



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. *COMMERCE INTERNATIONAL  
MERCHANT BANKERS(CIMB) NIAGA*,Tbk  
SEBELUM DAN SESUDAH *MERGER***

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**ALIN SASTITI MAHARANI  
070810291146**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. *COMMERCE INTERNATIONAL  
MERCHANT BANKERS(CIMB) NIAGA,Tbk*  
SEBELUM DAN SESUDAH *MERGER***

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Jember

Oleh :

**ALIN SASTITI MAHARANI  
070810291146**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2011**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : *ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT.COMMERCE  
INTERNATIONAL MERCHANT BANKERS (CIMB)  
NIAGA,Tbk SEBELUM DAN SESUDAH MERGER*

Nama Mahasiswa : Alin Sastiti Maharani  
NIM : 070810291146  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Keuangan

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Hari Sukarno, M.M  
NIP. 19610530 198802 1 001

Drs. Marmono Singgih, M.Si  
NIP. 19660904 199002 1 001

Ketua Jurusan,

Dr. Istifadah, S.E, M.Si  
NIP. 19661020 199002 2 001

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL  
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI**

**SURAT PERNYATAAN**

Nama : Alin Sastiti Maharani  
Nim : 070810291146  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan  
Judul skripsi : ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. *COMMERCE  
INTERNATIONAL MERCHANT BANKERS (CIMB)  
NIAGA, Tbk SEBELUM DAN SESUDAH MERGER*

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 2 Mei 2011  
Yang menyatakan,

Alin Sastiti Maharani  
NIM. 070810291146

## JUDUL SKRIPSI

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT. *COMMERCE INTERNATIONAL* *MERCHANT BANKERS (CIMB) NIAGA, Tbk* SEBELUM DAN SESUDAH *MERGER***

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : **Alin Sastiti Maharani**  
NIM : **070810291146**  
Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji pada tanggal:

**26 April 2011**

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### **Susunan Tim Penguji**

Ketua : Dr. Istifadah, S.E, M.Si :  
NIP. 19661020 199002 2 001

Sekretaris : Dra. Susanti Prasetyaningtyas, M.Si :  
NIP. 19660918 199203 2 002

Anggota : Dr. Hari Sukarno, M.M :  
NIP. 19610530 198802 1 001



Mengetahui,  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. H. Moch Saleh, M.Sc  
NIP. 19560831 198403 1 002

# PERSEMBAHAN

Dengan senantiasa mengharap ridho Allah SWT

Penuh rasa syukur dan bahagia,

Kupersembahkan karya kecil ini untuk

Orang-orang yang istimewa dalam hidupku.....

\* Bundaku tersayang, Wiwiek Andrijani

yang telah memberikan kasih sayang, do'a yang tak pernah putus,  
semangat serta bimbingan dalam menjalani hidup

\* Agus Santoso

Seseorang yang selama ini telah menjadi kawan, lawan dan  
kekasih hati yang tak hentinya memberikan semangat dan motivasi

\* Dita, Pratika dan Yulian

Sahabat-sahabatku yang senantiasa hadir dikala susah maupun  
senang

\* Almamater yang kubanggakan

## MOTTO

Mengambang bagai kupu-kupu,

Menyengat seperti tawon

(Muhammad Ali)

Keberhasilan itu didapat dari pengorbanan dan perjuangan,

Dan yang terpenting ridho Allah SWT disertai doa dari seorang

ibu.

(Al-Qur'an, Surat Yusuf :27)

Pahlawan bukanlah orang yang berani meletakkan pedangnya ke pundak  
lawan, tetapi pahlawan sebenarnya ialah orang yang sanggup menguasai

dirinya dikala ia marah.

(Nabi Muhammad Saw)

Pikirkan dengan baik

Lalu lakukan dengan baik

(Mario Teguh)

Segala yang indah belum tentu baik,

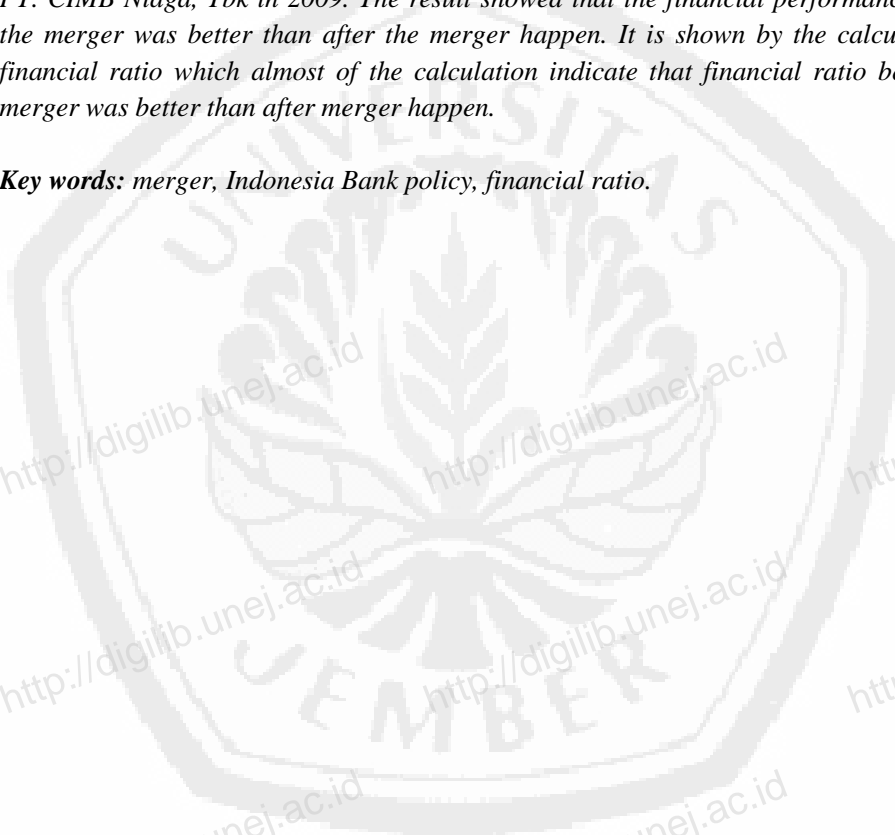
namun segala yang baik sudah tentu indah

(NN)

## **ABSTRACT**

*Merger is the combining of two or more companies, generally by offering the stockholders of one company securities in the acquiring company in exchange for the surrender of their stock. The purpose of this study was to analyze the financial performance of the PT. Commerce International Merchant Bankers (CIMB) Niaga, Tbk before and after the merger by using financial ratio and tested with Wilcoxon Signed Rank Test. The merger happened cause by Indonesia Bank Policy No. 8/26/PBI/2006 about single presence policy/SPP. This study use the financial report of PT. Lippo Bank, Tbk and PT. Niaga Bank, Tbk during 2005-2007 and also after the merger which become PT. CIMB Niaga, Tbk in 2009. The result showed that the financial performance before the merger was better than after the merger happen. It is shown by the calculation of financial ratio which almost of the calculation indicate that financial ratio before the merger was better than after merger happen.*

**Key words:** merger, Indonesia Bank policy, financial ratio.





## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan PT. *Commerce International Merchant bankers* (CIMB) Niaga, Tbk Sebelum dan Sesudah *Merger* “. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

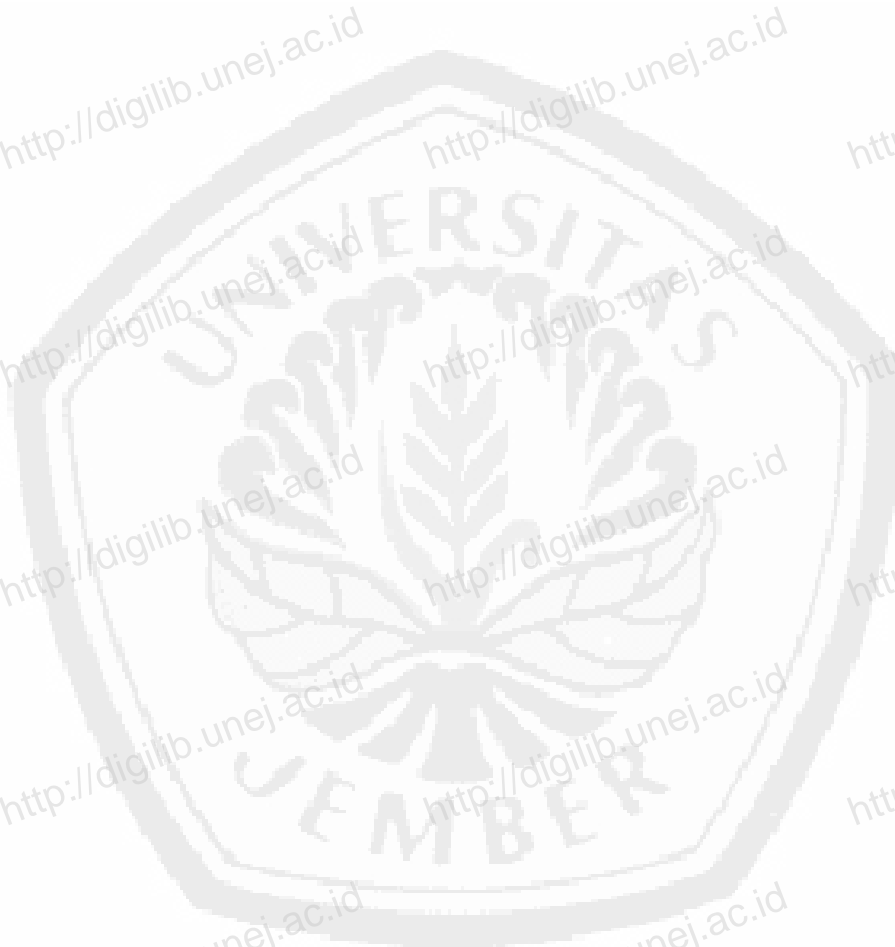
Karya tulis ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dorongan serta do’a dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segenap kerendahan hati penulis ingin menghaturkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Allah SWT, yang selalu memberikan kemudahan dalam melaksanakan segala sesuatu yang kukerjakan;
2. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
3. Ibu Dr. Istifadah, M.Si selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
4. Bapak Dr. Hari Sukarno, MM dan Ibu Intan Nurul Awwaliyah, S.E, M.Sc selaku dosen wali yang telah membimbing penulis selama masa studi;
5. Bapak Dr. Hari Sukarno, M.M selaku Dosen Pembimbing I atas segala kesabarannya dalam memberikan komentar, saran, bimbingan mulai dari awal proposal sampai pada akhirnya terbentuk skripsi ini;
6. Bapak Drs. Marmono Singgih, M.Si selaku Dosen Pembimbing II atas segala kesabarannya dalam memberikan komentar, saran, bimbingan mulai dari awal proposal sampai pada akhirnya terbentuk skripsi ini;
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat;
8. Bundaku untuk semua yang telah diberikan dan dikorbankan demi kebahagiaan dan kesuksesan penulis dahulu, kini dan nanti;
9. Agus Santoso atas semua waktu, semangat, bantuan, dorongan selama 4 tahun bersama serta do’anya selama penulis menyelesaikan skripsi;
10. Sahabat-sahabatku Claudia, Iput “manyun”, Yulian “aldo”, dan Dita “bunny” terima kasih atas bantuan, semangat, kebersamaan serta canda tawanya;
11. Teman-teman di MK Sari, Dieni, Danang, Deny, Indah, Wulan, Elok, Icha, Andhika, Shandy, Andi, Toel, Hon-hon, Mars Community, dan teman-teman yang tidak bisa kusebutkan satu per satu;
12. Rani dan Mina terima kasih atas keceriaan dan canda tawanya selama ini;
13. Mas Wahyu terima kasih selalu mengantarkan selama masa studi perkuliahan;
14. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Jember, Mei 2011

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>2</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>3</b>
<b>1.5 Batasan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	<b>6</b>
2.1.1 Keselamatan Kerja .....	6
2.1.2 Kesehatan Kerja .....	10
2.1.3 Disiplin Kerja.....	13
2.1.4 Prestasi Kerja .....	14
2.1.5 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Disiplin Kerja .....	18
2.1.6 Pengaruh Program keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	19

2.1.7 Pengaruh Program Disiplin Terhadap Prestasi kerja.....	19
2.1.8 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Disiplin Kerja dan Prestasi Kerja.....	20
2.1.9 Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
<b>2.2 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>23</b>
<b>2.3 Hipotesis .....</b>	<b>24</b>
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
<b>3.1 Rancangan Penelitian .....</b>	<b>25</b>
<b>3.2 Populasi dan Sampel .....</b>	<b>25</b>
<b>3.3 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>25</b>
<b>3.4 Alat Pengumpulan Data .....</b>	<b>26</b>
<b>3.5 Identifikasi Variabel.....</b>	<b>27</b>
<b>3.6 Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukuran .....</b>	<b>27</b>
3.6.1 Definisi Operasional Variabel .....	27
3.6.2 Skala Pengukuran.....	29
3.6.3 Kategorisasi .....	29
<b>3.8 Metode Analisis Data.....</b>	<b>31</b>
3.7.1 Uji Normalitas Data .....	31
3.7.2 Uji Instrumen.....	31
3.7.3 Transformasi Skala Ordinal Menjadi Skala Interval Menggunakan Nilai Z Skore.....	33
3.7.4 Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	34
3.7.5 Uji Asumsi Klasik.....	35
3.7.6 Uji Hipotesisi (Uji t) .....	37
3.7.7 Menghitung Jalur .....	37
<b>3.9 Kerangka Pemecahan Masalah.....</b>	<b>40</b>
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>42</b>
4.1.1 Sejarah Singkat PT. PLN (Persero) APJ Jember .....	42
4.1.2 Visi dan Misi PT. PLN (Persero) APJ Jember .....	43
4.1.3 Struktur Organisasi PT. PLN (Persero) APJ Jember.....	43

4.1.4 Aspek Personalia .....	49
4.1.5 Sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	50
4.1.6 Ketenagakerjaan .....	51
<b>4.2 Analisis Data .....</b>	<b>53</b>
4.2.1 Diskripsi Responden .....	53
4.2.2 Diskripsi Variabel .....	55
<b>4.3 Uji Normalitas.....</b>	<b>65</b>
<b>4.4 Uji Instrumen.....</b>	<b>66</b>
4.4.1 Uji Validitas.....	66
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	67
<b>4.5 Transformasi Skala Ordinal Menjadi Skala Interval</b>	
<b>Menggunakan Nilai Z Score .....</b>	<b>67</b>
<b>4.6 Analisis Jalur (Path Analysis).....</b>	<b>68</b>
<b>4.7 Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>70</b>
4.7.1 Uji Multikolinearitas .....	70
4.7.1 Uji Heterokedasitas .....	71
4.7.3 Uji Autokorelasi.....	71
<b>4.8 Hasil Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>73</b>
<b>4.8 Perhitungan Jalur.....</b>	<b>73</b>
<b>4.9 Pembahasan .....</b>	<b>74</b>
4.11.1 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	75
4.11.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	76
4.11.3 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Prestasi Kerja .....	77
4.11.4 Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja dan Kinerja.....	78
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>80</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>80</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>81</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

- 2.1 : Faktor-faktor Yang Dinilai Berdasarkan Tingkat Kesehatan Bank....
- 2.2 : Matriks Hasil Penelitian Sebelumnya
- 4.1 : Uji Normalitas *Kolmogorov-Smirnov* Tahun 2005, 2006, 2007, dan 2009
- 4.2 : Hasil Perhitungan CAR (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.3 : Hasil Perhitungan Aktiva Produktif Bermasalah (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.4 : Hasil Perhitungan NPL (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.5 : Hasil Perhitungan PPAP Terhadap Aktiva Produktif (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.6 : Hasil Perhitungan Pemenuhan PPAP (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.7 : Hasil Perhitungan ROA (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.8 : Hasil Perhitungan ROE (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.9 : Hasil Perhitungan NIM (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.10 : Hasil Perhitungan BOPO (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.11 : Hasil Perhitungan LDR (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.12 : Hasil Perhitungan GWM Rupiah (dalam presentase) Tahun 2005, 2006, 2007 dan 2009
- 4.13 : Perbandingan Kinerja PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Tahun 2005 dan Tahun 2009
- 4.14 : Perbandingan Kinerja PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Tahun 2006 dan Tahun 2009
- 4.15 : Perbandingan Kinerja PT. Bank CIMB Niaga, Tbk Tahun 2007 dan Tahun 2009

## DAFTAR GAMBAR

- 2.1 : Kerangka Konseptual
- 3.1 : Garis Waktu Sebelum dan Sesudah Dilakukannya *Merger*
- 3.2 : Kerangka Pemecahan Masalah
- 4.1 : Grafik Perbandingan Rasio Keuangan Tahun 2005 dengan Tahun 2009
- 4.2 : Grafik Perbandingan Rasio Keuangan Tahun 2006 dengan Tahun 2009
- 4.3 : Grafik Perbandingan Rasio Keuangan Tahun 2007 dengan Tahun 2009



## DAFTAR LAMPIRAN

- 1 : Format Kuesioner
- 2 : Rekapitulasi Jawaban Responden
- 3 : Transformasi Data Menggunakan Nilai Z Skore
- 4 : Hasil Uji Validitas Variabel Keselamatan Kerja
- 5 : Hasil Uji Validitas Variabel Kesehatan Kerja
- 6 : Hasil Uji Validitas Variabel Semangat Kerja
- 7 : Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja
- 8 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keselamatan Kerja
- 9 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kesehatan Kerja
- 10 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Semangat Kerja
- 11 : Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja
- 12 : Hasil Pengujian Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja
- 13 : Hasil Pengujian Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja
- 14 : Uji Heterokedastisitas Variabel Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja
- 15 : Uji Heterokedastisitas Variabel Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Terhadap Semangat Kerja