



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

(Studi Empiris pada RSD dr. Soebandi Jember)

SKRIPSI

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Akuntansi (S1)
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

Nur Fitriani Wulandari
NIM. 080810391016

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS JEMBER
2012**

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah...akhirnya perjuanganku selama ini membuahkan hasil, dan satu harapan telah kugapai, tiada kata yang bisa terucap dengan segala keikhlasan, kebahagiaan, kebanggaan, dan

kerendahan hati kupersembahkan

karya sederhana ini

kepada:

Ibunda tersayang,

yang selalu dan akan selamanya menyayangiku, segala pengorbanan yang telah ibu lakukan tanpa rasa lelah dan tanpa pamrih serta untaian doa yang tulus dan tiada henti mengiringi setiap langkahku.

Ananda bangga dan beruntung terlahir dari rahim ibu, semoga ananda bisa membahagiakan ibu.

Bapak tercinta,

yang telah memberikan sebuah kepercayaan dan pengorbanan yang tiada tara, semangatmu yang selalu membuat ananda tabah dan sabar dalam menjalani hidup ini. Bapak selalu berusaha membahagiakan ananda, Insya Allah ananda tidak akan mengecewakan segala harapan bapak.

Kakak-kakakku tercinta dan keponakanku tersayang, terima kasih banyak atas semangat, kasih sayang, dan selalu memberikan yang terbaik untukku. Aku sayang kalian.

Almamaterku Tercinta UNEJ, semoga Tetap Jaya.

MOTTO

Barang siapa yang bersungguh-sungguh mendekati ALLAH, bertaqwa, niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar bagi setiap urusannya, dan akan diberi rezeki dari tempat yang tak disangka-sangka. Dan barang siapa yang bertawakal hanya kepada ALLAH niscaya akan dicukupi segala kebutuhannya.

(terjemahan Al-Thalaq Ayat 2 dan 3)

“Wahai orang-orang yang beriman jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu.

Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar.”

terjemahan Surat Al-Baqarah ayat 153)

“Tidakkah engkau ingin aku tunjukkan satu kalimat, yang ia merupakan harta dari harta karun surgawi? (dialah kalimat) ‘Laa haula wala quwwata illaa billaah’ (*Tiada daya upaya dan tiada kekuatan kecuali dengan pertolongan Allah*)”.

(terjemahan hadist Shahih Bukhari Muslim)

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Nur Fitriani Wulandari

NIM : 080810391016

Jurusan : S1 Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada RSD dr. Soebandi Jember)

Menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri. Apabila ternyata di kemudian hari ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan sekaligus menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jember, 4 Juni 2012

Yang menyatakan

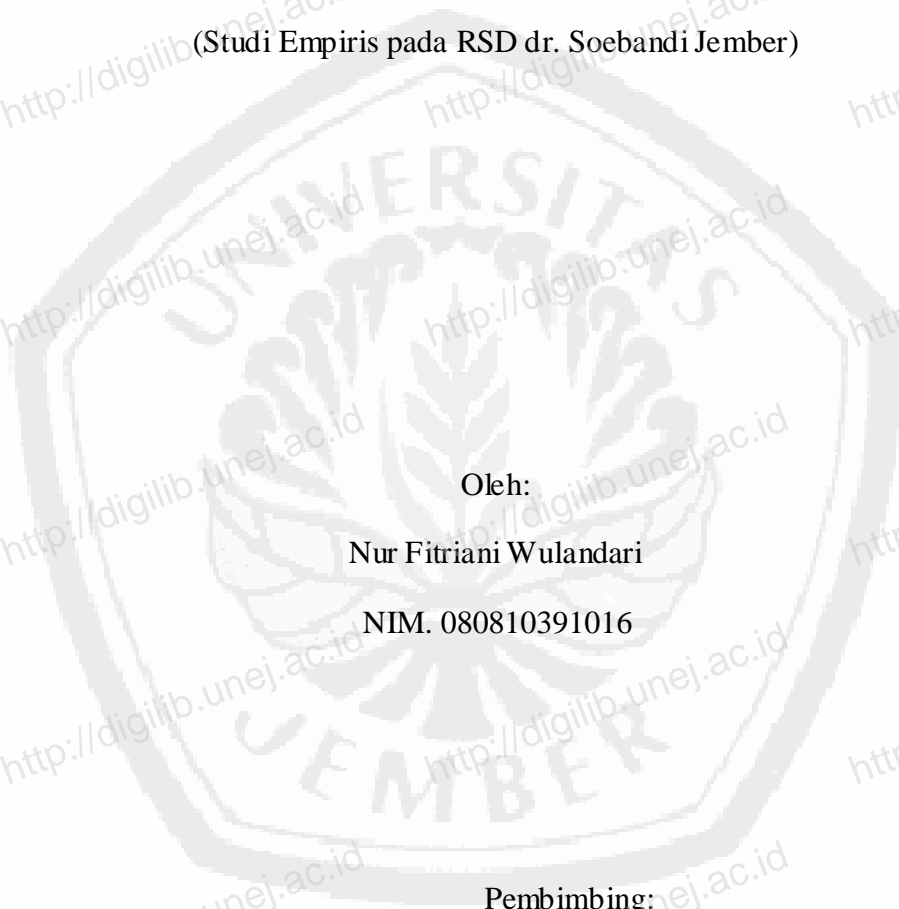
Nur Fitriani Wulandari

NIM. 080810391016

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

(Studi Empiris pada RSD dr. Soebandi Jember)



Oleh:

Nur Fitriani Wulandari

NIM. 080810391016

Pembimbing:

Dosen pembimbing I

:

Drs. Sudarno., M.Si., Ak

Dosen Pembimbing II

:

H. Rochman Effendi., SE., Msi. Ak

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (STUDI EMPIRIS PADA RSD DR. SOEBANDI JEMBER)

Nama : NUR FITRIANI WULANDARI

NIM : 080810391016

Jurusan : S.1 AKUNTANSI

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Drs. Sudarno., M.Si., Ak
NIP. 19600122 5198902 1 001

H. Rochman Effendi., SE. M.Si., Ak
NIP. 19710217 200003 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Alwan Sri Kustono, S.E., M.Si., Ak

NIP. 19720416 200112 1 001

JUDUL SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Studi Empiris pada RSD dr. Soebandi Jember)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Nur Fitriani Wulandari

NIM : 080810391016

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

11 Juni 2012

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji

Ketua : Dr. Ahmad Roziq, SE, MM, Ak :
NIP 19700428 199702 1 001

Sekretaris : Drs. H. Djoko Supatmoko, MM., Ak :
NIP 19550227 198403 1 001

Anggota : Drs. Imam Mas'ud, MM. Ak :
NIP 19591110 198902 1 001

Mengetahui/ Menyetujui
Universitas Jember
Fakultas Ekonomi
Dekan,

4x6

Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc.
NIP 19560831 198403 1 002

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh komitmen organisasi sebagai variabel pada hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Penelitian ini dilakukan pada pejabat struktural RSD dr. Soebandi Jember yang terdiri dari kepala bagian, kepala sub bagian, kepala bidang, dan kepala seksi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dengan cara menyebarkan kuesioner kepada para responden.

Berdasarkan hasil analisis regresi sederhana, hipotesis pertama terbukti (diterima) yaitu bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil pengujian hipotesis pertama ini menunjukkan nilai koefisien regresi yang positif sebesar 1,058. Hasil ini diperkuat oleh hasil uji t yang menunjukkan nilai angka signifikansi sebesar 0,000 (lebih kecil dari 0,05). Sedangkan berdasarkan hasil analisis uji residual, menunjukkan bahwa komitmen organisasi tidak berpengaruh secara signifikan terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Hasil pengujian hipotesis kedua ini menunjukkan nilai koefisien regresi (*standardized coefficients*) yang positif sebesar 0,107 dan angka signifikansi sebesar 0,053 (lebih besar dari 0,05). Hal ini berarti hipotesis kedua yaitu komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial ditolak. Untuk penelitian yang akan datang diharapkan dapat memperluas sampel penelitian yang lebih besar dan variabel moderating guna memperkuat dan memperjelas hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial.

Kata kunci: Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial.

ABSTRACT

This study aims to examine and analyze the influence of organizational commitment as a variable in the relationship between budgetary participation with less managerial performance. The research was conducted on the structural RSD dr. Soebandi Jember consisting of head of department, head of sub-section, the head of the field, and the head section. The data used in this study is the primary data obtained by distributing questionnaires to the respondents.

Based on the results of simple regression analysis, the first hypothesis is proven (accepted), namely that budgetary participation affects managerial performance. The first hypothesis test results showed a positive regression coefficient of 1.058. These results were confirmed by the t test results indicate the significance of the numerical value of 0.000 (less than 0.05). While based on the results of residual analysis test, showed that organizational commitment did not significantly affect the relationship between budget participation on managerial performance test results of this second hypothesis suggests the value of the regression coefficients (standardized coefficients) of 0.107 and a positive number a significance of 0.053 (greater than 0.05). This second hypothesis is beraarti affect the organization's commitment to the relationship between budget participation on managerial performance is rejected. For future research is expected to extend a larger study sample and moderating variables in order to strengthen and clarify the relationship between budgetary participation with managerial performance.

Key words: Organizational Commitment, Budgetary Participation, Managerial Performance.

PRAKATA

Alhamdulillahirobilalamin, segala syukur kehadirat ALLAH SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada RSD dr. Soebandi)”** Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohammad Saleh, M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember dan Dr. Ahmad Roziq, SE, MM., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
3. Bapak Drs. Sudarno, M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan arahan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak H. Rochman Effendi, SE. M.Si. Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Ahmad Roziq., SE., MM., Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya selama menjadi mahasiswa.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
7. Seluruh Bapak dan Ibu karyawan RSD dr. Soebandi Jember yang telah membantu bekerja sama dalam penyelesaian skripsi ini, terima kasih banyak.

Tanpa ada bantuan dari bapak dan ibu, skripsi ini tidak akan pernah berarti apa-apa.

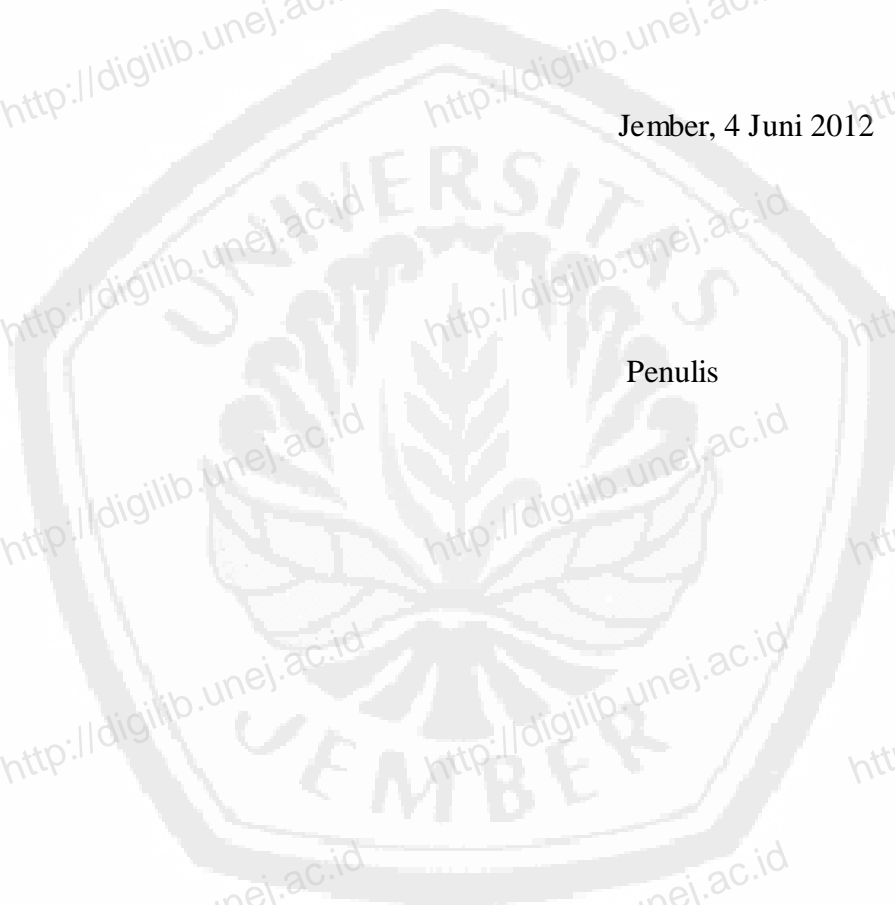
8. Kedua orang tuaku tercinta, Ayahanda Taufiqurrohman dan Ibunda Suciati, yang tak pernah lelah memberi doa, dukungan, kasih sayang, dan cinta yang selalu tercurahkan kepadaku, terimakasih atas segalanya Bapak Ibu. Segala pengorbanan dan kasih sayangmu selama ini tidak bisa tergantikan oleh apapun.
9. Kakak-kakakku Imma Rahmawati Ulfa dan Nina Ayu Nurhayati terima kasih telah menjadi kakak terbaik yang tak pernah berhenti mendukung dan mengajarkanku banyak hal.
10. Kakak-kakak Iparku, Mz Anwar Rusydi Santoso dan Mz Hengki Djauhari terima kasih atas doa dan dukungannya.
11. Keponakan kecilku, Azhar Rifai Rusydi dan Azka Rafie Rusydi pelipur laraku di saat pulang ke Jombang, terima kasih ya sayang.
12. Seseorang yang ada di hatiku terima kasih atas waktu, doa, dukungan, kasih sayang dan bimbingannya selama ini.
13. Sahabat terbaikku, Nidia Pramitha terima kasih ya atas segala kebersamaan, kasih sayang, dan kekeluargaan yang telah kita cipta bersama. Jangan lupakan persahabatan kita yang indah ini sampai kapanpun itu.
14. Kawan-kawan seperjuangan, Dian Setyorini, Tamara Novarina, Dewanti Istifarda, ayo semangat ngerjain skripsinya biar cepet nyusul.
15. Teman-teman akuntansi seperjuangan 2008 yang tak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas kebersamaan kita selama ini.
16. Kawan-kawan “Wisma Anggun” di Belitung II/15, terima kasih atas kebersamaan dan kekeluargaan yang selama ini tercipta. Aku akan selalu merindukan saat-saat bersama kalian. Sukses buat kalian semua.
17. Semua pihak yang telah membantu dengan tulus dan ikhlas dalam penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu dengan senang hati dan tangan terbuka penulis menerima saran dan kritik yang berguna untuk menyempurnakan skripsi ini.

Akhir kata, Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Jember, 4 Juni 2012

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PEMBIMBINGAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
ABSTRAK	viii
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Anggaran	7
2.1.1.1 Karakteristik Anggaran	8
2.1.1.2 Fungsi Anggaran	9

2.1.1.3 Tujuan Penyusunan Anggaran	10
2.1.1.4 Kelemahan Anggaran.....	11
2.1.2 Anggaran Partisipasi	12
2.1.2.1 Keuntungan Partisipasi Anggaran	13
2.1.2.2 Kelemahan Partisipasi Anggaran	13
2.1.3 Komitmen Organisasi.....	14
2.1.3.1 Jenis-jenis Komitmen Organisasi	15
2.1.3.2 Aspek-aspek Komitmen Organisasi	16
2.1.4 Kinerja Manajerial.....	17
2.1.4.1 Aspek-aspek Kinerja Manajerial	18
2.1.4.2 Penilaian Kinerja	19
2.1.4.3 Manfaat Penilaian Kinerja	20
2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.3 Kerangka Teoritis dan Pengembangan Hipotesis	22
2.3.1 Kerangka Teoritis	22
2.3.2 Pengembangan Hipotesis	23

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Jenis dan Sumber Data.....	25
3.2 Populasi dan Sampel	25
3.3 Metode Pengumpulan Data	26
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	26
3.4.1 Partisipasi Penyusunan Anggaran	26
3.4.2 Komitmen Organisasi	27
3.4.3 Kinerja Manajerial	27
3.5 Metode Analisis Data	28

3.6 Uji Kualitas Data	28
3.7 Uji Asumsi Klasik	29
3.8 Uji Hipotesis	30
3.9 Kerangka Pemecahan Masalah	33

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

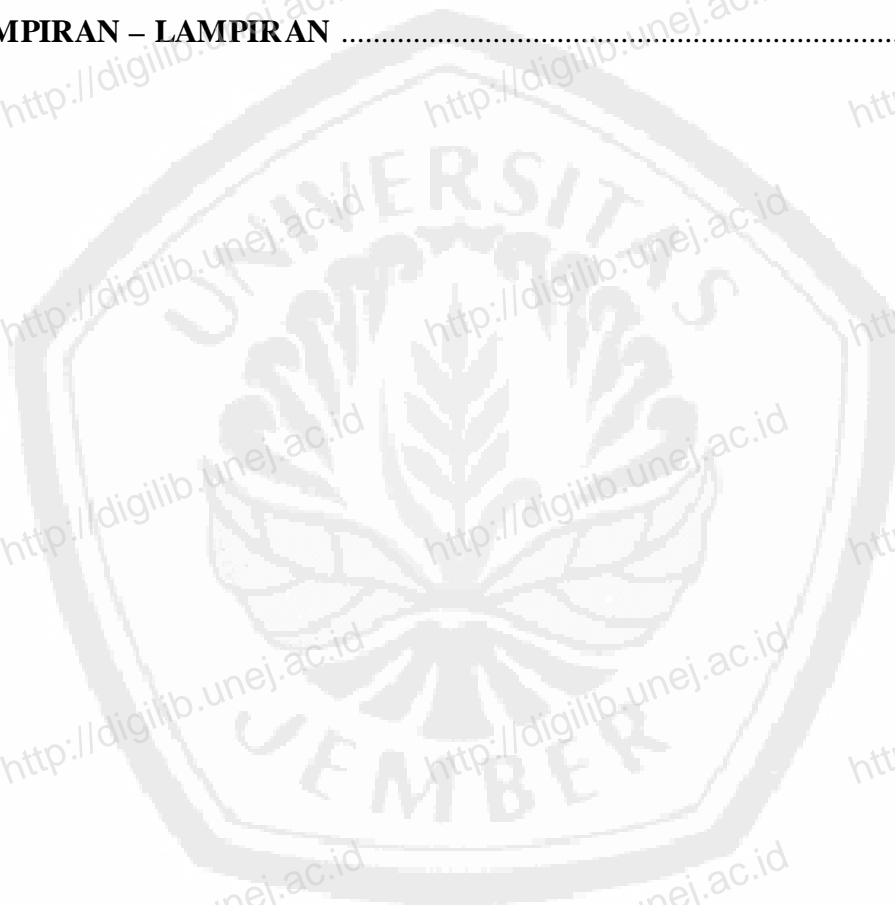
4.1 Gambaran Umum	34
4.1.1 Sejarah RSD dr. SOebandi Jember	34
4.1.2 Visi, Misi, dan Motto RSD dr. Soebandi Jember	35
4.1.3 Tujuan dan Peran RSD dr. Soebandi Jember	36
4.1.4 Struktur Organisasi RSD dr. Soebandi Jember	36
4.1.5 Jadwal Kegiatan Rawat Jalan di RSD dr. Soebandi Jember	48
4.1.6 Tenaga Kerja pada RSD dr. Soebandi Jember	48
4.2 Karakteristik Responden	49
4.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	51
4.4 Uji Kualitas Data	52
4.4.1 Uji Validitas	52
4.4.2 Uji Realibilitas	55
4.5 Uji Asumsi Klasik	55
4.5.1 Uji Normalitas	56
4.5.2 Uji Multikolinieritas	57
4.5.3 Uji Heterokedastisitas	57
4.6 Pengujian Hipotesis	59
4.6.1 Uji-t untuk Menguji Hipotesis 1	59
4.6.2 Uji Residual untuk Menguji Hipotesis 2	60
4.7 Pembahasan	61

BAB V. PENUTUP

5.1 Kesimpulan	64
5.2 Keterbatasan	65
5.3 Saran	66

DAFTAR PUSTAKA	67
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN – LAMPIRAN	71
----------------------------------	-----------

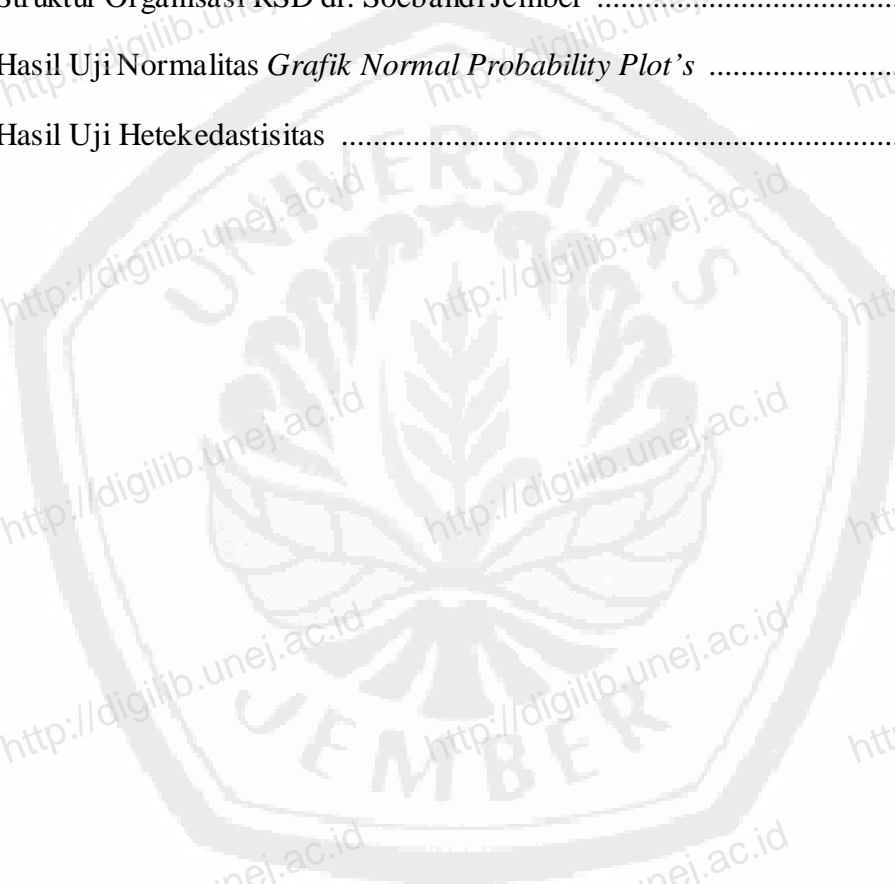


DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Jumlah Tenaga Kerja pada RSD dr. Soebandi Jember	48
4.2	Jumlah Sampel Penelitian	49
4.3	Sampel dan Tingkat Penyebaran Kuesioner Penelitian	50
4.4	Data Demografi Responden	51
4.5	Rekapitulasi Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	52
4.6	Hasil Uji Kualitas Data	53
4.7	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	55
4.8	Hasil Uji Multikolinieritas	57
4.9	Hasil Analisis Regresi Sederhana	59
4.10	Hasil Uji Residual	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Teoritis	22
3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	33
4.1 Struktur Organisasi RSD dr. Soebandi Jember	37
4.2 Hasil Uji Normalitas <i>Grafik Normal Probability Plot's</i>	56
4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas	58



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1 Kuesioner Penelitian	71
LAMPIRAN 2 Rekapitulasi Penelitian	78
LAMPIRAN 3 Analisis Deskriptif Statistik	79
LAMPIRAN 4 Uji Validitas	80
LAMPIRAN 5 Hasil Uji Realibilitas	83
LAMPIRAN 6 Uji Asumsi Klasik	86
LAMPIRAN 7 Analisis Regresi Sederhana	89
LAMPIRAN 8 Uji Residual	90

