



**ANALISIS KINERJA BERBASIS ECONOMIC VALUE ADDED DAN
FINANCIAL VALUE ADDED PADA PT PERKEBUNAN
NUSANTARA XII (PERSERO)**

SKRIPSI

Oleh

Shelfia Rahayu Wijaya

NIM 080810201082

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS KINERJA BERBASIS ECONOMIC VALUE ADDED DAN
FINANCIAL VALUE ADDED PADA PT PERKEBUNAN
NUSANTARA XII (PERSERO)**

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

Shelfia Rahayu Wijaya

NIM 080810201082

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama Mahasiswa : Shelfia Rahayu Wijaya
NIM : 080810201082
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Berbasis *Economic Value Added* dan *Financial Value Added* pada PT Perkebunan Nusantara XII (PERSERO)

menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, September 2012

Yang menyatakan,



Shelfia Rahayu Wijaya

NIM 080810201082

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Berbasis *Economic Value Added* dan *Financial Value Added* pada PT Perkebunan Nusantara XII (PERSERO)

Nama Mahasiswa : Shelfia Rahayu Wijaya

NIM : 080810201082

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Disetujui Tanggal : 3 September 2012

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hari Sukarno, M.M.

NIP. 19610530 198802 1 001

Ana Mufidah, SE, M.Si.

NIP. 19800201 200501 2 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Prof. Dr. Isti Fadah, M.Si.

NIP 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA BERBASIS *ECONOMIC VALUE ADDED* DAN
FINANCIAL VALUE ADDED PADA PTPN XII (PERSERO)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Shelfia Rahayu Wijaya
NIM : 080810201082
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal :

17 September 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mampu memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji :

1. Ketua : Drs Hadi Wahyono M.M :
NIP. 19540109 1982031 003
2. Sekretaris : Ana Mufidah, SE., M.Si. :
NIP. 19800201 200501 2 001
3. Anggota : Dr. Hari Sukarno, M.M :
NIP. 19610530 198802 1 001



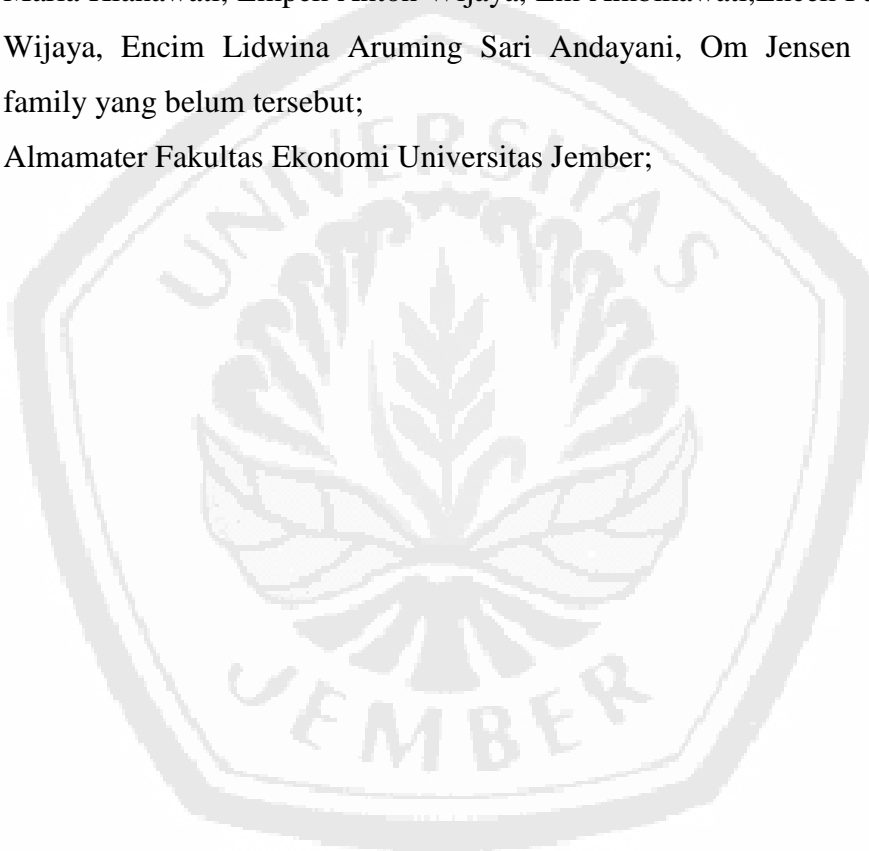
Mengetahui,
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc.
NIP 19560831 198403 1 002

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Papa (†) Robertus Hendry Wijaya dan Mamaku nomor satu di dunia Roberta Juhrofia Sukarni yang telah memberikan kasih sayang serta pengorbanan selama ini;
2. Family yang selama ini terus memberi dukungan, Emakku tercinta Hana Maria Hianawati, Empek Anton Wijaya, Em Ambikawati, Encek Patrick Rony Wijaya, Encim Lidwina Aruming Sari Andayani, Om Jensen dan semua family yang belum tersebut;
3. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember;



MOTTO

Perjalanan seribu batu bermula dari satu langkah.

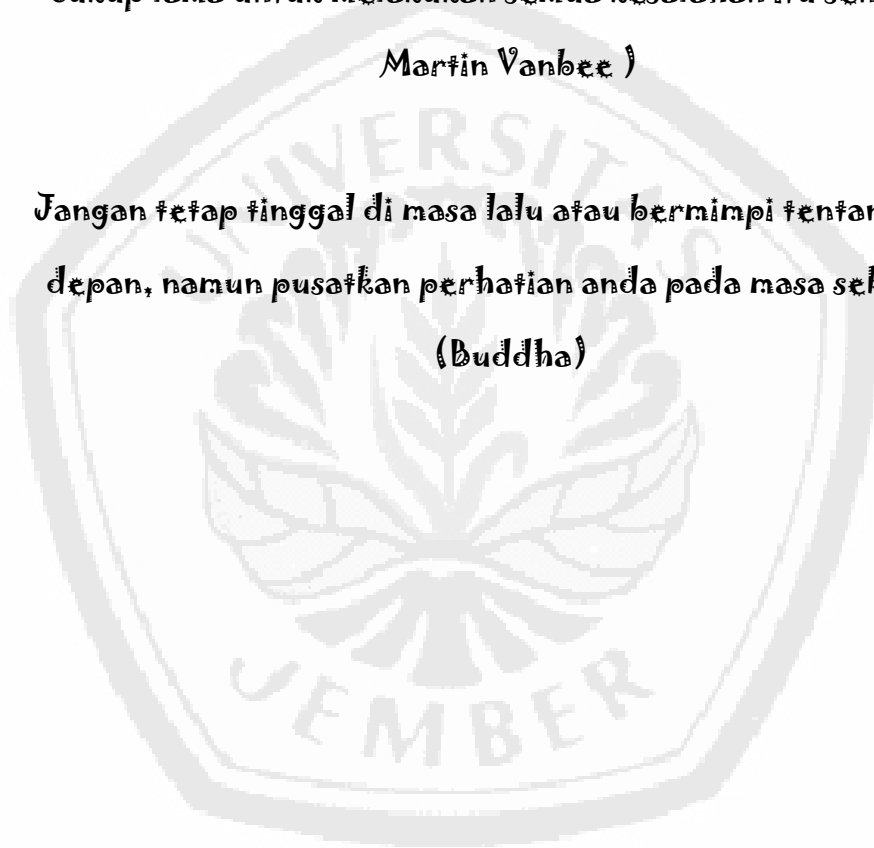
(Lao Tze)

Belajarlah dari kesalahan orang lain. Anda tak dapat hidup cukup lama untuk melakukan semua kesalahan itu sendiri. (

Martin Vanbee)

Jangan tetap tinggal di masa lalu atau bermimpi tentang masa depan, namun pusatkan perhatian anda pada masa sekarang

(Buddha)



RINGKASAN

Analisis Kinerja Berbasis Economic Value Added dan Financial Value Added pada PT Perkebunan Nusantara (PERSERO); Shelfia Rahayu Wijaya, 080810201082; 2012; 38 halaman; Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

EVA adalah pengukuran nilai tambah dalam suatu perusahaan yang dilihat dari segi ekonomi yang berdasarkan pada operasi perusahaan. FVA adalah pengukuran nilai tambah dalam suatu perusahaan yang dilihat dari aspek keuangan/*financial* yang mendasari pada besar kecilnya biaya penyusutan yang terjadi di perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan PTPN XII (PERSERO) kemudian melihat apakah terjadi nilai tambah dalam perusahaan tersebut. Populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan PTPN XII tahun 2009-2011.

Penelitian ini menggunakan data sekunder yaitu berupa Laporan Neraca dan Laporan L/R tahun 2009-2011. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu EVA dan FVA. Hasil analisis EVA dan FVA dalam penelitian ini yaitu kinerja keuangan PTPN XII pada tahun 2009 sampai dengan tahun 2010 perusahaan telah mampu menciptakan nilai tambah. Dan tahun 2011 perusahaan belum mampu menciptakan nilai EVA dan FVA yang positif.

SUMMARY

Analysis Performance Based on Economic Value Added and Financial Value Added at PT Perkebunan Nusantara (PERSERO); Shelfia Rahayu Wijaya, 080810201082; 2012; 38 pages; Department of Management, Faculty of Economics, University of Jember.

EVA is a measurement value-added in terms of the economy based on the company's operations. FVA is a measurement of added value in a company is seen from the financial aspect / financial size underlying the depreciation expense in the company. The objective this research to analyze the financial performance PTPN XII. The population in this study are annual report of PTPN XII (PERSERO) 2009-2011.

This study uses secondary data in the form of Balance Sheet and Income Statements year 2009-2011. The analysis used in this study are EVA and FVA. The result of the research EVA and FVA are PTPN XII (PERSERO) financial performance in 2009 to 2010 the company has been able to created added value. And in 2011 the company has not been able to created a positive EVA and FVA value.

PRAKATA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Analisis Kinerja Berbasis *Economic Value Added* dan *Financial Value Added* pada PT Perkebunan Nusantara XII (Persero)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Ibu Prof. Dr. Dra. H. Istifadah, M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Dr. Hari Sukarno, M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan Ana Mufidah, SE, M. Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
4. Dra. Sudarsih, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah mendukung selama penulis menjadi mahasiswa;
5. Drs. Sugianto M.M., selaku Manajer Akuntansi dan Keuangan PTPN XII (PERSERO) wilayah I yang telah bersedia memberikan waktu dan membantu dalam penyusunan skripsi ini;
6. Bapak Wiyanto, selaku Ass. AKU Kebun Kalikempit yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini;
7. Semua staf PTPN XII (Persero) wilayah I maupun Kebun Kalikempit yang telah bersedia membantu dalam penyusunan skripsi ini;
8. Papa dan mamaku, terima kasih atas perhatian dan kasih sayang yang selama ini telah diberikan;

9. Semua keluarga dekatku yang telah memberikan doa dan dukungannya selama ini;
10. Sahabat-sahabatku Lina DP, Manyz Dejavu, Ferisa Alexandra terima kasih telah menerimaku sebagai teman dan melewati suka dan duka bersama;
11. Temen-temenku manajemen 08 : Dyah Paramita, Yanti Megawati, Vinda terima kasih atas bantuan yang diberikan selama ini;
12. Semua mahasiswa angkatan 08 Reguler dan semua teman di konsentrasi keuangan, terima kasih atas segala kebaikan kalian selama ini;
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, 17 Sept 2012

Penulis

DAFTAR ISI

	halaman
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Kajian Empiris	5
2.1.1 Laporan Keuangan	5
2.1.2 Kinerja Keuangan	6
2.1.3 EVA (<i>Economics Value Added</i>)	7
2.1.4 FVA (<i>Financial Value Added</i>)	10
2.1.5 Perbandingan Konsep EVA dan FVA	12
2.2 Kajian Empiris	13
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	16
BAB 3. METODE PENELITIAN	17
3.1 Rancangan Penelitian	17
3.2 Populasi dan Sampel	17
3.3 Jenis dan Sumber Data	17
3.4 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran	17
3.5 Metode Analisis Data	18
3.5.1 Menentukan EVA	18

3.5.2 Menentukan FVA	19
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah	19
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	22
4.1 Gambaran Umum	22
4.1.1 Profil Perusahaan	22
4.2 Hasil Analisis Data	24
4.2.1 Menentukan EVA	24
4.2.2 Menentukan FVA	28
4.3 Hasil Pembahasan	30
4.3.1 Analisis EVA	30
4.3.2 Analisis FVA	33
BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan.....	37
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Perbandingan Konsep EVA dan FVA	14
2.2 Penelitian Terdahulu yang berkaitan dengan EVA dan FVA	15
4.1 Wilayah Kerja PTPN XII (Persero)	23
4.2 Perhitungan NOPAT PTPN XII 2009-2011	25
4.3 Perhitungan WACC PTPN XII 2009-2011	27
4.4 Perhitungan modal yang diinvestasikan PTPN XII 2009-2011	28
4.5 Perhitungan EVA PTPN XII 2009-2011	28
4.6 Perhitungan ED PTPN XII 2009-2011	29
4.7 Perhitungan FVA PTPN XII 2009-2011	29

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	16
3.1 Kerangka Pemecahan masalah.....	20



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
4.1 Perkembangan EVA PTPN XII tahun 2009-2011	32
4.2 Perkembangan FVA PTPN XII tahun 2009-2011	34



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Laporan Neraca tahun 2006-2010
- Lampiran 2 Laporan Laba Rugi tahun 2006-2010
- Lampiran 3 Laporan Neraca tahun 2011
- Lampiran 4 Laporan Laba Rugi tahun 2011
- Lampiran 5 Laporan Sumber dan Penggunaan Dana

