



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRESTASI KERJA (STUDI EMPIRIS PADA BADAN  
LINGKUNGAN HIDUP DI KABUPATEN BONDOWOSO )**

**SKRIPSI**

Oleh

**Shofiyah As Adiyah**

**NIM. 050810391194**

**JURUSAN S1 AKUNTANSI  
UNIVERSITAS JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
2011**



**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRESTASI KERJA (STUDI EMPIRIS PADA BADAN  
LINGKUNGAN HIDUP DI KABUPATEN BONDOWOSO )**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Ekonomi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh

**Shofiyah As Adiyah**

**NIM. 050810391194**

**JURUSAN S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Shofiyah As Adiyah

NIM : 050810391194

Jurusan : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris pada Badan Lingkungan Hidup di Kabupaten Bondowoso )

Menyatakan dengan ini bahwa skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri. Apabila di kemudian hari skripsi ini ternyata merupakan hasil penjiplakan atau plagiat, maka saya bersedia untuk bertanggung jawab dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 24 Januari 2011

Yang Menyatakan,

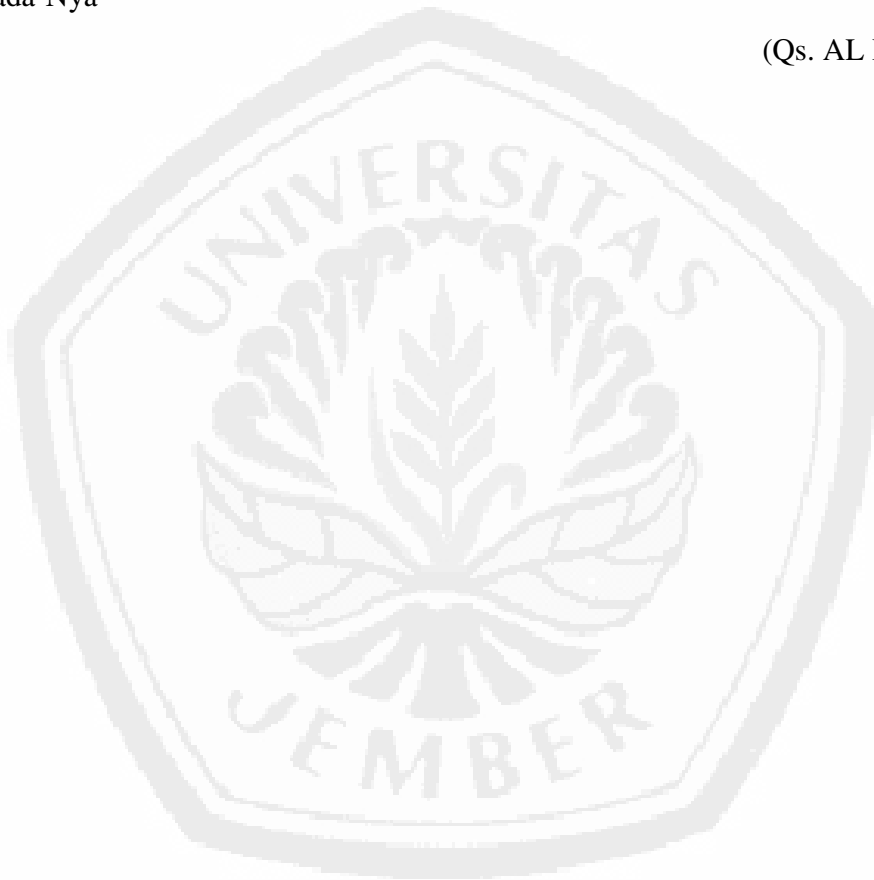


(Shofiyah As Adiyah)

## MOTTO

Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu (yaitu) orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui Tuhannya dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya”

(Qs. AL Baqaroh: 269)



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- a. Kedua orang tuaku tercinta, H. Sutikno dan Hj. Qurrotul Aini yang selalu mendoakan, memberikan kasih sayang serta dukungan dalam setiap langkahku untuk mengarungi hidup ini
- b. Adikku tercinta Jaisyur Rahman Al Farisi dan Ferdiansyah Permana Putra yang telah mendorongku untuk menjadi teladanku yang baik
- c. Saudara – saudaraku tercinta Faris, Mas Hilman, Mba' Dani yang telah memberiku dorongan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
- d. *My Best Friends* Vivi, Lina, Ila dan Rima, terima kasih selama ini yang tak pernah jenuh mendengarkan keluh kesahku, senantiasa memberi semangat dan dukungan dan mengajariku arti sebuah persahabatan yang tulus
- e. Someone Spesial yang selalu memberi aku motivasi dan semangat dikala aku sedih terima kasih atas semuanya.
- f. Saudara seperjuanganku Dhiena, Mas Singgih, Devita, dan semuanya yang tidak dapat aku sebutkan satu persatu, terima kasih ku ucapkan untuk kalian semua.
- g. Almamater Fakultas Ekonomi tercinta yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu demi masa depan.

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris pada Badan Lingkungan Hidup di Kabupaten Bondowoso)  
Nama Mahasiswa : Shofiyah As Adiyah  
NIM : 050810391194  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Disetujui Tanggal :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak

NIP. 1967010 219920 3 2002

Dr. Ahmad Roziq, SE, M.Si, Ak

NIP. 19700428 199702 1 001

Ketua Jurusan,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si. Ak

NIP. 19720416 200112 1 001

**PENGESAHAN**

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRESTASI KERJA (STUDI EMPIRIS PADA BADAN  
LINGKUNGAN HIDUP DI KABUPATEN BONDOWOSO )**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Shofiyah As Adiyah  
NIM : 050810391194  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal:

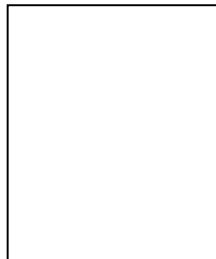
24 Juni 2011

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Drs. Imam Mas'ud, M.M, Ak :.....  
NIP. 19591110 198902 1 001  
Sekretaris : Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak :.....  
NIP. 1967010 219920 3 2002  
Anggota : Dr. Ahmad Roziq, SE, M.Si, Ak :.....  
NIP. 19700428 199702 1 001

Mengetahui/Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,



Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002

**Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi terhadap Prestasi Kerja  
(Studi Empiris pada Badan Lingkungan Hidup di Kabupaten Bondowoso )**

Shofiyah As Adiyah  
Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

**ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran dan motivasi terhadap prestasi kerja pegawai BLH Kabupaten Bondowoso. Rancangan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian *explanatory* yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penganggaran dan motivasi terhadap prestasi kerja pegawai. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai Badan Lingkungan Hidup Kabupaten Bondowoso sejumlah 306 orang. *Metode pengambilan sampel dengan purposive random sampling*. Sampel terpilih sebanyak 64 responden. Metode analisis data menggunakan uji instrumen data, regresi linear berganda dan pengujian hipotesis. Hasil penelitian yang dilakukan pada BLH Kabupaten Bondowoso antara lain partisipasi anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap prestasi kerja pegawai BLH Kabupaten Bondowoso. Motivasi berpengaruh secara signifikan terhadap prestasi kerja pegawai BLH Kabupaten Bondowoso. Partisipasi anggaran dan motivasi berpengaruh secara signifikan terhadap prestasi kerja pegawai BLH Kabupaten Bondowoso.

Kata kunci: partisipasi anggaran, motivasi dan prestasi kerja



***The Effect Analysis of Budgeting Participation and Motivation on Work Achievement  
(Empirical Study on Badan Lingkungan Hidup in Bondowoso Regency )***

*Shofiyah As Adiyah*

*Accounting Majors, Faculty of Economics, Jember University*

*Purpose of this research is to test budgeting participation and motivation to work achievement in BLH Bondowoso regency. Research design applied in this research is research of explanatory with aim to know effect of budgeting participation and motivation to work achievement. Population in this research is all officer Badan Lingkungan Hidup Bondowoso regency a number of 306. Sampling method with purposive random sampling. Chosen sample 64 respondents. analytical method applies instrument test of data, multiple linear regression and hypothesis testing. Research result done at BLH Bondowoso regency for example budgeting participation influencel in signifikan to work achievement at BLH Bondowoso regency Motivasi influence in signifikan to work achievement BLH Bondowoso regency. Bugetimng participation and motivation influential in signifikan to work achievement in BLH Bondowoso regency.*

*Key Word : Budgeting Participation, Motivation and Work Achievement*

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT yang dengan segala kebesaran dan kemurahannya telah melimpahkan rahmat, bimbingan, serta kemudahan dalam setiap langkah sehingga penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi terhadap Prestasi Kerja (Studi Empiris pada Badan Lingkungan Hidup di Kabupaten Bondowoso)” dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun sebagai salah satu kewajiban untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Terwujudnya penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari adanya uluran tangan dan bantuan banyak pihak, berupa petunjuk, saran, baik moril maupun material. Untuk itu perkenankan saya menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Dra. Ririn Irmadariani, MSi, Ak selaku dosen pembimbing I yang telah dengan seksama dan penuh kesabaran memberikan pengarahan, bimbingan dan pengalaman berharga yang sangat bermanfaat bagi terselesaikannya skripsi ini;
4. Dr. Ahmad Roziq, SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing II yang telah dengan seksama dan penuh kesabaran memberikan pengarahan, bimbingan dan pengalaman berharga yang sangat bermanfaat bagi terselesaikannya skripsi ini
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember;

Penulis mengharapkan saran dan kritik demi perbaikan di masa mendatang.  
Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca. Amin.

Jember, 24 Januari 2011

Penulis

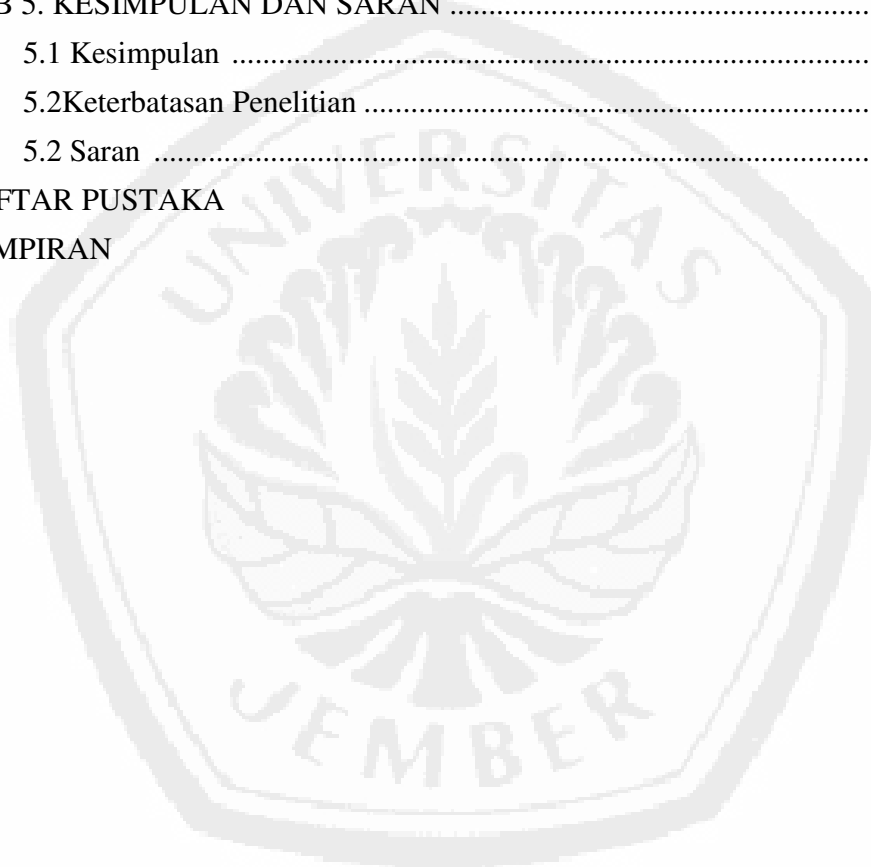


## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vi
ABSTRAKSI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	7
2.1.2 Tujuan Penyusunan Anggaran .....	8
2.1.3 Manfaat Anggaran Bagi Organisasi .....	8
2.1.4 Partisipasi Anggaran .....	9
2.1.5 Motivasi .....	11
2.1.6 Prestasi Kerja .....	13
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Kerangka Konseptual .....	15
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	16

BAB 3. METODE PENELITIAN .....	18
3.1 Rancangan Penelitian .....	18
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	18
3.3 Populasi dan Sampel .....	18
3.4 Instrumen Penelitian .....	19
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	19
3.5.1 Partisipasi Anggaran .....	20
3.5.2 Motivasi .....	20
3.5.3 Prestasi Kerja .....	21
3.6 Metode dan Analisis Data .....	21
3.6.1 Pengujian Instrumen .....	21
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	24
3.6.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	26
3.6.4 Pengujian Hipotesis dengan Uji t .....	27
3.6.5 Pengujian Hipotesis dengan Uji F .....	27
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	29
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	29
4.1.1 Sejarah Singkat BLH Bondowoso .....	29
4.1.2 Visi dan Misi .....	30
4.1.3 Tujuan dan Sasaran BLH Kabupaten Bondowoso .....	31
4.1.4 Kedudukan, Tugas dan Fungsi BLH Kabupaten Bondowoso .....	34
4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi .....	35
4.2 Karakteristik Responden .....	36
4.3 Uji Instrumen Data .....	40
4.3.1 Uji Validitas .....	40
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	41
4.4 Deskripsi Hasil Penelitian .....	43
4.5 Hasil Analisis Data .....	47
4.5.1 Uji Normalitas Data .....	47
4.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	51

4.5.4 Koefisien Determinasi Berganda.....	54
4.6 Pembahasan .....	54
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Prestasi Kerja Pegawai BLH Kabupaten Bondowoso .....	54
4.6.2 Pengaruh Motivasi terhadap Prestasi Kerja Pegawai BLH Kabupaten Bondowoso .....	55
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....	57
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	57
5.2 Saran .....	58
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Hubungan Jumlah Butir Pertanyaan dengan Reliabilitas Instrumen.....	23
4.1 Proses Pengambilan Sampel .....	36
4.2 Karakteristik responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Pada BLH Bondowoso .....	38
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Jabatan .....	38
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan/Pangkat .....	39
4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Jabatan .....	40
4.7 Validitas Instrumen .....	41
4.8 Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	42
4.9 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Partisipasi Anggaran .....	43
4.10 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Motivasi.....	45
4.11 Deskripsi Penilaian Responden Terhadap Variabel Prestasi Kerja.....	46
4.12 Uji Normalitas Data .....	48
4.13 Uji Multikolinearitas terhadap Model regresi .....	50
4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	15
4.1 Grafik Normal Plot .....	49
4.2 Scatter Plot .....	51





## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

- 1 Kuisisioner
- 2 Tabulasi data Responden
- 3 Hasil Frekuensi Jawaban Responden
- 4 Hasil Uji Validitas Data.
- 5 Hasil Reliabilitas Data
- 6 Hasil Uji Normalits Data
- 7 Hasil Regresi Linear Berganda

