



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN  
ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP  
*BUDGETARY SLACK* PADA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

**SKRIPSI**

Oleh

**TEGUH DEDIYANTO PERMADI**

**NIM 070810391193**

**S1 AKUNTANSI REGULER SORE**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS JEMBER**

**2012**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN  
ANGGARAN DAN INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP  
*BUDGETARY SLACK* PADA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Pada Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh  
**TEGUH DEDIYANTO PERMADI**  
**NIM 070810391193**

**S1 AKUNTANSI REGULER SORE  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Sugiyanto tercinta, Ibunda Sri Winarni Tercinta, yang selama ini telah melindungi dan merawat saya dengan penuh kasih sayang serta senantiasa memberikan dukungan, doa, dan pengorbanannya selama ini.
2. Guru-guru yang telah membimbingku sejak TK hingga kuliah.
3. Keluarga besarku dan teman-teman tercinta yang selama ini telah membantu, mendoakan, dan memberikan dorongan semangat kepada saya.
4. Sahabat – Sahabatku HIMAGILANG yang selalu memberi warna dalam hidupku dan selalu mensupport dalam segala hal dan selalu memberikan semangat disaat aku senang dan susah.
5. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang kubanggakan.

## **MOTO**

Visi tanpa eksekusi adalah lamunan. Eksekusi tanpa visi adalah mimpi buruk.

### **Japanese Proverb**

Bila Anda berpikir Anda bisa, maka Anda benar. Bila Anda berpikir Anda tidak bisa, Anda pun benar... karena itu ketika seseorang berpikir tidak bisa, maka sesungguhnya dia telah membuang kesempatan untuk menjadi bisa.

### **Henry Ford**

Belajar ketika orang lain tidur, bekerja ketika orang lain bermalasan, dan bermimpi ketika orang lain berharap.

### **William A. Ward**

“Saya datang, saya bimbingan, saya revisi, saya ujian dan saya menang!”

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Teguh Dedyanto Permadi

NIM : 070810391193

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetris Terhadap Budgetary Slack Pada Instansi Pemerintah Daerah ( Studi Pada Instansi Pemerintah Daerah Bondowoso)”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 13 Februari 2012

Yang menyatakan

Teguh Dedyanto Permadi

NIM 070810391193

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN  
INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP BUDGETARY SLACK PADA INSTANSI  
PEMERINTAH DAERAH (STUDI PADA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
BONDOWOSO)**

Oleh

**Teguh Dedyanto Permadi**

**NIM 070810391193**

**Pembimbing**

**Dosen Pembimbing Utama : Taufik Kurrohman, SE, MSA, Ak**

**Dosen Pembimbing Anggota : Hendrawan Santoso Putra, SE, M.Si, Ak**

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran dan Informasi Asimetris Terhadap *Budgetary Slack* Pada Instansi Pemerintah Daerah (Studi Pada Instansi Pemerintah Daerah Bondowoso)

Nama Mahasiswa : Teguh Dedyanto Permadi

N I M : 070810391193

Jurusan : S-1 AKUNTANSI

Tanggal Persetujuan : 27 Februari 2012

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Taufik Kurrohman, SE, MSA, Ak  
NIP. 19820723 200501 1 002

Hendrawan Santoso Putra, SE, M.Si, Ak  
NIP. 19740506 200212 1 006

Ketua Jurusan  
Akuntansi

Dr. Alwan Sri K., SE, M.Si, Ak.  
NIP. 19720416 200112 1 001

**PENGESAHAN  
JUDUL SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN  
INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA INSTANSI  
PEMERINTAH DAERAH (STUDI PADA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
BONDOWOSO).**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Teguh Dedyanto Permadi

NIM : 070810391193

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

27 Februari 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Indah Purnamawati, SE,M.Si,Ak (.....)  
NIP. 19691011 199702 2 001

Sekretaris : Taufik Kurrohman, SE, MSA, Ak (.....)  
NIP. 19820723 200501 1 002

Anggota : Hendrawan Santoso Putro, SE, M.Si.Ak (.....)  
NIP. 19740506 200212 1 006

Foto 4 X 6  
Warna

Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc.  
NIP 19560831 198403 1 002



## **Teguh Dedyanto Permadi**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

### **ABSTRACT**

*Development and progress of the organization within the scope of government for granted is a shared responsibility of all components involved. One element that must be considered to be a common focus is a matter of budget. The budget has a very vital position in running a government. This study aims to determine and examine the effect of budgetary participation, budget emphasis and information asymmetry on budgetary slack in local government. The sample in this study using purposive sampling method in local government. Data were collected from questionnaires distributed to 13 agencies. This study shows the results of that budgetary participation affects the budgetary slack in local government, the budget pressure has no effect on budgetary slack in local government, and information asymmetry affect budgetary slack in local government*

**Keyword:** Budget Participation, Budget Emphasis, Asymmetric Information, budgetary Slack

## **Teguh Dedyanto Permadi**

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember

### **ABSTRAK**

Pengembangan dan kemajuan organisasi didalam lingkup pemerintahan sewajarnya merupakan suatu tanggung jawab bersama seluruh komponen yang terlibat didalamnya. Salah satu unsur yang perlu diperhatikan untuk menjadi focus bersama adalah menyangkut masalah anggaran. Anggaran memiliki posisi yang sangat vital dalam menjalankan suatu pemerintahan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menguji pengaruh partisipasi anggaran, penekanan anggaran dan informasi asimetris terhadap budgetary slack pada instansi pemerintah daerah. Sampel dalam penelitian ini menggunakan metode purposive sampling dalam instansi pemerintah daerah khususnya dinas - dinas. Data dikumpulkan dari kuesioner yang disebar ke 13 dinas. Penelitian ini menunjukkan hasil bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap budgetary slack di instansi pemerintah daerah, penekanan anggaran tidak berpengaruh terhadap budgetary slack di instansi pemerintah daerah, dan informasi asimetris berpengaruh terhadap budgetary slack di instansi pemerintah daerah.

**Kata kunci:** Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Informasi Asimetris, *Budgetary Slack*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmannirrahim,  
Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,*

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetris Terhadap Budgetary Slack Pada Instansi Pemerintah Daerah( Studi Pada Instansi Pemerintah Daerah Bondowoso)”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Taufik Kurrohman, SE, MSA, Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Hendrawan Santoso Putra, SE, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dra.Ririn Irmadariyani, M.Si, Ak, selaku dosen wali yang telah membantu memberi pengarahan dan bimbingan kepada penulis selama studi.

6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta Perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat.
7. Ayahku, Bapak Sugyanto dan ibuku, Ibu Sri Winarni, guru-guruku, kakek-nenekku dan keluarga besarku, terima kasih semuanya atas kasih sayang, doa dan semangat yang tak pernah putus.
8. Teman – teman HIMAGILANG, terima kasih untuk selalu memberikan nasehat, dorongan, dan bantuan dalam segala hal. Kalian adalah sahabat terbaik dalam hidupku dan memberi warna dalam setiap perjalanan hidupku didunia kampus.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

*Alhamdulillahirabbilalamin*

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.*

Jember, 13 Ferbruari 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>PRAKATA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1. Anggaran .....	6

2.1.2. Partisipasi Penganggaran.....	13
2.1.3. <i>Budgetary Slack</i> .....	15
2.1.4. Penekanan Anggaran.....	17
2.1.5. Informasi Asimetris.....	17
2.2. Penelitian Terdahulu.....	20
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	21
2.4. Kerangka Konseptual .....	25
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis dan Sumber Data .....	26
3.2 Definisi Operasional Variabel Dan Pengukuranya.....	26
3.3 Populasi Dan Sampel.....	27
3.4 Metode Analisis Data .....	28
3.4.1 Statistik Deskriptif.....	28
3.5 Uji Validitas Dan Reliabilitas .....	28
3.5.1 Uji Validitas.....	28
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	28
3.6. Uji Asumsi Klasik.....	29
3.6.1 Uji Normalitas Data .....	29
3.6.2 Uji Heteroskedastisitas.....	29
3.6.3 Uji Multikolinieritas.....	30
3.7. Uji Hipotesis .....	30
3.7.1 Uji Regresi Berganda.....	30
3.7.2 Uji Hipotesis .....	31
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Demografi Responden .....	33
4.2 Statistik Deskriptif.....	35

4.3 Analisis Data .....	36
4.3.1 Uji Validitas.....	36
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	39
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	40
4.4.1 Normalitas.....	40
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	41
4.4.3 Uji Multikolinieritas.....	42
4.5 Pengujian Hipotesis dan Hasil Penelitian .....	42
4.5.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	47
4.5.2 Pengaruh Penekanan Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	48
4.5.3 Pengaruh Informasi Asimetris Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	48
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>49</b>
5.1 Kesimpulan.....	49
5.2 Keterbatasan .....	49
5.3 Saran .....	50

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

### Halaman

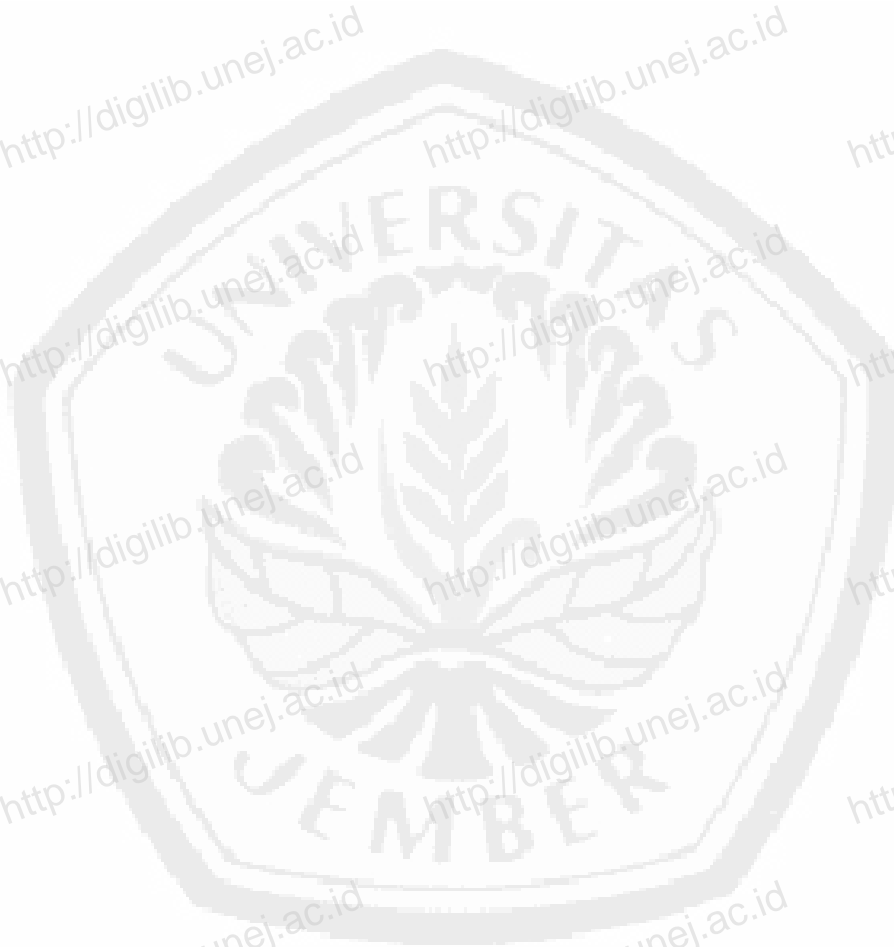
Tabel 4.1	Jumlah Kuesioner Tersebar
Tabel 4.2	Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
Tabel 4.3	Pengelompokan Responden Berdasarkan Usia
Tabel 4.4	Pengelompokan Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Tabel 4.5	Pengelompokan Berdasarkan Lama Bekerja
Tabel 4.6	Hasil uji dekriptif
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Penekanan Anggaran
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Informasi Asimetris
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran
Tabel 4.11	Hasil Uji Reliabilitas
Tabel 4.12	Hasil Uji Normalitas
Tabel 4.13	Hasil Uji heteroskedastisitas
Tabel 4.14	Hasil Uji Multikolinieritas
Tabel 4.15	Hasil R-square
Tabel 4.16	Hasil Uji Hipotesis
Tabel 4.17	Hasil analisis regresi linier berganda
Tabel 4.18	Hasil pengujian hipotesis



## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Validitas X1.....	
Lampiran B Validitas X2.....	
Lampiran C Validitas X3.....	
Lampiran D Validitas Y.....	
Lampiran E Reliabel X1.....	
Lampiran F Reliabel X2.....	
Lampiran G Reliabel X3.....	
Lampiran H Reliabel Y.....	
Lampiran I Normalitas Data.....	
Lampiran J Heteroskedastisitas.....	
Lampiran K Regresi Linier Berganda.....	