



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN  
EVALUASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. FIF  
(*FEDERAL INTERNATIONAL FINANCE*) DI KABUPATEN  
LUMAJANG**

**SKRIPSI**

Oleh :

**YUNINTA PUSPA NUGRAHENI**

**NIM. 050810391198**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2009**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN  
EVALUASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. FIF  
(*FEDERAL INTERNATIONAL FINANCE*) DI KABUPATEN  
LUMAJANG**

**SKRIPSI**

diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Akuntansi (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

**YUNINTA PUSPA NUGRAHENI**

**NIM. 050810391198**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS JEMBER  
2009**

**JUDUL SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN EVALUASI  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. FIF (*FEDERAL  
INTERNATIONAL FINANCE*) DI KABUPATEN LUMAJANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : YUNINTA PUSPA NUGRAHENI  
NIM : 050810391198  
Jurusan : S1 AKUNTANSI

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal:

21 Desember 2009

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Jember.

Susunan Panitia Penguji:

1. Ketua : Taufik Kurrohman, SE, M.Si, Ak : .....  
NIP. 198207232005011002
2. Anggota 1 : Drs. Sudarno, M.Si, Ak : .....  
NIP. 196012251989021001
3. Anggota 2 : Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak : .....  
NIP. 196701021992032002

Mengetahui/Menyetujui,  
Universitas Jember  
Fakultas Ekonomi  
Dekan

4 x 6

Prof. Dr. H. MOH. SALEH, M.Sc  
NIP. 195608311984031002

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YUNINTA PUSPA NUGRAHENI

NIM : 050810391198

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN EVALUASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. FIF (*FEDERAL INTERNATIONAL FINANCE*) DI KABUPATEN LUMAJANG** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 28 Oktober 2009

Yang menyatakan,

**YUNINTA PUSPA NUGRAHENI**

**NIM. 050810391198**

## TANDA PERSETUJUAN

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, MOTIVASI DAN  
EVALUASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA  
PT. FIF (*FEDERAL INTERNATIONAL FINANCE*) DI  
KABUPATEN LUMAJANG  
Nama Mahasiswa : YUNINTA PUSPA NUGRAHENI  
NIM : 050810391198  
Jurusan : S1 AKUNTANSI  
Tanggal Persetujuan : 26 Oktober 2009

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Sudarno, M.Si, Ak  
NIP. 196012251989021001

Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak  
NIP. 196701021992032002

Ketua Program Studi  
S1 Akuntansi,

Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si, Ak  
NIP. 197204162001121001

## **PERSEMBAHAN**

SEBUAH KARYA KECIL INI TIDAK AKAN  
TERSELESAIKAN DENGAN SEMPURNA TANPA KUASA-NYA...  
TANPA DIIRINGI DENGAN NIAT, DO'A DAN IKHTIAR...  
INI MEMANG BUKAN APA-APA TETAPI INI MENJADI  
KEBANGGAANKU UNTUK ORANG-ORANG YANG MENCINTAIKU DAN  
TELAH MENJADI SEMANGATKU DALAM MENJALANI INI SEMUA.....

Dengan Penuh Rasa Cinta yang Tulus KuPersembahkan Karya Kecil ini Teruntuk :

Ibunda Sri Rahayu (Alm) yang sangat aku sayangi dan cintai...  
maafin Nien ya Ma, karena Nien hanya bisa mempersembahkan skripsi ini buat  
Mama...

Terima kasih banyak atas do'a Mama, kasih sayang dan cinta Mama buat Nien dan  
terima kasih karena selama ini Mama tidak pernah lelah menuntun dan membimbing  
Nien terima kasih juga karena Mama telah mengajarkan Nien untuk lebih tegar,  
sabar, dan tabah dalam menjalani hidup terutama tanpa Mama saat ini.....

Ayahanda Supriyono...

Terima kasih atas do'a Papa selama Nien menyelesaikan skripsi ini.....  
Meskipun Papa tidak pernah ada di samping Nien dari dulu sampai sekarang, tidak  
pernah ada saat Nien butuh Papa, tapi Papa tetaplah Papa Nien.....

Adekku satu-satunya yang aku miliki Arin Ervita Sari....

Makasi banyak ya dora cayank atas do'a, perhatian dan semangat yang telah kamu  
berikan selama Mbak Nien menyelesaikan skripsi ini...  
Karena kamu juga aku jadi ingin cepat lulus....

Ayahku Very Novendi...

Makasi banyak ya Yah atas perhatianmu, semangatmu dan Pengorbananmu selama  
ini buat aku....  
Makasi juga atas support yang telah kamu berikan sehingga aku pantang putus asa

ALMAMATER FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS JEMBER YANG  
KUBANGGAKAN

## **MOTTO**

**”Tidak Ada Iri Hati Kecuali Dua Perkara, Yakni Orang Yang Diberi Harta Oleh Allah SWT Lalu Dia Belanjakan Pada Jalan Yang Benar. Dan Orang Yang Dikaruniai Ilmu Dan Kebijakan Lalu Dia Mengamalkan Dan Mengajarkannya”  
(Hadist Riwayat Bukhari)**

**”Science Without Religion Is Lamé, Religion Without Science Is Blind” Ilmu Pengetahuan Tanpa Agama Lumpuh, Agama Tanpa Ilmu Pengetahuan Buta”  
(Albert Einstein)**

**Beda Antara Orang-Orang Sukses Dan Orang-Orang Lainnya Bukan Pada Kurangnya Pengetahuan Tetapi Pada Kurangnya Kemauan  
(Vince Lombardi)**

**Jadilah Orang Yang Gembira, Jangan Memikirkan Kegagalan Hari Ini Tetapi Pikirkan Sukses Yang Mungkin Akan Datang Hari Esok  
(Hellen Keller)**

**Kegagalan Biasanya Merupakan Langkah Awal Menuju Sukses, Tapi Sukses Itu Sendiri Sesungguhnya Baru Merupakan Jalan Tak Berkentetuan Menuju Puncak Sukses  
(Lambert Jeffries)**

**Kesabaran Itu Pahit Tetapi Buahnya Manis, Semua Orang Dapat Melakukan Apapun Bila Ia Percaya Dan Menginginkannya Dan Tidak Ada Satu Halpun Yang Mustahil Bila Tuhan Berkenan  
(By My Self\_Nien'z)**

**Tidak Semua Yang Kita Hadapi Bisa Kita Ubah, Tapi Tidak Menghadapi Sesuatu Membuat Kita Tak Bisa Lupa Untuk Mengubah Apapun  
(By My Self\_Nien'z)**

## ABSTRAC

The study on the influence of Budget Participation, Motivation and Evaluation toward Managerial Performance in PT. FIF (*Federal International Finance*) was purposed to find out whether Budget Participation, Motivation and Evaluation have positive effect to Managerial Performance both partially and simultaneously. Data that are used in this study are primary data and were taken from questioners which were distributed to 40 respondents including chief manager, division manager, and also all the employes that were involved in budget arrangement.

This study uses three variables that are, Budget Participation, Motivation and Evolution as independent variables. It used survey method as the method of data collecting. Researcher used questioners to get the data relate to the research that was given directly to the respondents. The hypothesis testing in this study was done by using multi linear regression.

The result of this study shows that Budget Participation and partial Evaluation influenced managerial performance and for partial motivation variable has no impact toward mangerial performance. In addition, this study also suggests that Budget Participation, Motivation and Evaluation simultaneously influence that managerial performance.

**Key Words:** Budget Participation, Motivation, Evaluation and Managerial Performance



## **ABSTRAK**

Penelitian mengenai Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Evaluasi Terhadap Kinerja Manajerial pada PT. FIF (*Federal International Finance*) ini bertujuan untuk mengetahui apakah Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Evaluasi berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial baik secara parsial maupun simultan. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data primer dari kuesioner yang didistribusikan pada 40 responden meliputi manajer, kepala bagian serta bawahan yang terlibat penyusunan anggaran.

Penelitian ini menggunakan tiga variabel, yaitu Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Evaluasi sebagai variabel independen. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode survey. Peneliti menggunakan kuesioner untuk memperoleh data yang berkaitan dengan penelitian yang diberikan langsung kepada responden. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Partisipasi Anggaran dan Evaluasi secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial dan untuk variabel Motivasi secara parsial tidak berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial. Selain itu hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa secara simultan Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Evaluasi berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial.

**Kata kunci** : Partisipasi Anggaran, Motivasi, Evaluasi dan Kinerja Manajerial

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur hanya untuk Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, taufiq, rahmat dan hidayahNya sehingga skripsi ini dapat disusun dan diselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya.

Dengan selesainya skripsi ini, penulis sepenuhnya mengakui dan menyadari bahwa upaya, doa serta dukungan, arahan, dan bimbingan dari keluarga maupun dosen pembimbing serta pihak-pihak lainnya sehingga skripsi ini dapat selesai sesuai dengan yang direncanakan, meskipun penulis sadar bahwa tanggung jawab skripsi ini ada pada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan sepenuh hati yang ikhlas penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Jember, Bapak Prof. Dr. H. MOH. SALEH, M.Sc, atas kesempatan yang diberikan kepada penulis menjadi mahasiswi Akuntansi Non Reguler Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
2. Bapak Dr. Alwan Sri Kustono, M.Si, Ak selaku ketua program studi S1 Akuntansi dan Bapak Agung Budi.S., SE, M.Si, Ak selaku sekretaris jurusan akuntansi
3. Bapak Drs. Sudarno, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing I. Kompetensi, pengalaman, dan kecermatan beliau sebagai dosen pembimbing telah senantiasa mengarahkan, serta saran yang konstruktif dalam penyempurnaan skripsi ini. "Terima kasih banyak ya Pak dengan dibimbing oleh Bapak secara tak langsung Bapak telah mengajarkan saya untuk selalu bersikap sabar".
4. Ibu Dra. Ririn Irmadariani, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing II. Kompetensi, ketelitian, pengalaman dan ketegasan beliau dalam memberikan pengarahan dan bimbingan yang tak ternilai dalam proses penulisan suatu skripsi.
5. Ibu Indah P., SE, M.Si, Ak penulis mengucapkan terima kasih atas saran dan kritik yang membangun dalam pengambilan judul skripsi ini.

6. Seluruh dosen-dosen di Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Akuntansi Bapak Imam Mas'ud, Bapak Hendrawan, Bapak Rohman, Bapak Joko, Ibu Maria, Ibu Dina, Bapak Taufik selaku ketua penguji , Bapak Wahyu dan seluruh Dosen Akuntansi lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan banyak terima kasih atas ilmu yang diberikan dan bimbingannya.
7. Pimpinan dan para karyawan administrasi Fakultas Ekonomi Ibu Manis, Bapak Alfian, Bapak Mad, Ibu Farida, Bapak Kanip, Bapak Kholili, Bapak Cip "arsip", dan lain-lain penulis haturkan banyak terima kasih.
8. Para karyawan Lemlit Universitas yang dengan tulus membantu kelancaran proses penelitian sehingga sangat memperlancar proses penyelesaian skripsi.
9. Rasa hormat dan penuh rasa cinta dan kasih sayang tulus penulis ucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada Ibunda Sri Rahayu (Alm) maafin Nien ya Ma selama Mama masih ada, Nien selalu merepotkan Mama, buat Mama Kecewa dan Marah. Hanya dengan Skripsi ini Nien bisa membalas jasa dan budi baik Mama slama ini.....
10. Untuk Ayahanda Supriyono yang dengan penuh kesabaran dan selalu dukung penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Maafin Nien ya Pa sering marah-marah ke Papa tapi gimanapun Nien sayang sama Papa.
11. Adek kecilku Arin Ervita Sari, makasi banyak ya Dora atas Do'a dan semangat yang kamu berikan buat Mb'mu ini....Maafin Mb'Nien kalau sering ngomel dan marah ke kamu tapi sebenarnya Mb'sayang bgt sama kamu karena kamu adalah amanah satu-satunya dari Alm Mama...Demi kamu juga Aku "ngebut" untuk slesein skripsi ini dan ingin cepat lulus. Do'ain Mb' terus yaaaa.....
12. Orang Tersayang dan Kekasih Hatiku "Very Novendi" kesabaran, ketelatenan dan pengorbanan kamu selama ini buat aku tak bisa aku lupakan...Makasi banyak ya Yah, udah rela, tulus dan ikhlas anterin aku terus bolak-balik Jbr-Lmj, Lmj-Jbr dari awal aku kuliah sampai aku kerjain skripsi ini...Terima kasih atas Do'a, dukungan dan semangat yang kamu berikan buat aku sehingga Aku pantang putus asa slama kerjain skripsi ini...*I Will Always Loving U*.....
13. My Grandmother "Eyang Anik Sumiati" makasi banyak ya Yang slama ini udah bantu Nien dgn merawat Mama slama beliau sakit sampai akhir hayatnya. Baik

budimu tak kan terlupakan.... Do'in Nien terus ya Yang semoga Nien bisa bantu Eyang tuk gantiin Mama karena aku ingin Eyang bisa bahagia.....

14. Saudara ke-2Q+ Temen2 terbaikQ di *Koz Jawa Raya'44* tuk Dian''Beb'z'' ayo SEMANGAT terus bwt kerjain skripsinya biar cpt Lu2s n' makaci ya Beb atas kebaikanmu slamaQ hidup 1 koz dgn kamu..., Ghendys''*Si Kecil*'' moga sukses slalu yaw Ndys baik Cita maupun Cinta Semoga ada jalan terbaik bwt Cintamu..., Ephi''*Mbok Dhe*'' moga sukses juga n' bisa jadi lebih dewasa lagi masa' manja trz ce Phie' dirimu hehehe..., Windi''*Ndol*'' te2p cerewet ya Ndol cz itu adalah ciri khas keceriaanmu tak doain kebelet nikah mudanya kesampaian he4..., Ayoenari Ayo Yoe belajar buat mandiri ya belajar nyuci baju, setrika sm bersih2 sendiri masa rumus terus yg dilahap he4..moga cita2 jadi cucux''*Einsten*'' tercapai! Bwt Ade'Q yg paling Gede ''*Cipoet*'' Ayo SEMANGAT Poet bwt kejar IP tertinggi demi Mama tak doain Dietx sukses trz te2p awet sm Ali Tung2..Pertahanin Narsismu Poet! Tuk Yeni sexpun kamu baru hadir di JR''44 tapi hadirmu udah ramein suasana koz jadi adek koz yang baik ya Yen....
15. Temen2 DeketQ Hafid''*Asem*'' Ayo Sem trz berjuang tak doain skripsimu cpt slesei makaci slm d jbr udh banyak bantuQ moga persahabatan qt ttp terjalin, Maz Singgih moga te2p awet dgn Cinta pertamamu yg skr makaci banyak ya maz udah sering bgt ditraktir ayo kpn skripsinya n'jgn putus persahabatan ya maz ttp kasi kabar meski dirimu bakal nikah cpt hikz.....Heri''*Heroet*'' maaf bgt ya Roet sering ngrepotin kamu sexpun Q cerewet kamu te2p sabar ngadepin Q he4..tak doain moga kamu cpt dapet cew spt yg kamu inginkan! Tuk Devita sukses ya Nduk bwt usaha Esx moga kamu bisa cpt skripsi juga.
16. Temen2 seperjuangan Akuntansi NR''05 Angger''*Ndut*'', Ayu, Anggi, Andika''*Bajul cap Jiki*'', Daphied''*So'Im*'', Cophie, Farda''*Keceng*'', Ika, Vika, Reza''*De2k*'', Elok, Wen2''*Gila*'', Ustadzah Irul makasi ya Rul atas kiriman2 SMSmu moga kalian semua SUKSES slalu..Kebersamaan n'keceriaan Qt slma nie tak kan pernah kulupakan...Te2p calling2 kasi kabar n' ngumpul2 Yo Rek meski Qt nti g'bareng lagi....Tuk Fitra makaci ya Le atas tebenganmu slama ini ke kampus bwt sm2 nunggu P.Dar sukses CPNSnya Le...

17. Temen2 Transfer'06 Mas Hadi, Mb'Lia, Mb'Yuli, Mas Dion makaci ya Mb', Maz setelah kalian lu2s Q jadi semangat buat cpt lu2s juga, Bwt Mb'Tri makaci Mb'slama pengerjaan skripsi sm2 kasi support moga kebersamaan Qt dalam berjuang nunggu bapak Qt (P.Dar) dari matahari terbit ampe tenggelam malam jadi kenangan yang tak terlupakan he4...Maz Doni ayo Maz semangat kerjain skripsinya jok bingung2 sm pusing2 bwt kerjain Bab4 tak Ada Alex dikerjain sendiripun jadi he4..
18. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut andil dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa mengampuni dan mencatat amal kita sebagai amal yang diridhoiNya, serta senantiasa memberikan karunia rahmat, taufiq dan hidayahNya kepada kita semua. Akhir kata penulis menyadari sepenuhnya bahwa sebagai manusia pasti tidak luput dari salah dan khilaf, oleh karena itu dengan sepenuh hati penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya. Sekian terima kasih.

Jember, 28 Oktober 2009

Penulis,

Yuninta Puspa Nugraheni

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>ABSTRAC</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xviii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	5
2.1.2 Fungsi Anggaran .....	6
2.1.3 Tujuan Penyusunan Anggaran .....	7
2.1.4 Manfaat Penyusunan Anggaran .....	8
2.1.5 Karakteristik dan Macam-Macam Anggaran .....	8

2.1.6 Partisipasi Anggaran .....	10
2.1.7 Motivasi .....	12
2.1.8 Teori Motivasi .....	13
2.1.9 Bentuk Motivasi .....	14
2.1.10 Evaluasi .....	15
2.1.11 Kinerja Manajerial .....	17
2.1.12 Aspek-Aspek Kinerja Manajerial .....	18
2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
2.2 Kerangka Konseptual .....	19
2.4 Perumusan Hipotesis .....	21
2.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	21
2.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	21
2.4.3 Pengaruh Evaluasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	22
2.4.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran, Motivasi Dan Evaluasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	23

### **BAB 3. METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Dan Sumber Data .....	25
3.2 Populasi Dan Sampel .....	25
3.3 Definisi Operasional Variabel Dan Pengukurannya .....	26
3.3.1 Partisipasi Anggaran ( $X_1$ ) .....	26
3.3.2 Motivasi ( $X_2$ ) .....	26
3.3.3 Evaluasi ( $X_3$ ) .....	27
3.3.4 Kinerja Manajerial ( $Y$ ) .....	27
3.4 Analisis Data .....	28
3.4.1 Uji Validitas .....	28
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	28
3.5 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.5.1 Uji Normalitas Data .....	28
3.5.2 Uji Normalitas Model .....	29

3.5.3 Uji Multikolinieritas .....	29
3.5.4 Uji Heterokedastisitas .....	29
3.6 Uji Hipotesis .....	30
3.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
3.6.2 Nilai t Hitung .....	30
3.6.3 Nilai F .....	31
3.7 Kerangka Pemecahan Masalah .....	33

#### **BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Analisa Data .....	36
4.1.1 Statistik Deskriptif .....	36
4.1.1.1 Statistik Deskriptif Responden .....	36
4.1.1.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	38
4.2 Analisis Data .....	39
4.2.1 Uji Validitas Data .....	39
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	42
4.3 Uji Asumsi Klasik .....	42
4.3.1 Uji Normalitas Data .....	42
4.3.2 Uji Normalitas Model .....	43
4.3.3 Uji Multikolinieritas .....	45
4.3.4 Uji Heterokedastisitas .....	46
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
4.4.1 Pengujian Hipotesis .....	48
4.4.1.1 Uji Koefisien Regresi Parsial (Uji t) .....	48
4.4.1.2 Uji Koefisien Regresi Simultan (Uji F) .....	50
4.5 Pembahasan .....	52
4.5.1 Pembahasan Hasil Analisis Regresi Parsial Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	52
4.5.2 Pembahasan Hasil Analisis Regresi Parsial Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	52
4.5.3 Pembahasan Hasil Analisis Regresi Parsial Evaluasi	



Terhadap Kinerja Manajerial .....	53
4.5.4 Pembahasan Hasil Analisis Regresi Simultan Partisipasi Anggaran, Motivasi Dan Evaluasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	54
<b>BAB 5. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	55
5.2 Keterbatasan .....	55
5.3 Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Sampel.....	36
Tabel 4.2	Sampel Dan Tingkat Penyebarannya.....	37
Tabel 4.3	Data Demografi Responden.....	37
Tabel 4.4	Rekapitulasi Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	38
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	40
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Motivasi.....	40
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Evaluasi.....	41
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial.....	41
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas.....	42
Tabel 4.10	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov Test.....	43
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinieritas.....	46
Tabel 4.12	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	48
Tabel 4.13	Hasil Uji Koefisien Regresi Parsial.....	49
Tabel 4.14	Hasil Uji Koefisien Regresi Simultan.....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	20
Gambar 2	Kerangka Pemecahan Masalah.....	33
Gambar 3	Hasil Analisis Grafik Uji Normalitas Histogram.....	44
Gambar 4	Hasil Analisis Grafik Uji Normalitas Normal P-Plot.....	44
Gambar 5	Hasil Uji Heterokedastisitas Regresi Linier Berganda.....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Rekap Data Mentah Kuesioner
- Lampiran 3 Rekap Gambaran Umum Responden Dan Statistik Deskriptif
- Lampiran 4 Uji Dan Hasil Validitas Partisipasi Anggaran, Motivasi, Evaluasi Dan Kinerja Manajerial
- Lampiran 5 Uji Dan Hasil Reliabilitas
- Lampiran 6 Uji Dan Hasil Asumsi Klasik (Uji Normalitas Data Dan Uji Normalitas Model)
- Lampiran 7 Uji Dan Hasil Multikolinieritas, Heterokedastisitas Dan Uji Regresi Parsial (Uji t), Uji Regresi Simultan (Uji F)
- Lampiran 8 Kartu Konsultasi

