”, makasih atas segalanya, Futika “putiek”, Alan kalian adikku yang menyenangkan, dan seluruh keluarga di Tulungagung, maaf yang ga’ sempat disebut satu-satu, jangan marah di mana pun kalian berada kini, kalian tetap hadir di hatiku, dan juga Alm. Sumirah “budhe sum”, terima kasih atas kepercayaannya,
10. Seluruh keluargaku di Jatiroto, terima kasih untuk semuanya, kalian telah berbuat banyak untukku, aku ga’ akan lupa.
11. Buat seseorang yang telah mengisi sebagian kecil hidup dan pikiranku dan yang telah memberi banyak pelajaran hidup, aku jauh lebih bersemangat karena kamu, kamulah motivasi terbesarku. “*I’ll be better and Much Better*”.
12. Teman-teman terbaikku: “Hendri” akhirnya selesai juga, “Nizarul” makasih contoh baik dan jeleknya (banyak-an jeleknya) “Eko & Satrya” kalian teman yang baik, “Jarwo” jangan terbalik deh, mas “Oka” makasih atas segalanya, semangat Ok..., Susilo Cepetan Yo kuliah’e, Yefri “demang” my game rivals. Terima Kasih, kalian semua yang terbaik, dan selalu menjadi sahabatku selamanya.
13. Putri “poppy” *Smile Please*, Mufi, Desi, Fera, Syas, Niniet, Yu2n, Neni, Indah kesempatan baik bersahabat dengan kalian, thanks untuk kebersamaan dan persahabatan indah kita, aq banyak berubah karena kalian, thanks untuk kerjasama, dukungan, dan masukannya, Fitri juga ya,... makasih banyak,..... kamu telah buat aku lebih banyak berpikir.

14. Teman seminarku: Nizam, Ratih, Feri dan Mb. Diah, semangat ya, kata orang bijak kita gak boleh menyerah sebelum lakukan yang terbaik dan gak boleh patah semangat sebelum berhasil, jadi “Semangat”.
15. All Friends di Akuntansi GP & GL dan semua teman-teman yang belum sempat disebut karena banyak banget. *Thanks for everything*, kalian semua adalah “mutiara indah” yang pernah kutemui. I will miss that....
16. Untuk aku sendiri dan semua makhluk Allah SWT. yang menyayangiku, terima kasih atas semua doa, bantuan dan dukungannya, semangat, keberanian, keberuntungan, kita sama tahu bahwa semua kekuatan itu berasal hanya dari Allah SWT.
17. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu per satu yang membantu hingga skripsi ini terselesaikan.

Mengingat kemampuan penulis yang terbatas, penulis menyadari bahwa dalam penyajian dan pemilihan kata-kata dalam penelitian ini masih jauh dari sempurna, maka penulis dengan penuh kerendahan hati mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna perbaikan penelitian ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung terselesaikannya penelitian ini baik secara moral maupun spiritual. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya.

Jember, Mei 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	ii
Judul Skripsi	iii
Surat Pernyataan	iv
Tanda Persetujuan.....	v
Halaman Persembahan	vi
Halaman Motto	vii
Abstraksi	viii
Kata Pengantar	ix
Daftar Isi	xii
Daftar Gambar	xv
Daftar Tabel	xvi
Daftar Lampiran	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengendalian Manajemen	6
2.1.2 Anggaran	7
2.1.3 Fungsi Anggaran	8
2.1.4 Pusat Pertanggungjawaban (<i>Responsibility Center</i>)	9
2.1.5 Penganggaran Partisipatif	10
2.1.6 Aspek Perilaku Dalam Penganggaran	11
2.1.7 Sistem Pengendalian Anggaran	13
2.1.7.1 Penyusunan Program	14

2.1.7.2	Penyusunan Anggaran	15
2.1.7.3	Pengukuran	16
2.1.7.4	Pelaporan dan Analisis	17
2.1.7.5	Kejelasan Tujuan Anggaran	18
2.1.7.6	Tingkat Kesulitan Anggaran	19
2.1.8	Prestasi Kerja	19
2.1.9	Penilaian Prestasi Kerja	21
2.2	Penelitian Terdahulu	22
2.3	Pengembangan Hipotesis	24
BAB III	METODE PENELITIAN	26
3.1	Jenis Penelitian	26
3.2	Jenis Data	26
3.3	Populasi dan Sampel	27
3.3.1	Populasi	27
3.3.2	Sampel	27
3.4	Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya	27
3.4.1	Variabel Independen	27
3.4.2	Variabel Dependen	28
3.5	Analisis Data	29
3.5.1	Statistik Deskriptif	29
3.5.2	Uji Kualitas Data	29
3.5.2.1	Uji Validitas	29
3.5.2.2	Uji Reliabilitas	29
3.6	Pengujian Asumsi Klasik	30
3.6.1	Uji Normalitas Data.....	30
3.6.2	Uji Multikolinieritas	30
3.6.3	Uji Heteroskedastisitas	31
3.6.4	Uji Autokorelasi	32
3.7	Pengujian Hipotesis	32
3.7.1	Model Penelitian	32

3.7.2 Uji-t	33
3.7.3 Uji-F	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Analisis Deskriptif	35
4.1.1 Gambaran Umum Responden	35
4.1.2 Deskripsi Variabel Penelitian	40
4.2 Uji Kualitas Data	41
4.2.1 Uji Validitas Data	41
4.2.2 Uji Reliabilitas Data	45
4.3 Uji Asumsi Klasik	46
4.3.1 Uji Normalitas Data	46
4.3.2 Uji Multikolinieritas	48
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	49
4.3.4 Uji Autokorelasi	51
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda	52
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Terhadap Prestasi Kerja	53
4.4.2 Pengaruh Evaluasi Terhadap Prestasi Kerja	54
4.4.3 Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Prestasi Kerja	55
4.4.4 Pengaruh Pengendalian Anggaran yang Meliputi: Partisipasi, Evaluasi, Pengaruh Karakteristik Anggaran Secara Simultan Terhadap Prestasi Kerja.....	56
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Keterbatasan	60
5.3 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	62
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Esensi Pertanggungjawaban	10
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Konseptual	24
Gambar 4.1 Hasil Analisis Grafik Uji Normalitas – Histogram	46
Gambar 4.2 Hasil Analisis Grafik Uji Normalitas – <i>Normal Plot</i>	47
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Linier Berganda.....	49
Gambar 4.4 Hasil Uji Statistik Durbin-Watson d	51

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Populasi Kepala Unit Kerja Pemerintah Kabupaten Lumajang	27
Tabel 3.2 Identifikasi Variabel dan Alat Ukur	29
Tabel 4.1 Jumlah Sampel Kepala Unit Kerja	35
Tabel 4.2 Rekapitulasi Kuesioner	36
Tabel 4.3 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Usia	37
Tabel 4.4 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.5 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	38
Tabel 4.6 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	39
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	40
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi (X_1)	42
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Evaluasi (X_2)	43
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Karakteristik Anggaran (X_3)	44
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja (Y)	44
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	45
Tabel 4.13 Rekapitulasi Hasil Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i>	48
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinieritas	48
Tabel 4.15 Hasil Uji <i>Glejser</i>	50
Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	52
Tabel 4.17 Uji Hipotesis Simultan	56
Tabel 4.18 Koefisien Determinasi	57

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Untuk Responden
- Lampiran 2 Rekapitulasi Data Hasil Kuesioner
- Lampiran 3 Uji Validitas
- Lampiran 4 Uji Reliabilitas
- Lampiran 5 Uji Statistik Deskriptif dan Uji *Normalitas Kolmogorov Smirnov*
- Lampiran 6 Uji Regresi Berganda
- Lampiran 7 Daftar Unit Kerja Pemerintah Kabupaten Lumajang
- Lampiran 8 Rekapitulasi Gambaran Umum Responden
- Lampiran 9 Surat Permohonan Ijin Melaksanakan Penelitian (Lemlit-UNEJ)
- Lampiran 10 Surat Ijin Melaksanakan Penelitian (Bakesbangpol-Lumajang)