



**KEBERADAAN MODAL SOSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN TERHADAP PENGELOLAAN  
DANA PUAP KECAMATAN UMBULSARI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh:  
**Nyla Zukhrufa Hadi**  
**081510601029**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN/AGRIBISNIS  
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**



**KEBERADAAN MODAL SOSIAL DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN TERHADAP PENGELOLAAN  
DANA PUAP KECAMATAN UMBULSARI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Pertanian

Oleh:  
**Nyla Zukhrufa Hadi**  
**081510601029**

**JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN/AGRIBISNIS  
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS JEMBER  
2013**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayah (Ir Kamarul Hadi), mama (Mariette Louis), 5 adikku (Qorrie, Zulvie, Vira, Evan dan si cakep Louis);
2. Sahabat-sahabatku (Viky, Agung, Rama, Aries, Bojes);
3. Almamater Fakultas Pertanian Universitas Jember.

## **MOTTO**

Man Jadda Wa Jadda.  
(dikutip dari film 9 menara) \*)

atau

Kemarin adalah kenangan, hari ini adalah hadiah, esok adalah misteri, MAKA  
pergunakan waktumu dengan sebaik mungkin.  
(dikutip dari film kungfu panda) \*\*)

atau

Disetiap kesulitan pasti ada kemudahan, maka serahkan pada Allah SWT. \*\*\*)

---

\*\*\* Anonim

## **PERNYATAAN**

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nyla Zukhrufa Hadi

NIM : 081510601029

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: "KEBERADAAN MODAL SOSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN TERHADAP PENGELOLAAN DANA PUAP KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER" adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi mana pun, dan bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyatan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksakan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 22 Januari 2013

Yang Menyatakan

(Nyla Zukhrufa Hadi)  
NIM 081510601029

## **SKRIPSI**

# **KEBERADAAN MODAL SOSIAL DAN STRATEGI PENGEMBANGAN TERHADAP PENGELOLAAN DANA PUAP KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh

Nyla Zukhrufa Hadi  
NIM 081510601029

Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Aryo Fajar S., SP.,M.Si.

Dosen Pembimbing Anggota : Ir. Sri Subekti, MSi.

## **PENGESAHAN**

Skripsi berjudul: Keberadaan Modal Sosial dan Strategi Pengembangan Terhadap Pengelolaan Dana PUAP Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Pertanian pada:

hari, tanggal : .....

tempat : Fakultas Pertanian Universitas Jember

Tim Penguji:

Ketua,

Aryo Fajar S., SP., M.Si.  
NIP 197401161999031001

Anggota I,

Anggota II,

Ir. Sri Subekti, M.Si.  
NIP 196606261990032001

Diah Puspaningrum, SP.M.Si.  
NIP 197602102005012002

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Pertanian,

Dr. Ir. Jani Januar, M.T.  
NIP 196111101988021001

## RINGKASAN

**Keberadaan Modal Sosial dan Strategi Pengembangan Terhadap Pengelolaan Dana PUAP Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember; Nyla Zukhrufa Hadi, 081510601029; 2013; Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Fakultas Pertanian Universitas Jember.**

Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) yang diluncurkan Departemen Pertanian sejak tahun 2008 merupakan strategi Departemen Pertanian yang menjawab kesulitan petani dalam rangka akses permodalan yang dipusatkan di Gapoktan dan melindungi petani dari jeratan rentenir. Dana PUAP awalnya diberikan kepada Gapoktan, yang selanjutnya Gapoktan diberi keleluasan untuk mengelola dana tersebut. Dana tersebut kemudian disalurkan kepada petani guna memenuhi permodalan petani. Sebesar Rp 100.000.000, dana yang diberikan ke setiap Gapoktan untuk dikelola dan digulirkan kepada anggota.

Pada Juknis (Petunjuk Teknis) PUAP telah tercatat pengelolaan dana PUAP berdasarkan LKMA (Lembaga Keuangan Mikro Agribisnis), karena output yang diharapkan dengan adanya Program PUAP adalah terbentuknya LKMA Mandiri. Pada kenyataan di beberapa daerah pengelolaan dana PUAP terdapat penyimpangan yaitu tidak sesuai dengan Juknis Deptan dengan terdapatnya peluang terjadinya KKN (Korupsi Kolusi dan Nepotisme). Hal tersebut dikarenakan Gapoktan diberi kewenangan penuh untuk mengelola dana PUAP sebesar Rp 100.000.000,- tersebut.

Penelitian dilaksanakan pada Gapoktan Mulyo Abadi Desa Sidorejo dan Gapoktan Karya Tani Desa Gadingrejo. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Untuk mengetahui pengelolaan dana PUAP di Desa Sidorejo dan Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember , (2) Untuk mengetahui keberadaan modal sosial dalam pengelolaan dana PUAP di Desa Sidorejo dan Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember, (3) Untuk mengetahui strategi pengembangan pengelolaan dana PUAP di Desa Sidorejo dan Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember. Penentuan daerah penelitian menggunakan *purposive method*. Metode yang dilakukan adalah

metode deskriptif. Uji validitas dilakukan melalui metode Triangulasi yaitu pengecekan data dari berbagai sumber dengan berbagai cara, dan berbagai waktu.

Hasil penelitian menunjukkan: (1) Pengelolaan program PUAP pada Gapoktan Mulyo Abadi hampir secara keseluruhan telah sesuai dengan pengelolaan berdasarkan LKMA pada Juknis Deptan. Pada Gapoktan Karya Tani belum secara keseluruhan sesuai dengan pengelolaan berdasarkan LKMA pada Juknis Deptan. (2) Terdapatnya modal sosial yang terdiri dari kepercayaan, jaringan dan norma pada daerah penelitian terbukti pada Gapoktan Mulyo Abadi yang menjunjung tinggi modal sosial dalam pengembalian sehingga pengembalian lancar dan dana berkembang, sedangkan pada Gapoktan Karya Tani modal sosial belum dijunjung tinggi sehingga pengembalian tidak lancar dan dana belum berkembang, (3) Terdapatnya faktor pendorong dan penghambat yang berbeda pada Gapoktan Mulyo Abadi dan Gapoktan Karya Tani maka dapat dihasilkan satu strategi pengelolaan dana PUAP yaitu dengan mengoptimalkan faktor pendorong yang terdiri dari: terdapatnya program jangka panjang, mempunyai fasilitas dan pengurus Gapoktan aktif maka dapat meminimalisasi semua faktor penghambat yang terdapat pada setiap Gapoktan.

## SUMMARY

**The existence of Social Capital and Development Strategy Against PUAP Fund Management District Umbulsari Jember;** Nyla Zukhrufa Hadi, 081510601029; 2013; Program Studi Agribisnis the Social Economic Departement, The Faculty of Agriculture, Jember University.

Rural Agribusiness Development Program (RADP) that launched by Department of Agriculture since 2008, is a strategy of the Ministry of Agriculture in order to answer the difficulties farmers in capital access, which centered in Gapoktan to protect farmers from moneylender's bondage. RADP funds originally awarded to Gapoktan, which further to manage the funds in their own. The funds are then distributed to the farmers in order to facilitate farmers capital. It is about Rp 100.000.000 given to each Gapoktan to be managed and share to the members.

In technical guidance, RADP been recorded by the fund RADP management based on AMI (Agribusiness Microfinance Institutions), because the expected output by the program is a formation of an independent AMI. In fact there is a deviation RADP fund management in some areas. In fact in some areas there is a deviation PUAP fund management is not in accordance with the Technical Guidance MOA with the possibility of the presence of CCN (Corruption, Collusion and Nepotism). That is because the full authority given to Gapoktan to manage RADP fund amounting Rp 100.000.000,-.

The experiment was conducted in Gapoktan Sidorejo Abadi, Sidorejo Village and Gapoktan Karya Tani, Gadingrejo Village. It aims to: (1) To determine the fund management RADP in Sidorejo Village and Gadingrejo Village, Umbulsari Jember District, (2) To determine the existence of social capital in fund management PUAP Sidorejo Village and Village District Gadingrejo Umbulsari Jember, (3) To determine the development strategy of the RADP fund management in Sidorejo Village and Gadingrejo Village, Umbulsari Jember. The determination of the experimental area is using a purposive method. And it is using a descriptive method. The validity test done by triangulation method that checks data from multiple sources in various ways at various times.

As a result, the experiment shows: (1) Management RADP program at Mulyo Abadi Gapoktan almost entirely in accordance with management based on technical guidelines AMI MOA. And it is not yet in accordance with the overall management of the technical guidelines based AMI MOA, (2) The presence of social capital consisting of trust, networks and norms in the area of research proved to Mulyo Abadi Gapoktan. They uphold social capital in payback activities so that the return goes well and capital can be developed. Different with Mulyo Abadi Gapoktan, farmers work while Gapoktan social capital that has not been held in high esteem not return smoothly and undeveloped funds, (3) The different driving and inhibiting factor in Mulyo Abadi Gapoktan and Karya Tani Gapoktan result one RADP fund management strategy that is optimize the driving factor: the presence of a long-term program, having facilities and active Gapoktan board members that can minimize all inhibiting factors in every Gapoktan.

## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT. atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Modal Sosial dan Strategi Pengembangan Pengelolaan Dana PUAP Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1) pada Program Studi Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis meyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Jani Januar, M.T., selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Jember;
2. Dr. Ir. Evita Soliha Hani, M.P., selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Universitas Jember;
3. Aryo Fajar S., SP., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama, Ir. Sri Subekti, MSi., selaku Dosen Pembimbing Anggota I, dan Diah Puspaningrum, SP, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Anggota II yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan perhatian dalam penulisan skripsi ini;
4. Prof. Dr. Ir. Soetriono, M.P., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama penulis menjadi mahasiswa;
5. Kepala Dinas Pertanian (Pak Hari), Pihak Gapoktan Mulyo Abadi: Kepala Gapoktan (Pak Margo), pegawai Gapoktan (Mbak Lilik), PPL (Bu Dwi), dan pihak Gapoktan Karya Tani; Kepala Gapoktan (Pak Badjuri), Sekretaris Poktan (Pak Yasin), PPL (Pak Murdoso), yang telah memberikan ijin untuk megambil data dalam penulisan skripsi ini;
6. Orang tuaku tercinta, Ir Kamarul Hadi dan Mariette Louis, atas semua dukungan, nasehat untuk tetap berusaha dan bersabar serta doa yang senantiasa dipanjatkan demi kesuksesanku;
7. Adikku Qorrie, Zulvie, Vira, Evan, Louis atas semangat yang terus dikumandangkan terhadapku dengan curahan kasih sayang serta waktu-waktu yang membahagiakan bersama kalian;

8. Semua keluarga dari mama yang di Jakarta dan dari ayah yang di Jember: Mama ati, Bapak Dodi, Mbah serta semua saudaraku yang tidak bisa disebutkan satu-persatu atas doa, semangat, dukungan, kesabaran dan nasehat yang telah diberikan selalu
9. Bagas seseorang yang istimewa atas kesabarannya menemani ke tempat penelitian dan semua dukungan moril yang telah diberikan ;
10. Viky dan Willy, atas pertolongannya yang selalu sabar mengantar ke tempat penelitian. Sahabat-sahabatku Agung, Aries, Rama, Bojes atas pemberian semangatnya dengan pertanyaan “kapan lulus” dan orang- orang di balik layar Mbak Nurul, Ade Septa, Rohiem, dan Mas Dadang yang ikut andil dalam memberikan perhatian dan dukungan serta teman yang tidak pernah disangka memberikan apresiasi yang luar biasa Erlin dan Dika;
11. Teman-teman Agribisnis angkatan 2008 dan dulur-dulur Panjalu *thanks 4 the great experience with u all;*
12. Semua pihak yang telah memberikan dorongan dan semangat hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Jember, Januari 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>x</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Perumusan Masalah.....</b>	<b>9</b>
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat .....</b>	<b>10</b>
<b>1.3.1 Tujuan.....</b>	<b>10</b>
<b>1.3.2 Manfaat.....</b>	<b>10</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>11</b>
<b>2.2 Program PUAP .....</b>	<b>17</b>
<b>2.3 GAPOKTAN .....</b>	<b>19</b>
<b>2.4 Landasan Teori .....</b>	<b>21</b>
<b>2.4.1 Konsep Modal Sosial.....</b>	<b>21</b>
<b>2.4.2 Unsur Modal Sosial .....</b>	<b>24</b>
<b>2.4.3 Lembaga Keuangan Mikro (LKM) .....</b>	<b>30</b>
<b>2.4.4 Analisis FFA (<i>Force Field Analysis</i>) .....</b>	<b>35</b>
<b>2.5 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>40</b>

<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	41
<b>3.1 Penentuan Daerah Penelitian .....</b>	41
<b>3.2 Metode Penelitian .....</b>	41
<b>3.3 Penentuan Informan .....</b>	41
<b>3.4 Metode Pengumpulan Data .....</b>	42
<b>3.5 Metode Analisis Data .....</b>	43
<b>3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....</b>	48
<b>BAB 4. GAMBARAN UMUM .....</b>	51
<b>4.1 Keadaan Umum Daerah Penelitian .....</b>	51
<b>4.2 Keadaan Penduduk Menurut Jenis Kelamin .....</b>	51
<b>4.3 Keadaan Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian ...</b>	54
<b>4.4 Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.</b>	55
<b>4.5 Karakteristik Gapoktan Mulyo Abadi dan Karya Tani</b>	58
4.5.1 Sejarah Gapoktan Mulyo Abadi .....	58
4.5.2 Sejarah Gapoktan Karya Tani .....	59
4.5.3 Gambaran Umum PUAP .....	61
4.5.4 Petunjuk Teknis PUAP .....	63
4.5.5 Perkembangan Gapoktan Mulyo Abadi .....	65
4.5.6 Perkembangan Gapoktan Karya Tani.....	66
4.5.7 Keanggotaan Gapoktan .....	67
4.5.8 Pembinaan Gapoktan Mulyo Abadi .....	69
4.5.9 Pembinaan Gapoktan Karya Tani.....	71
<b>BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	73
<b>5.1 Pengelolaan Dana PUAP pada Program PUAP Di Desa Sidorejo dan Desa Gadingrejo pada Kelembagaan Gapoktan .....</b>	78
5.1.1 Pengelolaan PUAP pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	79
5.1.2 Pengelolaan PUAP pada Gapoktan Karya Tani .....	87
<b>5.2 Modal Sosial terhadap Pengelolaan Dana PUAP .....</b>	95
5.2.1 Kepercayaan .....	97
5.2.2 Jaringan.....	107

5.2.3 Norma .....	118
5.2.3.1 Macam-macam Norma.....	120
5.2.3.2 Peran Norma pada Gapoktan .....	121
<b>5.3 Strategi Pengembangan Pengelolaan Dana PUAP di Desa Sidorejo dan Desa Kecamatan Umbulsari Jember</b>	<b>127</b>
5.3.1 Desa Sidorejo Pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	127
5.3.2 Desa Gadingrejo Pada Gapoktan Karya Tani.....	137
<b>BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>150</b>
<b>6.1 Simpulan.....</b>	<b>150</b>
<b>6.2 Saran.....</b>	<b>150</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>152</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>156</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Daftar Gapoktan Penerima PUAP Kabupaten Jember 2008.....	5
2.	Perbandingan Antara Teks Naratif dan Matriks, Grafik, Jaringan dan Bagan Dalam Penyajian Data Kualitatif.....	44
3.	Keadaan Penduduk Desa Sidorejo berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2011.....	52
4.	Keadaan Penduduk Desa Gadingrejo berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2010.....	52
5.	Jumlah Penduduk menurut Kelompok Umur Desa Sidorejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember Tahun 2011.....	53
6.	Jumlah Penduduk menurut Kelompok Umur Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember Tahun 2010.....	53
7.	Keadaan Penduduk berdasarkan Mata Pencaharian Desa Sidorejo Kecamatan Umbulsari Tahun 2011.....	54
8.	Keadaan Penduduk berdasarkan Mata Pencaharian Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Tahun 2010.....	55
9.	Keadaan Penduduk berdasarkan Tingkat Pendidikan Desa Sidorejo Kecamatan Umbulsari Tahun 2011.....	56
10.	Keadaan Penduduk berdasarkan Tingkat Pendidikan Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Tahun 2010.....	57
11.	Perkembangan Jumlah Kelompok Tani dan Anggotanya Sebelum dan Sesudah Adanya Program BLM-PUAP.....	67
12.	Manfaat Dana PUAP pada Gapoktan Mulyo Abadi Tahun 2012.....	82
13.	Informan Yang Menggunakan Dana PUAP Sesuai RUA (Rencana Usaha Anggota) pada Gapoktan Mulyo Abadi Tahun 2012.....	83
14.	Manfaat Dana PUAP Program PUAP pada Gapoktan Karya Tani Tahun 2012.....	90
15.	Informan yang Memahami Program PUAP pada Gapoktan Karya Tani Tahun 2012.....	91

16	Kepercayaan Pengurus Kepada Anggota dalam Pemberian Pinjaman pada Gapoktan Mulyo Abadi dan Gapoktan Karya Tani Tahun 2012.....	98
17	Kepercayaan Anggota Kepada Pengurus dalam Transparansi Pinjaman pada Gapoktan Mulyo Abadi dan Gapoktan Karya Tani Tahun 2012.....	100
18	Kepercayaan terhadap Besaran Perolehan Pinjaman pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	102
19	Kepercayaan terhadap Besaran Perolehan Pinjaman pada Gapoktan Karya Tani.....	104
20	Jaringan Sosial terhadap Besaran Perolehan Pinjaman pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	107
21	Jaringan Sosial terhadap Besaran Perolehan Pinjaman pada Gapoktan Karya Tani.....	109
22	Pengembalian Pinjaman Oleh Informan pada Gapoktan Mulyo Abadi Tahun 2012.....	123
23	Pengembalian Pinjaman Oleh Informan pada Gapoktan Karya Tani Tahun 2012.....	124
24	Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pengelolaan Dana PUAP Di Desa Sidorejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember.....	128
25	Evaluasi Faktor Pendorong Pada Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Mulyo Abadi Di Desa Sidorejo.....	132
27	Evaluasi Faktor Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Mulyo Abadi Di Desa Sidorejo.....	133
28	Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pengelolaan Dana PUAP Di Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember.....	138
29	Evaluasi Faktor Pendorong Pada Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Karya Tani Di Desa Gadingrejo.....	143
30	Evaluasi Faktor Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Karya Tani Di Desa Gadingrejo.....	143

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kerangka analisis medan kekuatan (FFA).....	36
2.	Skema Kerangka Pemikiran.....	40
3.	Struktur Organisasi Gapoktan Mulyo Abadi.....	59
4.	Struktur Organisasi Gapoktan Karya Tani.....	61
5.	Mekanisme Penyaluran Dana BLM-PUAP.....	74
6.	Kaos seragam saat pertemuan Gapoktan.....	80
7.	Inventaris di Kantor Gapoktan Mulyo Abadi.....	85
8.	Kondisi Kantor Gapoktan Mulyo Abadi.....	86
9.	Berita Acara Penyaluran Dana PUAP pada Kelompok Mikro.....	89
10.	Berita Acara Penyaluran Dana PUAP pada Poktan.....	93
11.	Kondisi Kantor Gapoktan Karya Tani.....	94
12.	Alur Jaringan pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	116
13.	Alur Jaringan pada Gapoktan Karya Tani.....	117
14.	Rangkaian Kesatuan Norma.....	119
15.	Medan Kekuatan Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Mulyo Abadi di Desa Sidorejo.....	134
16.	Skema Strategi Fokus Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Mulyo Abadi Desa Sidorejo.....	136
17.	Medan Kekuatan Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Karya Tani di Desa Gadingrejo.....	144
18.	Skema Strategi Fokus Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Karya Tani Desa Gadingrejo.....	147

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Status Informan pada Gapoktan.....	156
2.	Foto Transparansi Pengelolaan pada Gapoktan Mulyo Abadi...	157
3.	Matriks Pengelolaan Dana PUAP Gapoktan Mulyo Abadi dan Gapoktan Karya Tani.....	158
4.	Matriks Kepercayaan.....	160
5.	Matriks Jaringan.....	163
6.	Matriks Norma.....	164
7.	Tingkat Urgensi Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP di Desa Sidorejo Kecamatan Umbulsari.....	165
8.	Tingkat Urgensi Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP di Desa Gadingrejo Kecamatan Umbulsari.....	166
9.	Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP pada Gapoktan Mulyo Abadi.....	167
10.	Evaluasi Faktor Pendorong dan Penghambat Pada Pengelolaan Dana PUAP pada Gapoktan Karya Tani.....	168
11.	Kuisoner/Panduan Wawancara Gapoktan.....	169
12.	Kuisoner <i>Force Field Analysis</i> (FFA).....	175