



**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

Oleh  
**Amalia Nuriski**  
**NIM 060810301277**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**



**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

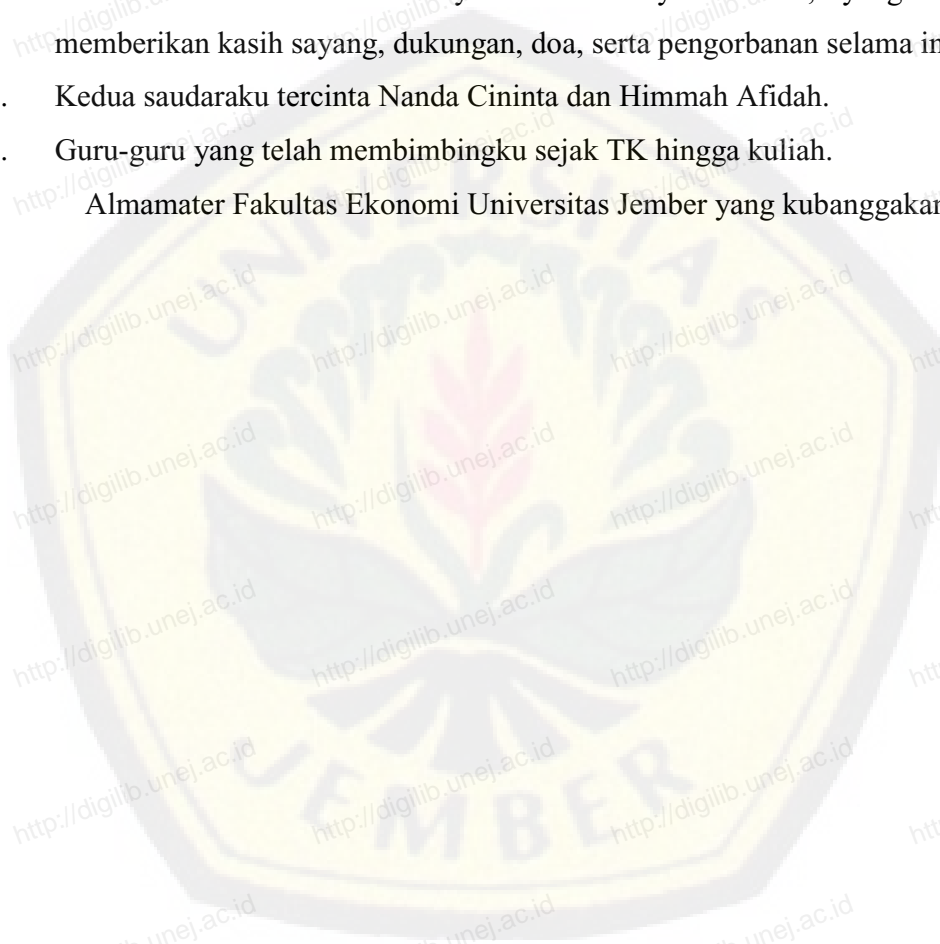
Oleh  
**Amalia Nuriski**  
**NIM 060810301277**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**

## **PERSEMBAHAN**

**Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk:**

- 1. Ibunda Rini Idalina dan Ayahanda Sudibyo tercinta, yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, doa, serta pengorbanan selama ini.**
- 2. Kedua saudaraku tercinta Nanda Cininta dan Himmah Afidah.**
- 3. Guru-guru yang telah membimbingku sejak TK hingga kuliah.  
Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang kubanggakan.**



## **MOTTO**

APABILA ANDA BERBUAT KEBAIKAN KEPADA ORANG LAIN, MAKA ANDA  
TELAH BERBUAT BAIK TERHADAP DIRI SENDIRI  
(BENYAMIN FRANKLIN)

CARA TERBAIK UNTUK KELUAR DARI SUATU PERSOALAN ADALAH  
MEMECAHKANNYA  
(LESSING)

KALAU HARI INI KITA MENJADI PENONTON BERSABARLAH MENJADI PEMAIN  
ESOK HARI  
(LESSING)

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Amalia Nuriski

NIM : 060810301277

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “Analisis Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada *Credit Union Mandiri Jawa Timur*)” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 7 Juni 2010

Yang menyatakan

Amalia Nuriski

NIM 060810301277

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)**

Oleh  
Amalia Nuriski  
NIM 060810301277

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Agung Budi Sulistiyo, SE, M.Si, Ak  
Dosen Pembimbing Anggota : H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)

Nama Mahasiswa : Amalia Nuriski

NIM : 060810301277

Jurusan : S-1 Akuntansi

Yang Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Agung Budi Sulistyو, SE, M.Si, Ak

H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak

NIP. 19780927 200112 1 002

NIP. 197102172000031001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak

NIP. 19720416 200112 1 001

**JUDUL SKRIPSI**  
ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
(Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Amalia Nuriski

NIM : 060810301277

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

21 Juni 2010

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Dr. Alwan S. Kustono, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19720416 200112 1 001

Sekretaris : Agung Budi Sulistiyo, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19780927 200112 1 002

Anggota : H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19710217 200003 1 001

Mengetahui/ Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan,

Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc.  
NIP. 19560831 198403 1 002



**Amalia Nuriski**

*Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*

**ABSTRACT**

*This research aim to test and analysis influence of characteristics budgeting as a independent variable to manajerial performance. Method wich is used in this research method of survey. This research use obtained primary data directly through kuesioner. This research ther are 6 (six) item, that is managerial performance as dependent variabel, budget participation, difficulty of budget, involment top management, principle of justice, organization chart as independent variable. Measurement instrument used for the variable od dependent consist of 8 (eight) item and adopt from Mahoney (1963) variable for the budget participation consist of 6 (six) item and adopt fromMilani (1975), difficulty of budget consist of 3 (three) item and adopt fromKennis (1979), involment top management consist of 5 (five) item and adopt from Ruwanti (1999), principle of justice consist of 6 (six) item and adopt fromYatimah (2003), organization chart consist of 3(three) item and adopt from Vancil (1980). This research also use classic assumption test that is test of normalitas model, test multikolinieritas, and test of heterokedastisitas. Analyzer the used is analysis ofregressi doubled linier.*

*The result of examination of hypothesis at this research show all of independent variable have an effect to managerial performance.*

**Keyword** : *managerial performance, budget participation, difficulty of budget, involment top management, principle of justice, organization chart.*

## RINGKASAN

**“Analisis Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada *Credit Union Mandiri Jawa Timur*)”**; Amalia Nuriski; 060810301277; 2010; 56 halaman; Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Perusahaan membutuhkan anggaran sebagai salah satu komponen penting agar perusahaan dapat tetap bertahan dalam lingkungan bisnis yang cepat berubah. Anggaran juga dapat meningkatkan pertanggungjawaban keuangan dan sekaligus dapat memperlancar pencapaian tujuan organisasi. Hal tersebut dikarenakan anggaran bukan hanya merupakan perencanaan keuangan dari pusat pertanggungjawaban di dalam perusahaan yang bersangkutan, tetapi juga merupakan alat pengendali, koordinasi, dan komunikasi. Keberhasilan pencapaian tujuan organisasi tidak hanya didominasi dari segi penganggaran yang baik saja, tetapi ada hal lain yang harus diperhatikan juga, yaitu mengenai Sumber Daya Manusia (SDM) dari perusahaan atau organisasi yang bersangkutan. Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor kunci untuk mencapai keberhasilan dalam peningkatan kinerja. Penelitian ini berupaya menganalisis pengaruh analisis karakteristik anggaran dengan kinerja manajerial.

Metode penelitian yang digunakan yaitu dengan analisis regresi linier berganda. Responden yang digunakan yaitu staff, manajer dan pengurus pada *Credit Union Mandiri Jawa Timur*. Variabel dependen yang digunakan yaitu Kinerja Manajerial. Sedangkan variabel-variabel independen yang digunakan adalah karakteristik anggaran antara lain: partisipasi anggaran, tingkat kesulitan anggaran, tingkat keterlibatan manajemen puncak, prinsip keadilan dan struktur organisasi. Uji hipotesis menggunakan uji regresi linier berganda, uji secara parsial (Uji T), dan secara simultan (Uji F).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari kelima variabel independen yaitu karakteristik anggaran (partisipasi anggaran, tingkat kesulitan anggaran, tingkat keterlibatan manajemen puncak, prinsip keadilan dan struktur organisasi), semua menunjukkan pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajerial.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmannirrahim,*

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,*

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Karakteristik Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada *Credit Union* Mandiri Jawa Timur)”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Agung Budi Sulistiyo, SE, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan pengarahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta Perpustakaan POMA Ekonomi dan Perpustakaan Pusat.
6. Suster Linda, Mas Hans, Mbak Yayuk, Mas Angga, Mas Leo, Mbak Desy, Mbak Mike, Mas Sabi dan segenap karyawan dan karyawan *Credit Union* Mandiri Jawa Timur yang telah memberikan pelayanan dan penjelasan dalam penelitian ini.

7. Mama Papaku, terima kasih atas kasih sayang, doa, dan semangat yang tak pernah putus, Luv u ☺
8. Kedua saudaraku tercinta, Mbak Nanda & Adek Ima.
9. Sahabat-Sahabatku tersayang, Sule Hidayah yang setia nemenin aku beredar Luv u ☺, Azis Anggraeni yang paling lama nyambungnya hohoo, Icha Piggy yang selalu stres kalo tau berat badanku turun Luv u ☺, Shinta yang suka kuah bakso dan ukie' yang suka pentol baksonya – saling melengkapi co cuiiitt :) , Chandra temenku sedari SMP, ijah si sapi & fin si keboo, Izzul yang paling lama kalo cari plesetan – aku juga kok zul :p , Agung yang selalu ngaku ca'em ^\_^v , Ayiek & Sulthon yang nggak mau pernah dipisahkan (cuit cuit), Adee & Lala, trus Adit temen seperjuangan.
10. Guru besarku di bidang akuntansi dan sosial, Mas Arik, Sandy, Vivil, Oka, Rani, makasiii ☺
11. Teman-teman Jurusan Akuntansi khususnya angkatan 2006 di Fakultas Ekonomi Universitas Jember, terimakasih atas dukungan dan sukses buat kita semua.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

*Alhamdulillahirabbilalamin*

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.*

Jember, 21 Juni 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                     | <b>Halaman</b> |
|-------------------------------------|----------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....          | <b>i</b>       |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....    | <b>ii</b>      |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....          | <b>iii</b>     |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....     | <b>iv</b>      |
| <b>HALAMAN PEMBIMBINGAN</b> .....   | <b>v</b>       |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....    | <b>vi</b>      |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....     | <b>vii</b>     |
| <b>ABSTRACT</b> .....               | <b>viii</b>    |
| <b>RINGKASAN</b> .....              | <b>ix</b>      |
| <b>PRAKATA</b> .....                | <b>xi</b>      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....             | <b>xiii</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....           | <b>xvii</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....          | <b>xviii</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....        | <b>xix</b>     |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....      | <b>1</b>       |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....     | 1              |
| 1.2 Perumusan Masalah .....         | 5              |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....         | 5              |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....        | 6              |
| <b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> ..... | <b>7</b>       |
| 2.1 Landasan Teori.....             | 7              |
| 2.1.1 Pengertian Anggaran .....     | 7              |
| 2.1.2 Fungsi Anggaran .....         | 7              |
| 2.1.3 Karakteristik Anggaran.....   | 8              |
| 2.1.4 Kinerja Manajerial.....       | 15             |
| 2.1.5 <i>Credit Union</i> .....     | 17             |

|              |  |           |
|--------------|--|-----------|
| 2.2          | Penelitian Terdahulu .....   | 21        |
| 2.3          | Kerangka Konseptual.....   | 22        |
| 2.4          | Perumusan Hipotesis.....   | 22        |
| 2.4.1        | Partisipasi Anggaran dan Pengaruhnya Terhadap<br>Kinerja Manajerial.....                   | 22        |
| 2.4.2        | Tingkat Kesulitan Anggaran dan Pengaruhnya<br>Terhadap Kinerja Manajerial .....            | 23        |
| 2.4.3        | Tingkat Keterlibatan Manajemen Puncak dan<br>Pengaruhnya Terhadap Kinerja Manajerial ..... | 24        |
| 2.4.4        | Prinsip Keadilan dan Pengaruhnya Terhadap<br>Kinerja Manajerial .....                      | 24        |
| 2.4.5        | Struktur Organisasi dan Pengaruhnya Terhadap<br>Kinerja Manajerial .....                   | 25        |
| 2.4.6        | Karakteristik Anggaran dan pengaruhnya terhadap<br>Kinerja Manajerial .....                | 25        |
| <b>BAB 3</b> | <b>METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>27</b> |
| 3.1          | Jenis dan Sumber Data.....   | 27        |
| 3.2          | Populasi.....  | 27        |
| 3.3          | Teknik Pengumpulan Data.....   | 28        |
| 3.4          | Definisi Operasional dan Pengukurannya .....   | 28        |
| 3.5          | Teknik Pengukuran .....  | 30        |
| 3.6          | Metode Analisis Data.....  | 31        |
| 3.6.1        | Analisis Statistik Deskriptif .....  | 31        |
| 3.6.2        | Uji Kualitas Data .....  | 31        |
| 3.6.3        | Uji Asumsi Klasik .....  | 32        |
| 3.6.4        | Uji Hipotesis.....   | 33        |
| <b>BAB 4</b> | <b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>37</b> |
| 4.1          | Analisis Statistik Deskriptif .....  | 37        |
| 4.1.1        | Gambaran Umum Responden .....  | 37        |
| 4.1.2        | Demografi Responden.....   | 38        |
| 4.1.3        | Deskripsi Variabel Penelitian .....  | 39        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.2 Uji Kualitas Data.....   | 41        |
| 4.2.1 Uji Validitas .....  | 41        |
| 4.2.2 Uji Reliabilitas .....   | 43        |
| 4.3 Uji Asumsi Klasik.....   | 44        |
| 4.3.1 Uji Normalitas.....  | 44        |
| 4.3.2 Uji Multikolinieritas.....   | 45        |
| 4.3.3 Uji Heterokedastisitas .....   | 46        |
| 4.4 Uji Hipotesis .....  | 47        |
| 4.4.1 Pengaruh Partisipasi anggaran Terhadap Kinerja<br>Manajerial .....                 | 47        |
| 4.4.2 Pengaruh Tingkat Kesulitan anggaran Terhadap<br>Kinerja Manajerial .....           | 48        |
| 4.4.3 Pengaruh Tingkat Keterlibatan Manajemen<br>Puncak Terhadap Kinerja Manajerial..... | 48        |
| 4.4.4 Pengaruh Prinsip Keadilan Terhadap Kinerja<br>Manajerial .....                     | 49        |
| 4.4.5 Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Kinerja<br>Manajerial .....                  | 49        |
| 4.4.6 Pengaruh Karakteristik anggaran Terhadap Kinerja<br>Manajerial .....               | 50        |
| 4.5 Pembahasan.....  | 51        |
| <b>BAB 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....</b>                                   | <b>56</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 56        |
| 5.2 Keterbatasan.....  | 56        |
| 5.3 Saran .....  | 56        |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|            |  | <b>Halaman</b> |
|------------|--|----------------|
| Tabel 4.1  | Jumlah Populasi .....  | 37             |
| Tabel 4.2  | Sampel dan tingkat penyebarannya.....                              | 37             |
| Tabel 4.3  | Data Demografi Responden.....                                      | 38             |
| Tabel 4.4  | Hasil Statistik Deskriptif Aktual .....                            | 39             |
| Tabel 4.5  | Skala Statistik Deskriptif .....                                   | 40             |
| Tabel 4.6  | Hasil Uji Validitas <i>Product momen pearson correlation</i> ..... | 42             |
| Tabel 4.7  | Hasil Uji Reabilitas Data.....                                     | 44             |
| Tabel 4.8  | Hasil Uji Multikolinieritas Data.....                              | 45             |
| Tabel 4.9  | Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....                        | 47             |
| Tabel 4.10 | Uji Hipotesis Simultan (ANOVA).....                                | 50             |



## DAFTAR GAMBAR

|                                    | <b>Halaman</b> |
|------------------------------------|----------------|
| Gambar 2.1 KerangkaKonseptual..... | 22             |



## DAFTAR LAMPIRAN

|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| Lampiran 1 | Kuesioner                        |
| Lampiran 2 | Hasil Kuesioner                  |
| Lampiran 3 | Hasil Uji Validitas              |
| Lampiran 4 | Hasil Uji Reliabilitas           |
| Lampiran 5 | Hasil Uji Normalitas             |
| Lampiran 6 | Hasil Uji Multikolinieritas      |
| Lampiran 7 | Hasil Uji Heteroskedastisitas    |
| Lampiran 8 | Analisis Regresi Linier Berganda |