



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM ORGANISASI SERTA  
KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN  
KOMITMEN ORGANISASI PADA KARYAWAN  
KOPERASI PEGAWAI REPUBLIK INDONESIA (KPRI)**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh

**TATIT DIANSARI RESKIPUTRI  
NIM 080810201011**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM ORGANISASI SERTA  
KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN  
KOMITMEN ORGANISASI PADA KARYAWAN  
KOPERASI PEGAWAI REPUBLIK INDONESIA (KPRI)**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**TATIT DIANSARI RESKIPUTRI  
NIM 080810201011**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Iklim Organisasi serta Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi Pada Karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Universitas Jember.

Nama Mahasiswa : Tatin Diansari Reskiputri

NIM : 080810201011

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)

Disetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Agus Priyono, MM

NIP. 19601016 198702 1 001

Ema Desia Prajitasari, SE, MM

NIP. 19791221 200812 2 002

Mengetahui,

Ketua Jurusan

Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE, M.Si

NIP. 19661020 199002 2 001

## **PERSEMBAHAN**

Atas Rahmat dan Karunia Allah SWT, dengan rasa syukur dan rendah hati karya tulis ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku Ayah H. Kemadianto, SH dan Ibu Hj. Harnanik, SH yang tiada henti mengucapkan serangkaian doa terbaik dengan ketulusan hati untuk keberhasilan dan kebahagiaanku. Karya ini ku persembahkan sebagai wujud baktiku pada Ayah dan Ibu;
2. Kakakku Rino Kenan Ika Putra, Devi Ayuningtyas Laxita dan Juris Kenan Dwi Putra yang selalu menjadi motivasi untuk memberikan yang terbaik;
3. Kedua keponakanku Meirina Nada Fitria dan Maira Cinta Ramadhani yang selalu memberi semangat dalam hidupku;
4. Seluruh keluarga besarku terima kasih atas semua kasih sayang dan perhatian yang telah diberikan selama ini;
5. Novananda Prima Astariawan yang telah menemaniku dalam suka maupun duka;
6. Sahabat-sahabatku kelompok “Dododo”, “Bfivegirlz”, “Mansione” (Widya Puspita, Rizka, Dinar, Wuwuh, Aish, Nikita, Farah, Yekti, Dina, Ira, Ike, Ayu, Tria, Boka, Erik, Cutix, Titi, Koyex, Ajeng, Dhelia, Widya) terima kasih karena kalian selalu menemaniku dan menumbuhkan semangatku;
7. Almamaterku tercinta Fakutas Ekonomi Universitas Jember.

## MOTTO

“Jangan menunggu sampai anda bahagia untuk bisa tersenyum, tapi tersenyumlah supaya bahagia, dan percayalah kebahagiaan itu mirip bunga mawar yang ditanam. Tidak langsung tampak berbunga, tapi pasti akan nampak!”

(Dr. A'idh)

Allah menganugerahkan al hikmah (kefahaman yang dalam tentang Al Quran dan As Sunnah) kepada siapa yang dikehendaki-Nya. Dan barangsiapa yang dianugerahi hikmah, ia benar-benar telah dianugerahi karunia yang banyak. Dan hanya orang-orang yang berakallah yang dapat mengambil pelajaran.

(QS. Al-Baqarah: 269)

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka merubah keadaan diri mereka sendiri.

(QS. Ar-Ra'd: 11)

Sesungguhnya Allah tidak melihat kepada bentuk-bentuk kalian dan tidak pula melihat harta kalian, tetapi Dia melihat kepada hati dan amal kalian.

(HR. Muslim)

Bila kita mengisi hati kita dengan penyesalan untuk masa lalu dan kekhawatiran untuk masa depan, kita tak memiliki hari ini untuk kita syukuri.

(Dr. Aidh bin Abdullah Al-Qarni)

## **SURAT PERNYATAAN**

Nama : Tatit Diansari Reskiputri  
NIM : 080810201011  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)  
Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Iklim Organisasi serta Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi Pada Karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Universitas Jember.

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 04 Juni 2012

Yang menyatakan,

Tatit Diansari R  
NIM 080810201011

**SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM ORGANISASI SERTA  
KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN  
KOMITMEN ORGANISASI PADA KARYAWAN  
KOPERASI PEGAWAI REPUBLIK INDONESIA (KPRI)**

**UNIVERSITAS JEMBER**

Oleh

**TATIT DIANSARI RESKIPUTRI  
NIM 080810201011**

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama

Drs. Agus Priyono, MM

Dosen Pembimbing Anggota

Ema Desia Prajitasari, SE, MM

**JUDUL SKRIPSI**  
**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN IKLIM ORGANISASI SERTA**  
**KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN**  
**KOMITMEN ORGANISASI PADA KARYAWAN**  
**KOPERASI PEGAWAI REPUBLIK INDONESIA (KPRI)**  
**UNIVERSITAS JEMBER**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Tatit Diansari Reskiputri  
NIM : 080810201011  
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan Panitia Pengaji pada tanggal:

**14 Juni 2012**

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

**Susunan Tim Pengaji**

Ketua	: <u>Dra. Sudarsih, M.Si</u>	.....
	NIP. 19621212 199201 2 001	
Sekretaris	: <u>Ema Desia Prajitasari, SE, MM</u>	.....
	NIP. 19791221 200812 2 002	
Anggota	: <u>Drs. Agus Priyono, MM</u>	.....
	NIP. 19601016 198702 1 001	

Mengetahui;  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002

## RINGKASAN

Nama : Tatin Diansari Reskiputri

NIM : 080810201011

Program Studi: S1

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Iklim Organisasi serta Kualitas

Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen

Organisasi Pada Karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia

(KPRI) Universitas Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk menemukan pengaruh lingkungan kerja dan iklim organisasi serta kualitas kehidupan kerja terhadap komitmen organisasi melalui kepuasan kerja pada karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Universitas Jember. Variabel dalam penelitian ini antara lain  $X_1$  = lingkungan kerja,  $X_2$  = iklim organisasi,  $X_3$  = kualitas kehidupan kerja,  $Z$  = kepuasan kerja, dan  $Y$  = komitmen organisasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis jalur (*path analysis*) dengan tingkat signifikansi ( $\alpha$ ) = 5%. Pengujian dilakukan dengan menggunakan uji asumsi klasik dan uji hipotesis. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 29 orang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian populasi (sensus) karena populasi dalam penelitian ini bertindak pula sebagai sampel. Hasil penelitian menunjukkan lingkungan kerja ( $X_1$ ), iklim organisasi ( $X_2$ ), dan kualitas kehidupan kerja ( $X_3$ ), mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kepuasan kerja ( $Z$ ), lingkungan kerja ( $X_1$ ), iklim organisasi ( $X_2$ ), dan kualitas kehidupan kerja ( $X_3$ ), mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap komitmen organisasi ( $Y$ ), dan kepuasan kerja ( $Z$ ) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap komitmen organisasi ( $Y$ ).

## SUMMARY

Name : Tatit Diansari Reskiputri  
NIM : 080810201011  
Study Programme : S1  
Department : Management  
Faculty : Economy  
Thesis Title : The Influence of Work Environment and Organizational Climate and Quality of Work Life on Job Satisfaction and Organizational Commitment on Employee KPRI Jember University.

This study aims to find the influence of work environment and organizational climate and quality of work life on organizational commitment through job satisfaction on employee KPRI Jember University. Variable in this study include is  $X_1$  = work of environment,  $X_2$  = organizational climate,  $X_3$  = quality of work life,  $Z$  = job satisfaction, dan  $Y$  = organizational commitment. Data analysis methods used are path analysis with a significance level of ( $\alpha$ ) = 5%. The classical assumption and hypotheses were used to test. Population in this study are amount to 29 people. This research study using population (census) because the population acts as well as a sample. These result demonstrate the work of environment ( $X_1$ ), organizational climate ( $X_2$ ), and quality of work life ( $X_3$ ), have a significant influence on job satisfaction ( $Z$ ), work of environment ( $X_1$ ), organizational climate ( $X_2$ ), and quality of work life ( $X_3$ ), have a significant influence on organizational commitment ( $Y$ ), and job satisfaction ( $Z$ ) have a significant influence on organizational commitment ( $Y$ ).

## **PRAKATA**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Iklim Organisasi serta Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi Pada Karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Universitas Jember.”

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember beserta staf;
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Isti Fadah, SE, M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Bapak Drs. Agus Priyono, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini;
4. Ibu Ema Desia Prajitasari, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahannya dalam menyelesaikan skripsi ini;
5. Ibu Inda dan seluruh karyawan Koperasi Pegawai Republik Inddonesia (KPRI) Universitas Jember yang telah memberi ijin untuk melakukan penelitian dan bersedia memberikan informasi sebagai kelengkapan data dalam skripsi ini;
6. Kedua orang tuaku, Bapak H. Kemadianto, SH dan Ibu Harnanik, SH terima kasih atas kasih sayang, nasehat, motivasi, doa dan materi yang tak terhingga dalam setiap langkah dihidupku;

7. Kakakku Rino Kenan Ika Putra, Devi Ayuningtyas Laxita dan Juris Kenan Dwi Putra terimakasih atas dukungan dan motivasinya;
8. Novananda Prima Astariawan terima kasih atas cinta, kasih sayang, doa, nasehat, dan kesabarannya menemaniku dalam suka maupun duka;
9. Sahabat-sahabat terbaikku kelompok “Dododo”, “Bfivegirlz”, “Mansione” (Widya Puspita, Rizka, Dinar, Wuwuh, Aish, Nikita, Farah, Yekti, Dina, Ira, Ike, Ayu, Tria, Boka, Erik, Cutix, Titi, Koyex, Ajeng, Dhelia, Widya) terima kasih untuk do'a, dukungan, kasih sayang, kebersamaan dan pengalaman hidup yang selama ini kalian beri untukku;
10. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
11. Seluruh teman-teman Jurusan Manajemen Angkatan 2008 yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih semuanya.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 04 Juni 2012

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	v
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	vi
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN .....</b>	vii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	viii
<b>RINGKASAN .....</b>	ix
<b>SUMMARY .....</b>	x
<b>PRAKATA .....</b>	xi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xviii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xx
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1. 1 Latar Belakang .....</b>	1
<b>1. 2 Rumusan Masalah .....</b>	6
<b>1. 3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....</b>	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	7
<b>1. 4 Batasan Masalah .....</b>	8
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
<b>2. 1 Landasan Teori .....</b>	9
2.1.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	9
2.1.2 Ruang Lingkup Lingkungan Kerja .....	9
2.1.3 Pengertian Iklim Organisasi .....	11
2.1.4 Dimensi Iklim Organisasi .....	12

2.1.5 Pengertian Kualitas Kehidupan Kerja .....	13
2.1.6 Pengertian Kepuasan Kerja .....	17
2.1.7 Teori Kepuasan Kerja .....	18
2.1.8 Indikasi Rendahnya Kepuasan Kerja .....	21
2.1.9 Pengertian Komitmen Organisasi .....	22
2.1.10 Jenis Komitmen Organisasi .....	23
2.1.11 Faktor-faktor yang mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	24
2.1.12 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	25
2.1.13 Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	25
2.1.14 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	26
2.1.15 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi .....	27
2.1.16 Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi .....	27
2.1.17 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi .....	27
2.1.18 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi .....	28
2.1.19 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi melalui Kepuasan Kerja .....	28
2.1.20 Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi melalui Kepuasan Kerja .....	29
2.1.21 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi melalui Kepuasan Kerja .....	30
<b>2. 2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>30</b>
<b>2. 3 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>33</b>
<b>2. 4 Hipotesis .....</b>	<b>34</b>

<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	35
<b>3. 1 Rancangan Penelitian .....</b>	35
<b>3. 2 Jenis Data .....</b>	35
<b>3. 3 Metode Pengumpulan Data .....</b>	35
<b>3. 4 Populasi dan Sampel .....</b>	36
<b>3. 5 Identifikasi Operasional Variabel .....</b>	36
<b>3. 6 Definisi Operasional Variabel .....</b>	37
<b>3. 7 Skala Pengukuran .....</b>	39
<b>3. 8 Metode Analisis Data .....</b>	40
3.8.1 Uji Normalitas Data .....	40
3.8.2 Uji Instrumen .....	40
3.8.2.1 Uji Validitas .....	40
3.8.2.2 Uji Reliabilitas .....	41
3.8.3 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	42
3.8.4 Menghitung Jalur .....	42
3.8.5 Uji Asumsi Klasik .....	45
3.8.5.1 Uji Multikolinieritas .....	45
3.8.5.2 Uji Autokorelasi .....	45
3.8.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.8.5.4 Uji Hipotesis.....	46
<b>3.9 Kerangka Pemecahan Masalah .....</b>	48
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	51
<b>4. 1 Hasil Penelitian .....</b>	51
4.1.1 Sejarah Singkat KPRI Universitas Jember .....	51
4.1.2 Visi dan Misi KPRI Universitas Jember .....	52
4.1.3 Struktur Organisasi KPRI Universitas Jember .....	54
4.1.4 Tugas dan Tanggung Jawab .....	56
4.1.5 Kualitas Pelayanan di KPRI Universitas.....	67
4.1.6 Komitmen Layanan KPRI Universitas Jember.....	71
4.1.7 Sumber Daya Manusia (SDM) KPRI Universitas Jember .....	72

4.1.8 Deskriptif Responden.....	73
4.1.8.1 Jenis Kelamin .....	73
4.1.8.2 Bagian Pekerjaan (Jabatan) .....	74
4.1.8.3 Tingkat Pendidikan .....	75
4.1.8.4 Lama Bekerja .....	75
4.1.8.5 Deskriptif Variabel Penelitian .....	76
4.1.8.6 Uji Normalitas Data .....	80
4.1.8.7 Uji Validitas .....	80
4.1.8.8 Uji Reliabilitas .....	82
4.1.8.9 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	82
4.1.8.10 Menghitung Jalur .....	85
4.1.9 Uji Asumsi Klasik .....	88
4.1.9.1 Uji Multikolineritas .....	88
4.1.9.2 Uji Autokorelasi .....	90
4.1.9.3 Uji Heteroskedastisitas .....	90
<b>4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>91</b>
4.2.1 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) Terhadap Kepuasan Kerja (Z) .....	92
4.2.2 Pengaruh Iklim Organisasi ( $X_2$ ) Terhadap Kepuasan Kerja (Z) .....	93
4.2.3 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja ( $X_3$ ) Terhadap Kepuasan Kerja (Z) .....	94
4.2.4 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) Terhadap Komitmen Organisasi (Y) .....	95
4.2.5 Pengaruh Iklim Organisasi ( $X_2$ ) Terhadap Komitmen Organisasi (Y) .....	96
4.2.6 Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja ( $X_3$ ) Terhadap Komitmen Organisasi (Y) .....	97
4.2.7 Pengaruh Kepuasan Kerja (Z) Terhadap Komitmen Organisasi (Y) .....	98

<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	100
<b>5. 1 Kesimpulan .....</b>	100
<b>5. 2 Saran .....</b>	101

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

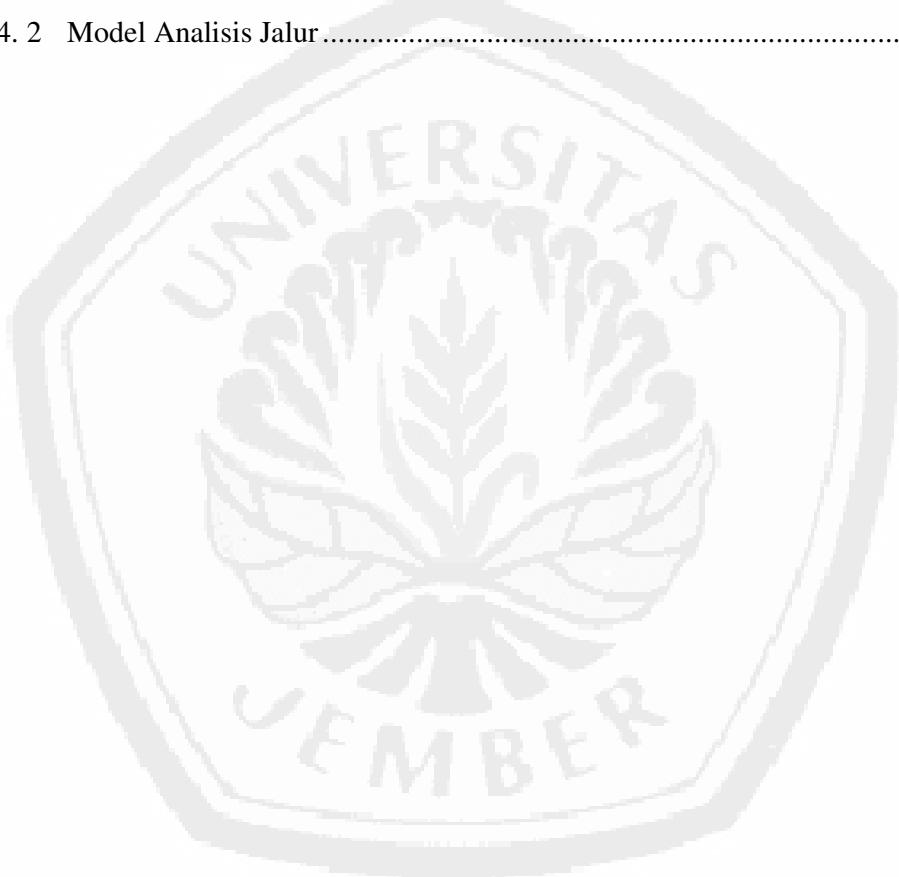


## DAFTAR TABEL

	Halaman
2. 1 Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	32
4. 1 Jenis Kelamin Karyawan KPRI Universitas Jember .....	73
4. 2 Bagian Pekerjaan (Jabatan) Karyawan KPRI Universitas Jember.....	74
4. 3 Tingkat Pendidikan Karyawan KPRI Universitas Jember .....	75
4. 4 Lama Bekerja Karyawan Tetap di KPRI Universitas Jember .....	75
4. 5 Hasil Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja .....	76
4. 6 Hasil Jawaban Responden Variabel Iklim Organisasi .....	77
4. 7 Hasil Jawaban Responden Variabel Kualitas Kehidupan Kerja .....	78
4. 8 Hasil Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja .....	79
4. 9 Hasil Jawaban Responden Variabel Komitmen Organisasi .....	79
4. 10 Hasil Uji Normalitas .....	80
4. 11 Hasil Validitas Instrumen Penelitian .....	81
4. 12 Hasil Hasil Uji Reliabilitas .....	82
4. 13 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung .....	83
4. 14 Hasil Uji Multikolinieritas Persamaan Pertama .....	89
4. 15 Hasil Uji Multikolinieritas Persamaan Kedua.....	89
4. 16 Hasil Uji <i>Glajser</i> .....	91
4. 17 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Pertama .....	92
4. 18 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Kedua.....	93
4. 19 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Ketiga .....	94
4. 20 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Keempat .....	95
4. 21 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Kelima .....	96
4. 22 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Keenam.....	98
4. 23 Nilai Koefisien Jalur dan Pengujian Hipotesis Ketujuh .....	99

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
2. 1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	33
3. 1 Model Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	43
3. 2 Kerangka Pemecahan Masalah .....	48
4. 1 Struktur Organisasi KPRI Universitas Jember .....	55
4. 2 Model Analisis Jalur.....	86



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1      Kuisioner Penelitian
- Lampiran 2      Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3      Hasil Uji Normalitas Data
- Lampiran 4      Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5      Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6      Hasil Path Analysis
- Lampiran 7      Hasil Uji Asumsi Klasik