



**ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA
PADA PT. SUSU SEHAT ALAMI
JEMBER**

SKRIPSI

Oleh :
YULIA CHRISTIARA DEWI PORTIER
060810291044

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**



**ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA
PADA PT. SUSU SEHAT ALAMI
JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember**

**Oleh :
YULIA CHRISTIARA DEWI PORTIER
060810291044**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2011**

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER – FAKULTAS EKONOMI

SURAT PERNYATAAN

Nama : Yulia Christiara Dewi Portier
NIM : 060810291044
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : M. Keuangan
Judul Skripsi : ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL
KERJA PADA PT. SUSU SEHAT ALAMI JEMBER

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jember, 12 April 2011

Yang menyatakan

MATERAI
Rp. 6000

YULIA CHRIISTIARA D.P
NIM. 060810291044

JUDUL SKRIPSI

ANALISIS PEMENUHAN KEBUTUHAN MODAL KERJA PADA PT. SUSU SEHAT ALAMI JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama Mahasiswa : Yulia Christiara Dewi Portier

NIM : 060810291044

Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :

12 April 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember

Susunan Tim Penguji

Ketua : Dr. Istifadah, SE, M.Si :
NIP. 196610201990022001

Sekretaris : Dra. Susanti Prasetyaningtyas, M.Si :
NIP. 196609181992032002

Anggota : Drs. IKM. Dwipayana, MS :
NIP. 195112311979031017



Mengetahui;
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr. H. Moh. Saleh, M.Sc
NIP. 195608311984031002

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Pemenuhan Kebutuhan Modal Kerja Pada PT.
Susu Sehat Alami Jember
Nama Mahasiswa : Yulia Christiara Dewi Portier
NIM : 060810291044
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. IKM. Dwipayana, MS
NIP. 195112311979031017

Dra. Susanti Prasetyaningtyas, MSi
NIP.196609181992032002

Ketua Jurusan

Dr. Istifadah, M.Si
NIP. 196610201990022001

Tanggal Persetujuan : 16 Maret 2010

Persembahan

*Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan hidayahnya
sehingga terselesaikannya skripsi ini...*

Nabi Muhammad SAW, Junjungan dan panutan semua umat manusia...

My Best Teachers, Bapak Drs. IKM. Dwipayana, MS dan Ibu Dra. Susanti

Prasetyaningtyas, M.Si

"Thank you teach me how to survive"

Keluargaku tercinta Ayahanda Christian Portier, ST dan Ibunda Toety Agus Dewi

yang

telah memberikan kasih sayang, semangat dan doa restunya padaku....

Bapak Mertua Dr. H. Syafi'i, M.Si dan Ibu Mertua Hj. Purwaningsih, SPdI terima

kasih atas support, nasehat, dan kasih sayang yang telah kalian berikan...

Kakakku tersayang mas Agus, mas Icha, mas reda serta adik-adikku Hihii, Haris, dan

Ryan yang selalu memberikan kasih sayang,

semangat dan dukungannya....

Suamiku E.B dan anakku Fichri yang selalu memberikan kasih sayang, perhatian,

dukungan dan kesabaran....

(Terima kasih telah menjadi bagian dalam hidupku)

Almamaterku UNIVERSITAS JEMBER tercinta

MOTTO

Sikap....

Adalah cerminan diri kita yang sesungguhnya.

Akarnya ke dalam, tetapi buahnya keluar.

Adalah sahabat kita yang terbaik atau musuh kita yang terbesar.

Lebih jujur dan lebih konsisten dari perkataan kita.

Adalah pandangan tentang masa depan kita berdasarkan pengalaman di masa lalu.

Menarik orang kepada kita atau menjauhkan mereka dari kita.

Adalah juru perpustakaan masa lalu kita.

Adalah juru bicara masa sekarang kita.

Adalah nabi masa depan kita. (John C. Maxwell)

Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusu'. (Q.s Al Baqarah : 45)

ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan pada PT. Susu Sehat Alami di Jember pada bulan Juli 2010 bertujuan untuk mengetahui besarnya kebutuhan modal kerja dan alternatif pemenuhannya yang paling menguntungkan dalam proses produksi untuk tahun 2010. Modal kerja mempunyai kedudukan dan peranan yang sangat vital pada suatu perusahaan, mengingat dimana modal kerja merupakan sektor penggerak dalam perusahaan. Oleh sebab itu besarnya modal kerja harus direncanakan dengan baik.

Metode yang tepat untuk menentukan besarnya kebutuhan modal kerja pada PT. Susu Sehat Alami Jember adalah kuantitatif sedangkan alternatif pemenuhannya menggunakan Rentabilitas Modal Sendiri. Sebelum menentukan besarnya kebutuhan modal kerja maka dihitung terlebih dahulu ramalan penjualan dengan menggunakan metode Least Square. Setelah diketahui tingkat penjualannya maka dapat dihitung jumlah yang akan diproduksi dengan menghitung jumlah persediaan akhir barang jadi. Perhitungan modal kerja dengan konsep kuantitatif merupakan perhitungan aktiva lancar meliputi kas, piutang dan persediaan dengan menggunakan metode perputaran modal kerja.

Penelitian pada PT. Susu Sehat Alami Jember merupakan penelitian dengan pendekatan studi kasus, yang akhirnya penelitian diharuskan menganalisis kasus yang dihadapi perusahaan dan diharapkan mampu mencari dan mengupayakan pemecahannya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ramalan penjualan tahun 2010 mengalami peningkatan sehingga rencana produksi juga meningkat. Berdasarkan perhitungan konsep kuantitatif dengan metode perputaran modal kerja maka besar kebutuhan modal kerja tahun 2010 adalah sebesar Rp 171.397.063 dan alternatif pemenuhan modal kerja dipenuhi dari modal asing karena Rentabilitas Modal Sendiri dengan tambahan modal asing sebesar 219% lebih besar daripada Rentabilitas Modal Sendiri dengan tambahan modal sendiri sebesar 205% .

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkah dan rahmatNya, karena tanpaNya tidak ada suatu hajatpun yang dapat terlaksana, akhirnya penulis dapat dapat menyelesaikan skripsi ini. Adapun skripsi yang penulis ajukan ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik karena keterbatasan ilmu yang dimiliki maupun faktor kealfaan penulis. Oleh karena itu penulis dengan senang hati akan menerima segala kritik maupun saran yang berkaitan untuk perbaikan dalam skripsi ini. Semoga dengan perbaikan maupun saran tersebut akan mewujudkan maksud dan tujuan dari penyusunan skripsi ini.

Selanjutnya penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak penulisan skripsi ini tidak akan berjalan sebagaimana mestinya, akhirnya dengan segala kerendahan hati tidak lupa penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Allah SWT, karena atas Rahmat dan Hidayahnya sehingga penulis diberikan kesempatan menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Mohamad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Ibu Dr. Istifadah, M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
4. Bapak Drs. IKM. Dwipayana, MS, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Susanti Prasetyaningtyas, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang telah memberikan ilmu kepada saya sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan studi ini.
7. Seluruh karyawan dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Jember yang memberikan waktunya demi kelancaran penelitian ini.

8. Ayahanda Christian Portier, ST dan Ibunda Toety Agus Dewi, yang penuh cinta kasih dan penuh kesabaran dalam mendidik saya, yang senantiasa memberikan semangat dan doanya, sehingga saya dapat menyelesaikan setiap tahap dari proses pendidikan dan cita-cita saya.
9. Bapak Dr. H. Syafi'I, MSi dan Ibu Hj. Purwaningsih, SPdI terima kasih atas dukungan, nasehat, doa dan kasih sayang yang telah kalian berikan.
10. Kakak-kakakku Mas Agus, Mas Icha, Mas Reda serta adik-adikku Haris, Hihi dan Ryan terima kasih atas segala bentuk kasih sayang dan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
11. Suamiku E.B dan anakku Fichri yang telah menjadi bagian dalam hidupku terima kasih atas segala pengertian, perhatian, kesabaran, pengorbanan dan doa restunya, yang memungkinkan saya menyelesaikan pendidikan ini.
12. The Best My Friend's playgroup Bella, Ana, Windy, Aida, Anton, Oong, Deka, Ayip, Lana, dan Rizal yang telah memberikan bantuan, semangat dan dorongan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan terima kasih atas persahabatan kita selama ini.
13. Teman-teman seperjuangan : Dimas, Andi, Hardian, Novi, Yatiek, Rizal, Pandu, Ragil dan Anak Manajemen 2006 lainnya terima kasih atas bantuan, dukungan dan kebersamaannya sehingga saya dapat menyelesaikan studi.
14. Mbak Dhita thanks ya atas segala bantuannya dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Kepada semua pihak, yang telah dengan tulus ikhlas membantu dan mendoakan keberhasilan bagi saya, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya sampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat, petunjuk dan bimbingan-Nya kepada kita semua, Amin!.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi almamater tercinta, serta bagi setiap pembaca pada umumnya.

Jember, 22 Maret 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
ABTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan dan kegunaan Penelitian.....	3
1.3.1 Tujuan Penelitian	3
1.3.2 Manfaat Penelitian	3
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teoritis	5
2.1.1 Pengertian Modal Kerja	5
2.1.2 Arti penting Modal Kerja.....	6
2.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Modal Kerja	7
2.1.4 Unsur-Unsur Modal Kerja	9
2.1.5 Sumber Dan Penggunaan Modal Kerja	10
2.1.6 Macam-Macam Modal Kerja	12
2.1.7 Jenis-Jenis Modal Kerja	13
2.1.8 Rentabilitas.....	14
2.2 Tinjauan Hasil Penelitian Sebelumnya.....	15

2.3 Kerangka Konseptual	19
-------------------------------	----

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	21
3.2 Jenis dan Sumber Data	21
3.3 Metode Pengumpulan Data	21
3.4 Definisi Operasional Variabel	22
3.5 Metode Analisis Data	22
3.6 Kerangka Pemecahan Masalah	27

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Yang Diteliti	29
4.1.1 Sejarah Singkat PT. Susu Sehat Alami Jember.....	29
4.1.2 Struktur Organisasi PT. Susu Sehat Alami Jember.....	30
4.1.3 Sumber Daya Manusia.....	31
4.1.4 Kegiatan Produksi	32
4.1.4.1 Bahan Baku Dan Fasilitas Peralatan Produksi .	32
4.1.4.2 Hasil Produksi	34
4.1.5 Pemasaran	36
4.1.5.1 Daerah Pemasaran Dan Saluran Distribusi	36
4.1.5.2 Hasil Penjualan	36
4.1.5.3 Biaya Pemasaran Dan Administrasi Umum	39
4.2 Analisis Data.....	42
4.2.1 Menghitung Ramalan Penjualan.....	42
4.2.2 Menentukan Tingkat Persediaan	42
4.2.3 Menentukan Anggaran Produksi	44
4.2.4 Perhitungan Rencana Biaya Produksi.....	45
4.2.5 Pendapatan Produk Sampingan	46
4.2.6 Proyeksi Harga Pokok Penjualan	47
4.2.7 Analisis Penentuan Tambahan Modal Kerja	49
4.2.8 Analisis Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja	50
4.3 Pembahasan	50
4.3.1 Analisis Tambahan Modal Kerja	51

4.3.2 Analisis Rentabilitas 52

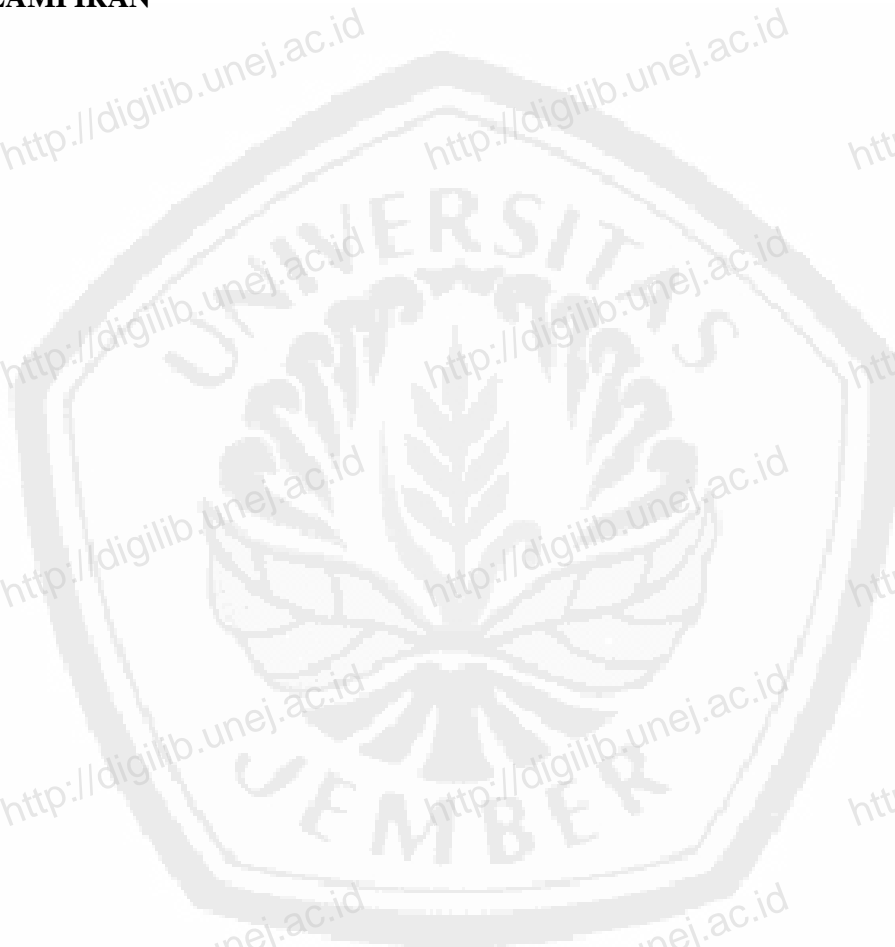
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan 54

5.2 Saran 54

DAFTAR PUSTAKA 56

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang
- Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja PT. Susu Sehat Alami Jember
- Tabel 4.2 Penggunaan Bubuk Perasa (Kg) dan Pasta (Liter) PT. Susu Sehat Alami Jember Periode 2005-2009
- Tabel 4.3 Peralatan Dalam Proses Produksi PT. Susu Sehat Alami jember
- Tabel 4.4 Produksi Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.5 Persediaan Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.6 Biaya Overhead Pabrik PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.7 Volume Penjualan (Kemasan) Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.8 Volume Penjualan Produk Sampingan (Yogurt) PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009 (Kemasan)
- Tabel 4.9 Harga Jual Susu/Kemasan PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.10 Harga Jual Produk Sampingan (Yogurt)/Kemasan PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.11 Biaya Pemasaran Dan Biaya Administrasi Umum PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.12 Laporan Laba/Rugi PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2009
- Tabel 4.13 Neraca Per 31 Desember PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2009 (Dalam Ribuan Rupiah)
- Tabel 4.14 Ramalan Penjualan dan Harga Jual Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010
- Tabel 4.15 Perhitungan Persediaan Akhir Tiap Jenis Kemasan Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2005-2009
- Tabel 4.16 Rencana Produksi Produk Susu (Kemasan) PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010

Tabel 4.17 Rencana Biaya Bahan Baku PT. Susu Sehat Almai Jember Tahun 2010

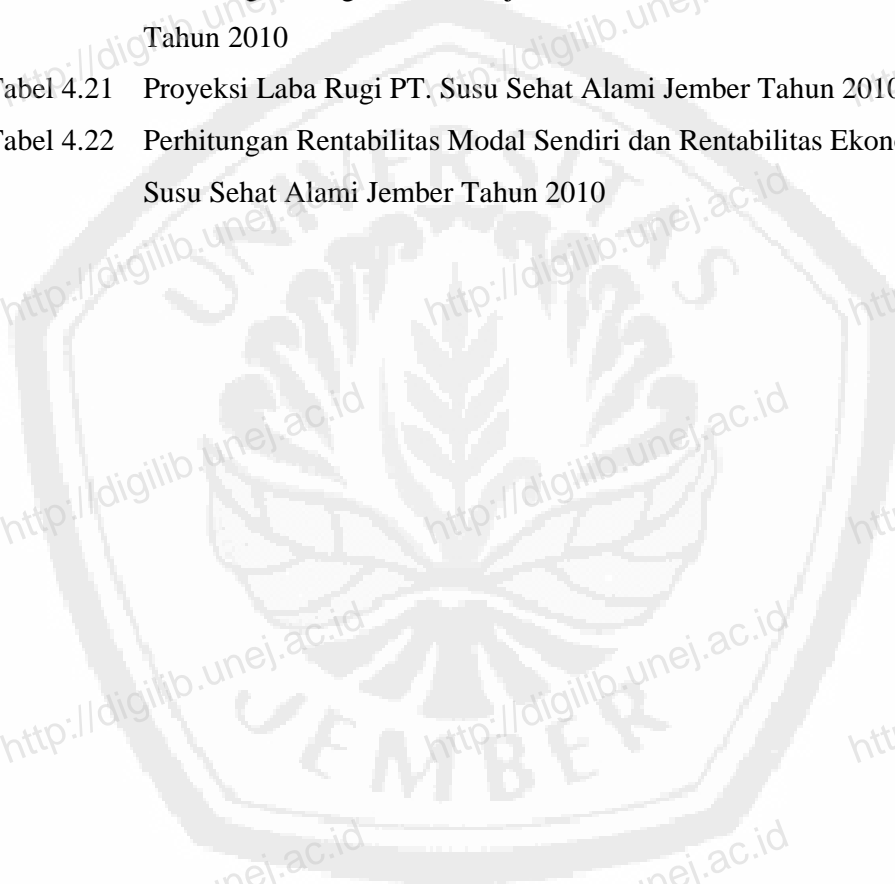
Tabel 4.18 Proyeksi Pendapatan Produk Sampingan (Yogurt) PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010

Tabel 4.19 Alokasi BOP Bersama Pada Tiap Jenis Kemasan Susu PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010

Tabel 4.20 Perhitungan Harga Pokok Penjualan PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010

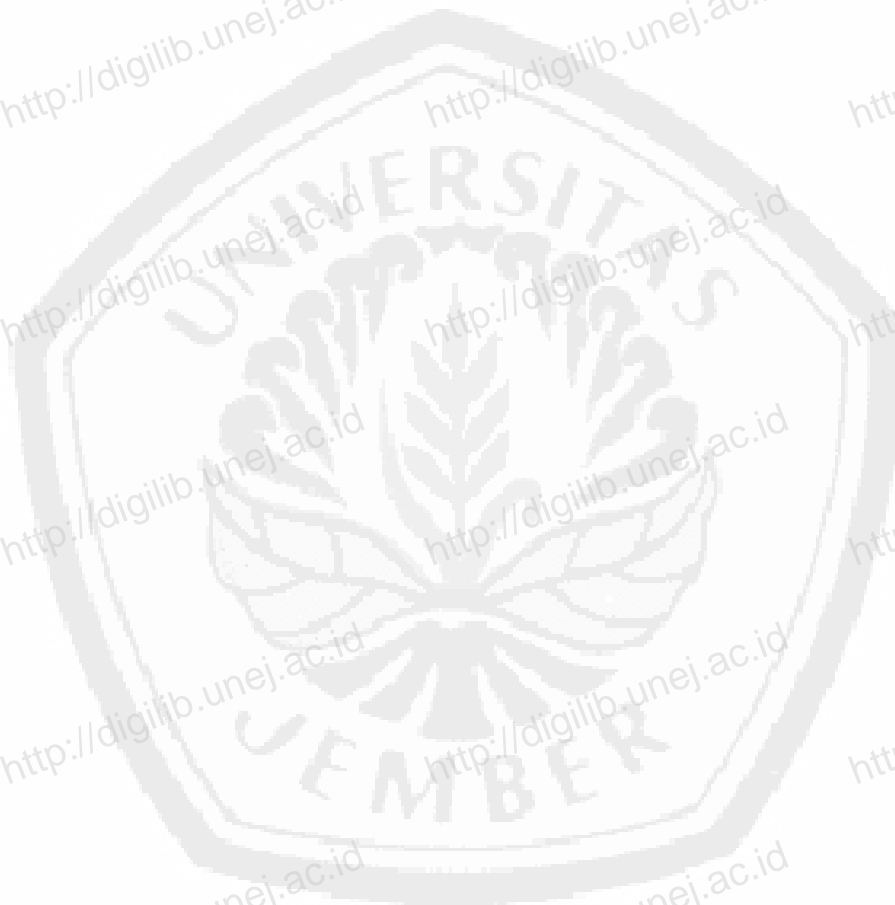
Tabel 4.21 Proyeksi Laba Rugi PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010

Tabel 4.22 Perhitungan Rentabilitas Modal Sendiri dan Rentabilitas Ekonomi PT. Susu Sehat Alami Jember Tahun 2010



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual	19
Gambar 3.1	Kerangka Pemecahan Masalah	27
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT. Indosat, Tbk	30
Gambar 4.2	Skema Proses Proses Produksi Susu	33



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Ramalan Penjualan Produk Utama /Susu Tahun 2010
- Lampiran 2 Estimasi Harga Jual Produk Utama /Susu Tahun 2010
- Lampiran 3 Ramalan Penjualan Produk Sampingan /Yogurt tahun 2010
- Lampiran 4 Estimasi Harga Beli Bahan Susu Tahun 2010
- Lampiran 5 Estimasi Harga Beli Bahan Penolong Dan Biaya Tenaga Kerja Langsung (BTKL) Tahun 2010
- Lampiran 6 Persediaan Akhir Tahun 2010
- Lampiran 7 Perhitungan Biaya Bahan Bakar dan Pelumas Tahun 2010
- Lampiran 8 Penyusutan Aktiva Tetap Tahun 2010
- Lampiran 9 Perencanaan Biaya Semi Variabel Tahun 2010
- Lampiran 10 Alternatif Pemenuhan Tambahan Modal Kerja Tahun 2010

