



**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI
LABORATORIUM KEBIDANAN
DI AKADEMI KEBIDANAN
DHARMA PRAJA
BONDOWOSO**

***LABORATORY INVESTMENT FEASIBILITY STUDY
AT THE ACADEMY OF MIDWIFERY
DHARMA PRAJA BONDOWOSO***

**TESIS
MAGISTER MANAJEMEN**

**Oleh :
Wiwin Dwi Wahyuni
NIM 100820101031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI
LABORATORIUM KEBIDANAN
DI AKADEMI KEBIDANAN
DHARMA PRAJA
BONDOWOSO**

**TESIS
MAGISTER MANAJEMEN**

**Oleh :
Wiwin Dwi Wahyuni
NIM 100820101031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**



**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI
LABORATORIUM KEBIDANAN
DI AKADEMI KEBIDANAN
DHARMA PRAJA
BONDOWOSO**

TESIS

**diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen (S2)
dan mencapai gelar Magister Manajemen**

**Oleh :
Wiwini Dwi Wahyuni
NIM 100820101031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

TESIS

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI
LABORATORIUM KEBIDANAN
DI AKADEMI KEBIDANAN
DHARMA PRAJA
BONDOWOSO**

**Oleh :
Wiwin Dwi Wahyuni
NIM 100820101031**

Pembimbing Tesis :

**Dosen Pembimbing Utama : Prof. Tatang Ary Gumanti, M. Bus. Acc, Ph.D
Dosen Pembimbing Anggot : Dr. Sumani, M. Si.**

LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis atas nama : Wiwin Dwi Wahyuni (NIM : 100820101031)

Judul : “Analisis Kelayakan Investasi Laboratorium Kebidanan Di
Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso”.

Tesis ini telah disetujui,
Tanggal 14 Juni 2012

Oleh :
Pembimbing I

Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss. Acc. Ph. D.
NIP. 19661125 199103 1 002

Pembimbing II

Dr. Sumani, M.Si.
NIP. 19690114 200501 1 002

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen,

Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM.
NIP. 19600413 198603 1 002

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Analisis Kelayakan Investasi Laboratorium Kebidanan Di Akademi
Kebidanan Dharma Praja Bondowoso“ telah diuji dan disahkan pada :

Hari, Tanggal : Rabu, tanggal 4 Juli 2012

Tempat : Gedung Pascasarjana Universitas Jember

Susunan Tim Penguji

Ketua

Dr. Hadi Paramu, SE, MBA, Ph. D

NIP. 19690 120 199303 1 002

Anggota I

Anggota II

Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss.Acc.Ph. D.

NIP. 19661125 199103 1 002

Dr. Sumani, M.Si

NIP. 19690114 200501 1 002

Mengetahui/ Menyetujui

Ketua Program Studi Manajemen,

Prof. Dr. R. Andi Sularso, MSM.

NIP. 19600413 198603 1 002

Dekan

Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc.

NIP. 19560831 198403 1 002

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : WIWIN DWI WAHYUNI

NIM : 100820101031

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul “*Analisis Kelayakan Investasi Laboratorium Kebidanan Di Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso*” adalah benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, karya ilmiah ini belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab sepenuhnya atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, penuh kesadaran, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademis, jika ternyata dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar.

Jember, 14 Juni 2012

Yang Menyatakan

WIWIN DWI WAHYUNI

NIM : 100820101031

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI
LABORATORIUM KEBIDANAN
DI AKADEMI KEBIDANAN DHARMA PRAJA
BONDOWOSO**

Kami Menyatakan bahwa telah membaca tesis yang dipersiapkan oleh
WIWIN DWI WAHYUNI, dan pendapat kami cukup
memuaskan dalam cakupan dan kualitas sebagai suatu tesis untuk
memperoleh gelar Magister Manajemen dalam bidang
Manajemen Keuangan

Telah dipertahankan didepan Tim Pembimbing/ Penguji pada tanggal :
.....Juli 2012

Susunan tim pembimbing/ penguji
Ketua

Dr. Hadi Paramu, SE, MBA, Ph. D
NIP. 19690 120 199303 1 002

Anggota I

Anggota II

Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss.Acc.Ph. D.
NIP. 19661125 199103 1 002

Dr. Sumani, M.Si
NIP. 19690114 200501 1 002

MOTTO

**Berangkat dengan penuh keyakinan, berjalan dengan penuh keikhlasan,
Istiqomah dalam menghadapi cobaan
(Tgkh. Muhammad Zainuddin Abdul Madjid)**



PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk :

1. Ibunda dan Ayahanda tercinta
2. Suamiku yang sangat aku cintai dan sayangi
3. Guru – guruku mulai sejak mulai kanak-kanak sampai Perguruan Tinggi



PRAKATA

Puji syukur tak terhingga, penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Esa, yang telah memberikan Rahmat dan hidayah-Nya kepada kami, sehingga dalam penyusunan Tesis dengan judul “ **KELAYAKAN INVESTASI LABORATORIUM KEBIDANAN DI AKADEMI KEBIDANAN DHARMA PRAJA BONDOWOSO** “ bisa diselesaikan dengan lancar sesuai dengan harapan kami. Adapun tujuan dari penulisan Tesis ini adalah untuk melengkapi persyaratan guna memperoleh gelar Magister Manajemen pada Universitas Negeri Jember.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini banyak pihak terkait yang telah meluangkan waktu untuk membantu dalam proses terselesainya Tesis ini, baik moril, materiil, spirituil dari semua pihak. Untuk itu dalam kesempatan yang baik ini penulis manghaturkan terima kasih yang tak terhingga khususnya kepada :

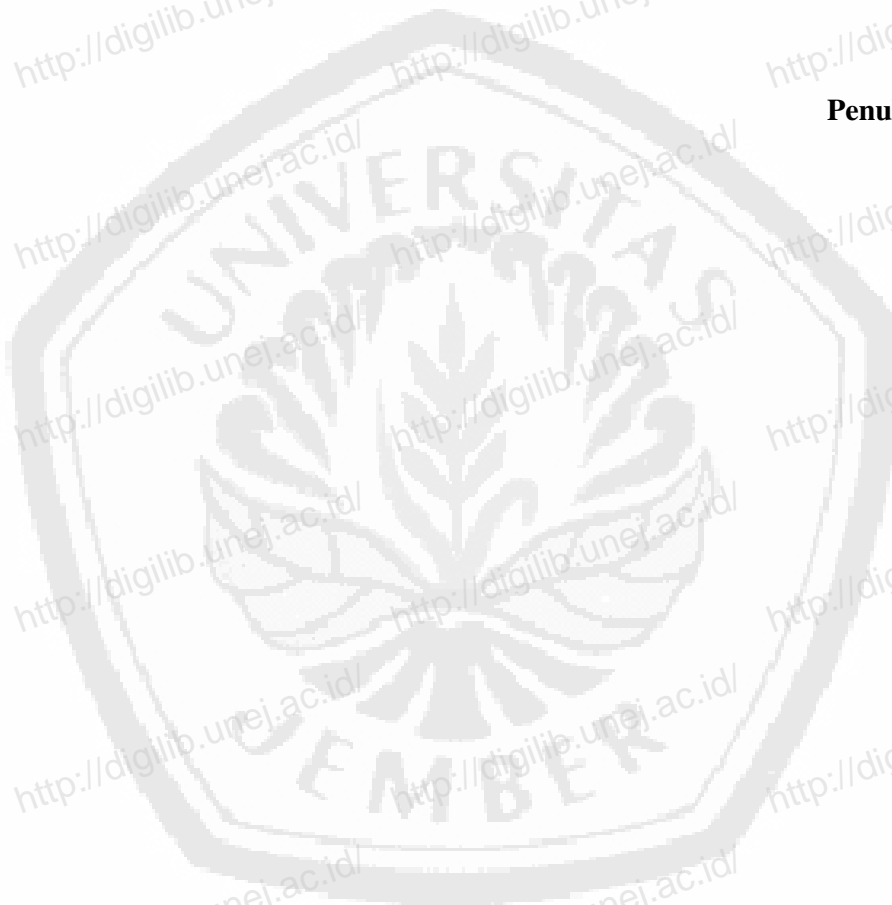
1. Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss. Acc. Ph.D. selaku dosen Pembimbing Utama dan Dr. Sumani, M.Si. selaku dosen Pembimbing Anggota yang telah banyak memberikan bimbingan dengan tulus dan penuh kesabaran sehingga penulisan Tesis ini dapat terselesaikan sesuai dengan rencana.
2. Dr. Hadi Paramu, SE, MBA, Ph.D, selaku ketua Tim Penguji, Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss. Acc. Ph.D, dan Dr. Sumani, M.Si, selaku anggota Tim Penguji yang telah banyak memberikan saran dan masukan dengan baik dan sabar demi kesempurnaan tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Mohammad Saleh, M. Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi beserta jajarannya (Ketua Program Studi Manajemen dan Sekretaris Program Studi Manajemen, Dosen dan Staf Administrasi) yang telah banyak membantu penulis mulai dari awal perkuliahan sampai terselesainya penulisan Tesis ini.
4. Kepada kedua orang tuaku, yang telah berodoa tak henti-henti, menasehati, memotivasi, disertai pengorbanan baik moril maupun spirituil demi keberhasilanku.
5. Kepada yang tercinta suamiku, atas doanya, motivasi, kesabaran, kebaikan dan pengertiannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan lancar tepat pada waktunya.
6. Kepada Direktur Akademi Kebidanan Dharma Praja, dr. Moch. Jasin, M. Kes, dan segenap jajaran Yayasan Dharma Praja Bondowoso yang telah memberikan kesempatan, dan motivasi kepada penulis dalam penelitian demi terselesainya Tesis ini.
7. Adik-adik Mahasiswa Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso, dan teman-temanku yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atau bantuan dan dukungannya baik moril maupun spirituil, sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan S2 dengan baik dan lancar.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan karya tulis ini, masih jauh dari sempurna, mengingat sebagai manuis, penulis tidak lepas dari kekurangan dan keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun tetap penulis harapkan demi kebaikan dan kesempurnaan Tesis ini.

Harapan penulis, semoga Tesis ini bisa bermanfaat bagi kita semua dan bagi peneliti lainnya, sebagai acuan/ informasi dalam membahas permasalahan yang sama. Terakhir, semoga Allah S.W.T memberikan balasan yang setimpal atas amalan-amalan baik yang telah Bapak/ Ibu/ Sdr. berikan kepada Penulis. Amin.

Jember 14 Juni 2012

Penulis



RINGKASAN

Analisis Kelayakan Investasi Laboratorium Kebidanan di Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso; Wiwin Dwi Wahyuni, 100820101031, Jurusan Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso sebagai pendidikan vokasi setara dengan DIII (Diploma III) kebidanan, dalam proses belajar mengajar lebih mengutamakan keahlian/ keterampilan sesuai dengan bidangnya, untuk mencetak calon tenaga bidan profesional sesuai dengan kompetensinya. Mahasiswa harus dibekali dengan kemampuan/ keterampilan kebidanan yang harus difasilitasi adanya laboratorium yang memadai sebagai tempat pembelajaran untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan dan perilaku mahasiswa sebagai calon tenaga bidan yang profesional.

Berdasarkan alasan diatas Akademi Kebidanan berencana untuk melakukan investasi laboratorium kebidanan Dharma Praja. Sebelum diputuskan untuk berinvestasi perlu dilakukan suatu studi kelayakan yang ditinjau dari aspek finansial dan aspek sosial ekonomi masyarakat. Analisis aspek finansial adalah berkaitan dengan penentuan kebutuhan jumlah dana dan sekaligus pengalokasiannya serta mencari sumber dana yang dibutuhkan secara efisien, sehingga memberikan tingkat keuntungan yang menjanjikan. Analisis aspek sosial ekonomi adalah melihat seberapa besar pengaruh yang ditimbulkan jika investasi tersebut dijalankan terhadap masyarakat dan mahasiswa. Data untuk analisis aspek finansial diperoleh dari data sekunder yaitu dari laporan keuangan dan laporan jumlah mahasiswa Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso.

Sebelum dilakukan analisis secara finansial, terlebih dahulu dilakukan perhitungan estimasi jumlah mahasiswa Akademi Kebidanan Dharma Praja selama 10 tahun sesuai dengan umur ekonomis bangunan, selanjutnya dilakukan estimasi biaya untuk memenuhi kebutuhan investasi laboratorium kebidanan tersebut yang jumlahnya Rp. 1.291.624.350,-. Perolehan dana kebutuhan investasi tersebut

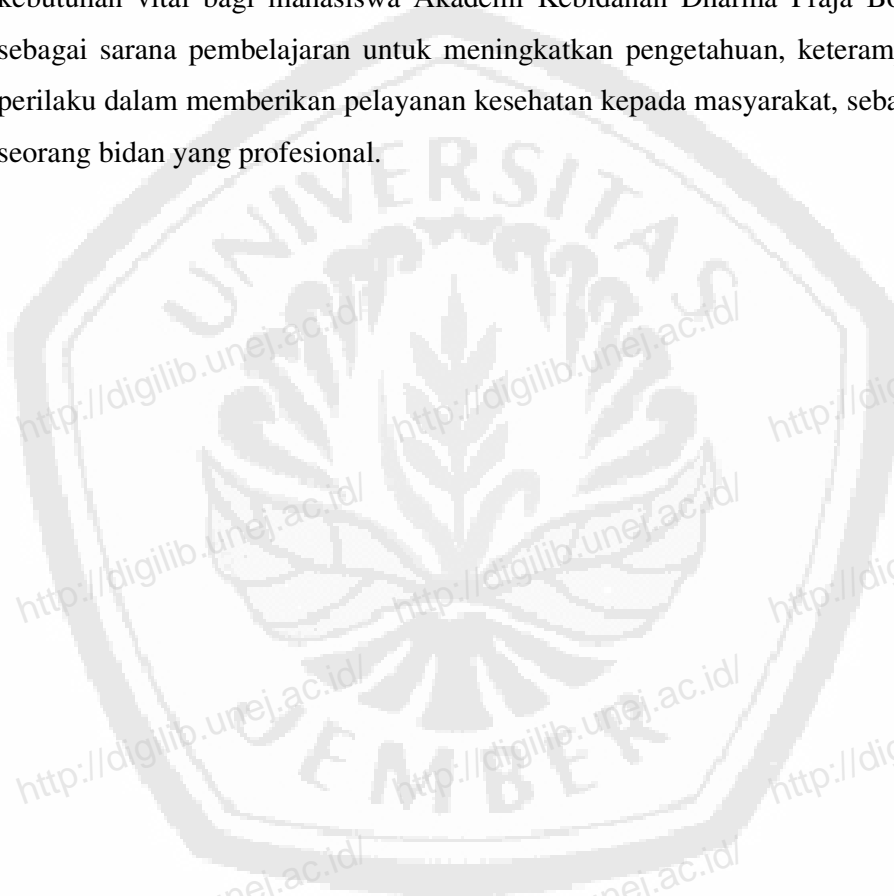
diperoleh dari dua sumber yaitu modal sendiri dan modal asing/ hutang dengan komposisi struktur modal 50% modal sendiri, dan 50% modal asing/ hutang.

Perhitungan komposisi struktur modal tersebut diatas menghasilkan *cost of capital* sebesar 9,1%, dan tingkat suku bunga bank sebesar 8,3% tahun. Selanjutnya dilakukan perhitungan depresiasi terhadap aktiva tetap yang mengalami depresiasi yaitu bangunan, peralatan laboratorium, dan peralatan kantor, estimasi pendapatan dan jenis-jenis pendapatan yang rencananya akan diterima, estimasi pengeluaran dan jenis-jenis pengeluaran yang rencana akan dikeluarkan sebagai biaya selama periode investasi tersebut. Setelah data-data tersebut diperoleh dilakukan estimasi perhitungan arus kas/ *cash flow*. Data untuk aspek sosial ekonomi diperoleh dari sumber data primer yaitu dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti dengan responden yaitu masyarakat dan mahasiswa dengan menggunakan metode *Accidental sampling*.

Analisis data ditinjau dari aspek finansial dilakukan dengan menggunakan metode yaitu antara lain : (1) *Payback Period (PP)* yang menghasilkan PP 5 tahun 10 bulan 5 hari, *Discounted Payback Period* yang menghasilkan PP 7 tahun, 4 bulan, 3 hari (2) *Net Present Value (NPV)* menghasilkan Rp. 660.525.141,- (3) *Internal Rate of Return (IRR)* menghasilkan IRR sebesar 16,8% dan (4) *Profitability Indeks (PI)* menghasilkan 1,5 kali.

Analisis data sosial ekonomi, dari hasil wawancara menunjukkan bahwa bagi masyarakat keberadaan laboratorium kebidanan tersebut secara ekonomi meningkatkan pendapatan, memberikan peluang kerja, menyediakan sarana prasarana laboratorium kebidanan untuk melayani masyarakat, terbukanya akses yang semakin baik bagi masyarakat, perubahan kondisi lingkungan sosial masyarakat yang semakin terbuka dan tidak terisolir. Bagi mahasiswa sebagai calon bidan yang profesional fasilitas laboratorium kebidanan sangat penting untuk meningkatkan kemampuan dan keterampilan kebidanan sesuai dengan kompetensinya sebagai bidan (Kepmenkes RI. No. 369/Menkes/SK.III/2007 tentang Profesi Bidan). Pengambilan data dengan menggunakan tehnik/ metode *Accidental Sampling*, yaitu sampel dan jumlahnya disesuaikan dengan kebutuhan yang diperlukan oleh peneliti dalam melakukan penelitian ini.

Berdasarkan analisis kelayakan yang dilakukan terhadap rencana investasi laboratorium kebidanan tersebut baik dari aspek finansial maupun dari aspek sosial ekonomi, rencana investasi tersebut dinyatakan layak dan dapat dijalankan. Karena selain memberikan *profit* yang bukan merupakan tujuan utama juga dari aspek sosial ekonomi keberadaan investasi laboratorium kebidanan tersebut sangat bermanfaat bagi masyarakat, selain itu juga sangat penting dan merupakan kebutuhan vital bagi mahasiswa Akademi Kebidanan Dharma Praja Bondowoso sebagai sarana pembelajaran untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan dan perilaku dalam memberikan pelayanan kesehatan kepada masyarakat, sebagai calon seorang bidan yang profesional.



SUMMARY

Investment feasibility Analysis of Midwifery Laboratory at Dharma Praja Midwifery Academy Bondowoso, Wiwin Dwi Wahyuni, 100820101031, Magister Management Department of Economics Faculty of the University of Jember.

Dharma Praja Midwifery Academy as a vocational education which is equivalent to a Diploma III Midwifery, in the teaching process gives more priority to expertise/ skills that is appropriate with its major field, to educate candidates professional midwife in accordance with their competence. The students should be provided with the ability or skill of midwifery which have to be facilitated with an adequate laboratory as a place of learning to enhance knowledge, skills and behaviors of student as candidates for a professional midwives.

Based on the above reasons, the academy plants to invest Dharma Praja Midwifery Laboratory. Before deciding to invest it is important to do a feasibility study which is reviewed from the financial aspects and from socio economic aspects of the society. The analysis of the financial aspect is concerned with both determining the needs and amount of funding allocation and in addition to find financial resources needed efficiently, so that it gives the promised benefits. The socio economics aspect analysis is that to see how much the influence that is brought if the investment is carried out to the community and the students. Data for the analysis of the financial aspect is gathered from secondary data which is obtained from financial reports and the reports of the number of students of Dharma Praja Midwifery Academy Bondowoso.

Before conducting financial analysis, firstly performed the calculation of the estimated number of the students of Dharma Praja Midwifery Academy for 10 years that is accordance with the economic life of the building, then performed the estimated cost to fulfill the investment needs of the midwifery laboratory with the

amount of Rp. 1,291,624,350,-. The funds of investment is gained from two sources, they are own capital and 50% foreign capital/ debt.

Calculation of the above composition of the capital structure results in the cost of capital by 9,1% and bank interest rate Of 8,3%/ year. Then it is done the calculation of depreciation on fixed assets as follows, buildings, laboratory equipment, and office equipment, estimation of revenue and other types of income which is planned to be received, the estimated expenditure and the types of expenses that is planned will be issued as the cost during the investment period. After the data are obtained it is done a cash flow estimation calculation. Data for socio economic aspect derived from the primary data sources that is from interviews results conducted by researcher and the respondents are the community and the students by using accidental sampling method.

The data analysis of the financial aspect is performed by the method as follows : (1) Payback Period (PP) which produces PP 5 years 10 months 5 days, Discounted Payback Period resulting in PP 7 years 4 months 3 days, (2) Net Present Value (NPV) generates Rp. 660.525.141,- , (3) Internal Rate of Return (IRR) generating an IRR of 16,8%, and (4) Profitability Index produces 1,5 times.

The data analysis of socio economic, from interviews results shows that for the society the existence of the midwifery laboratory increases revenue economically, provides employment opportunities, provides midwifery laboratory infrastructure to serve the community, a better open access for the society, the changing of social condition that is open and not isolated. For the students as a prospective professional midwife, midwifery laboratory facilities are very important to improve the capability and competence in accordance with midwifery skills as amidwife (Kepmenkes. RI. No. 369/ SK. III/ 2007 about the professional of midwife). The data collection is by using the techniques of accidental sampling method, the sample and the numbers are adjusted to the needs required by researcher in conducting this study.

Based on the analysis conducted on the feasibility of the laboratory of midwifery investment plan is good both from the financial aspects and socio economics aspects, the investment plan is declared to be feasible and can be run.

Because is not only giving profit which is not the main objective. But the presence of the midwifery laboratory investment is also highly beneficial to the society viewed from the socio economic aspects, in addition it is also very important and it is a vital requirement for the students of Dharma Praja Midwifery Academy Bondowoso.

