



**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
INOVASI ORGANISASI ( STUDY PADA RADIO FM SWASTA  
DI JEMBER, BONDOWOSO DAN SITUBONDO )**

*The Influence of Transformasional Leadership to The Innovation Organization  
( Study On Radio Station FM Corporations In Jember,  
Bondowoso, And Situbondo )*

**Skripsi**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1) dan mencapai gelar Sarjana Sosial

**Oleh :**

**Doni Budiwicaksono  
NIM. 040910202078**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS JEMBER  
2010**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Drs. Salamet dan Ibu Wiwik Kustyanti B.R, S.Pd. Terima kasih atas segala doa, motivasi, dan kasih sayang yang telah diberikan;
2. Kakekku Alm. R. Soejoko, BA dan Alm. Tomo Wiharjo serta nenek terkasih Mardi Rahayu dan Nasri yang telah memberi semangat tiada henti.
3. Kakakku Dodit B, ST dan adiku Diah B.;
4. Dewi P, S.TP yang menjadi semangat dalam hidupku untuk menjadi seseorang yang lebih baik lagi, serta teman-teman Administrasi Niaga, Teknik Pertanian'04 serta sahabat tempat aku bernaung;
5. Guru-guruku sejak Taman Kanak-kanak sampai PT terhormat, yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan penuh kesabaran;
6. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.

## MOTTO

**Inovasilah yang membedakan seorang pemimpin dan pengikutnya. \*)**

**Memimpin dari belakang dan mempersilakan yang lain berada di depan  
ketika merayakan kemenangan adalah tindakan mulia.**

**Tapi, ketika bahaya mengancam, anda harus berada paling depan,  
Saat itu orang akan menghormati kepemimpinan anda. \*\*)**

---

\*) Steve Jobs, "Pendiri Apple". [www.kata-katabijak.com](http://www.kata-katabijak.com)

\*\*) Nelson Mandela, Mantan Presiden Afrika Selatan. [www.kata-katabijak.com](http://www.kata-katabijak.com)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Doni Budiwicaksono

NIM : 040910202078

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis ilmiah yang berjudul: *“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Inovasi Organisasi (Study Pada Stasiun Radio FM Swasta di Jember, Bondowoso Dan Situbondo)”* adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi,

Demikian pernyataan saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 25 Februari 2010  
Yang Menyatakan

Nama: Doni Budiwicaksono  
NIM : 040910202078

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP INOVASI ORGANISASI ( STUDY PADA RADIO FM SWASTA DI JEMBER, BONDOWOSO DAN SITUBONDO )**

*The Influence of Transformasional Leadership to The Innovation Organization  
( Study On Radio Station FM Corporations In Jember,  
Bondowoso, And Situbondo )*

**Oleh :**

**Doni Budiwicaksono  
NIM. 040910202078**

**Pembimbing**

**Dosen Pembimbing I : Drs. Sutrisno, M.Si  
Dosen Pembimbing II : Dr. Edy Wahyudi, MM.**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Inovasi Organisasi (Study Pada Stasiun Radio FM swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo) telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember pada:

hari : Kamis

tanggal : 25 Februari 2010

tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Jember

Tim Penguji

Ketua

Sekretaris

Drs. Poerwanto, MA  
NIP. 194907151984031002

Drs. Sutrisno, M.Si  
NIP. 195807051985031002

Anggota :

Dr. Edy Wahyudi, MM  
NIP. 197508252002121002

(.....)

Drs. Rudy Eko Pramono, M.Si  
NIP. 195908201988031001

(.....)

Mengesahkan  
Dekan,

Prof. Dr. Hary Yuswadi, MA  
NIP. 195207271981031003

## PRAKATA

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Pengaruh Kepemimpinan Trasformasional Terhadap Inovasi Organisasi (Study Pada Stasiun Radio FM Swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo)”*. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu terutama kepada :

1. Prof. Dr. Hary Yuswandi, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
2. Drs. Suhartono, MP selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
3. Drs. Poerwanto, MA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
4. Drs. Akhmad Toha, M.Si selaku Dosen Wali (DPA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember.
5. Drs. Sutrisno, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan motivasi, dorongan, kesabarannya serta mencurahkan waktunya dalam membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Dr. Edy Wahyudi, MM. selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, motivasi, dorongan, kesabarannya serta mencurahkan waktunya dalam membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah mengajar, mendidik dan memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjadi mahasiswa.
8. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jember yang telah memberikan banyak bantuan demi kelancaran terselesainya skripsi ini.

9. Bapak/Ibu selaku pimpinan stasiun radio FM swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo. Serta para karyawannya yang ikut membantu baik secara langsung maupun tidak langsung pada penulis hingga terselesaikan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat penulis sebut satu persatu sehingga terselesaikan skripsi ini.

Demi tercapainya kesempurnaan penulis mengharapkan adanya kritikan dan saran yang sifatnya membangun. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat sebagai sumbangsih di dalam ilmu pengetahuan.

Jember, 25 Februari 2010

Penulis



## RINGKASAN

**Pengaruh Kepemimpinan Trasformatif Terhadap Inovasi Organisasi (Study Terhadap Stasiun Radio FM Swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo);** Doni Budiwicaksono; 040910202078; Sutrisno; Edy Wahyudi, 2010; 104 halaman; Program Studi Administrasi Niaga; Jurusan Ilmu Administrasi; Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik; Universitas Jember.

Stasiun radio FM swasta merupakan perusahaan / organisasi yang bergerak dibidang jasa. Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif kausal, yaitu penelitian yang menghubungkan antara dua variabel, dan bersifat sebab akibat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Obyek penelitian ini yaitu pimpinan stasiun radio FM swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo yang total berjumlah 15 orang dari 15 stasiun radio yang ada.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap inovasi organisasi dan mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap inovasi organisasi pada stasiun radio FM swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo. Data primer diperoleh melalui metode kuisioner dari 15 responden. Data yang telah diolah kemudian dianalisis dengan menggunakan rumus analisis Regresi Linear Berganda dengan bantuan program SPSS (*Statistical Product and Service Solution*), for windows V.12. Pada penelitian ini analisis data yang digunakan adalah uji instrument penelitian dengan uji validitas dan reliabilitas serta analisis kuantitatif dengan analisis regresi linier berganda.

Berdasarkan pada hasil perhitungan, diperoleh hasil hipotesis sesuai dengan yang telah dirumuskan dan dapat dinyatakan bahwa Hipotesis Nol ( $H_0$ ) ditolak. Dengan demikian Hipotesis Kerja ( $H_a$ ) diterima. Berdasarkan ketentuan tersebut, maka disimpulkan bahwa “Terdapat pengaruh yang signifikan antara kepemimpinan transformasional dengan inovasi organisasi pada stasiun radio FM swasta di Jember, Bondowoso dan Situbondo”.

Program Studi Ilmu Administrasi Niaga, Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Jember.

(Dilaksanakan berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Lembaga Penelitian Universitas Jember, dengan nomor: 953/H25.3.1/PL.5/2009