



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN PERUSAHAAN DAN PERSEPSI
INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN
PT INDOSAT, TBK CABANG JEMBER**

*EFFECT OF PARTICIPATION OF MANAGERIAL PERFORMANCE BUDGET
ON ITS COMMITMENT THROUGH INNOVATION AND PERCEPTION ON
EMPLOYEE*

SKRIPSI

Oleh

ZIDNI AFTHONI ILMA

NIM 070810301049

**JURUSAN S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2013



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN PERUSAHAAN DAN PERSEPSI
INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN
PT INDOSAT, TBK CABANG JEMBER**

*EFFECT OF PARTICIPATION OF MANAGERIAL PERFORMANCE BUDGET
ON ITS COMMITMENT THROUGH INNOVATION AND PERCEPTION ON
EMPLOYEE*

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Oleh

ZIDNI AFTHONI ILMA

NIM 070810301049

Jurusan S1 Akuntansi

Fakultas Ekonomi

Universitas Jember

2013

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur dan rendah hati, kupersembahkan karya tulis ini sebagai bentuk tanggung jawab, pengabdian, ungkapan terima kasih, hormat dan kasih sayangku kepada :

1. Allah SWT sebagai pembimbing gerak langkahku selama ini
2. Ayahku Drs. Imam Turmudzi dan Ibuku Eny indrawati,S.Pd atas semua doa, kasih sayang, cinta, pengorbanan, dorongan dan bimbingan serta kebahagiaan yang kalian curahkan
3. Dosen Pembimbing Akademik Bapak Drs. Djoko Supatmoko M.M, Ak yang telah membimbing aku selama ini
4. Dosen-dosen yang telah membimbingku selama masih duduk dibangku kuliah
5. Teman-teman kuliah yang aku sayangi dan aq cintai yang senang tiasa memberiku semangat selama ini
6. Seseorang yang aku sayang dan aku cintai yang telah memberiku perubahan besar selama ini
7. Almamater yang aku banggakan

MOTTO

Ambilah ilmu dari orang yang membawa ilmu kepadamu dan perhatikanlah apa yang dikatakan dan jangan perhatikan siapa yang mengatakan.

(Ali bin Abu Thalib)

Bila kita mengisi hati kita dengan penyesalan untuk masa lalu dan kekhawatiran untuk masa depan, kita tak memiliki hari ini untuk kita syukuri.

(Dr. Aidh bin Abdullah Al-Qarni)

Ilmu adalah senjataku

Sabar adalah perkataanku

Yakin adalah kekuatanku

Kejujuran adalah penilingku

Taat adalah kecintaanku

Kebahagiaanku adalah sholat

(Anonim)

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini ;

Nama : ZIDNI AFTHONI ILMA

NIM : 070810301049

Jurusan : Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Keperilakuan

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajeria Imelalui Komitmen Perusahaan Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan PT. Indosat, Tbk Cabang Jember.

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata dikemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini, Saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 3 September 2013

Yang menyatakan,

Zidni Afthoni Ilma
NIM : 070810301049

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN PERUSAHAAN DAN PERSEPSI
INOVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN PT
INDOSAT, Tbk CABANG JEMBER**

Oleh

ZIDNI AFTHONI ILMA

070810301049

Pembimbing

Dosen Pembimbing I : H. Rochman Effendi, SE. M.Si, Ak

Dosen Pembimbing II : Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial melalui Komitmen Perusahaan Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan PT. Indosat, Tbk Cabang Jember

Nama Mahasiswa : ZIDNI AFTHONI ILMA

NIM : 070810301049

Jurusan : S-1 Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Keperilakuan

Tanggal Persetujuan : 3 September 2013

Pembimbing I

Pembimbing II

H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak
NIP. 1971021 720003 1 001

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP. 19720416 200112 1 001

Ketua Jurusan
Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak
NIP 19720416 200112 1 001

Judul Skripsi

**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen
Perusahaan Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan
PT. Indosat, Tbk Cabang Jember**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : ZIDNI AFTHONI ILMA
NIM : 070810301049
Jurusan : S – 1 Akuntansi

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal ;

3 September 2013

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

SUSUNAN TIM PENGUJI

- 1. Ketua** : **Dr. Achmad Roziq, SE, M.Si, Ak** (.....)
NIP. 19730908 200003 2 001
- 2. Sekretaris** : **H. Mohammad Miqdad, SE, MM. Ak** (.....)
NIP. 19710727 196512 1 001
- 3. Anggota** : **Drs. H. Djoko Supatmoko, MM. Ak** (.....)
NIP. 19550227 198403 1 001

Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Dr. Moehammad Fathorrazi, M.Si.

NIP. 19630614 199002 1 001

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap komitmen perusahaan, pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap persepsi inovasi, pengaruh langsung komitmen terhadap kinerja manajerial, pengaruh langsung persepsi inovasi terhadap kinerja manajerial, pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial, dan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial melalui komitmen organisasi dan persepsi inovasi. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh karyawan kantor pada PT. Indosat, Tbk Cabang Jember yang terbagi atas karyawan tetap dan karyawan tidak tetap sejumlah 56 karyawan.. Sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 32 karyawan dengan metode *purposive sampling* yaitu sampel diambil berdasarkan kriteria merupakan karyawan tetap dan telah bekerja minimal 2 tahun. Dipilih karyawan tetap dan telah bekerja minimal 2 tahun karena masa 2 tahun sudah dianggap mengenal dan memberikan loyalitas terhadap perusahaan. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji pengaruh variabel independent terhadap variabel dependent adalah teknik analisis Sobel. Berdasarkan hasil penelitian dengan uji hipotesis diperoleh informasi bahwa partisipasi anggaran secara signifikan berpengaruh langsung terhadap komitmen perusahaan, partisipasi anggaran secara signifikan berpengaruh langsung terhadap persepsi inovasi, komitmen secara signifikan berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial, persepsi inovasi secara signifikan berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial, partisipasi anggaran secara signifikan berpengaruh langsung terhadap kinerja manajerial, dan partisipasi anggaran secara tidak langsung berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui komitmen dan persepsi inovasi.

Kata Kunci : partisipasi anggaran, komitmen, persepsi inovasi, kinerja manajerial,

ABSTRACT

This study aims to determine the direct effect of the company's commitment to budgetary participation, budgetary participation directly influence the perception of innovation, the direct influence commitment on managerial performance, the direct influence perceptions of innovation on managerial performance, the direct influence of budgetary participation on managerial performance, and the effect of budgetary participation on managerial performance through organizational commitment and perceptions of innovation. The population of this study were all employees of the office at PT. Indosat, Tbk Jember branch consisting of permanent and non-permanent employees over 56 employees .. Samples taken in this study were 32 employees with purposive sampling method based on the criteria of the samples taken are permanent employees and have worked at least 2 years. Selected employees and have at least 2 years because bekerja 2-year period has been regarded recognize and loyalty to the company. The data analysis technique used to test the effect of independent variables on the dependent variable is the Sobel analysis techniques. Based on the research by testing the hypothesis that the information obtained significant budgetary participation directly affects the company's commitment, significant budgetary participation directly affects the perception of innovation, commitment significantly direct influence on managerial performance, perception of significant innovations directly affect managerial performance, participation anggaran significant direct effect on managerial performance, and budgetary participation indirectly affect performance through commitment and managerial perceptions of innovation.

Keywords: budget participation, commitment, perceptions of innovation, managerial performance,

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Perusahaan Dan Persepsi Inovasi Variabel Intervening Pada Karyawan PT. INDOSAT, Tbk Cabang Jember

”bertujuan ”. Sholawat serta salam semoga tetap tercurah kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran, maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Moehammad Fathorrazi, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Achmad roziq, SE, M.si, Ak Selaku Seketaris Jurusan Akuntansi
3. Bapak H. Rochman Effendi, SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing, meluangkan waktu tenaga dan pikiran dalam membantu dan membimbing penulis hingga akhir penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, SE, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan dosen pembimbing II yang telah membimbing, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membantu dan membimbing hingga akhir penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Akuntansi, terima kasih atas bimbingannya.
6. Seluruh staf dan karyawandi lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

7. Keluarga Ayah dan Mama, terima kasih atas doa, kasih sayang dan semangat yang telah engkau berikan hingga skripsi ini dapat terselesaikan
8. Teman-teman Akuntansi terima kasih atas dukungannya.
9. Seseorang yang telah mendukungku hingga skripsi ini telah dapat terselesaikan
10. Semua pihak dan rekan-rekan yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuannya dalam menyusun skripsi ini

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis sadar akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 3 September 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL LUAR	i
HALAMAN JUDUL DALAM	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	vii
HALAMAN PENGESAHAN	viii
RINGKASAN	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	5
1.3.2. Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Landasan Teori	7
2.1.1 Anggaran	7
2.1.2 Partisipasi Anggaran	7
2.1.3 Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	8
2.1.4 Komitmen Perusahaan	9
2.1.5 Persepsi Inovasi.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu.....	10

2.3 Kerangka Konseptual	11
2.4 Hipotesis.....	13
BAB 3 METODE PENELITIAN	16
3.1 Rancangan Penelitian	16
3.2 Populasi Dan Sampel Penelitian	16
3.3 Jenis Dan Sumber Data	16
3.4 Metode Pengumpulan Data	17
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian	17
3.6 Analisis Data	19
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Hasil Penelitian	24
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	24
4.1.1.1 Sejarah Singkat Indosat.....	24
4.1.1.2 Struktur Organisasi Indosat.....	25
4.1.1.3 Produk-produk Indosat.....	26
4.1.2 Karakteristik Responden	24
4.1.3 Statistik Deskriptif	28
4.1.4 Hasil Uji Instrumen	29
4.1.4.1 Uji Validitas.....	29
4.1.4.2 Uji Reliabilitas	31
4.1.5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	31
4.1.5.1 Uji Autokorelasi	31
4.1.5.2 Uji Heterokedastisitas	32
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis	32
4.1.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen...	33
4.1.6.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Persepsi	33
4.1.6.3 Pengaruh Komitmen Perusahaan terhadap Kinerja Manajerial	34
4.1.6.4 Pengaruh Persepsi Inovasi terhadap Kinerja Manajerial	35
4.1.6.5 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	35

4.1.6.6 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui Komitmen dan Persepsi Inovasi ..	36
4.2 Pembahasan.....	39
4.2.1 Pengaruh Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Komitmen.....	39
4.2.2 Pengaruh Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Persepsi Inovasi.....	40
4.2.3 Pengaruh Langsung Komitmen Terhadap Kinerja Manajerial	40
4.2.4 Pengaruh Langsung Persepsi Inovasi Terhadap Kinerja Manajerial	41
4.2.5 Pengaruh Langsung Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	42
4.2.6 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial melalui Komitmen dan Persepsi Inovasi	43
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Kesimpulan	45
5.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48
LAMPIRAN-LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	26
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	27
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja	27
4.4 Deskriptif Statistik	28
4.5 Hasil Uji Validitas Instrument Penelitian	30
4.6. Kriteria Uji Reliabilitas Instrument Penelitian.....	31
4.7 Hasil Uji Autokorelasi.....	31
4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	32
4.9 Hasil Ringkasan Uji t	33
4.10 Hasil Ringkasan Uji t	34
4.11 Hasil Ringkasan Uji t	34
4.12 Hasil Ringkasan Uji t	35
4.13 Hasil Ringkasan Uji t	36
4.14 Partisipasi Anggaran dan Komitmen.....	36
4.15 Partisipasi Anggaran, Komitmen dan Kinerja Manajerial	37
4.16 Partisipasi Anggaran dan Komitmen.....	37
4.17 Partisipasi Anggaran, Komitmen dan Kinerja Manajerial	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	12
3.1 Struktur Organisasi.....	25