



**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
APARAT PEMERINTAH DAERAH : KEPUASAN KERJA DAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING  
(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo)**

**SKRIPSI**

**diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
Sugesti Tri Wulan Dini  
NIM. 080810391090**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2012**

## ***PERSEMBAHAN***

*Dengan rasa syukur yang mendalam  
Skripsi ini kupersembahkan kepada:*

*Kedua orang tuaku tercinta, Ayah dan Ibu yang senantiasa  
dengan penuh kesabaran memberi kasih sayang dan selalu  
mendoakanku selama ini*

*Adik - adikku yang selalu memberikan semangat untukku  
Guru-guruku sejak TK hingga Perguruan Tinggi yang  
terhormat, yang telah membimbing dan memberikan ilmu  
dengan penuh kesabaran*

*Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Jember.*

*Semua pihak yang tidak saya sebutkan satu persatu,  
semoga dukungan selama ini selalu menjadikan  
semangat dalam menempuh hidup dan perjuangan ini,*

*Amin.*

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH  
DAERAH : KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(studi empiris pada pemerintah daerah kabupaten Situbondo)

Nama Mahasiswa : Sugesti Tri Wulan Dini  
NIM : 080810393090  
Jurusan : S1 Akuntansi RS

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Taufik Kurrohman, SE, M.SA, Ak

Hendrawan Santoso P, SE, M.Si, Ak

NIP. 198207232005011002

NIP. 19740506200212006

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Alwan Sri K., SE., M.Si, Ak.

NIP. 19720416 200112 1 001

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sugesti Tri Wulan Dini

NIM : 080810391090

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: **“Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo)”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali dalam pengutipan substansi yang disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, Juni 2012

Yang menyatakan,

Sugesti Tri Wulan Dini

NIM 080810391090

## MOTTO

*” Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan “*

**(QS Al-Insyirah : 6)**

*” Hidup adalah perjuangan tanpa henti dan jadilah orang yang bermanfaat bagi sesama”*

**(ibunda tercinta)**

*” Agar dapat membahagiakan seseorang, isilah tangannya dengan kerja, hatinya dengan kasih sayang, pikirannya dengan tujuan, ingatannya dengan ilmu yang bermanfaat, masa depannya dengan harapan, dan perutnya dengan makanan “*

**(Frederick E. Crane)**

*” Untuk mencapai kesuksesan, kita jangan hanya bertindak, tapi juga perlu bermimpi, jangan hanya berencana, tapi juga perlu untuk percaya “*

**(Anatole France)**

## **JUDUL SKRIPSI**

### **PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH : KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Situbondo)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Sugesti Tri Wulan Dini

NIM : 080810391090

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal :

25 Juni 2012

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji :

Ketua : Drs, Imam Mas'ud MM,Ak (.....)  
NIP. 19591110 198902 1 001

Sekretaris : Drs. Sudarno, M.Si, Ak (.....)  
NIP. 19601225 198902 1 001

Anggota : Dr. Hj Siti Maria W, M.Si, Ak (.....)  
NIP.19660805 199201 2 001

Mengetahui :

Universitas Jember

Fakultas Ekonomi

Dekan,

Prof. Dr. H. MOH. SALEH, M.Sc

NIP. 19560831 1988403 1 002

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, serta bagaimana pengaruh kepuasan kerja dan komitmen organisasi dalam memperkuat atau memperlemah hubungan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Penelitian ini dilakukan dengan metode penyebaran kuesioner. Data primer yang merupakan data utama dalam penelitian ini diperoleh secara langsung dengan melakukan penyebaran kuesioner kepada responden. Adapun metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *Purposive sampling*. Variabel dalam penelitian ini meliputi partisipasi penyusunan anggaran, kinerja aparat pemerintah daerah, kepuasan kerja, komitmen organisasi yang diukur dengan menggunakan *Skala Likert*. Hipotesis dalam penelitian ini di uji dengan menggunakan Analisis regresi linier sederhana dan analisis regresi linier berganda.

Dari pengujian tersebut dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, serta terdapat pengaruh kepuasan kerja dalam memoderasi hubungan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, namun tidak ada pengaruh komitmen organisasi dalam memoderasi hubungan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

**Kata Kunci** : Partisipasi penyusunan anggaran, kinerja aparat pemerintah daerah, kepuasan kerja, komitmen organisasi

## PRAKATA

Assalamualaikum wr. wb.

Dengan memanjatkan syukur Alhamdulillah ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Situbondo)*”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari motivasi, keyakinan, bantuan, saran, bimbingan, hingga kritik dari berbagai pihak yang terlibat dalam penyusunannya baik secara langsung maupun tidak, oleh karena itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Saleh, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember;
2. Taufik Kurrohman ,SE, M.SA, Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik;
3. Hendrawan Santoso P, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik;
4. Dra. Ririn Irmadariani M.Si , Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik (DPA) yang telah meluangkan banyak waktu dalam memberikan arahan dan motivasi;
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember serta Perpustakaan Pusat.
6. Bu Farida dan Pak Mat yang telah membantu kelengkapan persyaratan-persyaratan ujian skripsi.

7. Kedua Orangtuaku, Bapak Umaryadi dan Ibu Sucik Wartiningsih, yang telah mencurahkan seluruh hidupnya untuk membesarkan dan mendidik, yang tak akan bisa terbalas dan tergantikan sampai kapanpun serta atas limpahan kasih sayang, cucuran keringat serta doa yang tidak pernah putus. Terima kasih yang tak terhingga dari anakmu.
8. Adikku Apriandana Darmawan Pribadi dan Augie Virgiawan Ikhlas Pribadi yang telah memberikan semangat dan dukungan yang tak henti-henti.
9. Kakek , Nenekku yang tak pernah bosan memberikan doa dan semangat serta motivasi untukku.
10. Hakky Hilman Alfarizi, terimakasih atas waktu dan perjuangannya untuk selalu ada disaat susah dan senangku
11. Sahabatku Akuntansi RS "08" Novi, Shinta, Tanti, Nia, Mbak Nia, Yeppi, Rika. Semangat yah untuk masa depan yang cerah.
12. Teman-temanku di Akuntansi RS "08-09" meskipun tidak banyak kenal tapi terimakasih atas pertemanan kalian, Power Ranger makasih atas semangat dan kehadirannya dalam seminarku, semangat cepet lulus ya rek.
13. Temen2 kostku (Anis, Ciphe, Fara, Dephi) terima kasih atas dukungan, kebersamaannya selama ini dikosan.
14. Semua pihak yang ikut membantu dan memberikan dukungan bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna. Oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan segala masukan yang bersifat kritis sehingga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan dapat dijadikan acuan untuk pengembangan penulisan selanjutnya.

Jember, Juni 2012

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>PRAKATA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah Penelitian</b> .....	6
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	7
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	7
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	9
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	9
2.1.1 Teori Kontijensi .....	9
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	9
2.1.3 Kinerja Aparat Pemerintah Daerah .....	11
2.1.4 Kepuasan Kerja .....	14
2.1.5 Komitmen Organisasi .....	15
<b>2.2 Penelitian Terdahulu</b> .....	15
<b>2.3 Kerangka Pemikiran</b> .....	17

<b>2.4 Hipotesis Penelitian</b> .....	18
<b>BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	18
<b>3.1 Rancangan Penelitian</b> .....	21
<b>3.2 Populasi dan Sampel</b> .....	21
3.2.1 Populasi .....	21
3.2.2 Sampel .....	22
<b>3.3 Jenis dan Sumber Data</b> .....	22
<b>3.4 Metode Pengumpulan Data</b> .....	22
<b>3.5 Definisi Oprasional dan Pengukuran Variabel</b> .....	22
3.5.1 Variabel Bebas (Independen) .....	23
3.5.2 Variabel Terikat (Dependen) .....	24
3.5.3 Pengukuran Variabel .....	24
<b>3.6 Uji Instrumen</b> .....	24
3.6.1 Uji Reliabilitas .....	24
3.6.2 Uji Validitas .....	25
<b>3.7 Metode Analisis Data</b> .....	25
3.7.1 Uji Asumsi Klasik .....	25
3.7.2 Pengujian Hipotesis .....	27
<b>3.8 Kerangka Pemecahan Masalah</b> .....	29
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	25
<b>4.1 Analisis Data</b> .....	30
4.1.1 Statistik Deskriptif Responden .....	30
4.1.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	32
<b>4.2 Uji Kualitas Data</b> .....	33
4.2.1 Uji Validitas .....	33
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	35
<b>4.3 Uji Asumsi Klasik</b> .....	36
4.3.1 Uji Normalitas .....	36
4.3.2 Uji Heterokesdastiditas .....	37

4.3.3 Uji Multikolinieritas .....	38
<b>4.4 Uji Hipotesis</b> .....	39
4.4.1 Analisis Regresi Linier Sederhana.....	39
4.4.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	40
<b>4.5 Pembahasan Uji Hipotesis</b> .....	42
4.5.1 Pembahasan Uji Hipotesis Satu.....	42
4.5.2 Pembahasan Uji Hipotesis Dua.....	43
4.5.3 Pembahasan Uji Hipotesis Tiga.....	45
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	46
<b>5.1. Kesimpulan</b> .....	46
<b>5.2. Keterbatasan</b> .....	47
<b>5.3. Saran</b> .....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	48
<b>LAMPIRAN</b> .....	49

