



**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA
(*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA
PADA UD. LAYAR DI JEMBER**

SKRIPSI

**Oleh :
YULIANING HARIYANTI
NIM. 080810201149**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2011



**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA
(*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*) SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Akademik Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Jember

Oleh :

YULIANING HARIYANTI

NIM. 080810201149

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2011



SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA
(*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*) SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER**

Oleh :

YULIANING HARIYANTI

NIM. 080810201149

Pembimbing

Dosen Pembimbing Pertama : Dr. Nurhayati, SE., MM

Dosen Pembimbing Kedua : Ana Mufidah, SE., M.Si

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

2011

LEMBAR PERSETUJUAN
SKRIPSI

Judul Skripsi : Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) Sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Layar di Jember

Nama Mahasiswa : Yulianing Hariyanti

NIM : 080810201149

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Tanggal Disetujui : 18 Juni 2011

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Nurhayati, SE, MM

Ana Mufidah, SE, M.Si

NIP. 19610607 198702 2 001

NIP. 19800201 200501 2 001

Mengetahui,

Ketua / Sekretaris Jurusan Manajemen

Dr. Hj. Isti Fadah M.Si

NIP. 19661020 199002 2 001

JUDUL SKRIPSI

ANALISIS BIAYA-VOLUME –LABA (*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Yulianing Hariyanti
NIM : 080810201149
Jurusan : Manajemen

telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal :
20 September 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Tim Penguji

Ketua : Drs. Hadi Wahyono, MM :
NIP. 19540109 198203 1 003
Sekretaris : Ana Mufidah, SE., M.Si :
NIP. 19800201 200501 2 001
Anggota : Dr. Nurhayati, SE., MM :
NIP. 19610607 198702 2 001



Mengetahui:
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

Prof. Dr.H. Moh. Saleh M.Sc
NIP. 19560831 1984031 002

KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS JEMBER-FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN

NAMA : YULIANING HARIYANTI
NIM : 080810201149
JURUSAN : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN
JUDUL SKRIPSI : ANALISIS BIAAYA-VOLUME-LABA (*COST-VOLUME-
PROFIT ANALYSIS*) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 20 September 2011

Yang Menyatakan,

Yulianing Hariyanti
NIM.080810201149

PERSEMBAHAN

Dengan segala doa, segenap daya upaya yang kau curahkan, berikan mengantarku untuk menggenapkan kebahagiaanku sehingga tercapai dari apa yang kau harapkan.

Kupersembahkan Karya sederhana ini sebagai ungkapan rasa syukur, bahagia dan terima kasihku kepada :

- ❖ ALLAH SWT yang telah memberiku Rahmat dan HidayahNya serta perlindungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Bapakku dan Ibuku yang tercinta, terima kasih atas doa, kasih sayang, perhatian dan pengorbanan yang kau berikan. Semoga karya sederhana ini dapat memberikan kebanggaan dihati orang tuaku. Samudra kasihmu yang tak pernah surut dengan untaian doa, cinta dan kasih sayangmu dan dukungan serta pengorbanan yang tiada pamrih. Semoga keberhasilan putrimu ini merupakan kebahagiaan bagimu.
- ❖ Almarhum kedua kakek dan almarhumah kedua nenekku semoga engkau bangga melihat ku dari sana.
- ❖ Engkau yang telah mengajarkan makna cinta, yang membimbingku di jalan cinta, yang hidup karena, dalam dan untuk cinta.
- ❖ Adikku Fandiya beserta keponakanku Azhar terima kasih atas doa dan kasih sayangnya, dukungan, bantuan dan kebahagiaan yang telah kalian berikan.
- ❖ Sahabat – sahabatku dan saudara - saudaraku, kebersamaan kita telah memberi riak – riak dalam hari – hariku.
- ❖ Hidup dan masa depanku yang menunggu
- ❖ Alamamaterku yang kubanggakan.

MOTTO

Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang.

Temannya yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.

-Andrew Jackson-

Pahlawan bukanlah orang yang berani menetakkan pedangnya ke pundak lawan, tetapi pahlawan sebenarnya ialah orang yang sanggup menguasai dirinya dikala ia marah.

- Nabi Muhammad Saw-

Perbuatan-perbuatan salah adalah biasa bagi manusia, tetapi perbuatan pura-pura itulah sebenarnya yang menimbulkan permusuhan dan pengkhianatan.

- Johan Wolfgang Goethe-

Rahmat sering datang kepada kita dalam bentuk kesakitan, kehilangan dan kekecewaan; tetapi kalau kita sabar, kita segera akan melihat bentuk aslinya.

- Joseph Addison-

Saya datang, saya bimbingan, saya ujian, saya revisi dan saya menang!

Siapa yang memberikan kemudahan kepada orang lain dengan ikhlas dan tulus maka yakinlah Allah pasti akan memberikan kemudahan juga kepadanya

Yufa

**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA (*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR
DI JEMBER**

**YULIANING HARIYANTI
JURUSAN MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER**

ABSTRAKSI

Penelitian ini mengambil judul “Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) Sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Layar di Jember”. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menentukan besarnya laba pada UD. Layar di tahun 2011. Obyek dari penelitian ini adalah UD. Layar yang berlokasi di Jalan Cempaka Kelurahan Gebang Kecamatan Patrang Kabupaten Jember. Periode data yang digunakan adalah data lima tahun terakhir mulai dari tahun 2006 sampai dengan tahun 2010. Penelitian ini menitikberatkan pada penentuan laba di masa yang akan datang yaitu 2011 serta hal-hal lain yang berkaitan dengan perencanaan laba seperti *contribution margin*, *break even point*, *margin of safety* dan *operating leverage*. Dalam penyusunan Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) Sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Layar di Jember, metode analisis yang digunakan yaitu metode Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) dengan menggunakan konsep *contribution margin*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa UD. Layar di Jember pada tahun 2011 mendapatkan laba sebesar Rp. 1.032.596.832,00, maka UD. Layar di Jember harus memperhatikan dan melakukan tindakan sesuai ramalan atau estimasi, untuk : Volume penjualan produk temari *wood* sebesar 927 unit dengan harga jual Rp. 1.418.750,00 dan produk mesin *wood* sebesar 621 unit dengan harga jual Rp. 1.299.870,00, total biaya variabel adalah Rp. 17.039.246,00 dan biaya tetap adalah Rp. 222.291.389,00. BEP untuk produk jenis temari *wood* adalah sebesar 240 unit dan Rp. 233.990.936,00. BEP untuk produk jenis mesin *wood* adalah sebesar 280 unit dan Rp. 135.543.530,00. *Margin of Safety* jenis produk temari *wood* adalah 41% dan produk mesin *wood* adalah 26%, ini berarti bahwa jika penjualan nyata jenis temari *wood* dan produk mesin *wood* berkurang atau menyimpang lebih besar dari 41% dan 26% (dari penjualan yang direncanakan) perusahaan akan menderita kerugian. *Degree of operating leverage* merupakan ukuran, pada tingkat penjualan tertentu, berapa persen perubahan volume penjualan akan mempengaruhi keuntungan. Jadi dapat dikatakan bahwa *operating leverage* UD. Layar adalah sebesar 1,215 atau 121,5% yang berarti setiap 1% kenaikan pendapatan penjualan akan mengakibatkan 121,5% kenaikan laba bersih. *Shut Down Point* untuk produk Temari *Wood* Rp. 143.152.456,00 atau 8 unit dan untuk Mesin *Wood* Rp. 82.923.679,00 atau 8 unit, jadi dapat dikatakan usaha pengolahan produk Temari *Wood* dan Mesin *Wood* harus dihentikan jika penjualannya berada dibawah titik penutupan usaha (*shut down point*).

Kata Kunci : *Contribution Margin*, *Break Even Point*, *Margin of Safety*, *Operating Leverage* dan *Shut Down Point*.

ANALYSIS OF COST-VOLUME-PROFIT (COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS) FOR PROFIT PLANNING TOOL AT UD. LAYAR IN JEMBER

YULIANING HARIYANTI

UNIVERSITY FACULTY OF MANAGEMENT DEPARTMENT OF ECONOMIC JEMBER

ABSTRACT

This study took the title "Analysis of Cost-Volume-Profit (Cost-Volume-Profit Analysis) For Profit Planning Tool at UD. Layar in Jember ". This research was conducted with the aim of determining the profits to the UD. Layar in 2011. The object of this study is UD. Layar is located at Jalan Cempaka Village Gebang Patrang Jember District. Period of data used is the data the last five years starting from 2006 until 2010. This study focuses on the determination of earnings in the future ie 2011 and other matters related to planning such profit contribution margin, break even point, margin of safety and operating leverage. In the preparation of Analysis-Volume-Profit Cost (Cost-Volume-Profit Analysis) For Profit Planning Tool at UD. Layar in Jember, a method of analysis used the method of analysis Cost-Volume-Profit (Cost-Volume-Profit Analysis) by using the concept of contribution margin. The results of this study indicate that the UD. Layar in Jember in 2011 a profit of Rp. 1,032,596,832.00, the UD. Layar in Jember should pay attention and take action according to forecasts or estimates, to: temari wood product sales volume of 927 units with a selling price of Rp. 1,418,750.00 and wood products medias for 621 units with a selling price of Rp. 1,299,870.00, the total variable cost is Rp. 17,039,246.00 and the fixed cost is Rp. 222,291,389.00. BEP for the product type temari wood is 240 units and Rp. 233,990,936.00. BEP for the type of medias wood products amounted to 280 units and Rp. 135,543,530.00. Margin of Safety temari product type is 41% wood and wood products medias is 26%, this means that if the sale of real type medias temari wood and wood products is reduced, or deviates greater than 41% and 26% (of the planned sale of) the company will suffer losses. Degree of operating leverage is a measure, at a certain level of sales, what percentage change in sales volume will affect profits. So it can be said that the operating leverage of UD. Layar is equal to 1.215 or 121.5%, which means that every 1% increase in sales revenue would result in 121.5% increase in net income. Shut Down Point for Temari Wood products Rp. 143,152,456.00 or 8 units and for Mesi Wood Rp. 82,923,679.00 or 8 units, so it can be said Temari Wood products processing business and Mesi Wood should be discontinued if the sale is below the point of business closure (shut-down point).

Keywords: Contribution Margin, Break Even Point, Margin of Safety, Operating Leverage and the Shut Down Point.

RINGKASAN

ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA (*COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS*) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER". Yulianing Hariyanti, NIM 080810201149, mahasiswi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menentukan besarnya laba pada UD. Layar di tahun 2011.

Obyek dari penelitian ini adalah UD. Layar yang berlokasi di Jalan Cempaka Kelurahan Gebang Kecamatan Patrang Kabupaten Jember. Merupakan industri mebel yang berkembang di Kabupaten Jember dan memiliki produk yang berkualitas, serta ikut serta dalam pameran Expo di Surabaya, tetapi UD. Layar belum mengaplikasikan perencanaan laba dan belum melakukan kegiatan yang terencana sehingga masih membutuhkan perencanaan laba dan kegiatan yang baik dan lebih tepat lagi. Periode data yang digunakan adalah data lima tahun terakhir mulai dari tahun 2006 sampai dengan tahun 2010.

Data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Penelitian ini menitikberatkan pada penentuan laba di masa yang akan datang yaitu 2011 serta memberikan informasi yang lebih lengkap lagi tentang hal-hal lain yang berkaitan dengan perencanaan laba seperti *contribution margin*, *break even point*, *margin of safety* dan *operating leverage*. Dalam penyusunan Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) Sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Layar di Jember, metode analisis yang digunakan yaitu metode Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) dengan menggunakan konsep *contribution margin* serta metode Analisis Biaya-Volume-Laba (*Cost-Volume-Profit Analysis*) ini merupakan alat perencanaan laba yang tepat digunakan terutama untuk perusahaan yang masih sederhana dan berkembang seperti UD. Layar. Berdasarkan dari hasil penelitian dan analisis data yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan bahwa UD. Layar di Jember pada tahun 2011 mendapatkan laba sebesar Rp. 1.032.596.832,00, maka UD. Layar di Jember harus memperhatikan dan melakukan tindakan sesuai ramalan atau estimasi, untuk : Volume penjualan produk temari *wood* sebesar 927 unit dengan harga jual Rp. 1.418.750,00 dan

produk mesin *wood* sebesar 621 unit dengan harga jual Rp. 1.299.870,00, total biaya variabel adalah Rp. 17.039.246,00 dan biaya tetap adalah Rp. 222.291.389,00. BEP untuk produk jenis temari *wood* adalah sebesar 240 unit dan Rp. 233.990.936,00. BEP untuk produk jenis mesin *wood* adalah sebesar 280 unit dan Rp. 135.543.530,00. *Margin of Safety* jenis produk temari *wood* adalah 41% dan produk mesin *wood* adalah 26%, ini berarti bahwa jika penjualan nyata jenis temari *wood* dan produk mesin *wood* berkurang atau menyimpang lebih besar dari 41% dan 26% (dari penjualan yang direncanakan) perusahaan akan menderita kerugian. *Degree of operating leverage* merupakan ukuran, pada tingkat penjualan tertentu, berapa persen perubahan volume penjualan akan mempengaruhi keuntungan. Jadi dapat dikatakan bahwa *operating leverage* UD. *Layar* adalah sebesar 1,215 atau 121,5 % yang berarti setiap 1% kenaikan pendapatan penjualan akan mengakibatkan 121,5% kenaikan laba bersih. *Shut Down Point* untuk produk Temari *Wood* Rp. 143.152.456,00 atau 8 unit dan untuk Mesin *Wood* Rp. 82.923.679,00 atau 8 unit, jadi dapat dikatakan usaha pengolahan produk Temari *Wood* dan Mesin *Wood* harus dihentikan jika penjualannya berada dibawah titik penutupan usaha (*shut down point*).

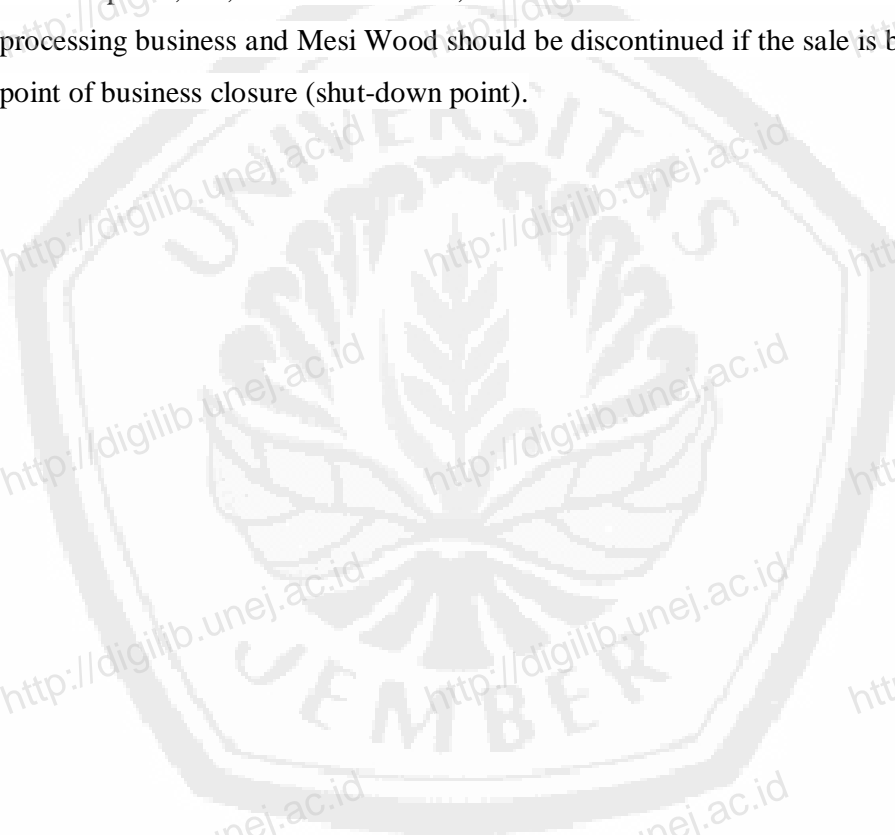
SUMMARY

ANALYSIS OF COST-VOLUME-PROFIT (COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS) PROFIT AS A PLANNING TOOL IN UD. LAYAR IN JEMBER. Yulianing Hariyanti, NIM 080810201149, student of Faculty of Management Department of Economics, University of Jember. This research was conducted with the aim of determining the profits to the UD. Layar in 2011.

The object of this study is UD. Layar is located at Jalan Cempaka Village Gebang Patrang Jember District. Furniture industry is growing in Jember district, and have a quality product, as well as participate in the Expo exhibition in Surabaya, but UD. Layar has not yet apply the profit planning and conduct of activities planned so it is still membutuhkan profit planning and activities that are both more precise and more. Period of data used is the data the last five years starting from 2006 until 2010.

The data used are primary and secondary data. This study focuses on the determination of earnings in the future ie 2011 as well as provide more complete information concerning other matters relating to the planning of such profit contribution margin, break even point, margin of safety and operating leverage. In the preparation of Analysis-Volume-Profit Cost (Cost-Volume-Profit Analysis) For Profit Planning Tool at UD. Layar in Jember, a method of analysis used the method of analysis Cost-Volume-Profit (Cost-Volume-Profit Analysis) by using the concept of contribution margin as well as methods of analysis Cost-Volume-Profit (Cost-Volume-Profit Analysis) is a planning tool profit the right is used primarily for companies that are still simple and berkembang like UD. Layar. Based on the results of research and data analysis has been done, it can be concluded that the UD. Layar in Jember in 2011 a profit of Rp. 1,032,596,832.00, the UD. Layar in Jember should pay attention and take action according to forecasts or estimates, to: temari wood product sales volume of 927 units with a selling price of Rp. 1,418,750.00 and wood products medias for 621 units with a selling price of Rp. 1,299,870.00, the total variable cost is Rp. 17,039,246.00 and the fixed cost is Rp. 222,291,389.00. BEP for the product type temari wood is 240 units and Rp. 233,990,936.00. BEP for the type of medias wood products

amounted to 280 units and Rp. 135,543,530.00. Margin of Safety temari product type is 41% wood and wood products medias is 26%, this means that if the sale of real type medias temari wood and wood products is reduced, or deviates greater than 41% and 26% (of the planned sale of) the company will suffer losses. Degree of operating leverage is a measure, at a certain level of sales, what percentage change in sales volume will affect profits. So it can be said that the operating leverage of UD. The screen is equal to 1.215 or 121.5%, which means that every 1% increase in sales revenue would result in 121.5% increase in net income. Shut Down Point for Temari Wood products Rp. 143,152,456.00 or 8 units and for Mesi Wood Rp. 82,923,679.00 or 8 units, so it can be said Temari Wood products processing business and Mesi Wood should be discontinued if the sale is below the point of business closure (shut-down point).



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul **ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA (Cost-Volume-Profit Analysis) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. LAYAR DI JEMBER.**

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan akademik pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak menerima bimbingan, pengarahan, petunjuk dan saran serta fasilitas yang membantu penyusunan skripsi ini, untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu hingga selesainya skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Soleh, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
2. Ibu Dr. Hj. Isti Fadah, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Jember,
3. Ibu Dr. Nurhayati, SE., MM selaku Dosen Pembimbing I yang dengan perhatian dan kesabarannya telah memberikan semangat, bimbingan dan saran serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik,
4. Ibu Ana Mufidah, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang dengan perhatian dan kesabarannya telah memberikan semangat, bimbingan dan saran serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik,
5. Bapak Drs. Hadi Wahyono, MM, selaku Dosen Pembimbing dalam belajar (perkuliahan) dan selaku Dosen Penguji, yang dengan perhatian dan kesabarannya telah memberikan semangat, bimbingan dan saran serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik,

6. Seluruh bapak dan ibu dosen beserta staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember juga perpustakaan POMA Ekonomi dan perpustakaan pusat Universitas Jember,
7. Kedua orang tua tercinta, terima kasih kepada bapak dan ibu atas doa, dukungan serta kasih sayang yang tiada hentinya,
8. Adikku Fandiya (Quma) tersayang terima kasih buat dukungan dan bantuannya selama ini dan keponakanku Akbar Azhar (Babam) yang turut menemani dengan senyum, tangis dan tawa,
9. Adikku Ricky (Bagejo), Mas Iwan dua - duanya, Upin, Arya, Aje, Anggun, Hany, Albert, Dana, Henny, Desy, Bambang, Rintih, Jambronk, mas Dani malang, mas Dede, kakak Petrus, kakak Yani, mas Putra Densus (Firman), Wahyu (*looser*), kakak Lukman si baret hijau, mas Firda, saudaraku satu tugas wilayah Jember Lor Kabupaten Jember; mas Erwan, mas Ishaq, mbak Ria dan mbak Tatik. Semua keluargaku dan saudaraku, terima kasih atas doa, nasehat dan semangatnya selama ini,
10. Sahabatku Dyah, Rachmi, Devi dan Retno, saudaraku satu bimbingan mbak Riska, Firda, Yolanda, Lutfi dan Yasin semuanya yang belum aku sebutkan yang telah memberiku semangat untuk menyelesaikan skripsi ini dan semangat dalam hidupku,
11. Teman – teman Jurusan Manajemen alih jenjang angkatan 2008 dan 2009 kompak selalu dan sukses, terima kasih telah menemani hari-hariku selama ini,
12. Almamaterku yang sangat aku banggakan,
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tidak satupun hasil karya manusia yang sempurna, begitu juga dengan skripsi ini tentunya tidak akan terlepas dari kekurangan.

Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis dari pembaca.

Jember, 20 September 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PERNYATAAN.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
ABSTRAKSI.....	ix
ABSTRACT.....	x
RINGKASAN.....	xi
SUMMARY.....	xiii
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxii
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 Pengertian Analisis Biaya-Volume-Laba (<i>Cost-Volume-Profit Analysis</i>).....	9
2.1.2 Pengertian Analisis Impas (<i>Break Even Point Analysis</i>).....	11

2.1.3	<i>Contribution Margin</i>	11
2.1.4	Batas Keamanan (<i>Margin of Safety</i>)	12
2.1.5	<i>Operating Leverage</i>	13
2.1.6	<i>Shut Down Point</i> atau Titik Penutupan Usaha.....	13
2.2	Ramalan Penjualan	14
2.3	Penyusunan Anggaran Produksi	15
2.4	Struktur Biaya	15
2.4.1	Perilaku Biaya	15
2.4.2	Perencanaan Biaya-biaya Akan Datang	19
2.4.3	Alokasi Biaya Bersama	20
2.5	Perencanaan Laba	21
2.5.1	Penerapan Analisis CVP (<i>Cost Volume Profit</i>) atau Analisis Biaya Volume Laba Sebagai Alat Perencanaan Laba	22
2.5.2	Perubahan Variabel Biaya-Volume-Laba (<i>Cost-Volume-Profit Analysis</i>) terhadap Laba Bersih Perusahaan.....	24
2.6	Kajian Empiris	26
2.7	Kerangka Konseptual	29
BAB 3.	METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1	Rancangan Penelitian	31
3.2	Objek Penelitian	31
3.3	Jenis dan Metode Pengumpulan Data	31
3.4	Definisi Operasional Variabel	32
3.5	Metode Analisis Data	33
3.6	Kerangka Pemecahan Masalah	40
BAB 4.	HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1	Gambaran Umum UD. Layar	42
4.1.1	Sruktur Organisasi Perusahaan	44
4.1.2	Sumber Daya Manusia	46
4.1.3	Kegiatan Produksi	47

4.1.4	Pemasaran Produk	52
4.1.5	Data Pengeluaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik dan Biaya Pemasaran dan Administrasi	54
4.2	Analisis Data.....	55
4.2.1	Menentukan Ramalan Penjualan dan Harga Jual Produk Tahun 2011.....	55
4.2.2	Menentukan Tingkat persediaan	56
4.2.3	Menentukan Anggaran Produksi	56
4.2.4	Pemisahan Biaya.....	57
4.2.5	Komponen Biaya	58
4.3	Pembahasan.....	71
4.4	Keterbatasan Penelitian	76
BAB 5.	KESIMPULAN	77
5.1	Kesimpulan.....	77
5.2	Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....		80
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

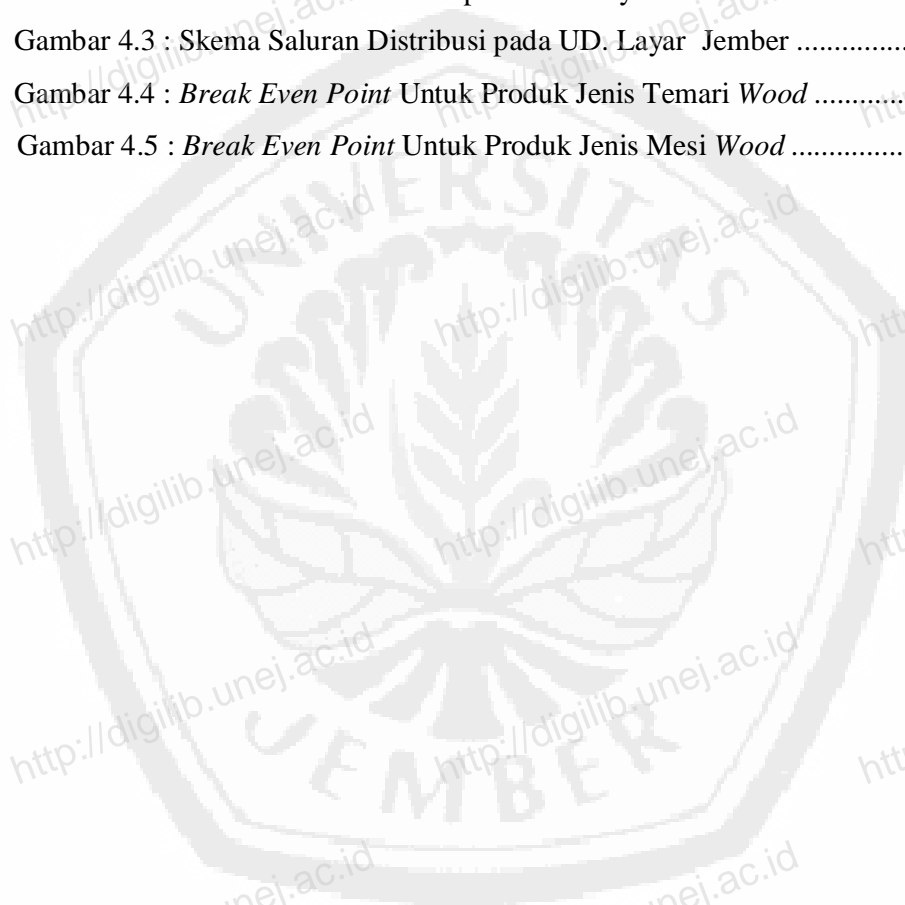
HALAMAN

Tabel 1.1 : Perkembangan Pasar Ekspor Mebel di JawaTimur.....	2
Tabel 1.2 : Data Volume Penjualan Mebel UD. Layar pada Tahun 2006-2010.....	5
Tabel 2.1 : Ringkasan Sistematis Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1 : Jumlah Tenaga Kerja UD. Layar	46
Tabel 4.2 : Komposisi Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	48
Tabel 4.3 : Daftar Peralatan Proses Produksi Furnitur.....	49
Tabel 4.4 : Data produksi Meubelair Tahun 2006-2010.....	51
Tabel 4.5 : Persediaan Produk Tahun 2006-2010 (unit).....	52
Tabel 4.6 : Data Volume Penjualan Mebel UD. Layar Jember pada Tahun 2006-2010	53
Tabel 4.7 : UD. Layar Jember Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2006-2010.....	54
Tabel 4.8 : UD. Layar Jember Daftar Biaya-biaya Pemasaran dan Administrasi Tahun 2006-2010.....	55
Tabel 4.9 : UD. Layar Jember Ramalan Penjualan dan Harga Jual Produk Tahun 2011 (Unit)	55
Tabel 4.10: UD. Layar Jember Persediaan Awal dan Akhir Produk Tahun 2011 (Unit)	56
Tabel 4.11: UD. Layar Jember Rencana Produksi Tiap Jenis Produk Tahun 2011 (Unit).....	57
Tabel 4.12: UD. Layar Jember Pemisahan Biaya Semivariabel Tahun 2011.....	58
Tabel 4.13: UD. Layar Jember Biaya Variabel selain Biaya Bahan Baku Tahun 2011	59
Tabel 4.14: UD. Layar Jember Biaya-biaya Tetap pada tahun 2011	60
Tabel 4.15: UD. Layar Jember Perhitungan Alokasi Biaya Variabel selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk Tahun 2011...61	
Tabel 4.16: UD. Layar Jember Perhitungan Alokasi Biaya Tetap selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk Tahun 2011.....61	
Tabel 4.17: UD. Layar Jember Perhitungan Harga Pokok Penjualan Tahun 2011.63	
Tabel 4.18: UD. Layar Jember Proyeksi Laporan Laba Rugi Tahun 2011	64

DAFTAR GAMBAR

HALAMAN

Gambar 2.1 : Kerangka Konseptual Penelitian	29
Gambar 3.1: Kerangka Pemecahan Masalah	40
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi UD. Layar Jember	44
Gambar 4.2 : Skema Proses Produksi pada UD. Layar Jember	51
Gambar 4.3 : Skema Saluran Distribusi pada UD. Layar Jember	53
Gambar 4.4 : <i>Break Even Point</i> Untuk Produk Jenis Temari Wood	75
Gambar 4.5 : <i>Break Even Point</i> Untuk Produk Jenis Mesi Wood	76



DAFTAR LAMPIRAN

HALAMAN

Lampiran 1 : Ramalan Penjualan Produk Jenis Temari <i>Wood</i> dan Mesi <i>Wood</i> Tahun 2011	82
Lampiran 2 : Perhitungan Persediaan Akhir untuk Produk Jenis Temari <i>Wood</i> Tahun 2011	83
Lampiran 3 : Perhitungan Persediaan Akhir untuk Produk Jenis Mesi <i>Wood</i> Tahun 2011	84
Lampiran 4 : Estimasi Harga Jual Produk untuk Jenis Temari <i>Wood</i> Tahun 2011	85
Lampiran 5 : Estimasi Harga Jual Produk untuk Jenis Mesi <i>Wood</i> Tahun 2011	86
Lampiran 6 : Biaya Bahan Baku Untuk Jenis Produk Temari <i>Wood</i> dan Mesi <i>Wood</i> Tahun 2011	87
Lampiran 7 : Penyusutan Aktiva Tetap Per Periode	90
Lampiran 8 : Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2011 (dalam Rp)	91
Lampiran 9 : Perhitungan Harga Bahan Penolong Tahun 2011	92
Lampiran 10 : Perhitungan Biaya Pemakaian Bahan Bakar tahun	93
Lampiran 11 : Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Tahun 2011.....	94
Lampiran 12 : Pemisahan Biaya Semivariabel Tahun 2011	95
Lampiran 13 : Perhitungan Alokasi Biaya Variabel selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk Tahun 2011	104
Lampiran 14 : Perhitungan Alokasi Biaya Tetap selain Biaya Bahan Baku pada Masing-masing Produk Tahun 2011	104