



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI  
ANGGARAN DAN SENJANGAN ANGGARAN”  
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEMBER)**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Program Strata Satu (S1) Universitas Jember**

**Disusun Oleh :**

**DENI ANDRIYANTO  
NIM : 060810391296**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2009**

## JUDUL SKRIPSI

### AUDIT KEPATUHAN TERHADAP PENGELOLAAN DANA BOS PADA UPT DINAS PENDIDIKAN KECAMATAN X TAHUN AJARAN 2006/2007

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : **DENI ANDRIYANTO**

NIM : 060810391296

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan didepan tim penguji pada tanggal :

**25 Oktober 2008**

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

#### Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Alwan Sri K, SE, M.Si, Ak : .....  
NIP. 132299103

Sekretaris : Drs. Sudarno, M.Si, Ak : .....  
NIP. 131832327

Anggota : Hendrawan Santoso P, SE, M.Si, Ak : .....  
NIP. 132300677

Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak : .....  
NIP. 131386654

Mengetahui/Menyetujui  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan

**Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc**  
NIP. 131417212

## **LEMBAR PERNYATAAN**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.”

Jember, Pebruari 2009  
Penyusun

**DENI ANDRIYANTO**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN  
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP  
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI  
ANGGARAN DAN SENJANGAN ANGGARAN”  
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN JEMBER)

Nama Mahasiswa : DENI ANDRIYANTO

Nomor Induk Mahasiswa : 060810391296

Jurusan : S-1 Akuntansi

Pembimbing I

Pembimbing II

**Hendrawan Santoso P, SE, M.Si, Ak**  
NIP. 132300677

**Drs. H. Djoko Supatmoko, Ak**  
NIP. 131386654

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi

**Drs. Sudarno, M.Si, Ak**  
NIP. 131832327

## *HALAMAN PERSEMBAHAN*

*Karya Ini Kupersembahkan Setulus Hati untuk:*

*Agamaku,  
Bangsaku,  
Orang Tuaku,  
Almamaterku,  
Cita-citaku,  
Teman-temanku,  
Seseorang yang akan datang,*

*Hasil karya ini teruntuk:*

- ♥ *Bapak dan Ibuku tercinta yang selalu mendo'akan, memberikan dukungan serta kasih sayangnya.*
- ♥ *Mbak dan Mas Iparku yang selalu sabar serta keponakanku yang saya sayangi.*
- ♥ *Keluarga besar di Kerinci – Jambi.*
- ♥ *Teruntuk teman-teman yang selalu memberikan motivasi dan jangan pernah berubah semoga masa depan kalian terang bagaikan mentari.*

## MOTTO

- ♥ *Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah mengetahui apa yang kamu lakukan.*  
(Q. S. Al-Mujaadalah :11)
  
- ♥ *Masa depan adalah milik mereka yang percaya pada keindahan mimpi-mimpi mereka.*  
(Eleanor Roosevelt)
  
- ♥ *Andaikan ilmu itu dapat diperoleh hanya dengan berangan-angan maka takkan ada lagi di bumi ini orang yang bodoh.*
  
- ♥ *Kenangan adalah anugerah Tuhan yang tidak dapat dihancurkan oleh maut.*  
(Khalil Gibran)
  
- ♥ *Tuhan telah menganugerahkan kecerdasan dan pengetahuan kepadamu, janganlah kamu padamkan pelita cinta itu. Dan jangan biarkan lilin kearifan mati dalam kegelapan nafsu dan kesalahan. Karena orang bijak mendekati manusia dengan obornya untuk menerangi jalan umat manusia.*  
(Khalil Gibran)

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Subhanallah, segala puji bagi Allah pencipta semesta alam yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya. Alhamdulillah puji syukur hanya kepada Allah atas terselesaikannya skripsi ini. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW yang telah memperjuangkan kebenaran sehingga kita bisa merasakan nikmatnya Iman dan Islam.

Penulis sadar bahwa skripsi ini tidak bisa tersusun dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Drs. Sudarno, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan S1 Akuntansi Non Reguler
3. Hendrawan S.P, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing 1
4. Drs. Djoko Supatmoko, Ak selaku Dosen Pembimbing 2
5. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Jember
6. Imam Dwi Prasetyo, *“selamat menempuh hidup baru dan semoga jadi kepala keluarga yang baik dan bertanggungjawab”*.
7. Arif Rahman S.P, *“Jangan gonta-ganti pasangan, sudah saatnya cari pasangan yang serius”*.
8. Mohammad Nur Eko, *“Cepetan cari pacar dong!!!”*.
9. Ervi dan Mutie, *“semoga dapat cowok yang baik, jangan cari cowok seperti mas-masnya (Deni, Pras dan Arif)”*.
10. Andi, Alfian, Firman, *“Sorry ya... aku tidak setia kawan, karena aku ngajukan skripsi duluan”*.
11. Teman-temanku S1 Non Reguler, *“Semangat...!!!”*.

Percayalah peran anda sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhirnya penulis menyadari banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Kritik dan saran sangat penulis butuhkan. Semoga penulisan skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan .....	iii
Halaman Persetujuan .....	iv
Halaman Persembahan .....	v
Motto .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
Abstraksi .....	xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1. Anggaran .....	6
2.2. Partisipasi Anggaran .....	8
2.3. Senjangan Anggaran .....	10
2.4. Komitmen Organisasi .....	10
2.5. Ketidakpastian Lingkungan .....	11
2.6. Pengembangan Hipotesis .....	13
2.6.1 Pengaruh Antara Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran .....	13
2.6.2 Pengaruh Interaksi Komitmen Organisasi dengan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	15

2.6.3 Pengaruh Interaksi Ketidakpastian Lingkungan dengan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	17
--	----

**BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Jenis dan Sumber Data .....	20
3.2. Populasi dan Sampel .....	20
3.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	20
3.3.1 Partisipasi Anggaran .....	21
3.3.2 Komitmen Organisasional .....	21
3.3.3 Ketidakpastian Lingkungan .....	21
3.3.4 Senjangan Anggaran .....	21
3.4. Analisa Data .....	22
3.4.1 Statistik Deskriptif .....	22
3.4.2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	22
3.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	23
3.4.4 Uji Hipotesis .....	25

**BAB IV ANALISA DATA**

4.1. Demografi Responden .....	28
4.2. Statistik Deskriptif .....	29
4.3. Pengujian Kualitas Data .....	32
4.3.1 Uji Validitas Data .....	33
4.3.2 Uji Reliabilitas Data .....	35
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	36
4.4.1 Uji Normalitas .....	36
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	37
4.4.3 Uji Multikolinieritas .....	38
4.4.4 Pengujian Hipotesa .....	
4.5 Pembahasan .....	40
4.5.1 Hasil Pengujian Hipotesa 1 .....	40
4.5.2 Hasil Pengujian Hipotesa 2 .....	40

4.5.3 Hasil Pengujian Hipotesa 3 .....	40
4.5.4 Hasil Pengujian Hipotesa 4 .....	41
4.5.5 Hasil Pengujian Hipotesa 5 .....	41
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran –saran .....	43
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data-Data Yang Tidak Dapat Dipergunakan .....	26
Tabel 4.2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	27
Tabel 4.3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Umur .....	27
Tabel 4.4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	27
Tabel 4.5 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	27
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif .....	28
Tabel 4.7 Partisipasi Anggaran .....	28
Tabel 4.8 Ketidakpastian Lingkungan .....	29
Tabel 4.9 Komitmen Organisasi .....	29
Tabel 4.10 Senjangan Anggaran .....	30
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran .....	31
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Ketidakpastian Lingkungan .....	32
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	33
Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran .....	34
Tabel 4.15 Hasil Uji Reliabilitas .....	35
Tabel 4.16 Hasil Uji Normalitas Data .....	36
Tabel 4.17 Hasil Heteroskedastisitas .....	37
Tabel 4.18 Hasil Uji Multikolinieritas .....	38
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Hasil Uji Normalitas Data
- Lampiran 3 Hasil Analisis Regresi
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Frekuwensi Tabel

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh dari Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini yaitu Pegawai Pemerintah Daerah Kabupaten Jember. Data penelitian ini berupa kuesioner yang diberikan kepada Kelompok profesional yang dipilih sebagai responden dalam penelitian ini yaitu Para Pimpinan yang berada pada Eselon II sampai dengan, Eselon IV di bawah Bupati yang memenuhi kriteria telah menduduki jabatan minimal satu tahun. Penelitian ini terdiri dari variabel dependen yaitu Senjangan Anggaran, sedangkan variable independennya yaitu Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, interaksi antara Partisipasi Anggaran dengan Ketidakpastian Lingkungan, dan interaksi antara Partisipasi Anggaran dengan Komitmen Organisasi. Metode Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan Uji Hipotesis melalui uji signifikansi regresi secara parsial (uji t), dan Uji Asumsi Klasik. Hasil dari penelitian ini yaitu terbukti bahwa Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan berpengaruh positif signifikan terhadap Senjangan Anggaran, sementara untuk interaksi antara variabel Partisipasi Anggaran dengan Komitmen Organisasi dan interaksi antara variabel Partisipasi Anggaran dengan Ketidakpastian Lingkungan tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap Senjangan Anggaran.